

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE GOIÁS
ESCOLA DE CIÊNCIAS EXATAS E DA COMPUTAÇÃO.
ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS.



RESUMO DO ARTIGO: GERENCIAMENTO DE PROJETOS BASEADOS NO SISTEMA
PMBOK, UM ESTUDO DE CASO DA INDÚSTRIA ELETRÔNICA

BRUNO CAMARGO MANSO

GOIÂNIA, GO
2021

BRUNO CAMARGO MANSO

RESUMO DO ARTIGO: GERENCIAMENTO DE PROJETOS BASEADOS NO SISTEMA
PMBOK, UM ESTUDO DE CASO DA INDÚSTRIA ELETRÔNICA

Matéria: Melhorias de Processos de Software

Orientador: Alexandre Cláudio de Almeida

GOIÂNIA, GO

2021

Com o avanço tecnológico, as empresas buscam cada vez mais se aprimorar, no desenvolvimento de novos produtos e processos de fabricação, e com base na tecnologia, as empresas buscam suporte em sistemas que possibilitem a integração e automação de todos os seus ramos, bem como busquem a minimização. um caminho existente entre eles, de modo que no processo de gerenciamento, circunstâncias e capacidades possam criar um processo de desenvolvimento de projeto eficaz, definir prazos, montar equipes e lançar produtos.

Por outro lado, para o PMI, um projeto é um trabalho único, ou seja, tem um meio e um fim, usa recursos limitados e é inteiramente realizado pelos fundadores da equipe ou projeto do projeto, com foco no cumprimento de metas pré-definidas e objetivos em parâmetros de curto prazo, aderir buscamos sempre a qualidade e eficácia deste projeto. Durante o desenvolvimento do projeto, existem fatores como cronômetros de tomaket, ou seja, fatores que podem levar ao fracasso de um projeto, simplesmente devido a fatores mal planejados. Estes são tratados como os principais problemas que ocorrem durante a fase de desenvolvimento de um projeto.

Para entender o que é um projeto e como se desenvolve, é necessário entender a natureza e a arte da gestão de projetos, e as empresas no contexto atual estão enfrentando desafios. Com os grandes avanços da ciência e da tecnologia, requer investimento para fazer frente às necessidades do mercado. Dizer que um projeto é desenvolvido em caráter provisório não significa que ele seja executado em um curto espaço de tempo, mas sim um projeto com um prazo de execução, ou seja, também conhecido como deadline ".finito", está definido. em Carvalho e Patah relatório de objetivo que todo projeto precisa completar etapas, que variam de acordo com sua complexidade, devido ao fato de que as etapas de um ciclo de projeto nem sempre se arrastam ao mesmo tempo.

Uma característica fundamental do ciclo de vida de um projeto é uma avaliação de quais semelhanças podem surgir independentemente do projeto que está sendo desenvolvido. Vargas anunciou que durante a vida do projeto, é importante atentar para um item denominado "nível de esforço", que inclui a alocação do que será o "zero" e quanto tempo esse projeto se desenvolverá até que seja o máximo alcançou e, em seguida, realiza o serviço reverso, ou seja, despenca até retornar a 0, representando assim o final do projeto.

Vargas anunciou que durante a vida do projeto é importante atentar para um item denominado "nível de esforço", que inclui a alocação do que será o "zero" e quanto tempo esse projeto se desenvolverá até que seja o máximo alcançou e, em seguida, realiza o serviço reverso, ou seja, despenca até retornar a 0, representando assim o final do projeto.

O objetivo do software PMBOK PMI é promover a integração dos campos e subdividir as fases de um projeto em 9 segmentos que serão seguidos. 2.2.1 Gestão Integrada Este processo é responsável por garantir que todas as áreas estejam integradas em um único todo e que seu objetivo seja estruturar todo o projeto de forma a garantir que o projeto atenda às necessidades das pessoas envolvidas.

O gerenciamento do escopo tem por objetivo definir, além de controlar todo o trabalho a ser executado pelo projeto, garantindo assim que o produto ou serviço desejado seja obtido de forma digital. Trabalhar o mínimo possível mantendo o objetivo principal do projeto.

Gerenciamento de tempo, juntamente com gerenciamento de custos é garantir que o capital disponível seja suficiente para obter os recursos para fazer o trabalho do projeto.

O processo de gestão da qualidade tem o objetivo mais importante, pois é responsável por garantir a eficácia e eficiência do projeto, ou seja, garantir que o projeto seja O projeto será encerrado com a qualidade desejada, enquanto em ao mesmo tempo, garantindo a satisfação de todas as necessidades relacionadas.

Gestão de Recursos Humanos tem como objetivo principal aproveitar ao máximo a equipe envolvida no projeto, além de direcionar, organizar, gerar resultados, coordenar e controlar as atividades do projeto. Envolve garantir que todas as informações desejadas cheguem às pessoas certas, no momento certo e de forma economicamente eficiente.

Gerenciamento de riscos oferece oportunidades para compreender melhor a natureza do projeto, com os membros da equipe envolvidos na identificação e resposta às maiores forças fora do julgamento de risco, muitas vezes relacionadas ao tempo, qualidade e custo.

Gestão de Compras visa assegurar ao projeto que quaisquer fatores externos envolvidos no projeto irão garantir a entrega de seus produtos ou serviços durante o desenvolvimento do projeto.

A maior vantagem do *software mind management* é proporcionar integração para todos os setores envolvidos, para acessar e conhecer o andamento desse projeto, além de dimensionar etapas que demandam maior auxílio, bem como as dificuldades que cada setor apresenta no processo de desenvolvimento. ações no âmbito deste projeto.

Este trabalho consistirá em analisar e avaliar o desempenho do desenvolvimento do projeto antes e após a aplicação da memória do software. O desenvolvimento de um projeto de foto-relé eletrônico está dividido em quatro fases e cada fase possui níveis e variáveis que devem ser atendidos de acordo com o planejamento deste projeto. Cada fase corresponde à fase do projeto,

O PMI afirma que, de acordo com os ciclos de vida do projeto, há uma definição de qual trabalho deve ser feito em um determinado estágio, indicando quem deve estar envolvido em cada estágio em que a maioria das descrições do ciclo de vida fornece descrições.

A primeira fase de desenvolvimento do projeto está conectada com o processo inicial de pesquisa e teste. Nesta fase são realizados levantamentos de

campo e levantamentos de fornecedores, verificando todas as vantagens e desvantagens que o projeto proporcionará durante o seu desenvolvimento.

Na fase inicial, todas as necessidades necessárias são identificadas e essas necessidades passam a ser um problema resolvido, onde a missão e os objetivos do projeto são definidos de acordo com as melhores estratégias e decisões adotadas, estabelecendo metas, custos e objetivos a serem cumpridos.

A segunda fase baseia-se nos setores de transformação, ou seja, baseiam-se em fatores que incluem um aspecto empresarial e um aspecto produtivo, focados na viabilidade do produto em termos de comercialização e utilização. Nota-se que várias ações diferentes envolvendo o mesmo projeto são realizadas ao mesmo tempo. O aplicativo de gerenciamento de software nesta etapa se baseia em verificar o que será feito no processo e quais os prazos que cada fase deverá cumprir para realizar determinadas ações.

Amaral diz que a fase de planejamento é responsável por verificar tudo o que será realizado, desde os planos até eventuais imprevistos que possam ocorrer. Concluída a pesquisa e o planejamento, inicia-se a terceira fase do processo de gestão integrada, denominada fase de implantação, que visa fazer tudo o que foi planejado, elaborado e explorado.

A terceira fase, trata da transformação das ideias consolidadas nas fases anteriores em produtos acabados em forma de lote piloto. Todos os problemas usados nas etapas anteriores são re analisados,

Para Amaral, a fase de implantação é mais importante porque visa monitorar e controlar tudo o que é feito neste projeto, ou seja, basicamente verifica e compara se o andamento do processo está dentro do cronograma, pois se há um item está fora do prazo do estado especificado, nesta fase, o projeto é abordado e, se necessário, são tomadas medidas e decisões sobre o que será feito para corrigir eventuais anomalias na produção, ou seja, o que precisa ser feito para corrigir algo que está errado.

A quarta e última fase diz respeito à fase final, quando todas as fases anteriores já foram desenvolvidas e corrigidas em caso de irregularidades. O principal objetivo desta fase é identificar possíveis erros que ocorreram para que não ocorram em novos projetos.

Cada fase de desenvolvimento do projeto envolveu setores individuais, dirigidos por pessoas diferentes com visões e ações diferentes, e as informações quase sempre não coincidiam durante o processo porque não havia relação entre eles.

Avanço do projeto antes da aplicação do software PMBOK Antes da aplicação do software, foi utilizado um formulário em papel com um documento responsável pelas medidas tomadas em relação ao andamento do projeto, ou seja, cada gerente responsável por uma ação específica relativa ao seu setor assinou o formulário e deu a perspectiva que nem sempre foi observada.

Este procedimento vem sendo realizado em todos os setores vinculados ao projeto e uma vez finalizada a fase esta documentação foi anexada e aguarda o início dos próximos passos, o que demanda muito tempo de execução das ações, portanto há nenhuma simultaneidade entre as ações.

Este processo de utilização do formulário demorou, impedindo assim avanços significativos do projeto e, em muitos casos, ultrapassando o tempo estipulado pela Direção.

Após a aplicação do *software mind manager* PMBOK, foi registrada a integração de todos os setores participantes, independente da fase em que o projeto estava localizado, ou seja, dúvidas sobre o andamento do projeto podem ser discutidas e resolvido porque o sistema está disponível Online e acessível a qualquer gerente envolvido no projeto.

Após o re nascimento da necessidade, inicia-se a fase de crescimento, e é aí que o projeto ganha força, ganha vida e se forma, pois o que é feito de fato é planejado para atender plenamente às especificações que serão necessárias para atender às necessidades do consumidor.

Surge a necessidade de desenvolver determinado produto devido à vontade ou necessidade de alguém. Após o nascimento da necessidade, inicia-se a fase de crescimento e é onde o projeto ganha força, ganha vida e ganha forma, porque se planeja o que realmente será feito para se atender ao máximo as especificações que serão necessárias para satisfazer a necessidade do consumidor.

O *software mind manager*, refere-se ao um sistema que proporciona a integração, interna e externa entre os setores envolvidos no desenvolvimento e execução de um projeto de forma eficaz, tornando assim as tomadas de decisões mais ágeis além de evitar o desperdício de capital envolvido proporcionando um ganho de tempo significativo.

Anteriormente, as tomadas de decisões, assim como os registros, eram todos feitos no papel e preenchidos manualmente, dificultando a integração entre os setores, e se havia dúvidas no processo de desenvolvimento do projeto, existia uma resistência, por parte dos gerentes dos setores envolvidos, em apresentar respostas ou soluções, o que sempre demandava tempo.

Uma simples análise de documentação ou mesmo, uma constatação de erros ocupavam grande parte do setor, além do tempo dispendido com o arquivamento de todas as etapas do projeto. Com a implantação do *software mind manager* , e através do 'mapa mental' as informações chegam de forma instantânea, proporcionando assim,uma integração entre os setores, fazendo com que as tomadas de decisões sejam de forma segura, rápida e objetiva.