|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | به نام خدا |  |
| **دانشگاه تهران**  **دانشکده‌ مدیریت**  **مدیریت استراتژیک**  **تمرین 5 ام** | | |

|  |  |
| --- | --- |
| محمد مشرقی | نام و نام خانوادگی |
| 430001018 | شماره‌ دانشجویی |
|  | تاریخ ارسال گزارش |

­

**فهرست گزارش سوالات**

# بخش اول: جدول

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ضعف ها   * . اجرای نظم و انضباط سخت می شود * خرید مواد غذایی بالا می رود * به دلیل اردوی آشکار(زیاد شدن افراد) کاهش امنیت و هوشیاری * عدم تمایل به تغییر سیاست کار بر اساس راهبرد جدید رابین هود * ذخایر مالی تیم به دلیل زیاد شدن افراد خالی شده | قدرت ها   * بیشتر شدن تعداد مردان مبارز * مشهور بودن در میان فقیران * رهبری فرد عاقل(رابین هود) * انگیزه زیاد همگروهیان * هدف مشترک(مبارزه با حاکم ناتینگهام) | داخلی  خارجی |
| ضعف فرصت:   * پیوستن Baron به آنها و ارائه تسلیحات و منابع * تقسیم به گروه های کوچکتر و پخش شدن اما همزمان یک صدا و متحد باشن | قدرت فرصت:   * با بیشتر شدن افراد زدن شعبه در بقیه جنگل ها * با توجه به حمایت مردم کشاندن آن ها به این سمت و حساب بردن کمک آنها در روستا به سبک متفاوت * زدن گروه های مختلف با توانمندی های جدید | **فرصت ها**   * جنگل های دیگر برای پناه بردن یا زدن مکان جدید در دسترس بود * کشاورزان و مردم شهر از آنها حمایت ارائه کردند. * بی کفایتی افراد پادشاه در گرفتن آنها * اقدامات Baron ها برای آزادی ریچارد |
| ضعف تهدید:   * هوشیار تر شدن افراد رابین هود رد مقابل حاکم * کار های جدید برای مخفی شدن | قدرت تهدید:   * برای گول زدن تاجران بعضی وقت ها از عمد به آنها فرصت بدن و آنها را غارت نکنند * گروه جداگانه برای کشاورزی و همکاری با روستاییان * اقدمات جدی برای کاهش قودرت پادشاه | تهدید ها   * غذا روز به روز کمیاب تر می شود. * حاکم قودرتمندتر نسبت به قبل * تاجران هوشیارتر می شوند وسعی می کنند از جنگل دوری کنند یا افراد قوی تر استخدام می کنند * شکست در طرح به دلیل اثرات همکاری با توطئه گران |

# بخش دوم : سوالات

1.

با توجه به جدول دو قسمت فرصت قدرت و فرصت ضعف ها پیشنهاد می شود

که فرصت ضعف ها باید در الویت قرار بگیرد و با گروه گروه شدن و پخش شدن در جنگل ها بتوانند مواد غذایی و ثروت با استفاده از حمله به تاجران را گیر بیاورند و بعد آز ان همکاری با Baron ها هستش که میتوانند مسالح و مواد غذایی ما را فراهم کنند و قوی تر از قبل با حاکم بجنگیم و بعد جذب افراد با توانایی های جدید در حل مشکلات و استفاده راه های جدید .

2.

موارد انتخاب شده از چند جهت قابل برسیه

1 . امکان سنجی (چقدر قابلیت پیاده شدن داشته باشه)

2. R/R ریسک به ریواردش

3. نیازمندی به منابع و در دسترس بودن آن ها(غذا و ثروت)

4. مزیت رقابتی نسبت به حاکم