### **PROGRAMME D-CLIC**

**Spécialité: MARKETING DIGITAL** 

Evaluation intermédiaire 1 : AUDIT ET OPTIMISATION

MARKETING, SEO & SEA, REDACTION WEB



# **BRIEF N°**

**NOM PROJET**: AFFLELOU

### Type de projet

### Projet d'envergure

Identité du client

### **Alain AFFLELOU**

Entreprise d'opticien très connu en France et dans d'autres pays

Echéance du projet

27/06/22 -01/07/22

Objectifs du projet

- -Optimiser le site
- -Augmenter le trafic grâce à un contenu attractif

### Description

C'est une entreprise d'opticien française spécialisée dans la distribution de monture, verres optiques et de produits contactologie. 50 ans dans ce domaine, on peut dire qu'elle figure parmi les marques le plus connu de tous les français. Aujourd'hui, l'entreprise constitue à elle seule un réseau de 1400 implantations réparties dans le monde, avec une présence dans 24 pays.

L'avènement de la technologie dans le monde profite aux acteurs de ce marché, en effet, ce secteur ne cesse de grandir au fil du temps avec près de 6,6 milliards d'euro de chiffre d'affaire en 2020. De ce fait, la concurrence est assez rude dans ce domaine. Chacun veulent sa part de gâteau et conquérir à tout prix le marché.

Mais l'apparition de la crise sanitaire covid-19 a fait chuter de quelque peu le volume de vente des lunettes en magasin et enregistre une perte de 720 millions d'euro de chiffre d'affaire. Du coup, les acteurs de ce marché tournent vers la digitalisation de leurs offres pour renflouer les pertes, y compris la marque AFFLELOU.

En effet, le nerf de la guerre entre ses concurrents se passe actuellement en ligne. C'est pourquoi l'entreprise a fait appel à mon expertise.

### **Livrables attendues**

- Etude de l'environnement de l'entreprise
- Etude de la concurrence de l'entreprise
- Analyse de cible de l'entreprise
- Etude de la présence digitale de l'entreprise
- Audit SEO
- Un article web autour d'Alain AFFLELOU

### Budget

# COPY STRATEGIE Client: Alain AFFLELOU La promesse La preuve Le bénéfice consommateur Le ton Message résiduel

# PARTIE 1: MARKETING ET MARKETING DIGITAL

# I- <u>Etude de l'environnement de l'entreprise</u>

# 1-PESTEL

POLITIQUE	ECONOMIQU	SOCIOLOGIQU	TECHNOLOGI	ENVIRONNEM	LEGAL
	E	E	QUE	ENTAL	
Engagement du président de la république Français envers ces citoyens en réformant le système de santé et médicosocial La réforme 100% Santé audiologie et optique mis en vigueur depuis 01 janviers 2021 Prise en charge intégrale par la sécurité sociale et complémentaire s santé. Soins et un large choix d'équipements de qualité pour tous, 100% remboursé.	Contexte économique du marché d'optique est toujours favorable et connait même une croissance de 13,5% que l'année dernière. Secteur qui connait une croissance parallèle avec l'économie numérique.	Association Lunettes Sans Frontière: collecte montures et verres pour les redistribuer aux personnes en difficulté. Médico Lions Club France: collecte, recycle et redistribue les lunettes à travers le monde. 14 Octobre: journée mondiale de la vue.	-Œil bionique -Lunette connecté -Opération laser avec usage d'une machine technologique performante.	Secteur qui se tourne vers l'écologie : lunette fabriqué avec des matériaux écologique (en bois, en liège, à base d'algues) Recyclage des lunettes de manière solidaire par les ONG spécialisées.	-Doit avoir un certificat d'études de l'école des métiers d'optique, -article L.4362-1 L.4362.2 et L1362.4 du Code de la santé publique : doit être titulaire d'un BTS d'opticien lunetier faire enregistrer son diplôme à la Direction Départementale des Affaires Sanitaires et Sociales afin d'être inscrit sur une liste préfectorale et obtenir un agrément de la Caisse Régionale d'Assurance MaladieS'inscrire au Registre du Commerce et des SociétésCode de la Santé Publique et convention collective nationale de l'optique lunetterie de détail (02.06.1986) -La loi de financement de la Sécurité Sociale pour 2014 a instauré de nouvelles règles de prises en charge des frais d'opticien par les mutuelles (applicables depuis le 1er avril 2015) -Depuis le 1er janvier 2020, la réforme "100% santé" s'applique au marché de l'optiqueLe décret 2015-1223 du 2 octobre 2015 liste les mentions devant figurer sur le site Internet proposant des verres correcteurs et des lentilles de contact.

# 2- <u>5 forces de PORTER</u>

	Marchand de lunette low cost			
Menace des nouveaux entrants	Site de vente de lunette en ligne avec des			
	prix qui défie toute concurrents.			
	MyBinocle : marketplace optique en ligne			
	Assez rude entre les grandes enseigne, les			
	marchand low cost, les marchand en			
	ligne.			
	Se joue sur le nombre fulgurant des			
Degré de rivalité avec les concurrents	concurrents présent sur le même marché.			
	Se joue aussi sur l'offre proposée par			
	chacun des concurrents.			
	Se joue également sur la notoriété et la			
	visibilité des acteurs.			
	<ul> <li>Opération laser par les chirurgiens</li> </ul>			
	ophtalmo			
Menace des produits de substitution	Œil bionique pour les aveugles qui			
	substitue les lunettes avec caméra pour les			
	aveugles.			
	Dépend de la qualité et de la rareté des			
	matériaux utilisés,			
	<ul> <li>Du temps consacré à la fabrication,</li> </ul>			
	<ul> <li>Des spécificités demandées par le client</li> </ul>			
Pouvoir de négociation des fournisseurs	Des compétences particulière et rare			
rouvoir de negociation des rournisseurs	qu'ils maitrisent.			
	Des nombres de fournisseur qui peuvent			
	offrir le même service.			
	Le nombre et la qualité des clients avec			
	qui il traite déjà.			
	Se joue sur son compte mutuel			
	Ou sur le système 100% santé, 100%			
Dougeir de résociation des alients	remboursé			
Pouvoir de négociation des clients	Sur leur besoin spécifique,			
	Sur la qualité du produit et la garantie			
	offerte			

# 3-SWOT

FORCES	FAIBLESSES
<ul> <li>Notoriété acquit depuis 50ans dans le domaine</li> <li>Service à proximité des consommateurs</li> <li>Gamme et marque de produits diversifiés qui offre un large choix aux consommateurs.</li> <li>Qualité des produits vendus</li> <li>Présence physique et en ligne de l'enseigne et ces produits.</li> </ul>	Présence numérique pas optimisé
OPPORTUNITES	MENACES
<ul> <li>Existence de Mybinocle.com, une première marketplace en ligne de dépôt et de vente des lunettes et qui peut être un nouveau canal de distribution des produits AFFLELOU.</li> <li>Le système de santé lancé par le président de la république Français et qui couvre la totalité des soins auditive et optique de tous les français : le 100% Santé qui est 100% remboursé.</li> <li>La mode de consommation qui tende plus vers le numérique.</li> </ul>	<ul> <li>Emergence des opérations laser à des prix compétitif lancé par des chirurgiens ophtalmologue, notamment celle qui se trouve aux Turquie.</li> <li>Emergence d'une application qui peut soigner la vision lancé par une start-up Israélienne spécialisée dans la neuroscience.</li> <li>Emergence d'une nouvelle technologie qui se nomme « œil bionique » et qui substitue les lunettes équipé de caméra spécialisé pour les aveugles.</li> </ul>

# II- <u>Etude de la concurrence</u>

### 1-Ses concurrents

LES CONCURRENTS D'AFFLELOU				
Concurrent directs	Concurrent indirect			
Optical center	Les chirurgiens Ophtalmologues			
Groupe Krys				

# 2-Benchmarking

	OPTICAL CENTER	GROUPE KRYS	
Présentation des	L'enseigne Optical Center, créée en 1991	Créé en 1966, Krys Group est un	
concurrents	par Laurent Lévy est le leader de la vente	groupement coopératif d'optique français	
	de lunettes en France en 2020 et réalise	gérant trois enseignes : Krys, Vision Plus	
	une chiffre d'affaire de 754 millions	et Lynx Optique ; ainsi qu'une enseigne	
	d'euros. Il est présent sur le marché de	d'audition, Krys Audition, dont 1 420	
	l'optique et de l'audition. Il compte 591	points de vente. Il compte environ 4	
	magasins d'optique. Il est également	millions de clients dans le monde et aurait	
	présent dans 8 pays à savoirs : France,	réalisé un CA de plus d'1,1 milliard	
	Belgique, Luxembourg, Espagne, Suisse,	d'euros en 2019. Jusqu'en 2020 et avant	
	Canada, Israël, Angleterre.	d'être dépassé par Optical Center, Krys	
	Son slogan : «Voir le beau et entendre le	était présenté comme le leader de la	
	bien »	vente de produits optiques en France,	
		avec 955 magasins.	

