根据上报的业务问题分析，

目前形成网上问题的主要原因是 方案设计不合理、代码质量不高。

打磨伟大的产品。

一方面需要我们改进老的缺陷、方案。

另一方面需要我们对新产出的代码、方案要有更高的要求，不要造成新的网上问题。

为了提高我们对代码质量的重视，部门初步制定了下面“三行动，二原则、一高压”的细则。

**三行动：任命质量经理、公开走读代码、追溯网上问题**

**1 项目组，资源组、定制组成立 质量经理 ，专门负责把控代码质量、设计方案质量。**

1.1 项目启动时，由开发经理任命质量经理，质量经理全职负责质量工作，项目过程可酌情不参与编码等工作。

1.2 项目全过程只有质量经理和项目组负责人才有签入权限，项目启动时，开发经理会收回其他人的签入权限。（PS：为方便追溯，SVN签入时，要分别备注下，第一作者和审核人）

1.3 编码阶段，质量经理在模块质量已经出问题的情况下，有权直接汇报并叫停模块进度，模块打回重构或者重写。

1.4 联调和转集成测试阶段，质量经理每周要给出版本模块质量评价，并部门公示。

1.5 每月举行新项目质量回顾会议，开发经理召集，测试经理、项目经理、质量经理讨论斌总结版本的质量。作为每季度质量经理的绩效评价。做得好质量经理要公开表扬。

**2 部门每周四例行进行 代码公开走读 ，随机抽查，审核结果部门公示。走读过程，架构师进行代码点评和技术交流。**

2.1 入职未满一年的都必须参加（见名单），已经走读过的问题，如再抽查新代码出现同样的问题，要部门内公示批评。

2.2 有事情不参加代码走读的新人，找开发经理申请不参与每周走读，后续会组织签到。

2.3 如架构师走读到比较好的代码，要部门公示表扬，开发经理拿出部门经费奖励所负责模块的质量经理和代码作者。

**3 从8月份开始新版本、新定制发布后进行 网上问题追溯，低级问题要记录季度黑事件（审核人同等责任）。**

3.1 每周部门运营组会过一遍影响业务的网上问题TD，过程如发现低级错误，开发经理就会对代码、方案进行追溯。

3.2 八月发布的新版本、新定制发布后追溯到责任人。8月份之前的只追溯项目组。

**二原则**

1 任何人的代码都必须经过有效审查才能录入到代码库。

2 代码审核人和被审核人对代码质量负有同样的责任。

**一高压**

1 每季度连续两次正式走读不合格，季度绩效直接评B-/C。

