



# 2022

INVERSIONES EN ENERGÍA, S.A.

ESTUDIO

OPERATIVO

*Al 30 de septiembre del 2022*

***L&B Consulting Group***



# ÍNDICE

1

## Costos y utilidades

¿Se puede alcanzar los niveles del 2021?

4

## Conclusiones

*Resumen del contenido*

2

## Desempeño

Puntos débiles y fuertes

3

## Estrategias

¿Qué dirección tomar?





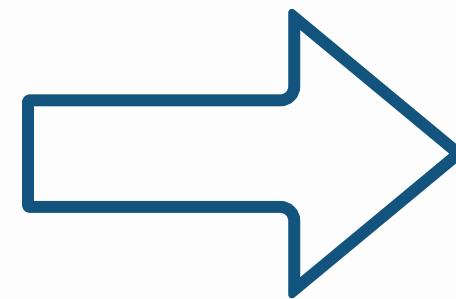
# INTRODUCCIÓN

El objetivo de este estudio es brindar información adecuada sobre las operaciones de la empresa para el trazo de las metas del año 2023.

2021

2022

2022



ESTUDIO  
OPERATIVO



# 01

## COSTOS Y UTILIDADES

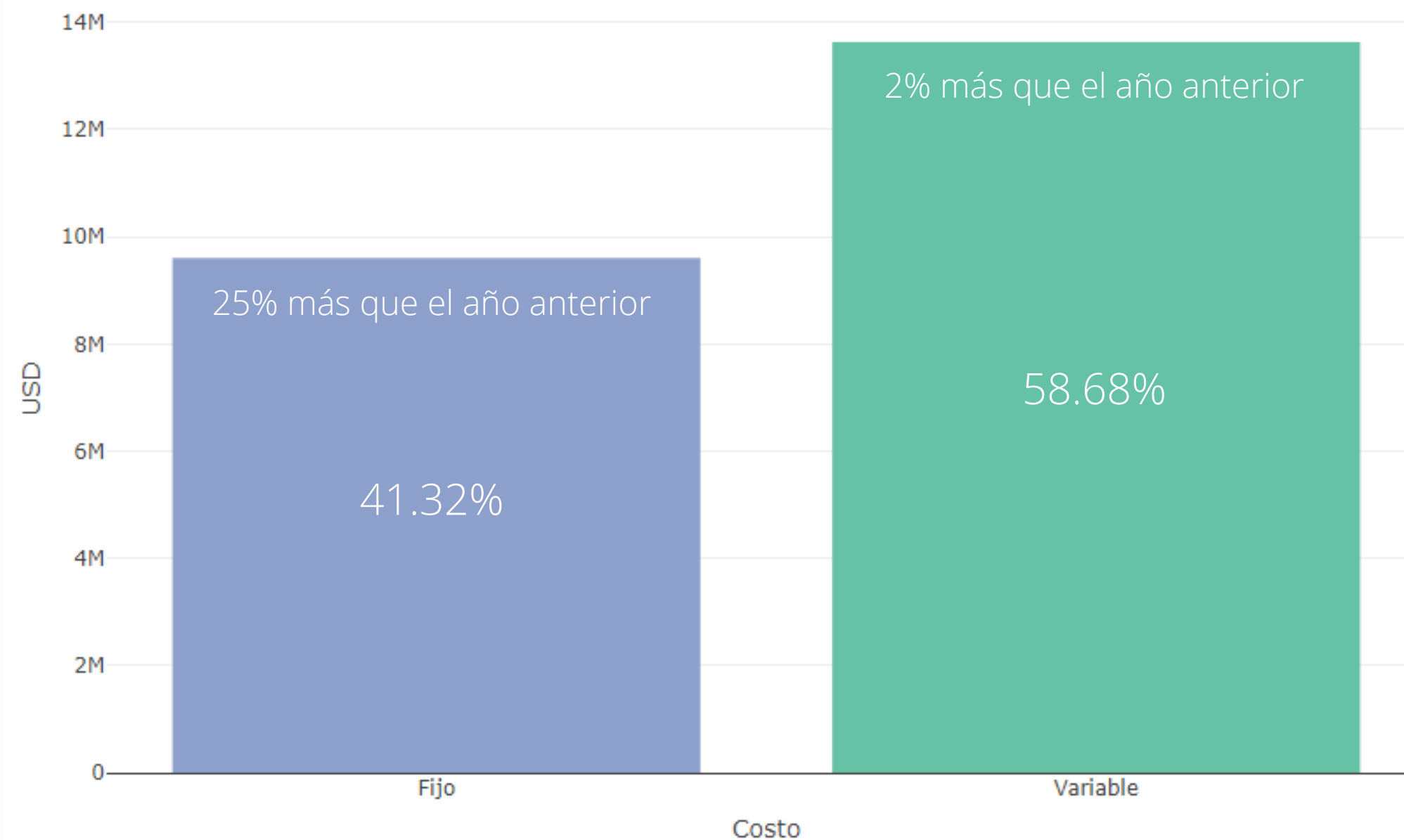


- Costos
- Utilidades
- Hechos relevantes

# COSTOS

Los costos totales del año 2022 fueron 10.39% más altos que el año anterior, pero la facturación solo aumentó cerca del 2%.

**\$ 23,234,283.07**



# 25.77%

## Menos utilidad operativa

Debido al aumento desproporcional de los costos fijos sobre la facturación, el margen operativo de los últimos nueve meses ha caído respecto al año anterior.



\$ 3,792,839  
para alcanzar los niveles del 2021

Para cerrar el 2022 con los niveles del 2021, la empresa debe alcanzar utilidades de casi 4 millones en el próximo trimestre. 76.11% más que el último trimestre del 2021



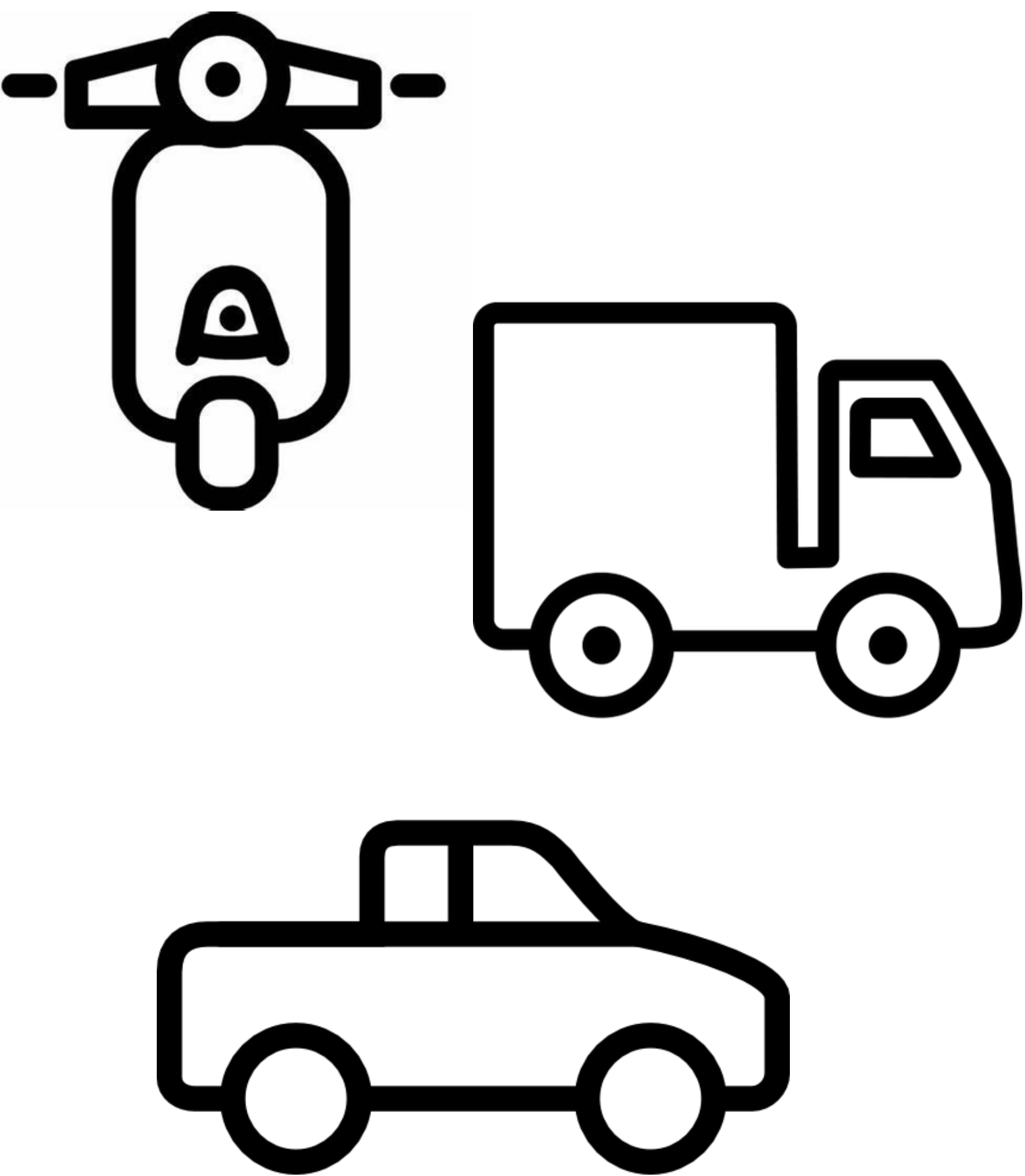
# 02



## DESEMPEÑO

- Vehículos
- Servicios
- Centros de distribución





# Vehículos

Motos

**Servicios:** 470 al mes

**Costo total:** \$75.93

Camiones

**Servicios:** 5,190 al mes

**Costo total:** \$153.50

PickUp

**Servicios:** 16,311

**Costo total:** \$107.85



# Servicios

1

8,400 servicios de  
mantenimiento al  
mes

2

13,600 servicios  
de reparación al  
mes



# Centros de distribución

150841

**Servicios:** 2,200 al mes

**Costo total:** \$117.97

150278

**Servicios:** 2,250 al mes

**Costo total:** \$117.82

150224

**Servicios:** 8,750 al mes

**Costo total:** \$117.69

150277

**Servicios:** 8,800 al mes

**Costo total:** \$118.69



# 03

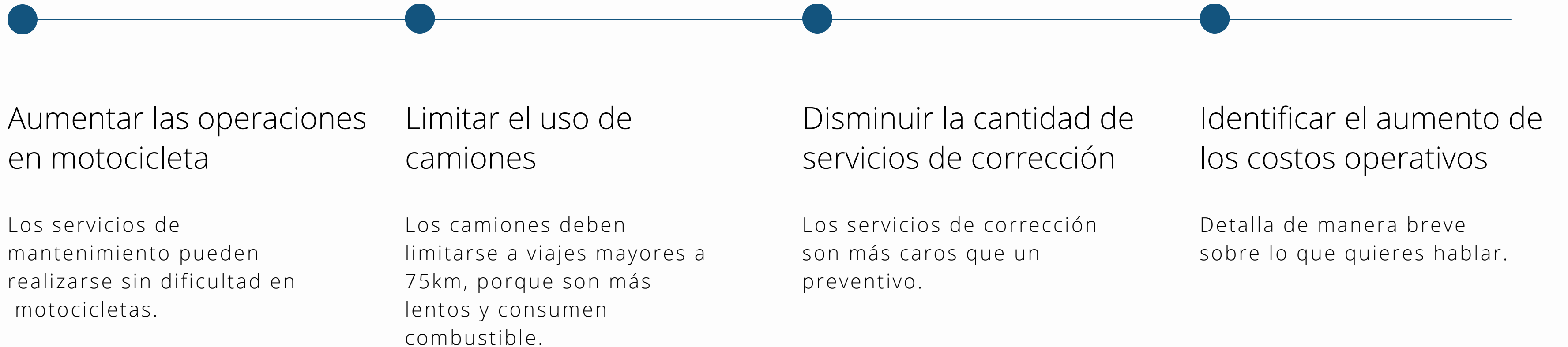


## ESTRATEGIAS

- Reducción de costos
- Aumento en facturación
- Centros de distribución



# TRAYECTO 2023



# 04



## CONCLUSIONES

- Reducción de costos
- Aumento en facturación
- Centros de distribución



En general las operaciones de la empresa se encuentran "mal distribuidas", no se tiene control en los requerimientos de cada servicio, por lo que se recomienda prestar atención en la cantidad de servicios de mantenimiento y el tipo de vehículo que se utiliza, especialmente en aquellos postes cuyos esfuerzos necesarios no superan los beneficios que otorgan.