

Plano de Gerenciamento de Riscos

Nome Do Projeto

Capiba - Gamificação e Engajamento Cidadão no Recife

Data de Registro

02/07/2025

Cliente Responsável

Pedro Cazé e Rafael Toscano

Responsável pelo projeto

Maria Clara Gomes Alves

Objetivos

Busca encontrar meios para difundir o uso da moeda digital Capiba na cidade do Recife, promovendo a cidadania através de sua utilização. A Prefeitura do Recife é a proprietária do processo

Estrutura de detalhamento de riscos(RBS)

Riscos Aceitos Passivamente

1.1 Riscos Externos
1.1.1 Resistência de comerciantes locais: Comerciantes podem não ver vantagens claras na moeda ou desconfiar de sua estabilidade.
1.1.2 Alterações políticas ou administrativas: Mudanças na prefeitura podem descontinuar o apoio institucional ao projeto

1.2 Riscos Externos Imprevisíveis
1.2.1 Alterações em políticas educacionais: Podem afetar o andamento e os requisitos do projeto durante o semestre.

Riscos de Gestão

2.1 Gerenciais
2.1.1 Alta quantidade de stakeholders dificulta o alinhamento: Muitos atores envolvidos tornam as decisões mais lentas e complexas.

2.3 Custos
2.3.1 Orçamento restrito: Limitações financeiras podem impedir melhorias ou validações mais robustas

2.4 Recursos
Inexistente

Riscos Legais

3.1 Contratos
Inexistente

3.2 Reclamações de Terceiros
Inexistente

3.3 Reclamações Contra Terceiros
Inexistente

Riscos Técnicos

4.1 Mudanças nos Materiais
4.1.1 Alterações nos sistemas da prefeitura: Mudanças em APIs ou bases de dados podem comprometer a integração do protótipo.

4.2 Performance
Inexistente

4.3 Complexidade da solução
4.3.1 Interface mal projetada: Pode levar a má compreensão da moeda e desinteresse do público-alvo

Qualificação dos riscos

Escalas de probabilidades		
Baixa	20%	A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada pequena ou imperceptível
Média	40%	A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada razoável e tem uma boa chance de acontecer
Alta	80%	O risco é iminente e provavelmente acontecerá
Escalas de impactos		
Muito baixo	5%	Nenhum impacto significativo
Baixo	20%	Impaçamento cto de 6% sobre o or
Média	40%	Impacto de até 12% sobre o orçamento
Alta	60%	Impacto de até 18% sobre o orçamento
Muito Alta	80%	Impacto acima de 18% sobre o orçamento
Reserva financeira para gerenciamento de recursos humanos		
Tipos de Ações	Valor da reserva	Quem aprova o uso
Reserva para Riscos Identificados, é o orçamento destinado para riscos previstos no projeto,	10% do orçamento da sprint	Maria Clara Gomes Alves Gerente do projeto
Reserva para Riscos Não Previstos	5% orçamento total do projeto	Maria Clara Gomes Alves Gerente do projeto
Frequência na avaliação dos riscos		

A avaliação dos riscos são feitas de maneira contínua durante todo o projeto, motivados a partir desses eventos:

1. Interação equipe-equipe:
 - a. Durante as interações entre a equipe, os integrantes discutem desafios, identificam novos riscos e avaliam a eficácia das estratégias adotadas. Esse acompanhamento contínuo permite ajustes rápidos e mantém o time alinhado com os objetivos do projeto
2. Interação equipe-cliente
 - a. Nos momentos das reuniões com o cliente, é comum mudanças nos requisitos do projeto, reavaliação dos riscos, para garantir que a solução está alinhada com as expectativas dos clientes.
3. Feedback dos professores
 - a. Sempre que artefatos do projeto são apresentados e avaliados, os professores podem apontar vulnerabilidades, dificuldades técnicas ou melhorias necessárias. Esse retorno possibilita ajustes no planejamento, refinamento das estratégias de mitigação de riscos e aprimoramento contínuo da solução

Critérios para a atualização deste plano

Este documento de gerenciamento de riscos será modificado conforme as mudanças das necessidades do projeto, seguindo os seguintes critérios:

1. Alteração no escopo, cronograma ou orçamento do projeto
2. Identificação ou resolução de algum risco significativo para o projeto

Elaborado por

Maria Clara Gomes Alves

Plano aprovado por

Matheus Oliveira Pessoa