

Management & Strategy Consulting

岗位科普

目录

岗位科普-Management & Strategy Consulting.....	3
一、 简介.....	3
1、管理咨询与战略咨询的概念.....	3
2、管理咨询与战略咨询的工作方式.....	3
3、代表公司.....	4
二、 用人要求.....	4
1、学业.....	4
2、技能.....	5
3、经验.....	5
三、 职业发展.....	5
1、薪资.....	5
2、职业发展.....	6
四、 Typical Day.....	6

岗位科普-Management & Strategy Consulting

一、简介

- 咨询（Consulting）：咨询行业是向组织或个人提供外部专家建议和解决方案的行业，包括管理咨询、战略咨询、IT 咨询、HR 咨询等
- 由于管理咨询和战略咨询的工作内容与技能要求都比较类似，因此下文将管理咨询和战略咨询放在一起进行介绍

1、管理咨询与战略咨询的概念

- 管理咨询（Management Consulting）：为企业提供运营、组织、工作流程等方面的咨询服务
- 战略咨询（Strategy Consulting）：为企业提供战略层面上的咨询服务，比如：
 - 企业财务（Corporate Finance）
 - 并购策略（M&A Strategy）
 - 投资者关系策略（Investor Relations Strategy）
 - 市场（Marketing）
 - 品牌建设与发展（Brand Development）

2、管理咨询与战略咨询的工作方式

- 面对客户的问题，分析问题、分解问题
- 在最细化的层面，请来该领域的专家解决问题或提供建议
- 最后将每个层面整合到一起，给出具体的建议和措施

3、代表公司

管理与战略咨询公司可分为四大类：

- Big 3: 麦肯锡（McKinsey）、波士顿（BCG）、贝恩（Bain）
- Tier 2: 科尔尼（A.T Kearney）、奥纬（Oliver Wyman）、L.E.K
- Big 4: 德勤（DTT）、普华永道（PwC）、毕马威（KPMG）、安永（E&Y）
- Boutique: Putnam 等专注某一领域的精品咨询公司



二、用人要求

1、学业

- 学校
 - 咨询行业是担任企业的外部专家级顾问，普遍有 Target School 的要求
 - 下图为麦肯锡、波士顿和贝恩三家咨询公司，美国地区招聘人员的毕业院校，可以看到哈佛、宾夕法尼亚大学、耶鲁和密歇根大学总体上占据大多数

#	School	Total	% McKinsey	McKinsey	Bain	BCG
1	Harvard University	225	35%	78	78	69
2	University of Pennsylvania	191	39%	75	53	63
3	University of Michigan	102	43%	44	22	36
4	Yale University	100	38%	38	46	16
5	Stanford University	97	38%	37	44	16
6	Duke University	92	39%	36	40	16
7	Princeton University	84	49%	41	22	21
8	Massachusetts Institute of Technology	83	46%	38	20	25
9	University of California, Berkeley	81	27%	22	46	13
10	Northwestern University	75	35%	26	26	23
11	Columbia University	73	71%	52	7	14
12	The University of Texas at Austin	72	46%	33	14	25
13	University of Virginia	70	29%	20	43	7
14	Dartmouth College	65	31%	20	37	8
15	University of Notre Dame	60	38%	23	20	17
16	Vanderbilt University	58	38%	22	29	7
17	The University of Chicago	54	24%	13	16	25
18	Brown University	52	38%	20	26	6
19	Georgetown University	50	50%	25	15	10

- 学历：本科及以上

- 战略咨询顾问的用人要求比管理咨询顾问的会高一些，偏好研究生、博士生

- 专业：总的来说不限专业，但是商业、工商管理、经济学、金融类会有一定的优势

- 一些特定行业（如 IT、医药行业等）偏好有该行业背景的候选人

2、技能

技能方面，管理&战略咨询主要是 Soft Skill 的要求

- 分析和解决问题的能力
- 沟通和人际交往的能力
- 团队和组织协作的能力
- 商业意识
- 垂直领域的知识（比如消费品行业、或者 TMT 行业的顾问就需要具有相关的行业知识或背景）

3、经验

2-3 段的实习经验能让你在应聘时更有竞争力，比较契合的实习有：

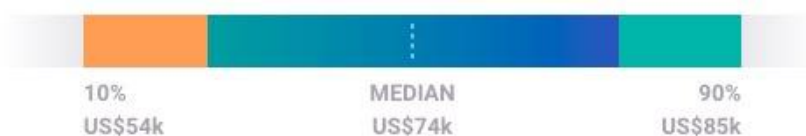
- 相关咨询行业的实习
- 金融行业投行、行研的实习

三、职业发展

1、薪资

- 美国地区，管理咨询 Analyst 职级的平均年薪为：\$73K

\$73,653 / year ▼
Avg. Base Salary (USD)



- 战略咨询因为用人要求更高，所以薪资待遇会比管理咨询要高一些

- 战略咨询 Analyst 岗位，美国地区的平均年薪为：\$92K

\$92,373 / year ▼
Avg. Base Salary (USD)



2、职业发展

- 内部晋升通常为：

- Analyst → Associate/Consultant → Manager/Project Leader
→ Partner/Director
- 不同公司的职级划分有所差别，下面为 BBM 的职级划分



- 外部跳槽：
 - 在客户方担任高级职位
 - 加入风险投资进入金融行业
 - 自己创业
 - 总的来说，管理和战略咨询的出路非常广泛

四、Typical Day

咨询顾问一周四天通常是在客户的公司驻场，只有一天会在公司。主要工作就是收集数据和解决方案，最后以 PPT 的形式向客户提供建议和解决方案

- 8:00-11:00 AM
 - 到达客户的公司，与项目经理以及团队成员进行会议，讨论项目的进展以及问题的沟通反馈
 - 会议时间通常较短，之后开始浏览邮件
- 13:00-15:00 PM
 - 一个阶段结束时，通常是客户会议，向客户演示当前阶段的 PPT
- 15:30-18:00 PM

- 会议结束之后，通常会参加内部的电话会议，主要在于反馈问题、解决问题、协调需要提供的支持，参会人员有负责该项目的合伙人以及高级经理
- 下班前会再次检查邮箱，看是否还有问题待解决
- 下班后，会回到酒店处理一些邮件以及整理最新的数据

职问
zhiwen.cn