

**Fecha de elaboración**

0	3	/	1	0	/	2	5
---	---	---	---	---	---	---	---

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO DE TI**Nombre del Servicio/
solución tecnológica/
proyecto:**

Migración e Implementación de Servicios en la Nube

Clave: ID**Fecha Propuesta de
Inicio:**

25 de agosto de 2025

Fecha de Fin Propuesta:

7 de enero de 2026

**Nombre del
Administrador del
Proyecto**

Juan Pablo Chávez Lacaud

2. ANTECEDENTES

La institución actualmente opera servicios críticos (servidores de aplicaciones, bases de datos, almacenamiento y correo) en infraestructura on-premise con capacidad limitada y elevados costos de mantenimiento. Hay demandas crecientes de disponibilidad, acceso remoto y escalabilidad para soportar enseñanza a distancia y servicios administrativos.



3. JUSTIFICACIÓN TÉCNICA DEL PROYECTO

- Asegurar escalabilidad bajo demanda y elasticidad para picos de uso.
- Mejorar la disponibilidad y continuidad del negocio con soluciones distribuidas y recuperación ante desastres.
- Reducir la deuda técnica y simplificar despliegues mediante IaaS/PaaS y prácticas DevOps (CI/CD, Infraestructura como Código).
- Incrementar la seguridad mediante controles nativos de la nube (IAM, cifrado, monitoreo) y cumplimiento de políticas institucionales.

4. ALCANCE

- Migración de aplicaciones web críticas, almacenamiento de archivos institucionales y servicios de autenticación.
- Implementación de red privada virtual, gestión de identidades (IAM), monitorización y respaldo.
- Capacitación operativa al equipo de TI y documentación.

5. OBJETIVO

Migrar y estabilizar los servicios críticos a una plataforma en la nube pública o híbrida en un periodo de 6 meses, garantizando disponibilidad $\geq 99.9\%$ para servicios productivos y reduciendo el tiempo de aprovisionamiento de entornos de semanas a días.

6. RIESGOS CLAVE

Descripción del Riesgo	Impacto	Probabilidad
Retraso en la migración por dependencia de aplicación legada	ALTO	MEDIA
Problemas de seguridad / configuración errónea	ALTO	MEDIA
Incremento de costos por mal dimensionamiento	MEDIO	ALTA
Resistencia al cambio del personal	MEDIO	MEDIA



Interrupciones por conectividad de red

ALTO

BAJA

7. DEFINICIÓN DE INDICADORES

Nombre del indicador	Tipo	Fórmula

8. BENEFICIOS ESPERADOS

- Agilidad en despliegues y time-to-market para nuevas funcionalidades.
- Mejora en continuidad del servicio y recuperación ante desastres.
- Optimización de costos operativos al migrar CAPEX a OPEX y pagar por consumo.
- Mayor seguridad y cumplimiento mediante controles nativos.
- Mejor experiencia para usuarios y soporte a modalidades remotas.

9. PLANEACIÓN ALTO NIVEL**9.1 Cronograma Alto Nivel**[*Insertar Cronograma de Project Professional*](#)[**VER CRONOGRAMA*](#)**9.2 Dependencia con Otros Proyectos**

¿Existe dependencia con otros
Proyectos?

NO

Describe con
cuáles:

N/A

**9.3 Personal Involucrado**

Perfil	Número	Tipo de contratación
Project Manager	1	Tiempo completo interno/contrato
Cloud Architect	1	Consultoría / especializado
Administrador Sistemas/Cloud	2	Tiempo parcial / contratación temporal
Ingeniero DevOps	2	Contrato / consultor
Especialista Seguridad	1	Consultoría
Coordinador de Formación / Cambio	1	Interno
Soporte de mesa de ayuda	2	Interno/contrato

10. JUSTIFICACIÓN ECONÓMICA DEL PROYECTO DE TI**10.1 Estudio de Mercado**

N/A

10.2 Costos de Mantenimiento

N/A

10.3 Costos de Operación

N/A

10.4 Procedimiento de Adquisición

N/A

11. GLOSARIO TÉCNICO

Concepto	Descripción
IaaS	Infraestructura como servicio.
PaaS	Plataforma como servicio.

**Caso de negocio del Proyecto**

SaaS.	Software como servicio.
VPC	Red privada virtual en la nube.
IAM	Gestión de identidades y accesos.
SLA	Acuerdo de nivel de servicio.
DR	Recuperación ante desastres.
CI/CD	Integración/Entrega continua.