



PROJECT WOODLAND

PROJECT ORGANIZATION DOCUMENT

Matteo Ballabio 1058828 Matteo Degani 1053826 Lisa Galizzi 1059947 Simone Vailati 1082883 Vanessa Zani 1057577

Descrizione Progetto

Strategia rinnovata per le problematiche nel settore forestale irlandese

Descrizione del progetto:

Il progetto Woodland, lanciato da uno dei dipartimenti del governo irlandese, più precisamente dal "Department of Agriculture, Food and Marine" (DAFM) intende creare una strategia "agile" per affrontare i problemi del settore forestale.

Il progetto è volto a migliorare un processo esistente, che presenta attualmente criticità rilevanti nella la gestione delle domande di licenze ambientali. La nuova procedura dovrebbe eliminare e/o ridurre l'arretrato di tutte le domande di licenza e il conseguente ricorso presentato dai cittadini a causa di gravi ritardi accumulati.

Macro-fasi di Progetto

Fasi di Progetto

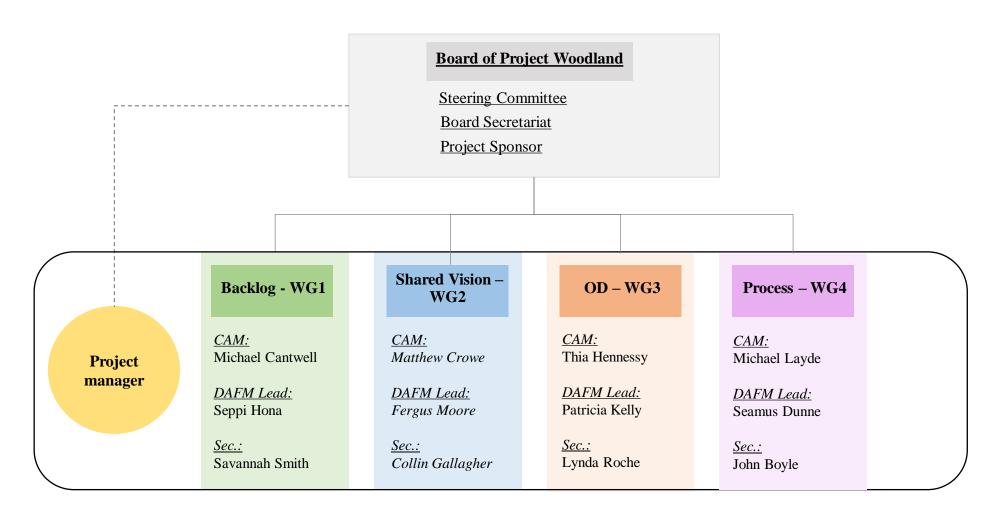
Workstream del progetto:

L'iniziativa nasce grazie ad una serie di osservazioni e perplessità mosse da esperti del settore, questi suggeriscono una serie di raccomandazioni che possono essere suddivise in quattro principali workstream:

- 1. Proposte per affrontare arretrati relativi alle licenze;
- 2. Nuova strategia per la silvicoltura nazionale;
- 3. Revisione organizzativa del Dipartimento;
- 4. Revisione del processo.

Project Woodland

Strong matrix structure



Project Woodland

Perché Strong matrix structure?

1

• **Rilevanza:** medio (è un progetto importante per il Dipartimento dell'Agricoltura ma sicuramente non il progetto più rilevante per quanto riguarda l'intero Governo Irlandese) -> struttura MEDIA

2

• Grado di unicità: alto (la revisione di un processo così complesso non avviene spesso e solitamente possono intercorrere diversi anni (5-10 anni) prima di svolgerne un'altra) -> struttura MEDIO-BASSA

3

• Criticità degli obiettivi: Costi e Tempi: medio | Qualità: elevati → struttura MEDIO-FORTE

4

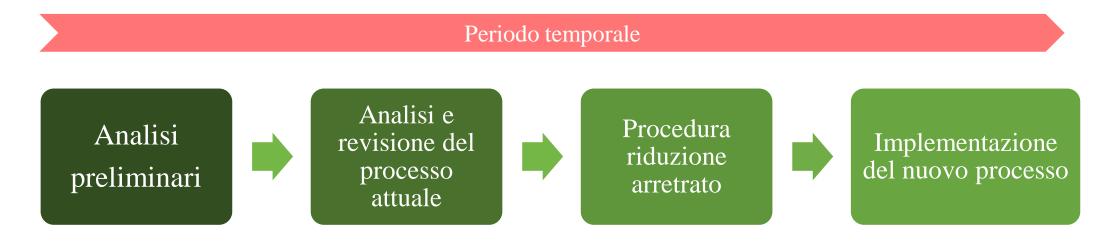
• Competenze: Molto importanti competenze funzionali (modularità della soluzione), ma anche l'integrazione delle varie aree tramite PM → struttura MEDIA

5

• Ruolo del PM: coordinare il gruppo di lavoro, monitorare il rispetto dei requisiti e dei tempi del progetto e curare i rapporti con il Cliente [COORDINATOR, PLANNER, NEGOTIATOR] → struttura MEDIA

Flessibile o Stage-Gate?

Stage-Gate



Stage-Gate: La struttura dei progetto non è estremamente flessibile, in quanto, molti processi non si possono parallelizzare. Infatti, come è possibile vedere dal diagramma di flusso sopra i vari macro-steps presenti nel progetto hanno la problematica di essere sequenziali e consequenziali.

Tipicamente progetti pubblici, con la presenza di molti stakeholders risultano progetti molto difficilmente flessibili e modificabili in corso d'opera.

Fonti utilizzate:

Documenti e Website

Documenti:

Abbiamo reperito queste informazioni di progetto da risorse web del Dipartimento dell'Agricoltura, Cibo e Marina Irlandese. Le principali fonti sono riportate a seguito:

Risorse web:

- https://www.gov.ie/en/press-release/29b3b-minister-hackett-welcomes-progress-in-third-interim-report-on-project-woodland/#
- https://assets.gov.ie/179991/7f812635-32c3-4c5c-be72-20ee5644e379.pdf
- https://www.gov.ie/en/press-release/6d840-ministers-mcconalogue-and-hackett-announce-project-woodland-to-tackle-issues-in-forestry-accepts-report-on-implementation-of-mackinnon/