

Gestion de Projet

Définition

La **gestion de projet** est l'ensemble des méthodes, outils et techniques permettant de **planifier, organiser, suivre et contrôler** la réalisation d'un projet, afin d'atteindre un objectif dans un **délai**, un **budget** et avec un **niveau de qualité** donnés.

Caractéristiques d'un projet

Un projet est :

- **Unique** (non répétitif)
- **Temporaire** (a un début et une fin)
- **Complexe**
- **Conduit en équipe**
- Vise à produire un **livrable** (produit, service, système...)

Les 3 Contraintes (Triangle Qualité / Coût / Délai)

Un changement sur l'une affecte les deux autres.

Contrainte	Signification	Objectif
Qualité	Conformité aux besoins	Satisfaire l'utilisateur
Coût	Ressources financières	Respect du budget
Délai	Durée	Respect du planning

Rôles dans le projet :

Rôle	Fonction
Client	Commande le projet, exprime les besoins
Chef de projet	Planifie, coordonne, suit l'avancement
Équipe projet	Réalise le travail
Sponsor / Direction	Décide, valide les orientations majeures

Découpage du projet (WBS - Work Breakdown Structure)

On décompose le projet en :

→ phases → tâches → sous-tâches → actions

→ permet une meilleure estimation et planification.

Suivi et Pilotage

- Utilisation d'**indicateurs** (avancement, charge, dérives...)
- Outils : **Gantt**, **PERT**, tableaux de bord, réunions.