







[MVP]

Der **Umfang** deines MVP muss **reduziert** sein, während du dein Produkt vermarkten kannst.

Setzen Sie auf **Early Adopters** und erhalten Sie ein Maximum an **Feedback**.

Ihr MVP ist in **Produktion** implementiert und verwendbar.







Erleben Sie schnell die Lösung (ein paar Wochen), sammeln Sie Feedback von Ihren Benutzern und lernen Sie aus Ihren Fehlern.

Hab keine Angst, alles zu ändern **.

Vergiss nicht, **du wirst scheitern!**







[KUSS]

Vermeiden Sie zu viel Technik,

wenn ein "Papier" -Modell oder ein Google-Formular ausreicht, um Ihr Konzept zu testen, gehen Sie nicht weiter.

Bleib einfach! Sowohl technisch als auch funktional.







[PRODUCTIVITY]

Begrenzen Sie Ihre Spezifikationen auf das Wesentliche,

konzentrieren Sie sich auf das"Was" und nicht auf das "Wie".

Das Produkt muss möglichst selbst-dokumentiert sein.

Die Dokumentation muss genauso wie der Code versioniert werden.







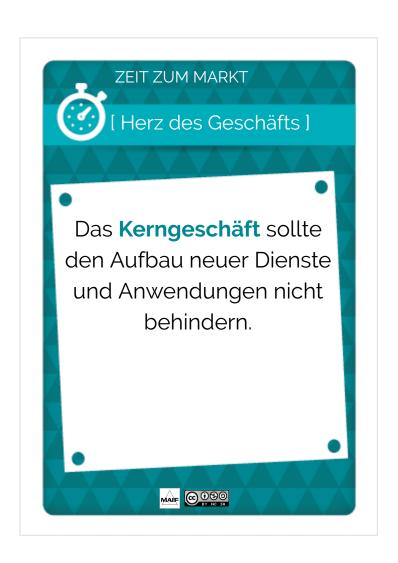
[SAAS]

SaaS -Lösungen sind nachhaltig und kosteneffektiv.

In einigen Fällen kann **SaaS die Implementierung von** MVP **** beschleunigen.

Denken Sie an die ökonomische Vision in Bezug auf die Alternativen in Bezug auf Gesamtkosten (TCO: Total Cost of O** Wernship) und nicht nur hinsichtlich der Lizenzkosten.







ZEIT ZUM MARKT

[Herz des Geschäfts]

Das Tempo der Entwicklung und Lieferung des Kerngeschäfts muss mit der Agilität der Dienste, die es verbrauchen, vereinbar sein.

Das Kerngeschäft muss Dienstleistungen anbieten.

Das Kerngeschäft muss das Event-**Driven** -Prinzip übernehmen, es berichtet über Management-Aktionen in Form von Events.









[KONTINUIERLICHE VERWENDUNG]

Profitieren Sie von der kontinuierlichen Bereitstellung, um die **** Produktion *an* geschäftliche ** Anforderungen anzupassen und nicht umgekehrt.

Bereitstellungen in Umgebungen, bis zu **Produktion**, müssen **automatisiert** und **häufig** sein.







[PERPETUAL BETA]

Fühlen Sie sich frei, das ewige Betaprinzip zu verwenden, in dem Benutzer an der Entwicklung teilnehmen.

Der Begriff "Perpetual Beta" bezieht sich auf eine Anwendung, die in Just-in-Time entwickelt wurde sich ständig weiterentwickelt und kein unvollständiges Produkt.











Vernachlässige nicht die Arbeit von **UX Designern** , es ist grundlegend in der Entwicklung einer Anwendung.

Integrieren Sie das **Feedback** Ihrer Benutzer, dieses ist wichtig.







Die Schnittstellen sind auf **Effizienz** ausgerichtet.

Die **Leistung** einer Schnittstelle spart Zeit , **erhöht** die Benutzerzufriedenheit **und spart somit Frustration**.







Mobile Geräte sind der **wichtigste** Teil des **Marktes**.

Mobile Denken denkt an das **Wesentliche**.

Responsive Design ist die Norm, es ist eine Quelle der Einsparungen (**MVP**).







[OMNI-KANAL]

Der Omni-Channel-Ansatz bietet dem Benutzer eine **einheitliche** Erfahrung (Beispiel: Netflix).

Die verschiedenen Kanäle sind synchronisiert und kohärent (im Gegensatz zu Batch-Prozessen).

Alle Akteure (Kunden, Berater) greifen auf dieselben Informationen zu.









[SELBST-DATEN]

Lassen Sie **Personen jederzeit** ihre persönlichen Daten ** kontrollieren.

Stellen Sie ein **Vertrauen** her, indem Sie Benutzern die Rückverfolgbarkeit und Kontrolle in Echtzeit ermöglichen.

Subsysteme müssen die gleichen Anforderungen erfüllen.









[CRM / SFA]

Entscheiden Sie sich für ein CRM, das sowohl die Kundenbeziehung als auch die Führung des Verkaufspersonals verwaltet (**SFA** : **S** ales **F** orce **A** utomation)).

CRM muss **offen** für neue Möglichkeiten sein.

CRM erzeugt **Ereignisse**, die Verwaltungsaktionen entsprechen, die in die **ereignisgesteuerte** Logik der Plattform passen.









[GROSSE DATEN]

Zentralisieren Sie die Maif Group -, Partner - und Vendor -Daten in einer **Pathway** -Logik.

"Datenvorbereitung" und Verarbeitung können die Daten ** konsolidieren.

Big Data-Teams kooperieren mit Feature-Teams, um **Daten** -Governance sicherzustellen.









[Arbeitsplatz]

Übernehmen Sie den Identity **Federation** für eine einheitliche Erfahrung.

Ein **Portal** ermöglicht eine Übersicht, es ersetzt keine Anwendungen.

Die Workstation muss **mobil**, Mehrkanal und Standard sein, um das Öffnen innerhalb des erweiterten Unternehmens zu ermöglichen.









Behandle all deine Nutzer als
"Kunden": Internetnutzer,
Manager, Betreiber, Entwickler, etc
...

Unterschätzen Sie den **UX- Aufwand** nicht, den Sie für interne Verwaltungsanwendungen implementieren müssen.







BENUTZERERFAHRUNG

[ALLE MESSUNGEN]

Denken Sie an die Metriken während der **Entwicklung** der Anwendung. **Logs** müssen sowohl eine geschäftliche als auch eine technische ** Dimension aufweisen.

Vernachlässige nicht die **Leistungsmetriken**, sie sind fundamental.

Das Feature-Team stellt **Operation** zur Verfügung: Es ist dafür verantwortlich, **die** Anwendung nutzbar zu materioren stellt **Operation**





BENUTZERERFAHRUNG

[A/B-Prüfung]

Anstatt zwischen zwei Lösungen willkürlich zu entscheiden, zögern Sie nicht, **A / B-Tests** einzurichten.

Dieses Muster besteht aus der Darstellung von **zwei** verschiedenen Versionen derselben Anwendung und der Auswahl einer davon basierend auf **objektiven Kennzahlen** der Benutzeraktivität.









BENUTZERERFAHRUNG

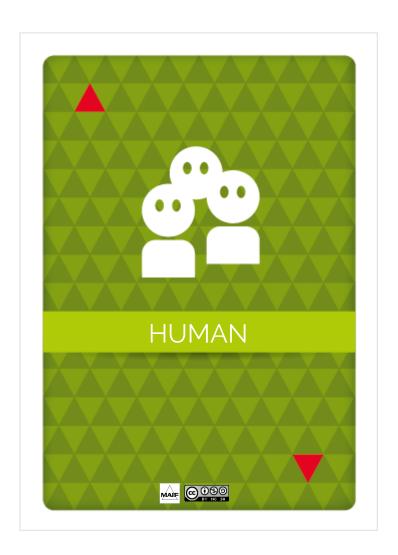
[VERSCHLECHTERUNG]

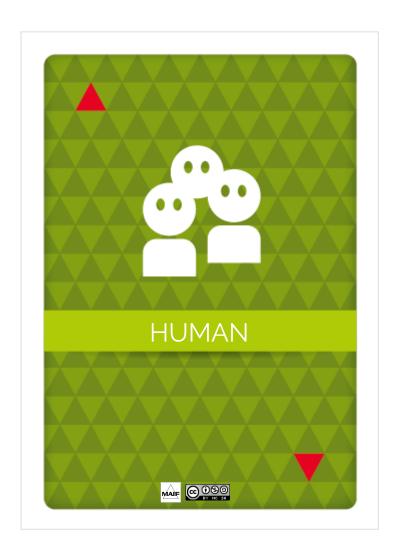
Bei **Ausfall** eines der Subsysteme muss eine degradierte Version des Services ** in erster Linie als eine Unterbrechung angesehen werden.

Mit Circuit Breakers . Isolieren Sie eine Aufschlüsselung bis Vermeiden Sie ihre Auswirkung und **Aufspreizung** über das gesamte **System**.













[FEATURE TEAM]

Teams sind **Feature Teams**, die um einen zusammenhängenden Funktionssatz herum organisiert sind und aus all den **Fertigkeiten** bestehen, die für diesen Satz notwendig sind.

Zum Beispiel: Business Expert + Webentwickler + Java Developer + Architect + DBA + Operational.

Die Verantwortung ist kollektiv, das Feature-Team hat die Macht, die für diese Verantwortung notwendig is





[2-PIZZA TEAM]

Begrenzen Sie die Größe eines Feature-Teams: **zwischen 5 und 12 Personen**.

Unter 5 ist sie zu empfindlich für externe Ereignisse und es fehlt ihr an Kreativität. Über 12 verliert es an Produktivität.

Der Begriff "2-Pizza-Team" zeigt an, dass die Größe des Feature-Teams die Anzahl der Personen, die mit zwei Pizzen gefüttert werden können, nicht überschreite





[Künstliche Software]

Am wichtigsten ist die **Kultur der** Entwicklung, Skalierbarkeit und Anpassungsfähigkeit.

Recruiting **Software-Handwerker** und Full-Stack-Entwickler, bringen sie einen echten Mehrwert durch ihr Know-how und ihre allgemeine Vision.

Mobile Entwickler sind zum Beispiel in der Regel **spezialisierte** Entwickler.









Stellen Sie Arbeitsweisen vor, die an die Mitarbeiter angepasst sind: Mobilität, Heimarbeit, CYOD (Choose Your Own Device.

Lassen Sie Zeit für Experimente und machen Sie es **in der Arbeitszeit** möglich.







Die Organisation muss eine **Tagespflege** -Maschine sein, indem sie Systeme wie **Weiterbildung** oder **Business-Universitäten** einrichtet.

Fühlen Sie sich frei, sie mit anderen informellen Möglichkeiten zu kombinieren, wie: Coding Dojos, Brown Bag Lunchs, externe Konferenzen.







[CO-KONSTRUKTION]

Um die Barrieren zwischen den Gewerken zu überwinden, reicht es nicht aus, Menschen an einem gemeinsamen Ort um ein gemeinsames Produkt herum zu gruppieren.

Die **Agile Approaches** beseitigen diese Hindernisse, um eine Konvergenz der Ziele zu gewährleisten **.

Diese Praktiken sind ein wesentlicher Bestandteil der Schlüssel zu

Owner is a line in the class Coursel





[DEVOPS]

Adoptiere **DevOps**, um **Dev** und **Ops** zu einem gemeinsamen Ziel zusammenzuführen: **Diene der Organisation**.

Die Trades bleiben anders!

DevOps bedeutet nicht, dass dieselbe Person die Aufgaben von Dev und Ops ausführt. Entwickler und Operational müssen zusammenarbeiten , um von **** Skills *profitieren* und Empathie zu verbessern.







In einer traditionellen Organisation hängt **mangelndes Verständnis** zwischen Teams normalerweise mit Entfernung und ** mangelnder Kommunikation zusammen.

Die Mitglieder eines Feature-Teams sind mitverantwortlich und solidarisch für alle Aufgaben.

Schmerz ist ein Schlüsselfaktor für **Kontinuierliche Verbesserung**.







Feature Teams basieren auf Prinzipien, die stark von Collaboration und kollektivem Engagement abhängen.

Die Dienstleistungszentren streben eine Rationalisierung und Konsolidierung der IT durch die Unternehmen an, was dieser Vorstellung von kollektivem Engagement widerspricht.







Stellen Sie sicher, dass die Organisation ihre Validierungsrolle für Tools und Verwendungen beibehält. Insbesondere zu den Werkzeugen, die das Erbe betreffen (Beispiel: Verwaltung des Quellcodes).

Bieten Feature-Teams mit **bedeutet**, ihre Auswahl zu unterstützen.

Sei nicht dogmatisch und versichere dich, dass du Experimente kannst.





Schaffe keine Barrieren zwischen **Feature Teams**.

Richten Sie eine **Organisation** und die **Agilität** ein, die für Feature-Teams erforderlich ist, um miteinander zu kommunizieren und ihre Fähigkeiten und Erfahrungen zu teilen.

Die Organisation der Transversalität in **Spotify** (Stämme, Kapitel und Cital ein beredtes









Öffnen Sie Ihre Organisation für neue Anwendungen und neue Kunden mit **Public APIs**.

In **kommerziellen** Partnerschaften , Kunden **als** Provider ** sind APIs das Standardaustauschformat.

APIs sollen auch für interne Verwendungen der Organisation verwendet werden.







Die Verwendung von APIs sollte so einfach wie möglich sein. Denken Sie an die **Entwicklererfahrung**.

Die beste Lösung, um die Angemessenheit mit der Notwendigkeit zu überprüfen, ist, **die API schnell zu testen** : ein paar Minuten müssen genügen!

Die Plattform muss eine **grafische Schnittstelle** bieten, um die API einfach zu testen.



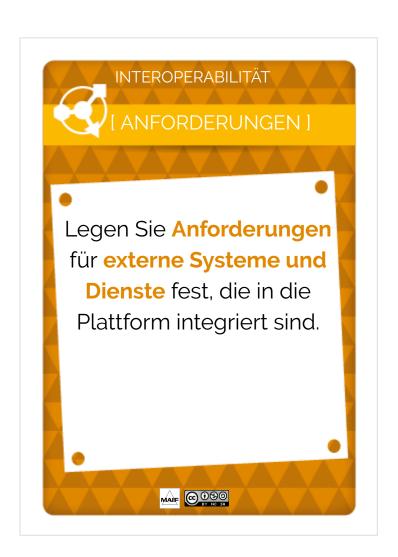




Implementieren Sie eine API-Verwaltungslösung zum Verwalten von Kontingenten, Drosselung, Authentifizierung und Protokollierung.

Sammeln Sie Messwerte zur Verwaltung von **Überwachung**, **Filterung** und **Berichterstellung**.







Erfordern **externe Systeme** erfüllen die gleichen **Anforderungen** wie interne Systeme.

Externe Systeme müssen **Ereignisse** veröffentlichen und technische Überwachung zulassen.

Für den Fall, dass die externen Systemdaten integriert werden müssen, muss die **Gesamt** Synchronisation möglich sein.









Auch wenn die weiße Markierung an der Basis nicht berücksichtigt wird, richten Sie eine Multi-Tenant-Architektur ein. Ihre **ursprüngliche** Anwendung ist die erste **Halterung**.

Denken Sie von Anfang an an die multifunktionale Instanziierung des Systems.





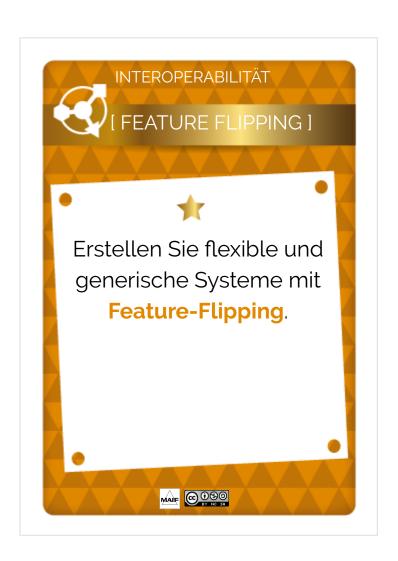


Sprachen, Währungen, Geschäftsregeln, Sicherheitsprofile müssen einfach einzustellen sein.

Vorsicht vor **Hyper-Generizität**, es ist oft nutzlos und **Kostenquelle**.

Das **Setup** muss **skalierbar** und schnell wie erforderlich sein.







Feature Flipping bedeutet, eine App als eine Reihe von Funktionen zu gestalten, die aktiviert oder deaktiviert heiß, Produktion sein können.

In einer **Multi-Tenant** -Anwendung ermöglicht das Feature-Flipping ** das Anpassen von Unterstützern.

Das Feature flip **vereinfacht die A**/ B-Prüfung.











[TECHNISCHE WAHLEN]

Das Feature-Team muss

verantwortungsvoll handeln , um
die Auswahlmöglichkeiten zu
identifizieren, die sich
ausschließlich auf das FeatureTeam auswirken, sowie die
Auswahlmöglichkeiten, die sich auf
das Unternehmen auswirken.

Die Optionen , die den Umfang des Feature-Teams überschreiten (z. B. Lizenz, seltene Programmiersprache), müssen von der Organisation oder durch den Peer-Konvergenzprozess validiert





[Guter Gebrauch]

Ein schlechtes Werkzeug, das allen auferlegt wird, ist ein Risiko.
Der Missbrauch eines guten Tools kann sehr schädliche Folgen haben **. Zum Beispiel sind schlecht verwendete Agile-Methoden gefährlich.

Werkzeuge müssen befragt werden.

Excel ist oft eine vernünftige Wahl, aber es ist nicht ein Werkzeug, um alles zu tun ** (CRM, ERP, Datamart, ...)





Je mehr ein Tool eine Funktion zur Differenzierung für die Organisation aufweist, desto mehr soll es gebaut werden. Das Kerngeschäft muss Spezifität ermöglichen und sich schnell und oft anpassen. Einige Softwarepakete werden manchmal an diesen Bedarf angepasst.

Für **den Rest**: SaaS, Open Source,
Build oder Owner sind von Fall zu
Fall zu untersuchen **.

MAIF @ 0000





[OPEN SOURCE]

Die **proprietären Lösungen** sind ein **Risiko** für die Organisation, die in der Lage sein muss, die Wartung bei Bedarf fortzusetzen.

Es gibt wenige proprietäre Tools, die keine **Open-Source- Alternativen** haben.

Die Organisation **profitiert** von der **Open Source Community** und kann **ihre Beiträge zurückzahlen**.







schwache Kopplung muss die Norm sein.

Jeder Micro-Service hat eine **klar definierte Schnittstelle**.

Diese **Schnittstelle** bestimmt den **Link** zwischen den **Micro-Services**.

Domain Driven Design erlaubt, insbesondere mit den Bounded Contexts, dieses Problem vorherzusehen.







Ein **Data Store** soll **nur** mit **einem einzigen Micro-Service** ** gekoppelt sein.

Der Zugriff auf Daten von einem Micro-Service zu einem anderen erfolgt ausschließlich über seine Schnittstelle.

Dieses Design bedeutet

Konsistenz über die Zeit hinweg
auf der gesamten Plattform. Es
muss auf allen Ebenen
einschließlich UX aufgegriffen
werden.





Ein Micro-Service bietet eine angemessene Anzahl von Funktionen.

Zögere nicht, einen Micro-Service zu schneiden, wenn es anfängt zu wachsen.

Ein Dienst von angemessener Größe macht es möglich, **das** Umschreiben ** gelassen zu betrachten, wenn die Notwendigkeit besteht.







[RESPONSIVE]

Responsive Programmierung konzentriert sich auf den Datenfluss und die Verbreitung von Änderungen. Es basiert auf dem Muster " **Beobachter** " im Gegensatz zu dem Ansatz " **Iterator** ", traditioneller.

Das Reaktive Manifest legt die grundlegenden Achsen fest:

Verfügbarkeit und

Geschwindigkeit, Ausfallsicherheit für Zusammenbrüche, Flexibilität,

Elastizität und Nachrichtenorientierung.

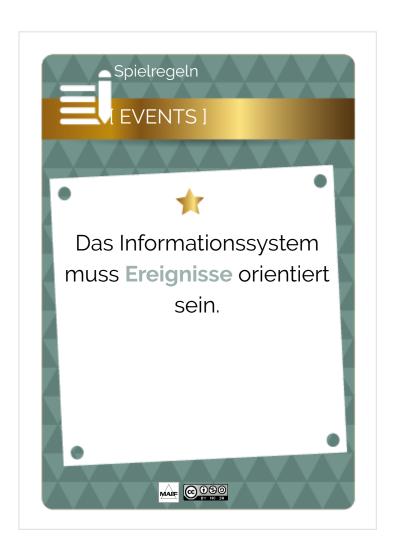




Der Austausch zwischen Anwendungen muss zuerst ** asynchron sein.

synchrone Kommunikation sollte nur berücksichtigt werden, wenn die Aktion es erfordert.



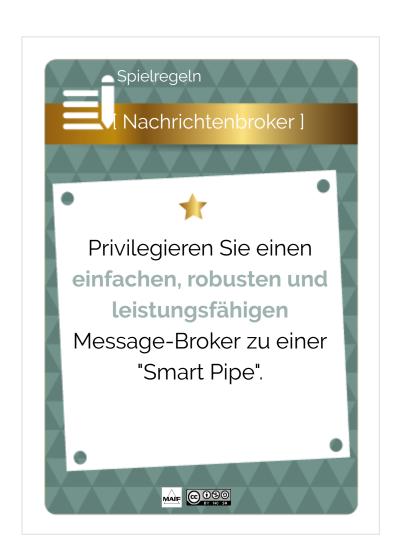




Die **** ereignisgesteuerten *funktionalen* Prozesse sind natürlich **** asynchron ** implementiert.

Die Event Orientation ermöglicht die Implementierung von Ansätzen wie C ommand Q sehr R Verantwortlichkeit S egregation (CQRS) und Event Sourcing.







[Nachrichtenbroker]

ESB zeigte Grenzwerte:
Skalierbare Wartung ist kritisch,
sowohl von technischer als auch
organisatorischer Sichtweise.

**** Broker *-Nachrichten wie* Kafka bieten eine einfache , dauerhafte und belastbare Lösung.

Intelligente Endpunkte und Einfache Pipes ist eine Architektur, die im Maßstab funktioniert: es ist Internet.







Wenn die **Synchronisation** zwischen zwei Systemen durch einen **Ereignisfluss** sichergestellt wird, muss die

Gesamtsynchronisation dieser Systeme **zur Entwurfszeit** geplant werden.

Synchronisations-Audit (Beispiel: per Stichprobe) erlaubt es, mögliche Synchronisationsfehler zu messen und zu erkennen.







Die Konfiguration der Micro-Services ist zentralisiert für alle Umgebungen.

Ein zentrales **Verzeichnis** gewährleistet **dynamische Erkennung** von **Micro-Services**.

Die **** globale **Skalierbarkeit** hängt von diesem **Verzeichnis** ab.







Feature Teams unterhalten eine
Sandbox -Umgebung (aktuelle
Version und bevorstehende
Version), um anderen Teams das
Scale-up zu ermöglichen.

In **einigen nicht-nominalen** Fällen **können** Funktionen **in der** Entwicklungsumgebung **** deaktiviert sein.







[Design für Fehler]

Ihr **System wird abstürzen**, es ist unvermeidlich. Es muss dafür ausgelegt sein (**Design For Failure**).

Predict **Redundanz** auf allen Ebenen: **Hardware** (Netzwerk, Festplatte, etc.), **Anwendungen** (mehrere Instanzen von Anwendungen), **geographische** Zonen, **Anbieter** (Beispiel: AWS + OVH)







Achtung auf die technischen Komponenten Häuser und Quer! Sie sind restriktiv, teuer und schwer zu warten.

Beschleuniger , Toolkits , technische Stacks können zusammengefasst , frei Feature-Teams sein, die einen dogmatischen Ansatz vermeiden.







PaaS -Dienste sind **bevorzugt**, **einfach** und skalieren schnell.

laaS -Dienstleistungen ermöglichen es Ihnen, Fälle anzugehen, die eine größere Flexibilität erfordern, aber mehr operative Arbeit erfordern.

Eine Private Cloud ist keine herkömmliche Virtualisierungsumgebung, sie beruht auf **Standardhardware**.







Infrastrukturprobleme gehören nicht zu **Feature Teams**. Die Infrastruktur muss durch einen **funktionsübergreifenden** Dienst **bereitgestellt** und ** gewartet werden.







Container bieten die Flexibilität, die Feature Teams benötigen, um heterogene Werkzeuge in einem homogenen Kontext zu aktivieren.







Die Container (Beispiel: **Docker**) ermöglichen ** die Befreiung von den Umgebungsdifferenzen.

Der **Bereitstellungsprozess** muss für die Umgebung **agnostisch** sein.

Einige Komponenten wie Datenbanken sollten nicht in Containern bereitgestellt werden. Ihr Einsatz ist noch automatisiert.







Die Messwerte sind für alle
Benutzer mit unterschiedlichem
Detaillierungsgrad zugänglich:
Detailansicht für das jeweilige
Team-Feature, Aggregationen für andere Mitglieder des
Unternehmens.

Der Zugriff auf Metrik bedeutet nicht den Zugriff auf die Daten der Einheit, sie muss kontrolliert werden, um die Vertraulichkeit zu wahren.

Alle Umgeb





Code Reviews sind systematisch.
Sie werden von Mitgliedern des
Feature Teams oder anderen
Mitgliedern der Organisation im
Rahmen von Continuous
Improvement durchgeführt.

Das ist nicht auditiert, aber dein Code: "Du bist nicht dein Code!".

Die **Qualimetrie** kann teilweise automatisiert werden, aber nichts schlägt das **neue Auge**.







Automatisierte **Tests** gewährleisten die **Qualität** des Produkts **im Laufe der Zeit**.

Es ist eine **Voraussetzung** für die kontinuierliche Bereitstellung, es **** Änderungen **und** häufige Bereitstellungen ** ermöglicht.

Der **Production Rollout** wird zu einem **anekdotischen** Event!







Die Tests Integration und Funktional sind die wichtigsten, sie garantieren den effektiven Betrieb.

Einheit -Tests sind für **Entwicklung** geeignet.

Leistung Tests messen die Leistung **im Zeitverlauf**.

Resilience -Tests helfen **Fehler** vorwegzunehmen.







Die **Codeabdeckung** der Tests ist eine **gute** Metrik der Codequalität.

Dies ist eine notwendige
Bedingung, aber nicht
ausreichend, die Abdeckung
einer schlechten Teststrategie
kann hoch sein, ohne die gute
Qualität des Codes zu garantieren.







Sicherheitsexperten können bei Bedarf **direkt in Feature-Teams** integriert ** werden.

Sicherheitsexperten sind in der Organisation für **Audit**, **Awareness** und **Forward** verfügbar.

