



به نام خدا



دانشگاه تهران
دانشکده مدیریت
مدیریت استراتژیک

تمرین 5 ام

نام و نام خانوادگی	محمد مشرقی
شماره دانشجویی	430001018
تاریخ ارسال گزارش	

فهرست گزارش سوالات

• بخش اول: جدول

<div>داخلی</div> <div>خارجی</div>	قدرت ها <ul style="list-style-type: none"> • بیشتر شدن تعداد مردان مبارز • مشهور بودن در میان فقیران • رهبری فرد عاقل (رابین هود) • انگیزه زیاد همگروهیان • هدف مشترک (مبارزه با حاکم نائینگهام) 	ضعف ها <ul style="list-style-type: none"> • . اجرای نظم و انضباط سخت می شود • خرید مواد غذایی بالا می رود • به دلیل اردوی آشکار (زیاد شدن افراد) • کاهش امنیت و هوشیاری • عدم تمایل به تغییر سیاست کار بر اساس • راهبرد جدید رابین هود • ذخایر مالی تیم به دلیل زیاد شدن افراد خالی شده
فرصت ها <ul style="list-style-type: none"> • جنگل های دیگر برای پناه بردن یا زدن مکان جدید در دسترس بود • کشاورزان و مردم شهر از آنها حمایت ارائه کردند. • بی کفایتی افراد پادشاه در گرفتن آنها • اقدامات Baron ها برای آزادی ریچارد 	قدرت فرصت: <ul style="list-style-type: none"> • با بیشتر شدن افراد زدن شعبه در بقیه جنگل ها • با توجه به حمایت مردم کشاندن آن ها به این سمت و حساب بردن کمک آنها در روستا به سبک متفاوت • زدن گروه های مختلف با توانمندی های جدید 	ضعف فرصت: <ul style="list-style-type: none"> • پیوستن Baron به آنها و ارائه تسلیحات و منابع • تقسیم به گروه های کوچکتر و پخش شدن اما همزمان یک صدا و متحد باشند
تهدید ها <ul style="list-style-type: none"> • غذا روز به روز کمیاب تر می شود. • حاکم قورتمندتر نسبت به قبل • تاجران هوشیارتر می شوند و سعی می کنند از جنگل دوری کنند یا افراد قوی تر استخدام می کنند • شکست در طرح به دلیل اثرات همکاری با توطئه گران 	قدرت تهدید: <ul style="list-style-type: none"> • برای گول زدن تاجران بعضی وقت ها از عمد به آنها فرصت بدن و آنها را غارت نکنند • گروه جداگانه برای کشاورزی و همکاری با روستاییان • اقدامات جدی برای کاهش قودرت پادشاه 	ضعف تهدید: <ul style="list-style-type: none"> • هوشیار تر شدن افراد رابین هود رد مقابل حاکم • کار های جدید برای مخفی شدن

بخش دوم : سوالات

1.

با توجه به جدول دو قسمت فرصت قدرت و فرصت ضعف ها پیشنهاد می شود که فرصت ضعف ها باید در الویت قرار بگیرد و با گروه گروه شدن و پخش شدن در جنگل ها بتوانند مواد غذایی و ثروت با استفاده از حمله به تاجران را گیر بیاورند و بعد از آن همکاری با Baron ها هستند که میتوانند مسالاح و مواد غذایی ما را فراهم کنند و قوی تر از قبل با حاکم بجنگیم و بعد جذب افراد با توانایی های جدید در حل مشکلات و استفاده راه های جدید .

2.

موارد انتخاب شده از چند جهت قابل بررسیه

- 1 . امکان سنجی (چقدر قابلیت پیاده شدن داشته باشه)
2. R/R ریسک به ریواردش
3. نیازمندی به منابع و در دسترس بودن آن ها(غذا و ثروت)
4. مزیت رقابتی نسبت به حاکم