ILLUSION DE CONTRÔLE,



FRICTION ET INITIATIVE



DANS <u>GUERRE ET PAIX</u>, DÉCRIT LA BATAILLE DE BORODINO.

Ce n'est pas Napoléon qui dirigeait le déroulement de la bataille, car aucune des prescriptions de son dispositif ne fut exécutée.

Ces centaines de milliers d'hommes s'entretuaient à leur façon [...]. Mais IL SEMBLAIT à Napoléon que tout se faisait conformément à sa volonté.

L'EXPRESSION "ILLUSION DE CONTRÔLE" EST FORGÉE EN 1975 PAR ELLEN J LANGER.

« Comme les individus cherchent à se percevoir comme responsables de leur réussite,

leur réussite, il est fréquent qu'ils recherchent des indices dans l'environnement qui soutiennent cette attribution.»

Journal of personality and social psychology, 1975.

LES MILITAIRES SAVENT QU'IL Y A UNE DIFFÉRENCE ÉNORME ENTRE

Ce qui est inscrit sur La réalité les ordres

CLAUSEWITZ PARLE DE "FRICTION"

ACCEPTER LA FRICTION



ATTÉNUE L'ILLUSION DE CONTRÔLE POURTANT, IL NOUS EST DIFFICILE D'ACCEPTER DE PERDRE, MÊME PARTIELLEMENT, LE CONTRÔLE.



NOTRE CERVEAU S'Y REFUSE.

LAISSER LE MANCHE AUX SUBORDONNÉS,



C'EST POURTANT LA BASE.

DANS LA DOCTRINE AMÉRICAINE DE L'US AIR FORCE,

AIR FORCE DOCTRINE PUBLICATION 1-1

MISSION COMMAND

C'EST LE MANUEL [.0]

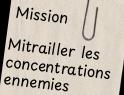
COMMANDEMENT PAR L'INTENTION

CETTE CULTURE DE LA MISSION SUBSIDIARITÉ MISSION

EST HÉRITÉE DE LA 2^E GUERRE MONDIALE

LES PILOTES REÇOIVENT
DES ORDRES





AUJOURD'HUI, CES ORDRES SONT DÉCRITS DANS DES MISSION TYPE ORDERS

ILS DÉCRIVENT LE BUT, LES MODALITÉS **BEAUCOUP** MOINS.

POUR PALLIER LA FRICTION. L'ORDRE DONNE Mission L'IDÉE GÉNÉRALE. Mitrailler les DE FAIT, concentrations ennemies

AUTORISE PLUSIEURS POINTS D'APPLICATION.

L'ORDRE

IL PERMET L'INITIATIVE

LE <u>MISSION COMMAND</u> ENCOURAGE L'INITIATIVE





DANS LA MESURE D'UN "PRUDENT RISK"

VOUS POUVEZ AGIR

DÉVELOPPEZ LA CULTURE DU RISQUE

LISEZ LES 21 PAGES DU MISSION COMMAND (AFDP 1.01)

SUIVEZ-MOI POUR NE RIEN MANQUER



MISSION COMMAND