## **Churong 3:**

## Câu hỏi trắc nghiêm:

- 1. Câu hỏi 1: Pha nào trong mô hình lý thuyết vòng đời phát triển phần mềm chịu trách nhiệm chuyển đổi yêu cầu thành đặc tả kỹ thuật?
  - A. Pha thiết kế
  - B. Pha lấy yêu cầu
  - C. Pha phân tích
  - D. Pha cài đặt
- 2. Câu hỏi 2: Mô hình vòng đời nào phát triển phần mềm bằng cách tạo các phiên bản nhỏ và tăng dần tính
  - A. Mô hình thác nước
  - B. Mô hình lặp và tăng trưởng
  - C. Mô hình bản mẫu nhanh
  - D. Mô hình tiến trình linh hoạt
- 3. Câu hỏi 3: Pha bảo trì trong vòng đời phát triển phần mềm bao gồm hoạt động nào?
  - Viết mã nguồn
  - B. Sửa lỗi và cập nhật tính năng mới
  - C. Gỡ bỏ phần mềm
  - D. Phân tích yêu cầu
- 4. Câu hỏi 4: Mô hình thác nước phù hợp nhất với loại dự án nào?
  - A. Dự án nhỏ, đơn giản
  - B.Dự án có yêu cầu rõ ràng và ít thay đổi
    - C. Dự án yêu cầu linh hoạt cao
  - D. Dự án mã nguồn mở
- Câu hỏi 5: Trong mô hình xoắn ốc, mỗi vòng xoắn tương ứng với:
  - A. Một pha kiểm thử
- B. Một chu kỳ lặp của toàn bộ quy trình phát triển
  - C. Một phiên bản phần mềm nhỏ
  - D. Một lần phân tích rủi ro
- 6. Câu hỏi 6: Điểm yếu lớn nhất của mô hình xây và sửa là gì?
  - A. Khó phát triển nhanh
  - BTốn nhiều chi phí bảo trì
  - C. Khó kiểm soát chất lượng
  - D. Không phù hợp với dự án nhỏ
- 7. Câu hỏi 7: Mô hình nào tập trung vào việc tạo các nguyên mẫu nhanh để thu thập phản hồi từ khách hàng?
  - Mô hình lặp và tăng trưởng
  - B.Mô hình bản mẫu nhanh
  - C. Mô hình xoắn ốc
  - D. Mô hình tiến trình linh hoạt
- 8. Câu hỏi 8: Pha nào kết thúc vòng đời phát triển phần mềm?
  - A. Pha bảo trì

  - B. Pha cài đặt C. Pha giải thể
  - D. Pha thiết kế
- 9. Câu hỏi 9: Điểm khác biệt chính giữa mô hình lặp và tăng trưởng với mô hình thác nước là gì?
  - A. Mô hình thác nước lặp lại nhiều lần
  - B.Mô hình lặp và tăng trưởng phát triển theo từng đợt nhỏ
  - C. Mô hình lặp và tăng trưởng không có giai đoạn kiểm thử
  - D. Mô hình thác nước không có giai đoạn bảo trì
- 10. Câu hỏi 10: Mô hình nào có khả năng thích nghi tốt nhất với sự thay đổi của yêu cầu khách hàng?
  - A. Mô hình thác nước
  - B. Mô hình xoắn ốc
  - C. Mô hình xây và sửa
  - D. Mô hình tiến trình linh hoạt

## 🖶 Câu hỏi ngắn:

1. Pha lấy yêu cầu là gì và có vai trò gì trong vòng đời phát triển phần mềm?

Pha lấy yêu cầu là pha thu thập và phân tích các yêu cầu từ khách hàng để hiểu rõ những gì phần mềm cần thực hiện.

2. Mô hình thác nước hoạt động như thế nào?

Mô hình thác nước hoạt động theo hướng phát triển quy trình tuyến tính, từng pha phải được hoàn thành trước khi chuyển sang pha tiếp theo

### 3. Mô hình lặp và tăng trưởng khác gì so với mô hình thác nước?

Mô hình thác nước	Mô hình lặp
Là quy trình tuyến tính, các giai đoạn	Là mô trình cho phép phần mềm phát
được thực hiện theo một trình tự cố định,	triển theo từng vòng lặp hoặc chu kỳ, sau
từng giai đoạn phải được hoàn thành	mỗi lần lặp phần mềm được kiểm thử và
trước khi chuyển sang giai đoạn tiếp	cải tiến và được lặp cho đến khi phần
theo.	mềm hoàn thiện.
Khi đã đi qua giai đoạn yêu cầu thì việc	Có tính linh hoạt nên dễ dàng thích nghi
thay đổi yêu cầu rất khó và tốn kém. Mô	với các yêu cầu thay đổi. Các yêu cầu
hình chỉ thích hợp có các dự án có yêu	thay đổi mới sẽ được thực thiện khi trong
cầu rõ ràng từ đầu và ít thay đổi trong	một vòng lặp mới. Thích hợp với các dự
suốt quá trình phát triển.	án có yêu cầu thay đổi liên tục.
Mô hình này sẽ tiết kiệm chi phí nếu	Vì có tính linh hoạt nên sẽ tiết kiệm chi
không có thay đổi nhưng khi có thay đổi	phí trong các lần thay đổi yêu cầu hoặc
hoặc phát hiện lỗi muộn thì chi phí thay	sửa lỗi. Nhưng mô hình này cũng tốn
đổi và sửa chữa rất đắt.	thời gian và chi phí do việc lặp đi lặp lại
	các vòng phát triển.
Do có tính tuyến tính nên việc kiểm thử	Việc kiểm thử được thực hiện trong mỗi
và bảo trì diễn ra sau khi hoàn thành các	vòng lặp nên giúp phát hiện lỗi sớm,
giai đoạn trước nên việc phát hiện lỗi có	giảm thiểu các rủi ro. Và có thể sửa lỗi
thể muộn làm tăng rủi ro và gây ra khó	trong vòng lặp tiếp theo ít gây ảnh hưởng
khăn cũng như chi phí cao trong việc sửa	đến toàn hệ thống.
lỗi. Việc sửa lỗi có thể ảnh hưởng đến	
toàn bộ quy trình trước đó cũng như là	
toàn hệ thống.	

### 4. Mục tiêu của pha bảo trì là gì?

Mục tiêu của pha bảo trì là đảm bảo phần mềm tiếp tục hoạt động ổn định và đáp ứng các yêu cầu mới.

## 5. Mô hình xây và sửa có nhược điểm gì?

Nhược điểm của mô hình xây và sửa là khó bảo trì và nâng cấp.

## 6. Mô hình bản mẫu nhanh là gì?

Mô hình bản mẫu nhanh là mô hình tạo ra các mẫu nhanh chóng để thu thập phản hồi từ khách hàng, giúp khách hàng hình dung rõ hơn về sản phẩm.

## 7. Pha giải thể là gì?

Pha giải thể là pha kết thúc vòng đời của phần mềm khi không còn giá trị sử dụng thông qua việc gỡ bỏ phần mềm khỏi hệ thống; Lưu trữ tài liệu và dữ liệu cần thiết; Đảm bảo dữ liệu được bảo mật khi giải thể phần mềm.

## 8. Mô hình xoắn ốc là gì?

Là mô hình kết hợp giữa mô hình thác nước và lặp, mỗi vòng xoắn là một pha phát triển. Với mục đích là kiểm soát rủi ro và cho phép phát triển phần mềm theo quy trình lặp đi lặp lại với sự đánh giá và kiểm soát thường xuyên. Là mô hình rất linh hoạt nên phù hợp với các dự án phức tạp có yêu cầu thay đổi liên tục và có mức độ rủi ro cao nhưng mô hình này khá phức tạp và tốn kém.

## 9. Tại sao mô hình tiến trình linh hoạt được đánh giá cao?

Mô hình tiến trình linh hoạt được đánh giá cao vì mô hình này phát triển linh hoạt, tập trung vào sự hợp tác và phản hồi nhanh từ khách hàng. Thích nghi tốt với thay đổi và nâng cao chất lượng phần mềm. Cho dù khách hàng có thay đổi yêu cầu liên tục thì mô hình này sẽ đáp ứng kịp thời yêu cầu của khách hàng mà không làm ảnh hưởng đến các phần đã phát triển trong quy trình. Vì có tính linh hoạt rất cao nên mô hình này được đánh giá cao.

## 10. Điểm khác biệt chính giữa mô hình mã nguồn mở và các mô hình khác là gì?

Mô hình mã nguồn mở	Các mô hình khác
Mã nguồn được công khai nên bất kì ai	Mã nguồn không được công khai do
cũng có thể xem, sửa và phân phối mã	được sở hữu và phát triển bởi một cá
nguồn.	nhân, tổ chức.
Các nhà phát triển từ khắp nơi có thể	Toàn bộ quy trình phát triển được kiểm
tham gia, đóng góp vào quá trình phát	soát chặt chẽ bởi một tổ chức hoặc nhóm
triển, kiểm thử và bảo trì.	phát triển và được thực hiện theo kế
	hoạch đã xác định.
Mã nguồn mở thường miễn phí hoặc có	Phần mềm trong các mô hình khác
chi phí rất thấp.	thường có phí bản quyền, phải trả tiền để
	sử dụng phần mềm và các dịch vụ hỗ trợ.

## Câu hỏi thảo luận nhóm:

1.So sánh ưu và nhược điểm của mô hình thác nước và mô hình xoắn ốc.

Tiêu chí	Mô hình thác nước (Waterfall)	Mô hình xoắn ốc (Spiral)
	thúc trước khi bước sang nha tiến theo	Gồm nhiều vòng lặp, mỗi vòng thực hiện các giai đoạn phát triển, phân tích rủi ro.
Ưu điểm	<ul> <li>Dễ hiểu, dễ quản lý do có quy trình rõ ràng.</li> <li>Phù hợp với các dự án có yêu cầu ổn định.</li> <li>Dễ dàng lập kế hoạch ngân sách và tiến độ.</li> </ul>	<ul> <li>Linh hoạt, thích ứng tốt với yêu cầu thay đổi.</li> <li>Giảm rủi ro nhờ phân tích và kiểm thử sớm.</li> <li>Có thể phát triển từng phần sản phẩm trước khi hoàn thiện toàn bộ.</li> </ul>
Nhược điểm	<ul> <li>Khó thay đổi yêu cầu giữa chừng.</li> <li>Không phản hồi kịp thời từ khách hàng trong quá trình phát triển.</li> <li>Nếu có sai sót ở bước đầu, chi phí sửa đổi rất cao.</li> </ul>	<ul> <li>Quản lý phức tạp, đòi hỏi tài nguyên và chuyên gia có kinh nghiệm.</li> <li>Tốn kém hơn do phải lặp đi lặp lại các bước phát triển.</li> <li>Không phù hợp với dự án nhỏ, ít rủi ro.</li> </ul>
Ứng dụng	<ul> <li>- Dự án có yêu cầu rõ ràng, ít thay đổi.</li> <li>- Hệ thống phần mềm có độ ổn định cao (ví dụ: phần mềm doanh nghiệp, hệ thống tài chính).</li> </ul>	<ul> <li>Dự án lớn, phức tạp, có nhiều rủi ro.</li> <li>Phần mềm cần phát triển dần theo yêu cầu khách hàng (ví dụ: hệ thống quân sự, phần mềm ngân hàng).</li> </ul>

**Tóm lại**: Mô hình **thác nước** phù hợp với dự án có yêu cầu ổn định, trong khi **mô** hình xoắn ốc thích hợp cho dự án lớn, nhiều rủi ro và cần linh hoạt.

## 2. Thảo luận về tình huống thực tế có thể áp dụng mô hình lặp và tăng trưởng.

Mô hình lặp và tăng trưởng (Incremental and Iterative Model) thường được áp dụng khi phần mềm có thể phát triển từng phần và cải thiện theo thời gian.

### Ví du thực tế: Phát triển một ứng dung thương mai điện tử

Một công ty khởi nghiệp muốn phát triển một nền tảng thương mại điện tử nhưng không có đủ ngân sách để xây dựng toàn bộ hệ thống ngay từ đầu. Họ có thể sử dụng mô hình lặp và tăng trưởng như sau:

- 1. Phiên bản đầu tiên: Chỉ có các tính năng cơ bản như đăng ký tài khoản, danh mục sản phẩm, giỏ hàng.
- 2. Phiên bản thứ hai: Thêm chức năng thanh toán online và theo dõi đơn hàng.
- 3. Phiên bản thứ ba: Cải thiện giao diện người dùng, tích hợp AI để gợi ý sản phẩm.
- 4. Phiên bản tiếp theo: Bổ sung tính năng chatbot hỗ trợ khách hàng và hệ thống đánh giá sản phẩm.

### Lợi ích của mô hình này:

- Ra mắt sản phẩm sớm, có thể thu hút người dùng ngay từ đầu.
- Linh hoạt thay đổi theo phản hồi của khách hàng.
- Giảm rủi ro và chi phí phát triển do không cần hoàn thành toàn bộ phần mềm ngay từ đầu.

**Tóm lại:** Mô hình lặp và tăng trưởng rất phù hợp với các startup, phần mềm web, ứng dụng di động, nơi mà yêu cầu có thể thay đổi theo thời gian.

### 3. Tại sao mô hình xây và sửa không phù hợp với các dự án lớn?

Mô hình xây và sửa (Build-and-Fix Model) có cách tiếp cận đơn giản: phát triển nhanh một phiên bản, thử nghiệm, sửa lỗi và tiếp tục phát triển. Tuy nhiên, mô hình này không phù hợp với dự án lớn vì những lý do sau:

- Nhược điểm khi áp dụng vào dự án lớn:
  - + Không có kế hoạch rõ ràng → Dự án lớn cần quy trình chặt chẽ, trong khi mô hình xây và sửa chỉ tập trung vào sửa lỗi mà không có chiến lược phát triển tổng thể.
  - + Tăng chi phí bảo trì → Do không có tài liệu thiết kế chuẩn, mỗi lần sửa đổi có thể ảnh hưởng đến toàn bộ hệ thống, gây tốn kém.
  - + Khó kiểm soát chất lượng → Việc liên tục sửa lỗi và thay đổi làm phần mềm dễ phát sinh thêm lỗi mới, đặc biệt trong các hệ thống lớn và phức tạp.
  - + Không tối ưu hiệu suất → Không có giai đoạn thiết kế ban đầu, dễ dẫn đến phần mềm hoat đông kém hiệu quả, khó mở rông khi cần.

### Ví du thực tế:

- Nếu một công ty phát triển một hệ thống ngân hàng, nhưng không có thiết kế chặt chẽ mà chỉ xây dựng và sửa lỗi liên tục, hệ thống sẽ trở nên khó bảo trì, dễ gặp lỗi nghiêm trọng, ảnh hưởng đến dữ liệu và bảo mật.
- Các phần mềm lớn như hệ thống quản lý bệnh viện, điều khiển giao thông, hàng không không thể sử dụng mô hình này vì rủi ro quá cao.

## 4.So sánh giữa mô hình bản mẫu nhanh và mô hình tiến trình linh hoạt.

Tiêu chí	Mô hình bản mẫu nhanh (Rapid Prototyping)	Mô hình tiến trình linh hoạt (Agile)
		Phát triển phần mềm theo từng đợt nhỏ, ưu tiên khả năng thích ứng với thay đổi.

Tiêu chí	Mô hình bản mẫu nhanh (Rapid Prototyping)	Mô hình tiến trình linh hoạt (Agile)	
cân	Tạo ra một phiên bản thử nghiệm (prototype), sau đó cải tiến dựa trên phản hồi.	Chia nhỏ dự án thành các vòng lặp phát triển, mỗi vòng có thể cập nhật yêu cầu mới.	
10C QQ nhát triển	Nhanh chóng tạo nguyên mẫu, nhưng cần sửa đổi nhiều để hoàn thiện sản phẩm.	Linh hoạt phát triển theo từng sprint (chu kỳ ngắn từ 1-4 tuần).	
Muc aç linh host	Tập trung vào phản hồi sớm, nhưng không có quy trình phát triển hoàn chỉnh.	Linh hoạt với thay đổi, có thể cập nhật yêu cầu ngay trong quá trình phát triển.	
U u diem	<ul> <li>Giúp khách hàng hình dung sản phẩm sớm.</li> <li>Phù hợp khi yêu cầu chưa rõ ràng.</li> </ul>	- Khả năng thích ứng cao. - Liên tục cải tiến và phản hồi nhanh.	
Nhược điểm	<ul> <li>Nguyên mẫu có thể khác nhiều so với sản phẩm cuối cùng.</li> <li>Không tối ưu cho dự án lớn và phức tạp.</li> </ul>	<ul> <li>Yêu cầu sự phối hợp tốt giữa các thành viên.</li> <li>Không phù hợp với dự án có yêu cầu cố định, ít thay đổi.</li> </ul>	
Ứng dụng	- Thiết kế UI/UX, ứng dụng web, sản phẩm thử nghiệm.	<ul> <li>Phần mềm thương mại, dự án yêu cầu thay đổi liên tục (ví dụ: phần mềm quản lý, ứng dụng di động, hệ thống thương mại điện tử).</li> </ul>	

## 5. Phân tích vai trò của quản lý rủi ro trong mô hình xoắn ốc.

- Phát hiện và đánh giá rủi ro sớm: Trong mô hình xoắn ốc, mỗi vòng lặp đều có một giai đoạn dành riêng để nhận diện, phân tích và đánh giá các rủi ro có thể xảy ra trong quá trình phát triển. Điều này giúp đội ngũ phát triển phát hiện ra các vấn đề tiềm ẩn từ rất sớm, thay vì chỉ đối mặt với chúng khi dự án đã hoàn thành hoặc gần hoàn thành. Quản lý rủi ro giúp tạo ra các phương án dự phòng để ứng phó kịp thời.
- Điều chỉnh và cải tiến liên tục: Quản lý rủi ro giúp trong việc điều chỉnh chiến lược phát triển dự án sau mỗi vòng lặp. Nếu trong một vòng lặp xuất hiện rủi ro lớn, đội ngũ có thể điều chỉnh kế hoạch, phương pháp phát triển và tài nguyên để tránh những rủi ro đó hoặc giảm thiểu tác động của chúng trong các vòng tiếp theo. Điều này giúp giảm thiểu thiệt hại và duy trì tiến độ của dự án.
- Cung cấp quyết định thông minh hơn: Quản lý rủi ro giúp đội ngũ quản lý và các bên liên quan đưa ra các quyết định sáng suốt về cách thức thực hiện dự án. Các thông tin về các rủi ro tiềm ẩn giúp đưa ra những lựa chọn tốt hơn về công nghệ, nguồn lực và cách thức triển khai. Những quyết định này có thể giảm thiểu khả năng phát sinh sự cố nghiêm trọng trong tương lai.
- Tạo môi trường phát triển an toàn và hiệu quả: Mô hình xoắn ốc giúp dự án phát triển qua từng giai đoạn với các kiểm tra rủi ro rõ ràng, giúp tránh những thất bại tiềm tàng. Khi các rủi ro được đánh giá và xử lý ngay từ đầu, đội ngũ phát triển có thể làm việc trong một môi trường an toàn hơn, giảm bớt căng thẳng và sự không chắc chắn, từ đó nâng cao hiệu quả làm việc và tiến độ của dự án.
- Tối ưu hóa chi phí và tài nguyên: Bằng việc quản lý và đánh giá rủi ro, đội ngũ phát triển có thể tránh các chi phí phát sinh từ các sự cố không lường trước. Khi có chiến lược quản lý rủi ro rõ ràng, các nguồn lực có thể được phân bổ hiệu quả hơn,

tránh việc phải dừng dự án hoặc làm lại một phần lớn công việc do không nhận diện và xử lý rủi ro kịp thời.

- Tăng cường cam kết của các bên liên quan: Một yếu tố quan trọng trong mô hình xoắn ốc là sự tham gia của các bên liên quan trong từng vòng lặp. Khi các bên liên quan được thông báo về các rủi ro và phương án xử lý, họ sẽ cảm thấy yên tâm hơn về tiến độ và kết quả của dự án. Điều này giúp tăng cường sự cam kết và hỗ trợ từ các bên liên quan, từ đó giảm thiểu khả năng gặp phải các vấn đề không mong muốn.
- Úng phó với thay đổi và yêu cầu mới: Trong suốt quá trình phát triển dự án, yêu cầu có thể thay đổi hoặc thêm vào những yếu tố mới. Quản lý rủi ro giúp điều chỉnh dự án khi có những thay đổi không lường trước được, ví dụ như thay đổi yêu cầu của khách hàng, thay đổi công nghệ, hoặc sự thay đổi trong thị trường. Việc đánh giá và quản lý các rủi ro này sẽ giúp dự án tiếp tục phát triển dù có sự thay đổi.

## 6.Khi nào nên sử dụng mô hình thác nước thay vì mô hình tiến trình linh hoạt?

Mô hình thác nước (Waterfall) phù hợp khi:

- Yêu cầu rõ ràng và ổn định: Các yêu cầu không thay đổi nhiều trong suốt quá trình phát triển.
- Dự án quy mô nhỏ, thời gian ngắn: Phù hợp với các dự án đơn giản, có phạm vi hẹp.
- Cần quy trình chặt chẽ: Dễ dàng quản lý và kiểm soát từng giai đoạn.
- Công nghệ ổn định: Khi sử dụng công nghệ đã thử nghiệm và ít thay đổi.
- Ngân sách và tài nguyên hạn chế: Không có sự thay đổi liên tục, giảm thiểu chi phí.
- Khách hàng ít tham gia: Không yêu cầu sự tham gia thường xuyên từ khách hàng.
- Kiểm soát tiến độ chặt chẽ: Dễ dàng xác định mốc thời gian và tiến độ hoàn thành.
- Mô hình thác nước thích hợp khi dự án ổn định, ít thay đổi và cần kiểm soát nghiêm ngặt.

## 7.Thảo luận về những khó khăn khi áp dụng mô hình mã nguồn mở.

- Vấn đề về bảo mật: Mã nguồn mở có thể dễ dàng bị khai thác bởi các bên thứ ba, gây ra nguy cơ bảo mật. Mặc dù cộng đồng có thể giúp phát hiện và sửa lỗi nhanh chóng, nhưng việc không kiểm soát được toàn bộ mã nguồn có thể dẫn đến lỗ hổng bảo mật.
- Thiếu hỗ trợ chính thức: Nhiều dự án mã nguồn mở thiếu sự hỗ trợ chính thức từ nhà phát triển, khiến người sử dụng phải dựa vào cộng đồng để giải quyết vấn đề. Điều này có thể gây khó khăn khi cần giải quyết sự cố nhanh chóng hoặc yêu cầu hỗ trợ kỹ thuật.
- Vấn đề về tính tương thích và tích hợp: Việc tích hợp mã nguồn mở vào các hệ thống hiện tại có thể gặp khó khăn về tính tương thích với phần mềm và công nghệ hiện có. Điều này có thể yêu cầu thay đổi cấu trúc hệ thống hoặc phát triển thêm các phần mềm trung gian.
- Quản lý dự án và cập nhật: Mã nguồn mở thường có nhiều người đóng góp và cập nhật thường xuyên. Điều này có thể tạo ra sự bất ổn khi một phiên bản mới có thể thay đổi quá nhiều hoặc không tương thích với các phần mềm khác, gây khó khăn trong việc quản lý các phiên bản và cập nhật.

- Thiếu tài liệu và hướng dẫn: Mặc dù nhiều dự án mã nguồn mở có cộng đồng mạnh mẽ, nhưng tài liệu và hướng dẫn sử dụng có thể không đầy đủ hoặc thiếu chi tiết. Điều này có thể gây khó khăn cho những người mới bắt đầu hoặc không có kinh nghiệm kỹ thuật.
- Khó khăn trong việc đảm bảo chất lượng: Mã nguồn mở đôi khi thiếu sự kiểm soát chất lượng nghiêm ngặt, do đó sản phẩm cuối cùng có thể không đạt tiêu chuẩn chất lượng cao như các phần mềm thương mại.
- Khó duy trì và cập nhật: Dự án mã nguồn mở có thể bị ngừng phát triển nếu không còn người đóng góp hoặc thiếu sự quan tâm từ cộng đồng. Điều này có thể tạo ra rủi ro cho việc duy trì phần mềm lâu dài.

## 8.Phân tích cách mô hình tiến trình linh hoạt giúp cải thiện chất lượng phần mềm.

- Phát triển liên tục và lặp lại: Trong mô hình Agile, phần mềm được phát triển qua các chu kỳ lặp (sprints), mỗi chu kỳ thường kéo dài từ 1 đến 4 tuần. Điều này giúp kiểm tra và cải tiến phần mềm liên tục. Mỗi vòng lặp tạo ra một phiên bản hoàn chỉnh của phần mềm, cho phép phát hiện lỗi và vấn đề sớm, từ đó cải thiện chất lượng.
- Phản hồi nhanh từ khách hàng: Agile khuyến khích sự tham gia của khách hàng trong suốt quá trình phát triển. Mỗi phiên bản phần mềm được cung cấp cho khách hàng sau mỗi chu kỳ phát triển, giúp nhận được phản hồi trực tiếp để điều chỉnh và cải tiến sản phẩm nhanh chóng, đảm bảo đáp ứng đúng nhu cầu và chất lượng.
- Kiểm tra và đảm bảo chất lượng liên tục: Agile khuyến khích kiểm tra phần mềm thường xuyên, với các bài kiểm tra tự động được tích hợp vào quy trình phát triển. Điều này giúp phát hiện lỗi sớm và giảm thiểu rủi ro, nâng cao chất lượng phần mềm qua mỗi vòng phát triển.
- Linh hoạt và điều chỉnh dễ dàng: Với phương pháp Agile, phần mềm có thể dễ dàng được điều chỉnh và cải thiện dựa trên các yêu cầu thay đổi của khách hàng hoặc phản hồi từ đội ngũ phát triển. Điều này giúp đảm bảo rằng sản phẩm cuối cùng sẽ đáp ứng được các tiêu chuẩn và yêu cầu chất lượng mà khách hàng mong muốn.
- Phát triển hợp tác và giao tiếp liên tục: Agile khuyến khích sự hợp tác chặt chẽ giữa các thành viên trong nhóm và với khách hàng. Việc này giúp giải quyết các vấn đề nhanh chóng, đảm bảo chất lượng và giúp đội ngũ phát triển hiểu rõ yêu cầu và mong muốn của khách hàng, tránh sai sót và cải thiện sản phẩm cuối cùng.
- Tập trung vào các tính năng quan trọng: Agile giúp nhóm phát triển tập trung vào những tính năng có giá trị cao nhất, ưu tiên hoàn thiện và kiểm tra các tính năng quan trọng, thay vì cố gắng phát triển tất cả các tính năng một cách đồng thời. Điều này đảm bảo rằng sản phẩm hoàn thành sẽ có chất lượng cao và phù hợp với yêu cầu của người dùng.
- Khả năng phát triển và cải tiến không ngừng: Agile tạo ra một môi trường phát triển nơi việc cải tiến liên tục được khuyến khích. Sau mỗi chu kỳ, nhóm phát triển sẽ tổ chức các cuộc họp "retrospective" để đánh giá những gì làm tốt và những gì cần cải thiện, từ đó liên tục nâng cao chất lượng quy trình và sản phẩm.

## 9.Thảo luận về vai trò của pha bảo trì trong vòng đời phát triển phần mềm.

Pha bảo trì là giai đoạn cuối cùng trong vòng đời phát triển phần mềm (SDLC - Software Development Life Cycle) và có vai trò quan trọng trong việc đảm bảo phần mềm tiếp tục hoạt động hiệu quả sau khi triển khai. Vai trò chính của pha bảo trì bao gồm:

- 1. Sửa lỗi (Corrective Maintenance): Khắc phục các lỗi phần mềm phát sinh sau khi triển khai (bug, lỗi bảo mật, lỗi logic).
- 2. Cải tiến và tối ưu hóa (Perfective Maintenance): Cải thiện hiệu suất, tối ưu mã nguồn, nâng cấp giao diện người dùng.
- 1. Thích nghi với thay đổi (Adaptive Maintenance): Cập nhật phần mềm để phù hợp với môi trường mới như hệ điều hành, phần cứng, hoặc tích hợp với hệ thống khác.
- 2. Bảo mật và tuân thủ (Preventive Maintenance): Cập nhật các bản vá bảo mật, đảm bảo tuân thủ quy đinh pháp lý và tiêu chuẩn công nghiệp.
- 3. Hỗ trợ người dùng (User Support & Training): Đào tạo người dùng, cung cấp tài liệu hướng dẫn, hỗ trợ kỹ thuật.

Pha bảo trì chiếm một phần lớn chi phí và thời gian trong vòng đời phần mềm, thường kéo dài trong nhiều năm sau khi triển khai. Việc quản lý bảo trì hiệu quả giúp phần mềm hoạt động ổn định, giảm rủi ro và tăng tuổi thọ sản phẩm.

# 10.Đề xuất mô hình vòng đời phù hợp cho dự án phát triển phần mềm ngân hàng và giải thích lý do.

Mô hình phù hợp: Mô hình V hoặc Mô hình Spiral (xoắn ốc)

Lý do chon mô hình V

Mô hình V (Verification and Validation) là phiên bản cải tiến của mô hình thác nước, nhấn mạnh vào kiểm thử ở từng giai đoạn. Mô hình này phù hợp với phần mềm ngân hàng vì:

- Tính ổn định cao: Ngân hàng yêu cầu hệ thống đáng tin cậy, ít lỗi.
- Quy trình kiểm thử chặt chẽ: Mô hình V đảm bảo mỗi giai đoạn đều có kiểm thử đi kèm, giúp phát hiện lỗi sớm.
- Tuân thủ quy định: Phần mềm ngân hàng cần đáp ứng nhiều tiêu chuẩn bảo mật và pháp lý, mô hình V giúp kiểm soát tốt các yêu cầu này.

Lý do chọn mô hình Spiral

Mô hình Spiral (xoắn ốc) kết hợp yếu tố lặp của mô hình Agile và kiểm soát rủi ro của mô hình V, phù hợp với:

- Dự án phức tạp, có rủi ro cao: Ngành ngân hàng yêu cầu bảo mật cao, mô hình Spiral giúp đánh giá rủi ro liên tục.
- Cần thích nghi với thay đổi: Nếu ngân hàng cần cập nhật tính năng thường xuyên, mô hình Spiral giúp linh hoạt hơn so với mô hình V.
- Uu tiên kiểm thử và bảo mật: Spiral cho phép kiểm thử và đánh giá rủi ro trong mỗi vòng lặp.

#### So sánh và đề xuất:

Tiêu chí	Mô hình V	Mô hình Spiral
Tính ổn định	Cao	Trung bình
Kiểm soát rủi ro	Trung bình	Cao
Khả năng thích nghi với thay đổi	Thấp	Cao
Kiểm thử	Nghiêm ngặt ở từng pha	Liên tục trong mỗi vòng lặp
Chi phí	Thấp hơn	Cao hơn

Nếu ngân hàng yêu cầu hệ thống ổn định, ít thay đổi → Chọn mô hình V. Nếu ngân hàng cần cải tiến thường xuyên, có nhiều rủi ro bảo mật → Chọn mô hình Spiral. **♣** Câu hỏi tình huống:

## 1. Một công ty phát triển phần mềm theo mô hình thác nước gặp vấn đề khi khách hàng yêu cầu thay đổi sau khi hoàn thành pha thiết kế. Đội phát triển nên xử lý như thế nào?

Mô hình thác nước (Waterfall) có đặc điểm là từng pha phải hoàn thành trước khi chuyển sang pha tiếp theo, nên thay đổi sau khi pha thiết kế đã hoàn thành có thể gây gián đoạn lớn. Đội phát triển có thể xử lý tình huống này bằng cách:

- 1. Đánh giá mức độ ảnh hưởng của thay đổi
  - Xác định xem thay đổi có ảnh hưởng đến kiến trúc tổng thể, cơ sở dữ liệu, hoặc các thành phần quan trọng khác hay không.
  - Ước lượng thời gian, chi phí và rủi ro khi thực hiện thay đổi.
- 2. Trao đổi với khách hàng
  - Nếu thay đổi nhỏ và có thể tích hợp dễ dàng, có thể thực hiện mà không ảnh hưởng nhiều đến tiến độ.
  - Nếu thay đổi lớn, cần giải thích với khách hàng về ảnh hưởng đến thời gian và chi phí, đồng thời đề xuất các phương án xử lý (ví dụ: thực hiện trong giai đoạn bảo trì hoặc phiên bản sau).
- 3. Xem xét hợp đồng và quy trình quản lý thay đổi
  - Kiểm tra điều khoản về thay đổi trong hợp đồng (Change Management).
  - Nếu hợp đồng không hỗ trợ thay đổi giữa chừng, có thể thương lượng với khách hàng để bổ sung chi phí và thời gian.
- 4. Thực hiện thay đổi theo quy trình kiểm soát
  - Nếu quyết định chấp nhận thay đổi, cần cập nhật tài liệu thiết kế, điều chỉnh kế hoạch dự án và thông báo cho các bên liên quan.
  - Nếu từ chối thay đổi, cần có giải thích rõ ràng và đề xuất giải pháp thay thế.

# 2. Dự án phát triển phần mềm theo mô hình lặp và tăng trưởng liên tục bị trễ tiến độ do thiếu nhân lực. Là quản lý dự án, bạn sẽlàm gì?

Mô hình lặp và tăng trưởng liên tục (Iterative and Incremental) cho phép phát triển phần mềm theo từng giai đoạn nhỏ, giúp dễ dàng điều chỉnh khi gặp vấn đề. Khi dự án bị trễ tiến độ do thiếu nhân lực, người quản lý dự án có thể:

- 1. Đánh giá lại kế hoạch và ưu tiên công việc
  - Xác định các tính năng quan trọng cần hoàn thành trước.
  - Điều chỉnh backlog và phân bổ lại công việc theo mức độ ưu tiên.
- 2. Tăng cường nhân lực
  - Nếu có thể, tuyển thêm nhân sự hoặc mượn người từ nhóm khác trong công ty.
  - Nếu không thể tuyển, xem xét thuê ngoài (outsourcing) cho các phần ít quan trọng.
- 3. Tối ưu hóa năng suất nhóm hiện tại
  - Tăng cường cộng tác giữa các thành viên, giảm thời gian chờ đợi hoặc phụ thuộc lẫn nhau.
  - Áp dụng kỹ thuật phát triển nhanh hơn như pair programming hoặc code review hiệu quả.
- 4. Thương lượng với khách hàng về thời gian và phạm vi dự án
  - Nếu không thể bổ sung nhân lực, có thể thảo luận với khách hàng để kéo dài thời gian hoặc giảm bớt phạm vi công việc trong giai đoạn hiện tại.

- 5. Tận dụng tự động hóa
  - Áp dụng CI/CD để giảm thời gian triển khai và kiểm thử.
  - Sử dụng các công cụ hỗ trợ phát triển giúp giảm khối lượng công việc thủ công.

Bằng cách kết hợp các giải pháp trên, dự án có thể giảm thiểu tác động của việc thiếu nhân lực mà vẫn đảm bảo tiến độ.

# 3. Trong quá trình phát triển phần mềm theo mô hình tiến trình linh hoạt, khách hàng không đưa ra phản hồi kịp thời. Đội phát triển nên xử lý ra sao?

- Chủ động liên hệ và nhắc nhở khách hàng phản hồi kịp thời.
- Trao đổi với khách hàng với tầm quan trọng của việc phản hồi, các hậu quả có thể xảy ra khi phản hồi chậm hoặc không phản hồi.
- Thường xuyên có buổi gặp mặt khách hàng để cho khách hàng thấy sản phẩm đang phát triển ở giai đoạn nào, giải quyết các thắc mắc và đưa ra các gọi ý khuyến khích họ đưa ra các phản hồi.
- Lập kế hoạch dành đủ thời gian để khách hàng có thể phản hồi.
- Có kế hoạch dự phòng rõ ràng khi không nhận được phản hồi.

## 4. Khách hàng yêu cầu bổ sung một số tính năng mới khi phần mềm đã bước vào pha cài đặt. Nên áp dụng mô hình nào để xử lý tốt nhất yêu cầu này?

Để xử lý tốt yêu cầu này thì nên áp dụng mô hình tiến trình linh hoạt (Agile Processes). Vì:

- Mô hình này thích nghi tốt với các thay đổi và nâng cao chất lượng phần mềm.
- Vì dự án được chia nhỏ thành các chu kỳ và phần mềm sẽ được phát triển theo từng phần rõ ràng. Nên khi có một yêu cầu mới từ khách hàng thì nhóm phát triển sẽ thêm vào danh sách thực hiện và sẽ phát triển nó trong một chu kỳ tiếp theo mà không ảnh hưởng đến các chức năng đã được phát triển.
- Mô hình này cần sự hợp tác cao nên cần phản hồi nhanh từ khách hàng để đảm bảo các yêu cầu được thực hiện chính xác.

# 5. Một công ty nhỏ muốn áp dụng mô hình bản mẫu nhanh nhưng gặp khó khăn do thiếu nguồn lực. Hãy đề xuất giải pháp.

- Chỉ nên tạo ra các bản mẫu tập trung vào các tính năng cốt lõi và các chức năng quan trọng mà khách hảng yêu cầu hoặc muốn thử nghiệm.
- Sử dụng các phần mềm tạo bản mẫu nhanh để giảm thời gian và công sức lập trình.
- Tái sử dung lai các bản mẫu có sẵn và chỉnh sửa trên đó.
- Thường xuyên kiểm tra để phát hiện lỗi và nhận được phản hồi sớm để đảm bảo quy trình luôn đi đúng kế hoạch và thỏa mãn yêu cầu khách hàng.

# 6. Trong dự án phần mềm thương mại điện tử, khách hàng liên tục yêu cầu thay đổi giao diện. Mô hình nào sẽ phù hợp nhất?

Nên sử dụng mô trình tiến trình linh hoạt, vì:

- Mô hình này có khả năng thay đổi linh hoạt nên sẽ thích nghi tốt với môi trường thay đổi yêu cầu liên tục.
- Mô hình này cần phản hồi nhanh từ khách hàng nên sẽ luôn đáp ứng kịp thời các yêu cầu của khách hàng mà không ảnh hưởng đến các công việc khác.

- Mô hình chia nhỏ dự án thành các phần nhỏ nên cho phép phát triển và cải tiến theo từ phần. Thực hiện từng bước nhỏ nên trong quá trình phát triển không cần phải thay đổi toàn bộ giao diện từ đầu.
- Các mô hình khác thì không phù hợp. VD: mô hình Waterfall là mô hình tuyến tính nên phải thực thiện tuần tự các giai đoạn, nên kkhi có yêu cầu thay đổi thì sẽ ảnh hưởng đến toàn bộ quá trình phát triển khiến cho việc thay đổi rất khó khăn và tốn kém.

# 7. Dự án pháttriển phần mềm lớn với nhiều nhóm phát triển ở các quốc gia khác nhau nên áp dụng mô hình nào?

Với một dự án lớn, có nhiều nhóm phát triển phân tán ở các quốc gia khác nhau, mô hình phù hợp nhất là:

- 1. Mô hình Agile kết hợp Scrum hoặc SAFe (Scaled Agile Framework)
  - Linh hoạt, thích nghi nhanh với yêu cầu thay đổi.
  - Chia dự án thành nhiều phần nhỏ, mỗi nhóm có thể làm việc độc lập.
  - Giao tiếp thường xuyên qua các cuộc họp Scrum hoặc SAFe PI Planning.
- Phân phối công việc theo Sprint (chu kỳ ngắn), giúp kiểm soát tiến độ hiệu quả.
   Phù hợp cho: Dự án có yêu cầu thay đổi nhanh, cần nhiều nhóm làm việc đồng thời.
- 2. Mô hình Phát triển Phần mềm Toàn cầu (Global Software Development GSD)
  - Hỗ trợ làm việc từ xa với nhiều nhóm ở các múi giờ khác nhau.
  - Phân công công việc theo chuyên môn của từng nhóm, tối ưu hóa nguồn lực.
  - Sử dụng công cụ quản lý dự án như Jira, Trello, GitLab để theo dõi tiến độ.
  - Giao tiếp hiệu quả qua email, Slack, Microsoft Teams để tránh hiểu lầm.

Phù hợp cho: Dự án có nhiều nhóm phát triển ở các nước khác nhau.

- 3. Mô hình V (V-Model Verification and Validation)
  - Kiểm thử song song với phát triển, giảm lỗi trong dự án lớn.
  - Mỗi giai đoạn có kiểm thử tương ứng, giúp kiểm soát chất lượng.
  - Phù hợp cho dự án quan trọng, yêu cầu chất lượng cao như phần mềm tài chính, v tế.

Phù hợp cho: Dự án lớn, yêu cầu kiểm thử chặt chẽ, có tiêu chuẩn nghiêm ngặt. Kết luận:

- Nếu dự án cần linh hoạt, phản hồi nhanh → Agile/Scrum hoặc SAFe
- Nếu dự án có nhiều nhóm ở các quốc gia khác nhau → GSD (Global Software Development)
- Nếu dự án yêu cầu kiểm thử chặt chẽ, chất lượng cao  $\rightarrow$  Mô hình V
- Gợi ý tốt nhất: Kết hợp Agile/Scrum với mô hình GSD để tận dụng sự linh hoạt và khả năng làm việc từ xa của các nhóm quốc tế.

# 8. Phân tích rủi ro là hoạt động chính trong mô hình xoắn ốc. Đề xuất cách giảm thiểu rủi ro khi áp dụng mô hình này.

- 1. Xác định và đánh giá rủi ro ngay từ đầu Cách thực hiện:
  - Thực hiện phân tích rủi ro ngay từ giai đoạn đầu của mỗi vòng xoắn.
  - Sử dụng các phương pháp như FMEA (Failure Mode and Effects Analysis)
     hoặc SWOT để đánh giá các nguy cơ có thể xảy ra.
  - Xây dựng danh sách rủi ro và phân loại theo mức độ nghiêm trọng.

Lợi ích: Giúp nhận diện sớm các vấn đề tiềm ẩn, tránh phát sinh chi phí sửa lỗi lớn về sau.

- 2. Chia dự án thành các vòng lặp nhỏ, kiểm soát từng giai đoạn Cách thực hiện:
  - Áp dụng nguyên tắc phát triển lặp (Iterative Development) để triển khai phần mềm từng phần.
  - Ở mỗi vòng xoắn, tập trung vào các rủi ro lớn nhất trước, sau đó kiểm tra và điều chỉnh.

### Lơi ích:

- Dễ dàng theo dõi tiến độ và điều chỉnh kế hoạch khi cần thiết.
- Giảm thiểu thiệt hại nếu có lỗi hoặc thay đổi trong yêu cầu.
- 3. Kiểm tra và xác thực sản phẩm liên tục

#### Cách thực hiên:

- Áp dụng kiểm thử sớm (Early Testing) ngay từ giai đoạn thiết kế.
- Sử dụng mô hình Prototyping (tạo bản mẫu thử nghiệm) để xác thực yêu cầu của khách hàng.
- Áp dụng các phương pháp kiểm thử tự động, kiểm thử đơn vị, kiểm thử tích hợp để phát hiện lỗi sớm.

Lợi ích: Giúp giảm rủi ro về chất lượng sản phẩm, tránh sửa lỗi tốn kém ở giai đoạn cuối.

- 4. Cải thiện giao tiếp và quản lý yêu cầu khách hàng Cách thực hiên:
  - Thường xuyên trao đổi với khách hàng để cập nhật yêu cầu.
  - Sử dụng các công cụ quản lý dự án như Jira, Trello, Microsoft Teams để theo dõi tiến đô.
  - Viết tài liệu chi tiết về yêu cầu và cập nhật liên tục.

Lợi ích: Tránh hiểu sai yêu cấu, hạn chế rui ro phải chỉnh sửa sản phẩm lớn về sau.

5. Quản lý ngân sách và tài nguyên hợp lý

#### Cách thực hiện:

- Xây dựng kế hoạch tài chính linh hoạt, đảm bảo có ngân sách dự phòng cho rủi ro.
- Lập kế hoạch phân bổ nguồn lực hợp lý để tránh thiếu hụt nhân lực hoặc quá tải.

Lợi ích: Giúp dự án không bị đình trệ do thiếu kinh phí hoặc nhân lực.

- 6. Áp dụng các tiêu chuẩn bảo mật và quản lý an toàn dữ liệu Cách thực hiện:
  - Sử dụng các tiêu chuẩn bảo mật như OWASP, ISO 27001 để bảo vệ phần mềm khỏi rủi ro an ninh.
  - Thực hiện đánh giá bảo mật định kỳ để ngăn chặn lỗ hổng từ sớm.

Lợi ích: nguy cơ bị tấn công mạng hoặc mất dữ liệu quan trọng.

#### Kết luân

- Nhận diện rủi ro sớm bằng các phương pháp đánh giá chuyên sâu.
- Chia nhỏ dự án thành các vòng lặp để kiểm soát tốt hơn.
- Kiểm thử và xác thực sản phẩm liên tục để đảm bảo chất lượng.
- Giao tiếp chặt chẽ với khách hàng để tránh thay đổi lớn về sau.
- Quản lý ngân sách và tài nguyên hợp lý để tránh gián đoạn.

# 9. Một dự án phát triển phần mềm ngân hàng cần yêu cầu bảo mật cao. Nên áp dụng mô hình nào để đảm bảo yêu cầu này?

Phần mềm ngân hàng đòi hỏi bảo mật cao, kiểm thử chặt chẽ, và tuân thủ các quy định nghiêm ngặt. Do đó, mô hình phù hợp nhất là:

1. Mô hình V (V-Model - Verification and Validation)

### Lý do lựa chọn:

- Đảm bảo kiểm thử chặt chẽ từ giai đoạn thiết kế đến triển khai.
- Mỗi giai đoạn phát triển có kiểm thử tương ứng, giúp phát hiện lỗi sớm.
- Phù hợp với phần mềm ngân hàng, nơi bảo mật và độ chính xác là ưu tiên hàng đầu.

### Lợi ích:

- Giảm thiểu rủi ro bảo mật do kiểm thử song song với phát triển.
- Phù hợp với các chuẩn bảo mật như ISO 27001, PCI DSS (bảo mật thẻ thanh toán).
- 2. Mô hình Xoắn ốc (Spiral Model)

### Lý do lựa chọn:

- Tập trung vào phân tích rủi ro ngay từ đầu, giúp giảm thiểu lỗ hổng bảo mật.
- Kết hợp phát triển lặp với kiểm thử nghiêm ngặt, giảm thiểu lỗi hệ thống.
- Cho phép đánh giá rủi ro bảo mật qua từng vòng xoắn.

### Lợi ích:

- Giúp dự án thích nghi với thay đổi nhưng vẫn kiểm soát tốt bảo mật.
- Phù hợp với hệ thống ngân hàng cần đánh giá mối đe dọa an ninh liên tục.
- 3. Mô hình Agile kết hợp DevSecOps

## Lý do lựa chọn:

- DevSecOps tích hợp bảo mật ngay từ đầu vào quy trình phát triển.
- Agile giúp phản ứng nhanh với thay đổi về quy định và yêu cầu bảo mật.
- Kiểm thử bảo mật tự động bằng Static Code Analysis (SCA), Dynamic Application Security Testing (DAST).

#### Lơi ích:

- Giảm thiểu lỗi bảo mật ngay từ giai đoạn đầu.
- Phù hợp với hệ thống ngân hàng yêu cầu cập nhật nhanh nhưng vẫn an toàn.

## Kết luận:

- Nếu cần kiểm thử chặt chẽ, hạn chế rủi ro bảo mật  $\rightarrow$  Mô hình V
- Nếu muốn quản lý rủi ro bảo mật ngay từ đầu → Mô hình Xoắn ốc
- Nếu cần phát triển nhanh nhưng vẫn đảm bảo bảo mật → Agile + DevSecOps Gợi ý tốt nhất: Kết hợp Mô hình V/Xoắn ốc với DevSecOps để vừa đảm bảo bảo mật cao vừa có khả năng thích nghi linh hoạt!

## 10.Khi nào nên kết thúc vòng đời phần mềm và thực hiện pha giải thể?

Pha giải thể (Retirement/Decommissioning Phase) đánh dấu sự kết thúc của vòng đời phần mềm khi phần mềm không còn phù hợp hoặc có hiệu suất kém. Việc quyết định kết thúc vòng đời phần mềm thường dựa trên các yếu tố sau:

1. Công nghệ lỗi thời, không còn hỗ trợ

#### Dấu hiệu:

- Phần mềm dựa trên công nghệ cũ, không còn được nhà cung cấp hỗ trợ (ví dụ: Windows XP, Python 2).
- Không thể cập nhật bảo mật, gây rủi ro cao.

Không tương thích với phần cứng hoặc hệ điều hành mới.

Ví dụ: Ngừng hỗ trợ Adobe Flash Player vào năm 2020 do công nghệ lỗi thời.

2. Không còn đáp ứng nhu cầu kinh doanh

### Dấu hiêu:

- Quy trình kinh doanh thay đổi, phần mềm không còn phù hợp.
- Xuất hiện giải pháp thay thế hiệu quả hơn, chi phí vận hành thấp hơn.
- Người dùng dần chuyển sang nền tảng khác (ví dụ: từ phần mềm desktop sang ứng dụng web).

Ví dụ: Ngân hàng chuyển từ hệ thống Core Banking cũ sang giải pháp đám mây để tối ưu vân hành.

3. Chi phí duy trì quá cao

#### Dấu hiệu:

- Chi phí bảo trì, cập nhật quá lớn so với lợi ích mang lại.
- Hệ thống gặp nhiều lỗi nghiêm trọng, sửa chữa tốn kém hơn phát triển hệ thống mới.
- Đội ngũ kỹ thuật thiếu chuyên gia có kinh nghiệm với công nghệ cũ.

Ví dụ: Nhiều doanh nghiệp ngừng sử dụng hệ thống SAP on-premise và chuyển sang ERP trên đám mây.

4. Lỗ hồng bảo mật nghiêm trọng, không thể khắc phục

### Dấu hiệu:

- Phần mềm bị tấn công thường xuyên do không còn bản vá bảo mật.
- Rủi ro mất dữ liệu người dùng cao.
- Không đáp ứng tiêu chuẩn bảo mật mới như GDPR, PCI DSS.

Ví dụ: Một ứng dụng ngân hàng cũ bị phát hiện lỗ hồng bảo mật nghiêm trọng, ngân hàng quyết định thay thế bằng ứng dụng mới.

- 5. Không còn người dùng hoặc khách hàng chuyển sang giải pháp khác Dấu hiệu:
  - Lượng người dùng giảm mạnh, không còn nhu cầu sử dụng.
  - Đối thủ cạnh tranh cung cấp dịch vụ tốt hơn, khách hàng dần rời bỏ.
  - Doanh thu từ phần mềm không còn đủ để duy trì.

Ví dụ: Yahoo Messenger bị khai tử do sự cạnh tranh từ Facebook Messenger và WhatsApp.

## Quy trình thực hiện pha giải thể:

- 1. Thông báo cho người dùng về kế hoạch ngừng hỗ trợ.
- 2. Chuyển dữ liệu quan trọng sang hệ thống mới (nếu có).
- 3. Vô hiệu hóa phần mềm và gỡ bỏ các dịch vụ liên quan.
- 4. Cung cấp hướng dẫn thay thế hoặc hỗ trợ người dùng chuyển đổi.
- 5. Xóa mã nguồn, tài liệu hoặc đưa vào kho lưu trữ nếu cần thiết.

### Kết luận:

- Nên kết thúc vòng đời phần mềm và thực hiện pha giải thể khi:
- Công nghệ lỗi thời, không còn hỗ trợ.
- Phần mềm không đáp ứng nhu cầu kinh doanh.
- Chi phí bảo trì quá cao.
- Xuất hiện lỗ hổng bảo mật nghiêm trọng.
- Không còn người dùng hoặc thị trường biến mất.

Lời khuyên: Việc lên kế hoạch ngừng hoạt động có lộ trình rõ ràng giúp tránh gián đoạn cho người dùng và doanh nghiệp!