



# RESUMEN EJECUTIVO SEMANAL — SECTOR SALUD COLOMBIA

---

**Periodo analizado:** 19 al 26 de noviembre de 2025 **Analista:** Msg Brayan Andru Montenegro Embus

---



## IDEAS FUERZA

La Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud (ADRES) ha mejorado la eficiencia en el giro de recursos, lo que puede tener un impacto positivo en la industria farmacéutica. El aumento en los giros directos a instituciones prestadoras de servicios de salud (IPS) y proveedores puede mejorar la liquidez de estas entidades y, por ende, de los laboratorios que dependen de estos pagos para su financiamiento.

---



## 1. FLUJO DE RECURSOS (Impacto consolidado)

**Qué cambió y cómo afecta al sector:** La ADRES administró ,1 billones entre julio de 2024 y junio de 2025, lo que representa un 5,3% más que en el período anterior. Se destacan giros de UPC por ,2 billones para el régimen contributivo y ,9 billones para el régimen subsidiado. El giro directo mejoró el flujo para más de 6 mil clínicas, hospitales y proveedores, recibiendo cerca de billones. Esto puede tener un impacto positivo en el flujo de caja de las IPS y laboratorios que dependen de estos pagos.

### Factores operativos relevantes:

- ADRES (UPC, giro directo, capacidades)
- Presupuestos máximos
- Cambios fiscales o regulatorios concretos

**Implicación estratégica para laboratorios:** El aumento en los giros directos puede mejorar la liquidez de las IPS y proveedores, lo que a su vez puede beneficiar a los laboratorios que dependen de estos pagos. Sin

embargo, es importante monitorear y ajustar estrategias para maximizar los beneficios y minimizar los riesgos.

---

## 2. ACCESO A TERAPIAS (Impacto consolidado)

**Movimiento real del mercado:** No se identifican efectos significativos sobre el acceso a terapias en la semana analizada. La implementación de MIPRES para la prescripción de tecnologías en salud no financiadas con recursos de la UPC puede mejorar el acceso a estas terapias para los pacientes, pero su impacto dependerá de la efectividad de su implementación y uso.

**Efecto empresarial:** La mejora en el acceso a terapias no financiadas por la UPC puede tener un impacto positivo en la industria farmacéutica, ya que puede aumentar la demanda de estos productos y servicios.

---

## \$ 3. REGULACIÓN DE PRECIOS (Impacto consolidado)

**Cambios observados:** No se identifican acciones regulatorias significativas en precios en la semana analizada.

**Consecuencia real:** No se identifican consecuencias reales en la regulación de precios que afecten directamente a la industria farmacéutica en la semana analizada.

---



## EVALUACIÓN DE RIESGO SEMANAL

**Nivel de impacto general:**  Moderado

**Justificación:** El aumento en los giros directos de la ADRES puede mejorar la liquidez de las IPS y proveedores, lo que a su vez puede beneficiar a los laboratorios que dependen de estos pagos. Sin embargo, es importante monitorear y ajustar estrategias para maximizar los beneficios y minimizar los riesgos. La implementación de MIPRES también

puede mejorar el acceso a terapias no financiadas por la UPC, pero su impacto dependerá de la efectividad de su implementación y uso.

### Criterios de evaluación:

- ● Crítico: Riesgo financiero o regulatorio inmediato que requiere acción urgente
  - ● Moderado: Cambio estructural emergente o presión sectorial que requiere ajustes
  - ● Positivo: Mejora de monetización, predictibilidad o adopción terapéutica
- 



### RECOMENDACIONES ACCIONABLES

- Monitorear los giros directos de la ADRES y su impacto en la liquidez de las IPS y laboratorios.
  - Evaluar oportunidades de optimización en la cadena de suministro y pagos a proveedores.
  - Considerar estrategias para mejorar la posición financiera y el acceso a crédito para laboratorios y proveedores que dependen de estos giros.
  - Implementar la herramienta MIPRES para mejorar el acceso a terapias no financiadas por la UPC.
  - Capacitar a los profesionales de la salud en el uso de MIPRES.
- 



### CONCLUSIÓN ESTRATÉGICA

El aumento en los giros directos de la ADRES y la implementación de MIPRES pueden tener un impacto positivo en la industria farmacéutica, ya que pueden mejorar la liquidez de las IPS y proveedores, y aumentar el acceso a terapias no financiadas por la UPC. Sin embargo, es importante monitorear y ajustar estrategias para maximizar los beneficios y minimizar los riesgos.

---



### STAKEHOLDERS CLAVE

- **Market Access:** decisiones por PBS/UPC, IETS o compras
  - **Finanzas:** métricas de liquidez, rotación, riesgo EPS
  - **Regulatorio:** cumplimiento, sanciones, reporting
  - **Comercial:** forecasting, sustitución terapéutica, pricing
- 

📌 NOTAS CRÍTICAS:

- **NO repitas datos entre secciones.**
  - **NO inventes cifras ni decisiones regulatorias.**
  - **NO llenes vacíos con suposiciones.**
  - Si una temática no aparece → pon “No aplica”.
- 

Generado automáticamente por Sistema de Análisis del Sector Salud Colombia  
miércoles, 26 de noviembre de 2025, 9:05 p. m.