



An Roinn Talmhaíochta,  
Bia agus Mara  
Department of Agriculture,  
Food and the Marine

# **Progetto Bosco**

**Consiglio di progetto**

**Rapporto intermedio n. 3**

**Dicembre 2021**

Introduzione .....3

Risultato notevole .....3

Uscite di licenza .....3

    Livello di impegno dei gruppi di lavoro.....4

    Riconoscimento del personale DAFM .....4

    Comunicazioni .....5

Raccomandazioni Mackinnon/O'Hara .....6

Raccomandazioni del gruppo di lavoro .....9

Allegato .....19

## INTRODUZIONE

Il Project Board è lieto di presentare il suo terzo rapporto intermedio che copre il continuo implementazione del Progetto Woodland. Lo scopo è quello di fornire un feedback dal Consiglio in tutto il nell'intero ambito del progetto Woodland, per tenere informati i gruppi di lavoro e tutte le parti interessate sviluppi, e di informare e formulare raccomandazioni al Ministro per il prossimo passi. Trasparenza e apertura sono il segno distintivo di questo processo. Il Project Board ha riconosciuto tutti i feedback ricevuti sul suo precedente rapporto.

Questo rapporto (a) **evidenzia i progressi rispetto ai rapporti MacKinnon/O'Hara** e (b) fornisce **aggiornamenti, come in precedenza, sulle raccomandazioni** presentate al Consiglio dai quattro lavoratori gruppi.

## RISULTATI NOTEVOLI

Sono stati compiuti notevoli progressi nell'attuazione del progetto Woodland, compreso il nomina a novembre di un nuovo Direttore delle Foreste (Barry Delany):

- **Gruppo di lavoro 1 (arretrato)** - La produzione di licenze è aumentata in modo significativo, con cadenza settimanale i numeri di licenza superano costantemente 100, ma le licenze di rimboschimento sono ancora in ritardo. L'arretrato inizia a ridursi; Ulteriore rapporto di analisi aziendale previsto per gennaio.
- **Gruppo di lavoro 2 (Visione)** – progetto di visione concordato con un grande contributo da tutto il mondo progetto; sondaggio sugli atteggiamenti pubblici completato; bando per dialogo deliberativo indetto; struttura schematica per la strategia concordata con PB, con pianificazione avanzata per una più ampia strategia di coinvolgimento della comunicazione nel nuovo anno.
- **Gruppo di lavoro 3 (Organizzazione)** – Analisi dei fabbisogni formativi (TNA) e organizzazione della revisione nazionale concordata, con citazioni per l'analisi invitate.
- **Gruppo di lavoro 4 (Processo)** – La revisione legale e regolamentare è iniziata con forte, regolamentare input dal WG4 (e da tutti gli altri gruppi; progetto pilota per PAD concordato e avviato a essere implementato; ulteriore lavoro necessario per affrontare le preoccupazioni significative del gruppo di lavoro in materia di ambiente Grant, ma DAFM e Project Board sono desiderosi di avviare un progetto pilota per garantire in anticipo consegna dei pagamenti ai richiedenti

## USCITE DI LICENZA

Basandosi sulle raccomandazioni del WG1 e con l'implementazione da parte di DAFM di ulteriori revisioni ci sono stati l'approvvigionamento all'interno dei team di licenza e una certa razionalizzazione dei processi miglioramenti significativi nella produzione di licenze. Al 10 dicembre c'erano 4.907 licenze

esigibili di cui **3.701** ("arretrati") più vecchi di 120 giorni. A confronto, 3 mesi prima, il 10 settembre, il numero dovuto per l'elaborazione era **5.880** di cui **5.022** avevano più di 120 giorni. Il Consiglio sta monitorando gli output in tutte le categorie utilizzando le informazioni aggiornate del dashboard come sviluppate dal WG1 e, pur accogliendo con favore i progressi, sottolinea che sono necessari uno sforzo costante e un ulteriore miglioramento, in particolare con riferimento a quanto riguarda le approvazioni di rimboschimento. Insieme a Project Woodland, DAFM ha investito in risorse e il miglioramento continuo che ha avuto un impatto positivo con un significativo incremento della produzione di licenze negli ultimi mesi, **con un totale di 4.013 licenze rilasciate al 17° Dicembre**, per raggiungere l'obiettivo rivisto di 4.000 licenze entro la fine dell'anno, con un aumento del 60% l'anno scorso. Inoltre, la produzione di licenze stradali per quest'anno sarà il doppio dell'obiettivo fissato per noi nel Piano d'azione per il clima. Il volume di legname concesso in licenza sarà di 8 milioni di M3 anno. Questo è il 60% in più rispetto allo scorso anno e il volume più alto mai concesso in licenza in un solo anno.

**Il piano di licenza 2022 verrà pubblicato all'inizio del 2022, cercando di aumentare la produzione per tutte le categorie ma con particolare attenzione al rimboschimento**

#### **LIVELLO DI IMPEGNO DEI GRUPPI DI LAVORO**

Il Consiglio riconosce la profondità e l'ampiezza molto sostanziali del lavoro in tutto il lavoro Gruppi sin dall'inizio. Riconosciamo il contributo dettagliato di tutte le parti interessate a questo processo e sono fortemente incoraggiati dall'impegno costante. Riconosciamo che il lavoro portato e la portata del lavoro sono considerevoli e il tempo necessario per realizzare il progetto obiettivi è necessariamente esteso. Tuttavia, mentre ci avviciniamo alla fine del 2021, un sostanziale è stato mobilitato corpo di lavoro che con la continua collaborazione porterà al nostro pro obiettivi del progetto nel 2022.

#### **RICONOSCIMENTO DELLO STAFF DAFM**

Vogliamo anche riconoscere nuovamente l'enorme e continuo impegno del personale DAFM lavorando sulla politica e le operazioni forestali in Irlanda e riconoscono che il loro contributo alle riforme di Project Woodland si aggiunge al loro normale carico di lavoro. Siamo confiduciosi che i cambiamenti necessari saranno raggiunti attraverso la dedizione e la diligenza del personale e la loro disponibilità ad attuare nuove procedure man mano che emergono dal progetto. Il Segretario generale della DAFM e i presidenti dei gruppi di lavoro hanno riconosciuto l'impegno del personale durante un recente seminario molto frequentato per tutto il personale.

## COMUNICAZIONI

Il Consiglio si impegna a una comunicazione aperta e significativa con i Gruppi di lavoro, organizzazioni delle parti interessate (compreso il grande pubblico) e con il Forest Policy Group. Il Consiglio si è impegnato in accordi bilaterali con ciascuno dei quattro gruppi di lavoro e si è impegnato a discussioni dettagliate con ciascun presidente del gruppo di lavoro come documenti e raccomandazioni sono stati presentati. Questo serve per allineare gli obiettivi e garantire che tutte le opinioni delle parti interessate lo siano alimentando il processo decisionale. Questi incontri bilaterali continueranno ad essere un importante fattore per il nostro lavoro futuro. Un piano strategico per la comunicazione più ampia del progetto Woodlands (e la silvicoltura in generale) è in fase di sviluppo urgente con l'assistenza di DAFM Com personale delle comunicazioni. Il PB ora riconosce questo come un elemento critico per consentire il più ampio impegno morale e sociale nella finalizzazione della Visione e Strategia e nell'avanzamento di una comprensione condivisa sulle strutture future e sul quadro normativo che consentiranno lo sviluppo forestale sostenibile e di successo. Il Consiglio ha quindi chiesto a DAFM di farlo intensificare l'azione sulle comunicazioni e sviluppare e attuare rapidamente un maggiore coordinamento piano di comunicazione nazionale per il progetto.

## RACCOMANDAZIONI MACKINNON/O'Hara

Stato		
racc ID	Raccomandazione Mackinnon/O'Hara	Stato di riepilogo
n. 2 - GL1	Elimina l'arretrato	<p>Il volume delle licenze disponibili per l'elaborazione continua a ridursi</p> <p>Attualmente sto cercando di valutare gli impatti sugli arretrati delle evoluzioni dei processi nelle sezioni Ecologia. Tra il 10 settembre e il 10 dicembre si è verificata una riduzione di 1.324 domande di abbattimento ritenute rientranti nell'arretrato di oltre 120 giorni : le licenze per l'imboschimento continuano a essere più lente del previsto (si vedano i grafici in allegato) e questo aspetto deve essere affrontato</p>
n. 23 - GL1	Esplora il potenziale per il consenso unico associato a un piano di gestione	LRR1 valuta la possibilità di un regime di consenso unico nell'ambito dell'attuale quadro giuridico e normativo con la relazione finale prevista per febbraio In corso: il
n. 16 - Gd2	Necessità di un maggiore impegno da parte di tutti nel lavoro in partenariato	processo viene utilizzato per aiutare a costruire una cultura di partenariato e di collaborazione con le parti interessate (FPG), le ONG, il pubblico e lo Stato
n. 21 -WG2	Studi pilota sulla disponibilità del territorio, compreso il potenziale per la creazione di boschi su aree di terreno non recintato	Studio generale sull'uso del suolo non direttamente parte del progetto Woodland. È in corso uno studio nazionale parallelo sull'uso del suolo guidato da DECC e DAFM con il contributo dell'EPA. Avrà bisogno di una consultazione pubblica nel 2022. Il consiglio sarà messo in discussione all'inizio del 2022.
n. 1 - GL2	Aumentare il profilo politico e l'impegno per la creazione di boschi	<p>Sarà aiutato dalla fase di coinvolgimento del pubblico e delle parti interessate che sta iniziando</p> <p>Il piano d'azione per il clima 2021 evidenzia l'importanza nazionale della silvicoltura e della creazione di boschi</p> <p>Iniziati i bilaterali di finanziamento a fine novembre. La silvicoltura è ora vista come un elemento cruciale nella risposta al cambiamento climatico con l'obiettivo di 8000 ettari più le azioni di sostegno stabilite nel piano d'azione per il clima, che ha un ampio sostegno politico. I processi di coinvolgimento del pubblico e delle parti interessate per il lavoro di visione e strategia contribuiranno a costruire una narrativa più positiva sul settore forestale che dovrebbe, a sua volta, aiutare a ottenere un maggiore consenso politico e più ampio da parte degli stakeholder.</p>
n. 12 -WG2	Preparare una nuova strategia forestale per l'Irlanda	Questo è un compito fondamentale del WG2: la consegna nei tempi previsti obiettivi aprile 2022

---

<sup>1</sup> Revisione legale e normativa

		<p>Offerente selezionato per il programma e la strategia forestale VAS/AA</p> <p>Ampia consultazione pubblica prevista per il primo trimestre del 2022.</p> <p>L'indagine sull'atteggiamento del pubblico dovrebbe essere pubblicata a dicembre.</p> <p>Il forum di dialogo con i giovani inizia a gennaio 2022 con Foróige - Youth Focus Group</p>
n. 13 - Gd2	Garantire che tutti gli organismi statali facciano la loro parte nell'attuazione della Strategia	<p>Altre agenzie esterne alla DAFM, in particolare EPA e NPWS, sono membri principali del gruppo per le politiche forestali. Inizierà una volta che la bozza della strategia sarà disponibile - processo di creazione della strategia progettato per aiutare a costruire la coalizione.</p> <p>Consultazione bilaterale per la formazione della strategia con gli organi statali competenti da avviare entro il primo trimestre del 2022.</p>
n. 14 - Gd2	Stabilire uno standard forestale irlandese	<p>Non ancora iniziato - il ruolo del WG e del sequenziamento dovrà essere chiarito su questo importante corpus di lavori. Il Consiglio deciderà se ciò può essere raggiunto durante il 2022.</p>
n. 17 - Gd3	Aumentare la consapevolezza del valore della creazione di boschi e di una vivace industria forestale	<p>39 Progetti di Sostegno al Bosco, approvati nel 2021, con un fondo complessivo di 1,4 milioni di euro per il 2021/2022</p> <p>Strategia di comunicazione in fase di sviluppo per l'inizio di gennaio che sarà proposta al consiglio, guidato dal capo della comunicazione DAFM – compreso un piano di coinvolgimento per il primo trimestre 2022, con il coinvolgimento del ministro, Oireachtas impegno, strategia digitale/sociale e piano delle risorse.</p>
n. 18 -WG3	Fare il punto sulla molteplicità di campagne e iniziative per promuovere la creazione di boschi	<p>Mappatura dell'attuale attività di comunicazione e promozione, inclusa un'analisi del divario da definire</p>
n. 9 - GL3	Recluta altri ispettori e specialisti dell'ambiente	<p>DAFM ha reclutato personale aggiuntivo e cerca pellicce ecologisti (appalto in preparazione). Le risposte all'appalto possono essere presentate da aziende che offrono più di un ecologista come parte di una squadra (nessun limite al numero di ecologisti per squadra) o da singoli ecologisti che operano come ditte individuali. Gli appalti possono essere aggiudicati fino ad un massimo di 15 Lotti.</p> <p>I contratti saranno offerti per 1 anno con 3 possibili proroghe di 1 anno ciascuna. Il numero di appalti aggiudicabili sarà determinato in base al valore di ciascuna risposta e alla loro posizione nell'ordine di merito e quando il valore cumulato degli appalti aggiudicati in base a tale ordine di merito raggiunge gli 8 milioni di euro</p> <p>La revisione organizzativa DAFM valuterà le capacità, comprese le risorse.</p>
n. 10 - Gd3	Introduci KPI originali	<p>Questo sarà rivisitato nella Carta del cliente finale - prevede in Carta un profilo delle domande rispetto alle tempistiche. Il WG3 sviluppa 5 KPI chiave per misurare e riportare i progressi</p>
n. 11 - Gd3	Sviluppare una carta del servizio clienti	<p>Finalizzazione in attesa dell'esito del processo e delle revisioni legislative.</p> <p>LRR per considerare l'introduzione di linee temporali statutarie nel processo di autorizzazione.</p>

n. 15 - Gd3	Aumenta lo stato e il profilo dell'ispettore torato	Questioni di cultura trattate nell'ambito del riesame organizzativo DAFM - cfr. punto n.9
n. 19 - Gd3	Recensione Istruzione e formazione dei professionisti forestali	Specificazione dell'analisi dei bisogni formativi concordata. Ora sto cercando di andare a gare d'appalto per esigenze di formazione mirate.
Numero 3 - GL4	Introdurre discussioni pre-applicazione con Problemi/Registro delle azioni	Il pilota inizierà in un'area, seguito da una revisione dopo 3 mesi
n. 4 - GL4	Rapporto ambientale supportato da Planning <small>Concessione</small>	DAFM ha informato il WG4 che intende procedere al pagamento di un rapporto ecologico presentato con una domanda di rimboschimento, quando paga per l'istituzione della piantagione su base pilota. Ciò serve a supportare il richiedente nella preparazione di mappe dell'habitat o documenti simili quando viene presentata una domanda per suo conto.  È stato valutato che le modifiche a iFORIS impiegano 6-7 settimane dopo la decisione e le istruzioni per procedere.  Il gruppo di lavoro 4 ha affermato che la risposta del DAFM non risponde alle loro preoccupazioni, in particolare in relazione alla tempistica del pagamento e all'importo offerto. PB ha ritenuto urgente la necessità di sviluppare un sistema per contribuire ai costi dei rapporti ambientali. In tali circostanze, il PB ha raccomandato al DAFM di procedere con la sua proposta per un progetto pilota a breve termine, per garantire che i richiedenti possano beneficiare del pagamento di una sovvenzione ambientale il più rapidamente possibile, ma parallelamente continua a esplorare la fattibilità di sviluppare un sistema sulla falsariga della proposta del WG 4.  Il WG 4 ha cercato un ulteriore incontro con il PB.
n. 8 – GL4	Rivedere i MoU con NPWS e NMS	Matrice di riferimento precedente come concordato con NPWS a causa di un aggiornamento per riflettere SI 293  Incontri con NMS per discutere di accordi
n. 5 - GL4	Affrontare i problemi con applicazioni di scarsa qualità	Rec 19 (WG3), Rec 3(WG4) e Rec 4(WG4) sono fondamentali per migliorare la qualità  Rispondere alla necessità di aggiornare il funzionamento standard Procedure (SOP) e formazione  Il lavoro in corso si riflette più recentemente in applicazioni migliorate
n. 6 - GL4	Sviluppare linee guida sulla direttiva Habitat in quanto riguarda le domande di licenza	Dipendente da Rec 22  Circolari commerciali in corso e impegno con il settore  La formazione per ecologisti privati è stata condotta il 30 novembre
n. 7 - GL4	Discutere con la CE l'impatto delle Direttive e la creazione di aree boschive a sostegno del Piano d'azione per il clima	Non ancora iniziato
n. 20 -WG4	Tariffa per istanze e ricorsi	Completare
n. 22 - Gd4	Revisione del processo end-to-end	Analisi di business e sistemi in corso con secondo report previsto per i primi di gennaio.  LRR in corso (scadenza fine febbraio 2022)



**RACCOMANDAZIONI DEL GRUPPO DI LAVORO**

La tabella seguente riassume lo stato attuale di tutte le raccomandazioni ricevute da Pro

ject Woodland gruppi di lavoro a metà dicembre 2021.

<b>Gruppo di lavoro 1 – Proposte per affrontare l'arretrato di file</b>			
<b>Raccomandazione &amp; O'Hara rif.</b>	<b>Raccomandazioni PB dal rapporto intermedio di luglio</b>	<b>Data obiettivo</b>	<b>Stato/Avanzamento</b>
WG1/01 Definizione di arretrato  O'Hara 2	Il consiglio raccomanda al gruppo di lavoro di valutare la definizione della definizione tenendo conto del modello e della natura delle domande Coillte, in base al numero di licenze o al volume ehm.		COMPLETARE
GL1/02 File avviati ma non presentato dal richiedente deve essere rimosso da la definizione delle applicazioni a mano su  O'Hara 2	Consiglio lo raccomanda DAFM stabilisce un orario tabella per identificare questi file e che dovrebbe tornare al Project Board entro fine settembre con un programma d'azione e il calendario proposto.  Il lavoro dell'analista aziendale sulla revisione dei processi genererà mappe di processo per tutti i processi e sottoprocessi di licenza	31-ottobre	<b><u>Completare</u></b>  In futuro i file incompleti verranno conservati nel sistema come file "non validi" e segnalati separatamente, se necessario.  Sarà presa in considerazione una regolare procedura di revisione.

<p>WG1/03 Dedicato Squadra in arretrato Risposta</p> <p>O'Hara 2</p>	<p>Gruppo di lavoro per riferire al Project Board sull'esito delle sue indagini con altre agenzie.</p> <p>La DAFM riferirà al consiglio di progetto entro la data della prossima riunione del consiglio di settembre sull'attuazione del rivestimento del flusso con metriche chiaramente definite per l'impatto che ciò avrà sul registro arretrato.</p> <p>DAFM attraverso il suo analista di sistemi per finalizzare i dati di base delle licenze per il lavoro in corso entro la fine di settembre.</p> <p>Il team di triage che DAFM ha schierato per le licenze di abbattimento dovrebbe essere immediatamente utilizzato per ottenere effetti simili su strade arretrate e licenze di rimboschimento e un rapporto fornito al Project Board entro fine settembre.</p>		<p>Le raccomandazioni del Gruppo ha portato a un esercizio di triage completo per tutte le licenze disponibili per determinare quali sono idonee per l'elaborazione e che richiedono ulteriore lavoro da parte del richiedente. Ciò ha funzionato bene per l'abbattimento e le file stradali, ma l'imboschimento essendo più complesso non è altrettanto avanzato. Un ded</p> <p>Il team cato è ora in atto per far avanzare la valutazione ecologica dei file di rimboschimento.</p> <p><b>Al 10 dicembre c'erano 4.907 licenze da elaborare, di cui 3.701 più vecchie di 120 giorni. A confronto, 3 mesi prima, il 10 settembre, il numero dovuto per l'elaborazione era 5.880 di cui 5.022 più vecchi di 120 giorni.</b></p> <p>Un team si è dedicato allo screening preliminare dei file per garantire che le informazioni ecologiche siano fornite prima di essere esaminate dagli ecologisti. Questo processo è stato attuato per snellire il processo di valutazione ecologica.</p> <p>Le squadre di triage (ispettori) hanno completato l'abbattimento, le strade e il rimboschimento. DAFM ora produce (basato sul lavoro del WG1 da una linea di base) un dashboard completo delle prestazioni statistiche mensili (vedi WG1/06)</p>
<p>WG1/04 15 km AA Screening entro 4 settimane da PB ac accettando la raccomandazione e</p> <p>Revisione dei requisiti legali</p>	<p>Viene commissionato un riesame regolamentare esterno come indicato sopra il quale incorporerà questa domanda.</p>	<p><b>novembre 2021 a febbraio febbraio 2022</b></p>	<p>La revisione esterna ha com minato.</p> <p>I consulenti si incontreranno, tra l'altro, con DAFM, il Consiglio e i Gruppi di lavoro oltre a svolgere un'analisi comparativa della normativa</p>

<p>consenso per diradamento e strade forestali.</p> <p>O'Hara 2</p>			<p>sistema in altri paesi dell'UE selezionati.</p> <p>Specifico del WG 1, includerà un'analisi sia sullo screening dei 15 km AA che sulla revisione dei requisiti per il consenso legale per il diradamento e le strade forestali.</p> <p>Queste potrebbero essere consegne anticipate rispetto alla revisione.</p>
<p>WG1/05 Revisione di Sistema esistente per Affinamento della valutazione ecologica</p> <p>O'Hara 2</p>	<p>Dato che questa è una parte chiave e dispendiosa in termini di tempo del processo di autorizzazione, l'analista dei sistemi di progetto dovrebbe continuare a valutare come il processo può essere semplificato senza comprometterne l'integrità.</p> <p>DAFM dovrebbe applicare la razionalizzazione del processo attualmente applicabile ad alcune licenze a livello generale. Dovrebbe tornare al Project Board con un orario per questo.</p> <p>Il DAFM dovrebbe fornire una relazione al Project Board sui miglioramenti dei processi entro la fine di agosto e dovrebbe stabilire obiettivi di output indicativi, riconoscendo che ogni domanda è diversa e richiede una valutazione sui propri meriti.</p> <p>Le 2 revisioni (processo e regolamentazione esterna) dovrebbero anche considerare come questo processo può essere gestito nel modo più efficace, tenuto conto del quadro giuridico e normativo; Tutto funzionante</p> <p>I gruppi avranno il compito di</p>	<p><b>31 gennaio 2022</b></p>	<p>Questo elemento del progetto Woodland si riferisce alla revisione dei sistemi impiegati da DAFM nell'elaborazione e nella valutazione dei file.</p> <p>Il lavoro è in corso da parte dell'analista di sistema. Un primo rapporto ha identificato le azioni che sono state implementate per le modalità di lavoro e l'introduzione di nuove personale.</p> <p>Esiste un collegamento tra la revisione normativa esterna e la revisione dei sistemi. Completamento e considerazione di entrambi i testamenti determinare in che modo è possibile ottenere efficienze nel processo di licenza generale e se i sistemi devono essere aggiornati per ottimizzarli.</p> <p>Data obiettivo <b>febbraio 2022</b> (a seguire il completamento della revisione normativa esterna)</p> <p>DAFM ha presentato la sua strategia al consiglio di amministrazione per migliorare il flusso di lavoro in ecologia utilizzando processi e software AA Assist di nuova concezione.</p>

	fornire input sui Termini di riferimento		
WG1/06 Dashboard mensile sulle applicazioni ricevute  O'Hara 2	DAFM per finalizzare il dashboard mensile per la pubblicazione e la diffusione a tutte le parti interessate entro fine agosto. Il formato del foglio di calcolo è oggetto di discussione da parte del WG1. I dati presentati devono essere chiariti per garantire che siano accurati e delinea la situazione in modo chiaro e corretto.	<b>ottobre 2021</b>	Il formato del dashboard mensile è stato concordato con il WG 1 e accettato dal Project Board.  DAFM pubblicherà mensilmente su FPG.
WG1/07 IFORIS Riscrivi: d'accordo Tempi  O'Hara 2	Il Board richiede una relazione ai sistemi an alyst e DAFM sullo stato attuale di iForis e raccomandazioni per il  entità e tempistica del lavoro futuro. Rapporto da consegnare entro fine ottobre.	<b>15 gennaio</b>	Il rapporto completo dovrebbe essere completato <b>all'inizio di gennaio 2022</b>

WG 2 – Visione futura per la silvicoltura irlandese compreso nuova Strategia Forestale Nazionale			
Raccomandazioni e O'Hara Rif.	PB Raccomandazioni dal rapporto intermedio di luglio	Obiettivo Data	Stato/Avanzamento
WG2/01 Il WG ha raccomandato un piano di co-creazione per lo sviluppo di un nuovo Visione Nazionale entro fine 2021 e nuova Nazionale Strategia forestale entro maggio 2022  O'Hara 16,21,1,8,12,13,14,17,18	Il ministro ha concordato gli elementi chiave del processo pubblico e di coinvolgimento  Team DAFM assegnato a Fase 3 di Forest National Strategia	Vedi Stato/Progress	Il Project Board ha riconosciuto progressi sostanziali sulla visione strategica e sugli obiettivi sviluppati dal WG2 e ha approvato una serie di impegni pubblici per i quali è stato avviato l'appalto.  La bozza di visione nazionale condivisa è stata concordata dal ministro a seguito della consultazione con il Forest Policy Group, il Project Board e il personale del DAFM e che la bozza di visione è ora pronta per essere pubblicata per la consultazione pubblica e più ampia delle parti interessate
WG2/01 Continua	Indagine sugli atteggiamenti pubblici	Dal 20 novembre al 15 dicembre	Un'indagine sull'atteggiamento del pubblico su 1.000 persone è stata completata da una società di sondaggi indipendente. Rapporto previsto per <b>dicembre</b> .
WG2/01 Continua	Impegni giovanili	<b>30 gennaio 2022</b>	DAFM sta collaborando con Foróige, la principale organizzazione per lo sviluppo dei giovani, nell'ambito del processo di consultazione pubblica per lo sviluppo di una strategia forestale per l'Irlanda. Cercare le opinioni dei giovani sarà importante per sviluppare una visione condivisa. Questo impegno è previsto per <b>gennaio 2022</b> .

WG2/01 Continua	Gara per SEA/AA	<b>FATTO</b>	Una gara per condurre la VAS e AA per la Strategia forestale e il prossimo programma forestale è stato pubblicato su bandi e chiuso con successo il <b>22 ottobre</b> . È stata selezionata un'offerta preferenziale e una volta scaduto il periodo di sospensione, l'appalto sarà aggiudicato.
WG2/01 Continua	Gara per deliberativa Di dialogare	<b>FATTO</b>	Una gara per lo svolgimento di un dialogo deliberativo e di una consultazione pubblica ha attirato quattro 4 gare. È stata selezionata un'offerta privilegiata e l'offerta di contratto sarà presentata a dicembre.
WG2/01 Continua	Documento di aggiornamento su obiettivi, valori e visione	<b>31 ottobre</b>	I documenti sono stati distribuiti ai membri del Gruppo di lavoro. Il Paper è stato inoltre inviato sia al Project Board che all'FPG per l'informazione e ob servitù. Tutti i feedback sono attualmente al vaglio del WG 2
WG2/01 Continua	Documento sulla formazione di una strategia, linee guida e principi	<b>15 novembre</b>	Una bozza di documento è in preparazione da parte del gruppo di lavoro 2 per la discussione di gruppo in merito alla formazione di una strategia. Questo documento costituirà la base per successivi impegni con PB e FPG.
GL2/01 Continua	Consultazioni bilaterali	<b>dicembre 2021 &amp; Tramite 2022</b>	DAFM ha emesso lettere di consultazione bilaterale alle principali parti interessate. Riunioni previste per dicembre e gennaio 2022
GL2/01 Completato	Collegamento rurale irlandese	<b>Dicembre 2021</b>	Gli impegni e i sondaggi della comunità sono stati completati. Rapporto previsto per dicembre 2021

GL 3 - Revisione organizzativa			
Raccomandazione & O'Hara Rif.	PB Raccomandazioni dal rapporto intermedio di luglio	Obiettivo Data	Stato/Avanzamento
WG3/01 Sviluppo di un nuovo Carta del cliente  O'Hara 11	WG da presentare alla bozza Carta al PB una volta è chiaro quali efficienze possono essere introdotte a partire dai lavori del WG 1 e GL 4	In attesa di esito di vista reg	<p>Il Project Board ha in particolare chiesto al WG di identificare un numero ridotto di metriche chiave, forse 5, che possano informare al meglio tutti gli Stakeholder sulle prestazioni della funzione di licensing in modo trasparente e utile.</p> <p>Il PB accetta che sarà possibile finalizzare lo statuto solo quando la revisione normativa sarà completata e saranno adottati i processi rivisti.</p>
WG3/02 Revisione dello sviluppo organizzativo	<p>Il Project Board rileva che il WG 3 sta continuando a discutere questo elemento di il suo programma di lavoro.</p> <p>DAFM dovrebbe commissionare un revisore esterno entro <b>il 31 dicembre</b>, da riferire entro <b>fine aprile 2022</b>, per tenere conto del rapporto del Gruppo di lavoro e della risposta organizzativa all'output dell'analista aziendale</p>	<b>TBC</b>	<p>Proposta presentata a PB. Alla recente WG3) è stato suggerito al PB di concentrarsi sulla cultura organizzativa, ponendo l'accento sull'impegno del personale DAFM.</p> <p>Il Project Board insieme al presidente del WG3 e al direttore forestale del DAFM sarà il gruppo direttivo per la revisione.</p> <p>DAFM inviterà le manifestazioni di interesse da parte di consulenti esterni appropriati per effettuare la revisione.</p>

WG3/03 Analisi dei fabbisogni formativi (TNA)  O'Hara 19	Il gruppo di lavoro 3 ha istituito un sottogruppo specifico per esaminare questo problema e formulare raccomandazioni per l'offerta di formazione per gli stakeholder all'interno del settore e per presentare i suoi risultati entro la fine del quarto trimestre, tenendo conto della relazione del gruppo di lavoro e della risposta organizzativa all'output dell'analista aziendale.	TBC	Il consiglio ha convenuto che l'esercizio iniziale della TNA si concentrerà sui richiedenti licenze forestali, ma che sarà seguito da un'analisi più ampia delle esigenze di formazione una volta completata la revisione normativa, l'analisi delle esigenze di formazione per le licenze forestali e la revisione organizzativa. Domanda di Gara da emettere subito dopo.
WG3/04 Comunicazioni	Il ministro ha finalizzato i bandi per la promozione dei candidati presenti e ha annunciato un finanziamento di 1,4 milioni di euro	-	A metà del 2021 sono stati approvati 39 progetti di successo nell'ambito del Woodland Support Fund. Circa la metà dei progetti sono in corso, mentre il resto dovrebbe iniziare nel 2022. Ad esempio, quest'anno la Society of Irish Foresters ha condotto una conferenza forestale in linea di grande successo, i premi RDS per la silvicoltura si sono svolti il 29 Novembre, mentre la radio KCLR è a metà dei suoi 20 programmi "Seed to Saw dust" incentrati su tutti gli aspetti degli alberi e della silvicoltura. Il lavoro prosegue sviluppando un piano di comunicazione forestale che lo farà integrare la strategia forestale.
WG3/04 continua Comunicazioni	DAFM sta lavorando per coinvolgere uno o più specialisti delle comunicazioni a sostegno del progetto Woodland, e in particolare la comunicazione di una visione per il settore, entro la fine del terzo trimestre.	TBC	Il Responsabile della Comunicazione per DAFM sta lavorando con Working Il gruppo 3 svilupperà una strategia di comunicazione da finalizzare all'inizio del 2022

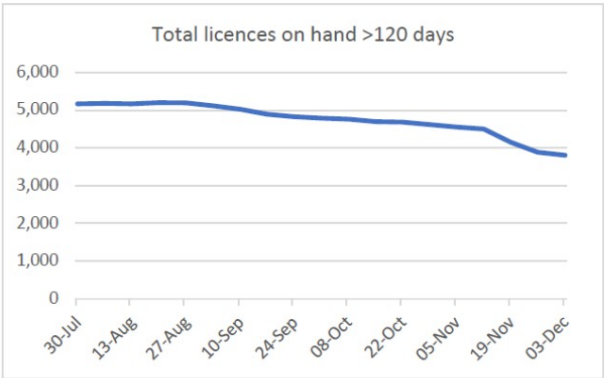
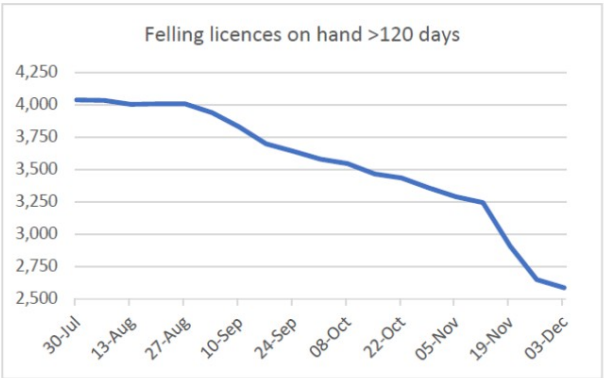
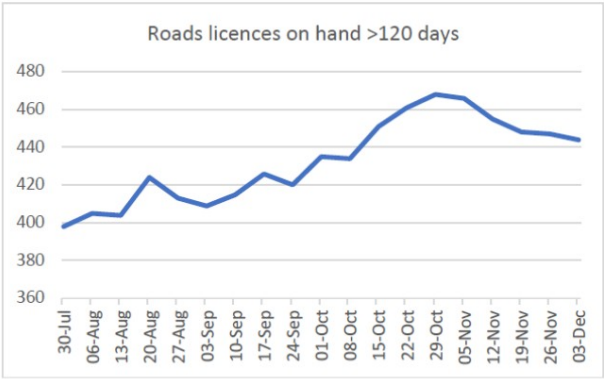
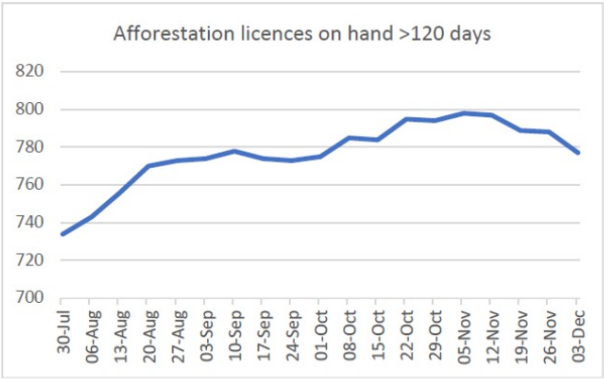


WG 4 – Revisione del processo			
Raccomandazione & O'Hara Rif.	PB Raccomandazioni dal rapporto intermedio di luglio	Obiettivo Data	Stato/Avanzamento
WG4/01 Rapporto Ambientale e Sovvenzione associata	DAFM completerà un'analisi giuridica della proposta da completare entro la fine di ottobre. DAFM a considerare le opportunità per semplificare il rapporto e la struttura delle sovvenzioni.	15 dic <sup>th</sup>	<p>Le proposte sono state scambiate tra il WG4 e il PB. DAFM aveva indicato che la proposta del gruppo di lavoro sarebbe un progetto significativamente più ampio della sua proposta, che implicava essenzialmente lo sviluppo di un nuovo schema e un nuovo importante sviluppo informatico che non poteva essere realizzato a breve termine. Il dipartimento aveva anche preoccupazioni per il codice della spesa pubblica, e in particolare il pagamento di una sovvenzione all'inizio di una procedura di domanda in circostanze in cui l'esperienza aveva dimostrato che una percentuale molto elevata di licenze concesse non si traduceva in definitiva in una piantagione.</p> <p>Il PB ha preso in considerazione le opinioni del gruppo di lavoro e del DAFM. Ha ritenuto urgente la necessità di sviluppare un sistema per contribuire ai costi dei rapporti ambientali. In tali circostanze, il PB ha raccomandato alla DAFM</p> <p>procedere con la sua proposta di pilota a breve termine, per garantire che i richiedenti possano beneficiare del pagamento di una sovvenzione ambientale il più rapidamente possibile, ma parallelamente continua a esplorare la fattibilità di sviluppare un sistema sulla falsariga di la proposta del GL 4.</p>

O'Hara 4			Il gruppo 4 ha indicato che la risposta DAFM non risponde adeguatamente alle loro preoccupazioni - in particolare in relazione alla tempistica del pagamento e all'importo dell'offerta.
WG4/02 End to end Revisione legale	TBC commissionando una tale revisione. Termini di riferimento chiari saranno concordati dal Consiglio	<b>Consegna febbraio 2022</b>	Revisione normativa ora avviata. Il WG4 interagirà regolarmente con l'appaltatore nel corso della sua naturalmente e prenderà in considerazione le raccomandazioni che emergono.
WG4/03 Fine a Fine processo Ri  Visualizza	Incluso nell'ambito della revisione normativa esterna - revisione "così com'è".	<b>Il 16 dicembre</b>	Il WG4 ha preso in considerazione il resoconto intermedio di gestione predisposto dal Business Analyst. Il Gruppo è ansioso di vedere la realizzazione anticipata delle efficienze aziendali identificate durante l'analisi.
O'Hara 22			
WG4/04 Pre- applicazioni	Il Consiglio raccomanda che il Gruppo di lavoro dovrebbe considerare come ex ampie migliori pratiche all'interno di altri organismi di regolamentazione in Irlanda o in altre giurisdizioni de livellano questo, al fine di preparare un rapporto per il Project Board entro la fine dell'anno a seguito delle revisioni normative e di processo esterne	<b>17 dicembre</b>	È stato ora concordato uno schema pilota di discussioni pre-applicazione. Il Gruppo ne monitorerà i progressi e avrà un ruolo proattivo nella sua revisione.
O'Hara 3			

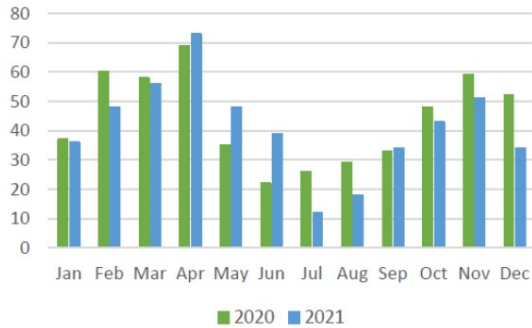
ANNEX

Forestry licences on hand over 120 days – weekending 3<sup>rd</sup> December

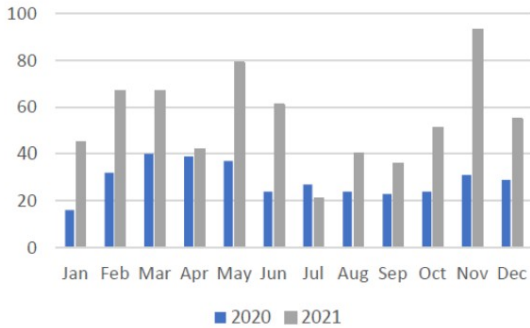


# Forestry Licensing Dashboard – Week 3, December 2021

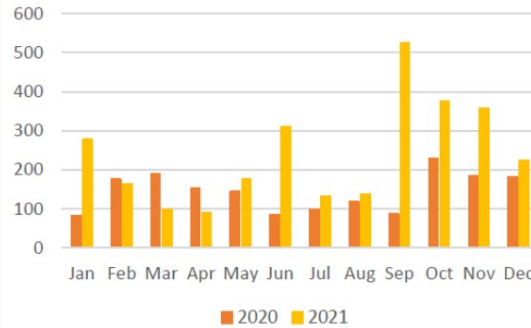
Number Afforestation Licences Issued



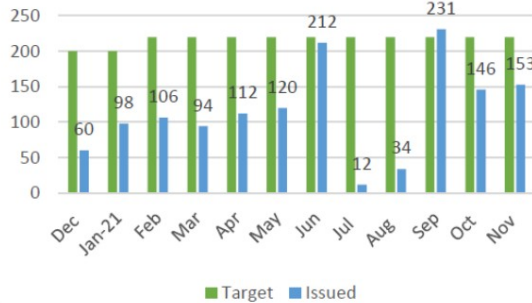
Number Road Licences Issued



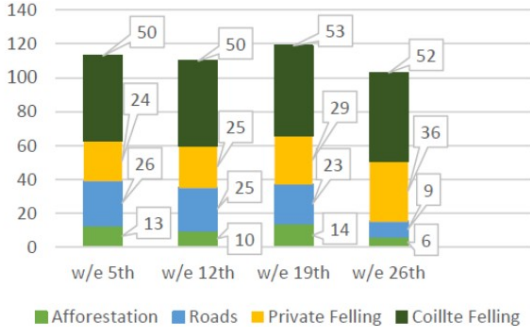
Number Tree Felling Licences Issued



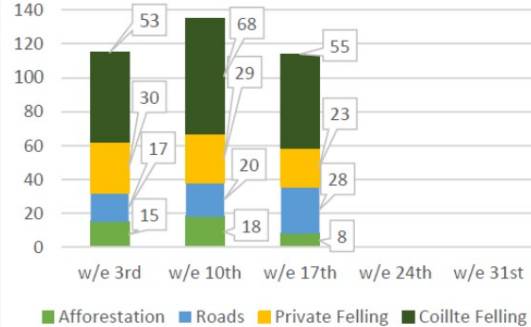
Monthly target for private licences with ecology input (excluding Coillte felling licences)



Number of Licences Issued - November 2021



Number of Licences Issued - December 2021



Thinning licences issued 13 for 218.94ha; Clear fell licences 65 for 665.54ha.

## Forestry Licensing Dashboard – Week 3, December 2021

Hectares/Kilometres for Licences Issued

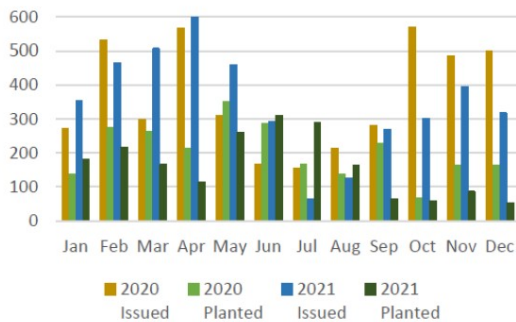
	Afforestation			Roads			Felling				
	Hectares			Kilometres			Hectares		Volume m <sup>3</sup>		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2020	2021
January	430	270	353	38	5	20	5,260	1,170	3,338	208,186	831,530
February	555	531	463	20	10	30	13,949	1,400	1,939	433,000	531,010
March	459	298	515	12	15	26	13,512	1,462	1,059	424,056	298,959
April	688	566	627	20	16	18	9,478	1,437	1,311	428,884	303,190
May	353	309	458	18	13	30	3,631	1,332	2,237	325,938	564,007
June	208	166	293	19	9	28	2,575	694	4,108	175,766	933,153
July	299	155	64	15	12	5	2,764	1,003	1,382	288,754	319,961
August	448	214	125	14	10	19	1,606	1,904	1,302	539,706	343,035
September	182	280	269	14	10	13	1,485	1,183	6,516	216,019	1,585,000
October	358	570	300	8	7	18	633	2,387	3,772	761,213	1,003,661
November	189	485	393	7	10	32	1,205	2,335	3,608	644,314	1,017,094
December	176	499	317	9	13	23	1,097	1,935	2,096	577,531	676,667
Totals	4,346	4,342	4,177	194	130	260	57,197	18,241	32,668	5,023,366	8,407,266

Hectares/Kilometres Planted/Roads Constructed

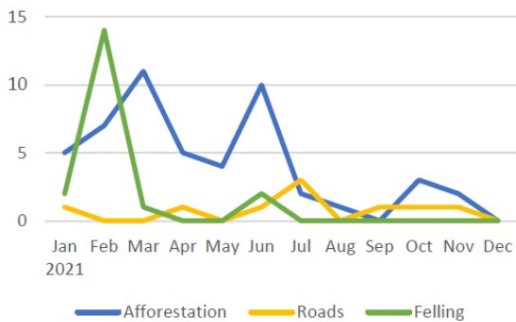
	Hectares			Kilometres		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
January	198	136	181	8	17	5
February	327	273	216	6	6	4
March	374	262	165	5	5	5
April	329	212	113	5	8	3
May	556	350	259	13	9	6
June	366	284	309	2	6	7
July	463	165	287	6	11	4
August	262	137	161	7	8	9
September	252	226	64	15	5	7
October	210	67	59	11	10	5
November*	157	162	86	10	6	8
December*	155	161	53	4	6	9
Totals*	3,549	2,435	1,953	92	98	71

\*2021 estimated

Issued V Planted 2020 and 2021 (ha)



Appeals Received (Rolling 12 months)



\*\*As notified to the Department by the FAC

Number of Licences issued November

Afforestation	51
Roads	93
Felling	357

Number Licence Decisions Appealed

W/E 17 <sup>th</sup> December		
Afforestation	Roads	Felling
0	0	0

Timber Volumes Issued (m<sup>3</sup>)

W/E 17 <sup>th</sup> December	273,632
Year to date	8,407,265
2020 total issued	5,023,366

Capital Spending - €m

	2020	2021
Afforestation	71.04	61.84
Road	3.99	2.93

