

Project Woodland

Project Board Interim Report 1
July 2021



Prefazione

Gli alberi sono una parte vitale del patrimonio naturale irlandese. L'Irlanda ne ha bisogno di più, con gli alberi giusti piantati nel posto giusto per il motivo giusto. Per una serie di ragioni storiche, l'Irlanda ha un livello di copertura forestale inferiore rispetto a qualsiasi altro paese dell'Unione europea. Paradossalmente, ciò significa che l'Irlanda ha un'opportunità speciale per migliorare il suo patrimonio naturale, investendo nell'imboschimento in modo sensibile al suo paesaggio e all'ambiente, e che consente ai cittadini di beneficiare della gamma unica di beni pubblici e privati da essa offerti .

L'imboschimento, ben pianificato ed eseguito, può dare un contributo significativo agli sforzi di mitigazione del cambiamento climatico in Irlanda, può migliorare la biodiversità, migliorare la qualità dell'acqua, fornire ombra e riparo agli animali d'allevamento e opportunità di svago per i cittadini. Anche i prodotti in legno raccolti sono essenziali per la mitigazione del clima. Insieme supportano anche lo sviluppo economico e la creazione di posti di lavoro nelle aree rurali e forniscono alternative ai materiali a base di combustibili fossili nell'edilizia e nella generazione di energia.

Per massimizzare questa opportunità, l'Irlanda ha bisogno di una visione coerente e ampiamente accettata per lo sviluppo del suo settore forestale. Deve inoltre garantire che i suoi sistemi di licenza e autorizzazione funzionino in modo efficiente ed efficace e rispettino i più elevati standard normativi e ambientali. Ha bisogno di costruire una narrativa positiva in modo che i proprietari terrieri e gli agricoltori vedano la silvicoltura come un'opzione attraente ed economicamente valida che può integrare il loro reddito agricolo.

Per realizzare questi obiettivi, le attività degli organismi del settore pubblico coinvolti nella regolamentazione, nella ricerca, nell'istruzione e nella consulenza devono essere allineate e funzionare in modo efficiente ed efficace. Gli operatori commerciali del settore devono garantire che le loro operazioni siano coerenti con il quadro normativo pertinente e che siano in grado di presentare richieste di consenso di altissimo livello.

Costruire un quadro che supporti questa visione per la silvicoltura richiederà un approccio collaborativo da parte di tutti coloro che sono interessati al settore. Richiederà agli stakeholder, anche quelli con prospettive diverse, di apprezzare la legittimità di punti di vista alternativi e di riunirsi per costruire una visione condivisa per il settore.

Il progetto Woodland è un quadro per lo sviluppo del tipo di consenso che può creare un settore forestale che soddisfi questi obiettivi. Questo è il primo rapporto intermedio del suo Project Board.

introduzione

Il Project Board per Project Woodland si è riunito in nove occasioni da allora istituzione nel febbraio 2021. Questa è la prima delle relazioni intermedie di attuazione dal Consiglio da rilasciare al Ministro e ai membri della Politica forestale Gruppo. E' intenzione del Consiglio produrli con cadenza bimestrale.

Dal suo primo incontro, sono stati un project manager a tempo pieno e un analista di sistemi nominati e stanno già aggiungendo un valore significativo al progetto. Il responsabile del progetto sta finalizzando una carta di progetto che, tra l'altro, stabilirà un miglioramento quadro di comunicazione all'interno del progetto. Viene emessa la Carta del Progetto accanto a questa relazione intermedia..

Il lavoro del consiglio ha incluso incontri con i presidenti dei gruppi di lavoro e DAFM conduce come collettivo, visite in loco e discussioni più dettagliate con ciascun gruppo di lavoro Chair as papers, e in alcuni casi raccomandazioni, hanno cominciato a emergere.

Il Project Board riconosce il recente aumento della produzione di licenze e anche l'effetto dell'attuazione della SI 293 su questo. Resta essenziale che tutte le licenze siano per intero rispetto dei requisiti normativi. Ci aspettiamo in base alle discussioni con DAFM che le licenze riprenderanno ai livelli precedenti da metà agosto in poi.

La qualità dei documenti presentati fino a questo punto è stata eccellente. Il Consiglio ha esaminato ciascuno dei documenti presentati, dopo aver parlato con i presidenti, e valutato il raccomandazioni fatte. Ogni raccomandazione è stata considerata in dettaglio, prendendo in considerazione tenere conto dei punti di vista e delle priorità delle parti interessate del settore, del DAFM, del settore legale e normativo quadro e le risorse e i tempi necessari per attuarli.

Nell'ambito di tale esercizio, il Consiglio ha tenuto conto di eventuali sovrapposizioni raccomandazioni in arrivo per ciascun Gruppo, in modo che il processo di attuazione sia come snella ed efficiente possibile. Prenderà in considerazione anche la pianificazione e la definizione delle priorità di azioni e in alcuni casi potrebbero essere necessarie ulteriori informazioni, consulenza di terzi, analisi o riflessione da parte dei gruppi di lavoro o DAFM.

Lo scopo di questo e dei futuri resoconti intermedi è di fornire un feedback ai membri del Gruppi di lavoro per l'intero ambito del progetto, per tenere informati gli stakeholder sviluppi e di formulare raccomandazioni al ministro sui passi successivi.

Il consiglio riconosce la necessità di una comunicazione chiara con il gruppo per la politica forestale e altre parti interessate e il grande pubblico sullo stato di avanzamento delle raccomandazioni.

Al riguardo intende produrre periodiche relazioni intermedie sull'attuazione dell'art il Progetto, di cui questo è il primo. Essa produrrà la seconda e la terza relazione intermedia nei mesi di ottobre e dicembre di quest'anno e bimestrale fino alla conclusione del Progetto.

Il Project Board è anche consapevole del fatto che sarà lo staff di DAFM incaricato di attuare le raccomandazioni che emergono dal Progetto Woodland progetto. Vi è quindi una chiara necessità di impegnarsi pienamente con DAFM per garantire che questi le raccomandazioni sono fattibili e praticabili e possono essere implementate all'interno del risorse disponibili e/o risorse aggiuntive soggette a sottomissioni e DPER sanzione.

La tabella seguente riporta la raccomandazione provvisoria di ciascuno dei gruppi di lavoro, il punto di vista iniziale del Project Board e ha suggerito le fasi successive.

Il Consiglio ha deciso di avanzare immediatamente due raccomandazioni:

Una revisione regolamentare esterna indipendente è stata commissionata dal
 Ministro entro fine luglio. La gara per l'acquisizione del gruppo di revisione sarà pubblicata
 sul sito web eTenders del governo entro il 30 luglio.

Entrambi i gruppi di lavoro 1 e 4 hanno formulato raccomandazioni su questo tema. Quelli dal Gruppo di lavoro 1 si concentrano, in particolare, su elementi più specifici relativi a lo screening 15 KM AA e la revisione del requisito per una licenza per forestale operazioni di gestione come diradamento e strade forestali.

Il Project Board ritiene che una valutazione esterna di questi elementi dovrebbero essere integrati nel più ampio riesame normativo e giuridico raccomandato dal gruppo di lavoro 4, con raccomandazioni su questi particolari elementi per essere i primi risultati finali di tale esercizio. In ogni caso molti dei dovranno esserlo le raccomandazioni che emergono da tutti i gruppi di lavoro informato da questo esercizio.

Il nuovo analista dei sistemi aziendali ha già avviato una revisione dei processi nell'attuale sistema, compresi quelli relativi all'appropriata valutazione, a assicurarsi che funzioni nel modo più efficace possibile. Questo esercizio continuerà ma dovrà inoltre essere informato sull'esito della revisione normativa esterna.

L'analista di sistema lavorerà a stretto contatto con il revisore esterno per garantire ciò gli adeguamenti del processo sono coerenti con il quadro giuridico.

Il Project Board riconosce l'importanza fondamentale di garantire i DAFM sistema di licenze dovrebbe essere conforme al quadro giuridico pertinente nella misura in cui sono interessati l'ambiente, l'impegno pubblico e altri requisiti.

All'interno di tale quadro, i processi di DAFM dovrebbero funzionare in un modo che è come

snella, efficiente ed efficace possibile, in modo che gli operatori possano aspettarsi domande da trattare in tempi ragionevoli e prevedibili.

Un team di revisione esterno che comprende la pianificazione. competenza ambientale e legale lavorare lavorerà a stretto contatto con l'analista di sistemi. L'analisi dell'efficienza è il ruolo dell'analista di sistemi. Il ruolo del team di revisione è quello di consigliare i sistemi analista sulle potenziali nuove efficienze che emergono nell'ambito normativo e statutario struttura. Sarà incaricato il revisore esterno, che può comprendere un team a:

- riesaminare il quadro normativo esistente per la concessione di licenze di silvicoltura attività in relazione all'ambiente e alla partecipazione pubblica obblighi, tra cui la Direttiva Uccelli e Habitat e la Direttiva VIA e il Convenzione di Aarhus;
- formulare raccomandazioni sui processi e le procedure di DAFM assicurarsi che siano il più snelli ed efficienti possibile e soddisfino tutti dei relativi obblighi di legge;
- considerare le disposizioni legali e procedurali in un campione di altri
 Stati membri nello svolgimento di questo esercizio e di includerlo raccomanda eventuali lezioni da trarre da tale esercizio;
- includere nella sua valutazione una considerazione specifica del potenziale di:
 o differenziazione tra progetti in relazione a scala, ubicazione,
 e tipo, tenuto conto dei requisiti legali e regolamentari;

o un unico consenso, permesso, licenza o altra autorizzazione, da includere semina, abbattimento e altre attività correlate;

- valutare l'attuale raggio di 15 km per lo screening appropriato
 valutazione, o raccomandare un approccio oggettivo alternativo
 screening, visti i requisiti del diritto dell'Unione europea.
- 2. Sul lavoro di fondamentale importanza per lo sviluppo di una visione condivisa per forestale, il Project Board ha già deciso di dare la priorità all'inizio di una consultazione pubblica efficace e inclusiva e ha chiesto a DAFM di impegnarsi con il presidente del gruppo di lavoro affinché ciò avvenga nei tempi previsti raccomandato dal gruppo di lavoro 2. Questo lavoro è iniziato. Il principale elementi del processo di coinvolgimento del pubblico e delle parti interessate, compreso il i tempi indicativi attuali sono:

Azione	Tempistica indicativa
Coinvolgimento con FGP su principi, scenari, visione condivisa e strategia	In corso
Indagine sull'atteggiamento del pubblico nei confronti di alberi, boschi e foreste	luglio/agosto/settembre 2021
Bilaterali guidati da DAFM e costruzione di coalizioni con le principali parti interessate, altro Dipartimenti e Agenzie e UE	Luglio 2021- Aprile 2022
Indagine nazionale del grande pubblico	settembre/ottobre 2021
Forum Giovani	settembre/ottobre 2021
Focus group comunitari – in collaborazione con Irish Rural Link – iniziato	luglio/novembre 2021

Processi cittadini deliberativi a livello nazionale o regionale	settembre/ottobre 2021
Conferenza nazionale delle parti interessate	novembre/dicembre 2021

Altre raccomandazioni sono considerate più in dettaglio nella presentazione tabellare di seguito.

Raccomandazione	Commento alla bache	ca Consigliato Avanti Passi
Gruppo di lavoro 1 – Pro	pposte per affrontare l'arr	
Definizione di arretrato	Il Consiglio concorda ampiamente con la definizione di arretrato proposta nel documento. Tuttavia, comprende che una definizione operativa dovrà tenere conto della tempistica significativamente diversa delle domande Coillte, che vengono presentate di rado e in grandi lotti a causa del numero e della natura diffusa delle operazioni di Coillte, con il riconoscimento che è probabile che una consegna graduale essere più appropriato.	Consiglio raccomanda che il Il gruppo di lavoro considera di affinare la definizione alla luce del modello e della natura di Applicazioni Coillte sia per numero di licenze che per volume

	Τ	
I fascicoli avviati ma non presentati dal richiedente dovrebbero essere rimossi dalla definizione distrodidiri apelle garantire	Il Project Board rileva che ci sono potenzialmente 900 file in questa categoria e concorda con questa raccomandazione.	Il Consiglio raccomanda che DAFM stabilisca un calendario per identificare questi file e che dovrebbe tornare al Consiglio di progetto entro la fine di settembre con un programma d'azione e il calendario proposto.
	La risoluzione di questo problema è fondamentale per una linea di base chiara e affidabile delle applicazioni disponibili.	Il lavoro dell'analista aziendale sulla revisione dei processi genererà mappe di processo per tutti i processi e sottoprocessi di licenza
Team dedicato al Backlog Risposta	Il gruppo di lavoro ritiene che la creazione di un team dedicato che si occupi solo dei file arretrati possa avere dei meriti a breve e medio termine.	Gruppo di lavoro per riferire al Project Board sull'esito delle sue indagini con altre agenzie.
	Il Consiglio rileva che il gruppo di lavoro è in attesa di feedback da un'altra agenzia su come potrebbe funzionare.	DAFM riferirà al Project Board entro la data della prossima riunione del consiglio di settembre l'attuazione della razionalizzazione con metriche chiaramente definite per l'impatto che ciò avrà sul backlog.
	Il Consiglio riconosce la necessità di affrontare l'arretrato come una questione urgente, ma anche la necessità di gestire il potenziale tra le tensioni massimizzando la e isolare le risorse per paforduzzane i casi più vecchi.	DAFM attraverso il suo analista di sistemi per finalizzare i dati di
	L'aumento della produzione di licenze aiuterà ad affrontare l'arretrato e l'esercizio per identificare e smaltire il	La squadra di triage che DAFM ha distribuito licenze di abbattimento dovrebbero essere immediatamente utilizzate per un effetto simile su strade arretrate e licenze di rimboschime

15 km AA Screening entro 4 settimane dall'accettazione della raccomandazione da parte del PB	Vedi risposta nel testo introduttivo alle pagg. 4-5	È stata commissionata una revisione normativan persate indicatorne
	rispetto a tutte le domande	
	funzioni in modo efficace e coerente	
	necessario garantire che il sistema delle licenze nel suo insieme	
	possibile, ma che sia anche	
	essere ridotto il più rapidamente	
	Il Board ritiene che l'arretrato debba	
	che questo darà albbe liliduzzitorato.	
	processo di "triage" applicato alle licenze arretrate e sul contributo	
	aggiornamento da DAFM sul	
	II Board ha inoltre ricevuto un	
	più rapidamente possibile;	
	adottare questa razionalizzazione e applicarla a tutte le applicazioni il	
	processo e chiede a DAFM di	
	di modifiche operationen politica rel ^q uni	
	aumentando la produzione di licenze da DAFM che è il prodotto	
	recente progressi	
	Il Consiglio ha preso atto dell'in	
	affrontare i file arretrati in modo più mirato.	
	dispendioso in termini di risorse per	
	un meccanismo più mirato e meno	Settembre
	non sono state presentate formalmente possono comportare	Board entro la fine settembre
	Circa 900 file in cui le domande	e una relazione fornita al Project

Revisione del requisito del consenso legale per diradamenti e strade forestali;		incorporare questa domanda
Revisione del sistema esistente per il perfezionamento della valutazione ecologica	Il Consiglio lo riconosce Le decisioni giudiziarie dell'UE e nazionali hanno comportato la necessità di esaminare le domande per Valutazione appropriata a meno che non possano essere obiettivamente esclusi senza considerare alcuna mitigazione	Dato che questa è una parte così chiave e dispendiosa in termini di tempo del processo di autorizzazione, l'analista dei sistemi di progetto dovrebbe continuare a valutare come il processo può essere semplificato, senza comprometterne l'integrità DAFM dovrebbe applicare la razionalizzazione del processo attualmente applicabile ad alcune licenze su tutta la linea. Dovrebbe tornare al Project Board con un calendario per questo
	Il Project Board rileva che il processo di valutazione appropriata è già stato accelerato a causa dell'impiego di risorse aggiuntive e di una certa razionalizzazione del processo.	II DAFM dovrebbe fornire una relazione al Project Board sui miglioramenti del processo entro la fine di agosto e dovrebbe stabilire obiettivi di output indicativi, riconoscendo che ogni applicazione è diversa e richiede una valutazione autonoma meriti Le 2 revisioni (processo e regolamentazione esterna) dovrebbero anche considerare come gestire questo processo nel modo più efficace, tenendo debitamente conto del quadro giuridico e normativo; I gruppi di lavoro saranno incaricati

		per fornire input sui Termini di riferimento
Dashboard mensile sulle domande pervenute	Dati di alta qualità sono essenziali per monitorare i progressi del progetto e il PB concorda con questa raccomandazione.	DAFM per finalizzare il dashboard mensile per la pubblicazione e la diffusione a tutte le parti interessate entro la fine di agosto. Il formato del foglio di calcolo è oggetto di discussione da parte del WG1.
	DAFM produce già un dashboard settimanale per monitorare e segnalare output simili. È necessaria una dashboard su base mensile per acquisire e segnalare gli input e il lavoro in corso sulle licenze.	I dati presentati devono essere chiariti per garantire che siano accurati e delineano la situazione in modo chiaro ed equo
IFORIS Riscrivi: D'accordo Tempi	Un sistema IT efficiente ed efficace è alla base di qualsiasi sistema di licenze regolamentari. Il sistema iForis ha ormai 15 anni ma richiede miglioramenti per stare al passo con i nuovi requisiti	Il Consiglio richiede un rapporto all'analista di sistema e al DAFM sullo stato attuale di iForis e raccomandazioni per l'entità e la tempistica del lavoro futuro. Rapporto da consegnare entro fine ottobre
WG 2 – Visione futura per la Strategia	a silvicoltura irlandese, inclu	ısa la nuova silvicoltura nazi
II WG ha raccomandato un piano di co-creazione per lo sviluppo di un nuovo	Sia il PB che il DAFM hanno preparato una serie di documenti che sono stati condivisi con la	Il ministro ha concordato gli elementi chiave del processo pubblico e di coinvolgimento
Visione Nazionale entro fine 2021 e nuova Forestale Nazionale Strategia entro maggio 2022	foresta Gruppo politico L'obiettivo principale è stato discutere e sviluppare opzioni per	irlandesi Rurale Link per iniziare il loro focus Gruppi a luglio
	il pubblico e	Team DAFM assegnato a

coinvolgimento più ampio degli stakeholder, mappatura degli stakeholder, princi**piciemala futuri**ali, plausibili, obiettivi silvicoli e forestali e valore associato e sviluppo nazionale condiviso per la discussione. Fase 3 di Forest National Strategia

visione

Alcune aree chiave completate includono:

- Bozza Stato di
 - Valutazione delle conoscenze per i boschi e

Settore Forestale

- SWOT/PESTELLO
- Mappatura degli stakeholder
- Progetto di co-creazione e piano di coinvolgimento
- Principi fondamentali e scenari plausibili
- Lavorare sul primo taglio di una visione condivisa

Ci sono stati alcuni buoni progressi iniziali e l'incarico da parte del ministro dell'Irish Rural Link

impegnarsi con i gruppi della comunità è molto gradito.

GL 3 - Revisione organi	zzativa	
Sviluppo di un nuovo Carta del cliente	Il Consiglio accoglie con favore questa raccomandazione e il lavoro svolto in questa data. Vi è qui una significativa sovrapposizione con il lavoro degli altri gruppi di lavoro in termini di definizione degli obiettivi e delle scadenze per l'elaborazione delle licenze ed è essenziale che questo lavoro sia coordinato.	WG da presentare alla bozza Carta al PB una volta chiarito quali efficienze possono essere introdotte a seguito dei lavori del WG 1 e WG
Organizzativo Revisione dello sviluppo	Il consiglio accoglie con favore questa proposta e chiede chiari termini di riferimento entro la fine di ottobre 2021. È di fondamentale importanza che il personale DAFM sia pienamente coinvolto in questo esercizio.	Il Project Board rileva che il WG 3 ha istituito un sottogruppo specifico questo problema e presentamenimare sua relazione entro il 31 ottobre DAFM dovrebbe incaricare un revisore esterno entro la fine dell'anno, per riferire entro la fine aprile 2022, vista la relazione del Gruppo di lavoro e risposta
Analisi dei fabbisogni formativi:	Il Consiglio accoglie favorevolmente questa proposta e raccomanda di portarla avanti.	organizzativa all'output dell'analista aziendale Il gruppo di lavoro 3 ha istituito specifico per usa artinogrupi por uppo questo problema e formulare raccomandazioni per l'offerta di formazione per le parti interessate all'interno del settore e presentare i suoi risultati entro la fine del quarto trimestre, visto il rapporto del Gruppo di lavoro e risposta organizzativa all'analista aziendale

Comunicazioni

Il Consiglio accoglie con favore i primi progressi in questo campo.

DAFM ha concluso con successo un invito a presentare proposte sulla base delle raccomandazioni del gruppo di lavoro.

La pronta attuazione di questa raccomandazione è molto apprezzata, così come il finanziamento aggiuntivolabrinto ministro. I progetti di successo aiuteranno notevolmente a comunicare i vantaggi multifunzionali della silvicoltura nontevelessalle parti critiche e ai potenziali coltivatori, ma a tutta la società in generale.

Il ministro ha finalizzato gli inviti alla promozione dei candidati selezionati in antanno dei candidati selezionati in antanno di euro, il DAFM sta lavorando per assumere uno specialista della comunicazione per supportare il Wogeltapparticolare la comunicazione di una visione per il settore, entro la fine del terzo trimestre.

Il Consiglio riconosce che i problemi di comunicazione nella gestione forestale e boschiva sono molto più ampi dell'ambito di questo progetto. Il miglioramento a lungo termine richiederà un maggiore coinvolgimento in tutto il settore e la comunità delle parti interessate, al di là del ruolo di DAFM.

Affinché questo progetto abbia successo, sarà necessaria una migliore comunicazione tra tutte le parti interessate. Il Consiglio invita tutti i membri FPG e le parti interessate più ampie a impegnarsi al di fuori delle strutture formali del Progetto tra loro, con

	Comunità e il grande pubblico,	
	nonché con gli organi statali competenti e con le istituzioni dell'UE.	
	Gli sviluppi a livello dell'UE, in	
	particolare della nuova strategia	
	forestale dell'UE, sono fondamentali	
	per definire la politica for estante ese.	
WG 4 – Revisione del processo		
Rapporto Ambientale e Sovvenzione associata	In linea di principio il Consiglio accetta i meriti di questa idea, ma potrebbero esserci aiuti di Stato o altri ostacoli legali	DAFM completerà un'analisi giuridica della proposta da completare entro la fine di ottobre. DAFM per considerare
	alla concessione di una sovvenzione per soddisfare i requisiti di legge.	le opportunità per semplificare il rapporto e la struttura delle sovvenzioni.
End to end Revisione legale	Il Consiglio accoglie questa raccomandazione articolata	Entro il 30 luglio è in corso la pubblicazione di un bando per tale revisione che incorpora l'analisi giuridica. Termini di riferimento chiari saranno concordati dal Consiglio
Revisione del processo end-to-	end Questo lavoro è già in corso attraverso il lavoro dell'analista di sistemi. Deve essere allineato con la revisione del processo	Incluso nell'ambito della revisione normativa esterna
Pre-applicazioni Consultazioni	Il consiglio ritiene che una consultazione pre-domanda possa contribuire a migliorare	Il Consiglio raccomanda che il Gruppo di lavoro consideri come esempi di buone
	la qualità del	pratiche

applicazioni e aumentare l'efficienza complessiva del sistema di licenze. Dovrebbe anche aiutare a prevenire la presentazione di domande non Consiglio concorda sul fatto che tale consultazione dovrebbe essere solo consultiva e non può compromettere l'indipendenza della richiesta di valutazione normativa e ambientale ricevuta.

una volta un è stato

Qualsiasi piano in questo settore dovrà trovare l'equilibrio tra efficienze operative e non

incidendo sulla produzione di licenze a breve termine, dato l'arretrato e le priorità in tale ambito. in altri organismi di regolamentazione in Irlanda o in altre giurisdizioni fornire questo, al fine di preparare un rapporto per il Progetto Consiglio entro la fine dell'anno successivo all'esterno Regolamentazione e processo Recensioni

DAFM intende sviluppare una bozza di quadro per lo sviluppo di un sistema entro il secondo trimestre del 2022. Ciò dovrebbe includere la considerazione delle opzioni per l'uso del servizio di consulenza Teagasc, ad esempio



