

Tableau des Soldes Intermédiaires de Gestion (SIG) de N-2 à N : Société AutoContrôle

	N-2	N-1	N		N-2	N-1	N		N-2	N-1	N
Ventes de marchandises				Coût d'achat des marchandises vendues				Marge commerciale	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Production vendue	196 113,00 €	169 378,00 €	165 163,00 €					Production de l'exercice			
Production stockée											
Production immobilisée				OU destockage de production							
TOTAL	196 113,00 €	169 378,00 €	165 163,00 €	TOTAL	0,00 €	0,00 €	0,00 €		196 113,00 €	169 378,00 €	165 163,00 €
Production de l'exercice	196 113,00 €	169 378,00 €	165 163,00 €	Consommations de l'exercice en provenance de tiers	52 022,00 €	49 959,00 €	44 998,00 €	Valeur ajoutée			
Marge commerciale	0,00 €	0,00 €	0,00 €								
TOTAL	196 113,00 €	169 378,00 €	165 163,00 €	TOTAL	52 022,00 €	49 959,00 €	44 998,00 €		144 091,00 €	119 419,00 €	120 165,00 €
Valeur ajoutée	144 091,00 €	119 419,00 €	120 165,00 €	Impôts, taxes et versements assimilés	3 864,00 €	4 347,00 €	4 629,00 €	Excédent Brut d'Exploitation (ou Insuffisance Br			
Subventions d'exploitation	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Charges de personnel	119 124,00 €	104 393,00 €	119 906,00 €		21 103,00 €	10 679,00 €	-4 370,00 €
TOTAL	144 091,00 €	119 419,00 €	120 165,00 €	TOTAL	122 988,00 €	108 740,00 €	124 535,00 €	Résultat d'exploitation			
Excédent Brut d'Exploitation	21 103,00 €	10 679,00 €	0,00 €	OU Insuffisance Brute d'Exploitation	0,00 €	0,00 €	4 370,00 €		3 165,00 €	-7 947,00 €	-19 897,00 €
Reprise sur charges et transfert de charges	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Dotations aux amortissements et provisions	2 667,00 €	3 047,00 €	3 153,00 €				
Autres produits d'exploitation	3 138,00 €	182,00 €	764,00 €	Autres charges d'exploitation	18 409,00 €	15 761,00 €	13 138,00 €	Résultat courant avant impôts			
TOTAL	24 241,00 €	10 861,00 €	764,00 €	TOTAL	21 076,00 €	18 808,00 €	20 661,00 €		3 012,00 €	-8 151,00 €	-20 101,00 €
Résultat d'exploitation	3 165,00 €	0,00 €	0,00 €	OU Résultat d'exploitation	0,00 €	7 947,00 €	19 897,00 €	Résultat exceptionnel			
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	0,00 €	0,00 €	0,00 €		-90,00 €	0,00 €	0,00 €
Produits financiers	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Charges financières	153,00 €	204,00 €	204,00 €	RESULTAT DE L'EXERCICE			
TOTAL	3 165,00 €	0,00 €	0,00 €	TOTAL	153,00 €	8 151,00 €	20 101,00 €		2 470,00 €	-8 151,00 €	-20 101,00 €
Produits exceptionnels	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Charges exceptionnelles	90,00 €	0,00 €	0,00 €	Plus ou moins-value sur cession d'actifs			
Résultat courant avant impôts	3 012,00 €	0,00 €	0,00 €	OU Résultat courant avant impôts	0,00 €	8 151,00 €	20 101,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €
Résultat exceptionnel	0,00 €	0,00 €	0,00 €	OU Résultat exceptionnel	90,00 €	0,00 €	0,00 €				
				Participation des salariés	0,00 €	0,00 €	0,00 €				
				Impôt sur les bénéfices	452,00 €	0,00 €	0,00 €				
TOTAL	3 012,00 €	0,00 €	0,00 €	TOTAL	542,00 €	8 151,00 €	20 101,00 €				
Produits des cessions d'éléments d'actif				Valeur nette comptable des éléments d'actif cédés							

Retraitement N (manuellement)

Retraitement des interimaire :
+6513 consommation en provenance de tiers
+6513 en charges de personnelle

Retraitement crédit bail

	Valeur immo	Durée année	
	7500	5	
	Redevance credit bail	Dotation amort	Charges financieres
dot amort n -2	1278	1125	153
dot amort n -1	1704	1500	204
dot amort n	1704	1500	204

9 mois de l'année

## Capacité d'auto Financement (CAF) de N-2 à N : Société *AutoContrôle*

### 1ère méthode : à partir du Résultat net

Méthode à partir du résultat de l'exercice	N-2	N-1	N
Résultat de l'exercice	2 470,00 €	-8 151,00 €	-20 101,00 €
+ Dotations	2 667,00 €	3 047,00 €	3 153,00 €
<b>CAF</b>	<b>5 137,00 €</b>	<b>-5 104,00 €</b>	<b>-16 948,00 €</b>

### 2ème méthode : à partir de l'EBE

Méthode à partir de l'EBE	N-2	N-1	N
EBE	21 103,00 €	10 679,00 €	-4 370,00 €
- Autres charges d'exploitations	18 409,00 €	15 761,00 €	13 138,00 €
- Charge financières	153,00 €	204,00 €	204,00 €
- Charges exceptionnelles	90,00 €	0,00 €	0,00 €
- participations des salariés	0,00 €	0,00 €	0,00 €
- Impôts sur les sociétés	452,00 €	0,00 €	0,00 €
+ Autres produits d'exploitation	3 138,00 €	182,00 €	764,00 €
+ produits financiers (hors reprises)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
+ produits exceptionnels	0,00 €	0,00 €	0,00 €
+ Transfert de charges	0,00 €	0,00 €	0,00 €
+/- Quotes-parts de résultat sur opérations faites en com	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>CAF</b>	<b>5 137,00 €</b>	<b>-5 104,00 €</b>	<b>-16 948,00 €</b>

En N-2, l'entreprise disposait d'une capacité d'autofinancement (CAF) de 5 137 €, ce qui lui permettrait de rembourser ses dettes et de couvrir son besoin en fonds de roulement (BFR).

En revanche, en N-1, la CAF s'est fortement dégradée pour devenir négative à -5 104 €, rendant difficile le financement du BFR et révélant une fragilité financière.

Enfin, en N, la CAF s'est encore davantage détériorée pour atteindre -16 948 €, ce qui signifie que l'entreprise n'est plus en mesure de financer son cycle d'exploitation. La situation apparaît d'autant plus préoccupante que la CAF est désormais plus de deux fois inférieure à celle de l'exercice précédent et que sa situation s'est encore détériorée étant donné que la CAF est deux fois moins importante qu'en N-1.

## Ratios de N-2 à N : Société *AutoContrôle*

	N-2	N-1	N	Commentaire
<b>Levier opérationnel</b> <i>(Taux de variation du résultat d'exploitation) / (Taux de variation du CA)</i>	-	25,75	-60,43	En N-1, le levier opérationnel de 25,75 indique une forte sensibilité aux variations d'activité : une baisse de CA de 1% entraîne une chute du résultat de 25,75%. Bien que potentiellement favorable en cas de croissance, ce niveau est très risqué. En N, la situation devient catastrophique avec un levier négatif de -60,43. Cela signifie qu'une augmentation du CA de 1% détériore le résultat de 60,43%, révélant que les coûts dépassent les revenus générés. Cette anomalie témoigne d'une structure de coûts dysfonctionnelle nécessitant une restructuration urgente pour éviter la faillite.
<b>Taux d'intégration</b> <i>(Valeur Ajoutée/CA)</i>	73,47%	70,50%	72,76%	Le taux d'intégration de l'entreprise est de 73,47 % en N-2, ce qui est très élevé et constitue un point positif, car il montre que l'entreprise génère une grande partie de sa valeur ajoutée en interne, et qu'elle est donc largement indépendante vis-à-vis des fournisseurs. En N-1, ce taux diminue à 70,50 %, soit une baisse de 2,97 points, traduisant une légère diminution de cette autonomie. En N, il remonte légèrement à 72,76 %, ce qui montre une amélioration de l'intégration, même si le niveau reste légèrement inférieur à celui de N-2. Globalement, l'entreprise conserve un bon niveau d'indépendance.
<b>Evolution du CA</b>	-	-13,63%	-2,49%	La variation du CA entre N-2 et N-1 est de -13,63%, ce qui signifie qu'il y a eu une diminution de 13,63% du CA de l'entreprise entre ces deux périodes. La variation du chiffre d'affaires entre N-1 et N est de -2,49%, indiquant une diminution de 2,49% du CA de l'entreprise entre ces deux périodes. Cette baisse moins importante que celle de N-2 à N-1 ce qui peut indiquer une stabilisation de la situation bien qu'elle continue à se dégrader.
<b>Taux de marge d'EBE</b> <i>Excédent brut d'exploitation / CA</i>	10,76%	6,30%	-2,65%	La forte diminution du taux de marge d'EBE de 10,76% en N-2 à 6,3% en N-1, soit une baisse de plus de 70%, indique une détérioration de la performance opérationnelle de l'entreprise. Cette baisse est conséquente et met en évidence des difficultés financières au sein d'Autocontrôle. La situation est encore plus grave lorsque cette marge est négative en N avec -2,65%, ce qui montre que les coûts d'exploitation sont supérieurs aux revenus d'exploitation, cela indique que l'entreprise est dans une situation difficile et en difficulté financière
<b>Taux de marge bénéficiaire ou profitabilité</b> <i>RN/CA</i>	1,26%	-4,81%	-12,17%	L'évolution du taux de marge bénéficiaire montre une situation critique. Ensuite, en N-2, le taux de marge bénéficiaire était de 1,26% ce qui est un taux faible mais positif, indiquant que l'entreprise générait des bénéfices. Mais, en N-1, le taux de marge bénéficiaire a fortement diminué atteignant -4,81%, montrant une dégradation de la performance globale de l'entreprise. Enfin en N, il y a une forte chute du taux de marge bénéficiaire qui passe à -17,15%, soit un taux de marge bénéficiaire environ 3,5 fois moins bien qu'en N-1, cela dénote une situation critique pour la société.
<b>Taux de croissance de la VA</b>	-	-17,12%	0,62%	Le taux de croissance de la valeur ajoutée de -17,12% entre N-2 et N-1 indique une diminution de la VA de l'entreprise. Cela indique une réduction importante de la richesse créée par l'entreprise. Cette baisse peut avoir des conséquences graves pour l'entreprise, notamment pour les employés et les actionnaires. Puis une légère hausse de 0,62% entre N-1 et N mais qui ne compense pas la baisse entre N-2 et N-1 et est notamment lié au retraitement des intérimaires