

СТРАТЕГИЯ И ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ РГАУ-МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА ДО 2030

25% 15%

овощные зерновые

ДОЛЯ ТИМИРЯЗЕВСКОЙ СЕЛЕКЦИИ
НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

90%

ТРУДОУСТРОЙСТВО В АПК

9 000+

ДОПОБРАЗОВАНИЕ,
ЧЕЛ. В ГОД

200+

ПОРТФЕЛЬ ПРОГРАММ

100+ ед.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
И НАУКОЕМКАЯ ПРОДУКЦИЯ

150-200

место

ТОП ВУЗОВ МИРА
«AGRICULTURE & FORESTRY»



*Представить предложения по созданию на базе
Российского государственного аграрного
университета – МСХА имени К.А. Тимирязева
пилотного аграрного научно-образовательного
центра*

**Поручение Президента
Российской Федерации В. Путина**



*Президент поставил задачу создать в АПК
высокопроизводительный экспортно
ориентированный сектор, развивающийся на
основе современных технологий и обеспеченный
высококвалифицированными кадрами. При этом
развитие образования и науки невозможно без
поддержки государства...*

**Министр сельского хозяйства
Российской Федерации Д. Патрушев**

**СОДЕЙСТВИЕ РЕШЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАДАЧ,
ПОСТАВЛЕННЫХ ПРЕЗИДЕНТОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
В.В. ПУТИНЫМ В МАЙСКОМ УКАЗЕ И ПРОФИЛЬНЫХ
ПОРУЧЕНИЯХ**



- УВЕЛИЧЕНИЕ ЭКСПОРТА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ
- ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ
- РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В АГРОСФЕРЕ
- УВЕЛИЧЕНИЕ ЭКСПОРТА ОБРАЗОВАНИЯ
- СОЗДАНИЕ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ МИРОВОГО УРОВНЯ
- РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

УНИВЕРСИТЕТ СЕГОДНЯ



РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
– МСХА ИМЕНИ К.А. ТИМИРЯЗЕВА

Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева – старейшее и всемирно известное высшее учебное заведение России аграрного профиля.

Базовая организация государств-участников Содружества независимых государств (СНГ) по подготовке, повышению квалификации и переподготовке кадров в области аграрного образования

Уникальный кампус с учебной, научной, производственной и социальной инфраструктурой на территории Московской агломерации

Базовая организация Министерства сельского хозяйства России по подготовке, повышению квалификации и переподготовке кадров в области АПК

Объект культурного наследия народов Российской Федерации

Федеральное учебно-методическое объединение в сфере высшего образования по укрупненной группе специальностей и направлений «Сельское, лесное и рыбное хозяйство»

Единственный российский аграрный вуз в авторитетных международных рейтингах QS BRICS, QS EECA

УНИВЕРСИТЕТ В ЦИФРАХ И ФАКТАХ

- 1 ИСТОРИЯ**
Основан в **1865 г.**
- 2 РЕЙТИНГ**
QS BRICS – **201-250**
FORBES – **74**
RAEX – **71**
- 3 ОБРАЗОВАНИЕ**
Свыше **200** образовательных программ высшего образования уровней и ДПО (4 - специалитет, 37 – бакалавриат, 29 – магистратура, 49 – аспирантура).
Студентов – **15,4 тыс. чел.**
- 4 НАУКА**
Научные школы по **53** научным направлениям.
Объем финансирования НИР – **270 млн. руб.**
4 научных журнала по перечню ВАК
14 диссертационных советов
- 5 БРЕНД**
Всемирно известный бренд
- 6 ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ**
Широкая сеть зарубежных партнеров, участник госпрограммы по экспорту образования.
817 иностранных обучающихся из 59 стран мира
- 7 ТЕХНОЛОГИИ**
Правообладатель **500** объектов интеллектуальной собственности, в т.ч. селекционных достижений, полезных моделей и программного обеспечения.
60 лицензионных договоров
- 8 КАДРЫ**
В университете работают **2800 чел.**, в т.ч. **1060** - ППС, из них **74%** имеют ученую степень
- 9 ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС**
350 зданий и сооружений, **32** учебных корпуса, **14** общежитий.
> 500 тыс. кв. м. недвижимого имущества.
> 5 тыс. га. земли в Москве и МО, Саратовской, Тверской, Тамбовской, Калужской обл., Краснодарском крае.
Уникальный кампус, расположенный в г. Москве
- 10 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА**
160 структурных подразделений, в т.ч. **8** факультетов, **4** института, **87** кафедр, **31** научное подразделение, **14** музеев.
Филиал в г. Калуге

ВИДЕНИЕ

РГАУ-МСХА имени
К.А. Тимирязева — инновационный
научно-образовательный центр
мирового уровня

МИССИЯ

Повышение глобальной конкурентоспособности
России в сфере сельского и лесного хозяйства путём
подготовки высококвалифицированных кадров,
создания и распространения передовых знаний
и прорывных технологий

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

2030 —

РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева —
федеральный многофункциональный
научно-образовательный центр
АПК Российской Федерации

ЗАДАЧИ

ОБРАЗОВАНИЕ



Обеспечить подготовку высококвалифицированных специалистов, исследователей и менеджеров для реального сектора экономики и органов власти

НАУКА



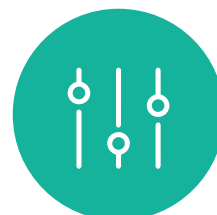
Создать прорывные технологии и наукоемкую продукцию для АПК

ТРАНСЛЯЦИЯ ЗНАНИЙ



Распространить передовой опыт и знания в реальный сектор экономики

МЕНЕДЖМЕНТ



Создать эффективную систему управления вузом и повысить престижность бренда университета

КАДРЫ



Сформировать кадровую базу научно-образовательного центра мирового уровня

ФИНАНСЫ



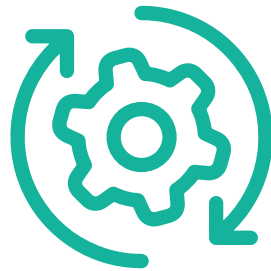
Обеспечить финансирование программы развития вуза

ИНФРАСТРУКТУРА



Трансформировать инфраструктуру университета

ФУНКЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ СРЕДЫ УНИВЕРСИТЕТА



ДЕЙСТВУЮЩИЕ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ: реализация программ высшего и дополнительного образования

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ: создание новых знаний и технологий

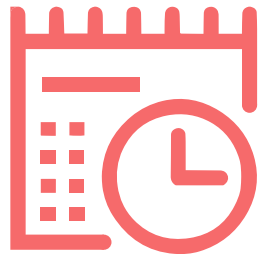
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ: создание наукоемкой продукции, практикоориентированное обучение

КУЛЬТУРНО-ИСТОРИЧЕСКАЯ: сохранение культурного и исторического наследия

ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ: просвещение граждан различных категорий

СОЦИАЛЬНАЯ: создание условий для саморазвития граждан

ФУНКЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ СРЕДЫ УНИВЕРСИТЕТА



НОВЫЕ

ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ: анализ, мониторинг и планирование развития АПК и сельских территорий

ТРАНСФЕР ЗНАНИЙ: трансляция новейших технологий и передовых знаний

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ: особые экономические и административные условия для высокотехнологичных отраслевых компаний

РЕКРЕАЦИОННО-ТУРИСТИЧЕСКАЯ: условия для массового отдыха москвичей и гостей столицы

ОБРАЗОВАНИЕ 2018



Работа с потенциальными абитуриентами

- Свыше 1000 участников олимпиад из 54 регионов России по профильным предметам, творческих и научных конкурсов ежегодно;
- 670 слушателей подготовительных курсов;
- 1455 учебных заведений (школы, техникумы) охвачены профориентационной работой;
- Профильные занятия, мастер-классы для школьников, в т.ч. в рамках университетских суббот и Дней открытых дверей

Образовательные программы

- Программы высшего образования – 223 ед.:
 - подготовка бакалавров по 94 образовательным программам в рамках 37 направлений (17 УГСН);
 - подготовка специалистов по 5 программам в рамках 4 специальностей (4 УГСН);
 - подготовка магистров по 75 программам в рамках 32 направлений (16 УГСН);
 - подготовка кадров высшей квалификации в аспирантуре по 49 образовательным программам подготовки научно-педагогических кадров (15 УГСН).
- Программы дополнительного образования – 43 ед.:
 - 40 программ повышения квалификации;
 - 3 программы профессиональной переподготовки

Контингент

- Программы высшего образования – 15,4 тыс. чел.:
 - бакалавриат – 78,4 %
 - специалитет – 7,5 %
 - магистратура – 12,2 %
 - аспирантура – 1,9 %.
- Программы дополнительного профессионального образования – 808 чел.:
 - программы повышения квалификации – 688;
 - программы профессиональной переподготовки – 120

63,2 Средний балл ЕГЭ абитуриентов

0,06% Доля студентов 1 курса – победителей школьных олимпиад

223 Программы высшего образования
43 Программы дополнительного профессионального образования

15,4 Численность студентов
тыс. чел.

5,2% Доля иностранных студентов

ОБРАЗОВАНИЕ 2030

Лучшие абитуриенты **₽0,8 млрд.**

- Олимпиады по профильным предметам (Россия и СНГ)
- Летние школы для одаренных школьников
- Сеть профильных классов в России и за рубежом (не менее 20 ед.)
- Детский технопарк «Аграриум»

Новые образовательные программы **₽0,55 млрд.**

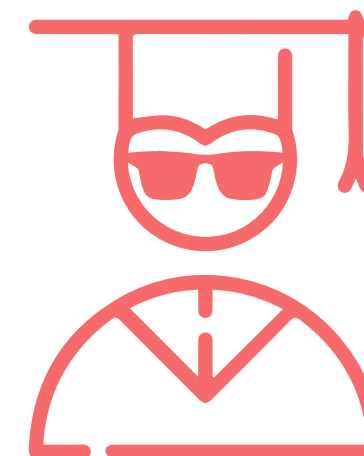
- Актуализация структуры и перечня образовательных программ в соответствии с требованиями рынка труда
- Реализация новых программ:
 - экспорт продукции АПК; мировые аграрные рынки;
 - цифровое сельское хозяйство;
 - предпринимательство в агросфере;
 - точное земледелие; умное сельское хозяйство и роботизация производства в АПК;
 - технологии переработки пищевых отходов и ресурсосбережения;
 - геноинженерия и культивирование культур высокой урожайности;
 - геоинформатика; биоинформатика;
 - ветеринарно-санитарная экспертиза и надзор;
 - рациональное землепользование и мониторинг земель сельскохозяйственного назначения

Soft skills **₽0,85 млрд.**

- Реализация цикла курсов по развитию **Soft skills** у обучающихся
- Создание проектной среды для самореализации студентов
- Развитие волонтерского движения

Экспорт образования **₽0,55 млрд.**

- Размещение массовых открытых онлайн-курсов на мировых площадках онлайн-образования
- Реализация не менее трех программ высшего образования на иностранном языке (Биотехнология, Экология и природопользование, Ветеринария)
- Международная аккредитация программ



75,5 Средний балл ЕГЭ абитуриентов

10% Доля студентов – победителей школьных олимпиад

240 Новых образовательных программ

60 высшего образования **180** дополнительного образования

19 Численность студентов
тыс. чел.

10% Доля иностранных студентов

ОБРАЗОВАНИЕ 2018



Качество и востребованность образовательных программ

- 99,9 % образовательных программ имеют государственную аккредитацию
- 37 % образовательных программ имеют профессионально-общественную аккредитацию
- 3 совместные образовательные программы с зарубежными вузами
- Свыше 500 компаний сотрудничает с университетом. В 2018 г. работодателями было организовано 600 лекций, 150 мастер-классов, 370 выездных занятий и экскурсий

Трудоустройство в АПК

- Функционирует отдел по содействию в трудоустройстве и связям с выпускниками
- В Дне карьеры на территории вуза приняли участие свыше 100 компаний
- В 2018 г. действовало 140 постоянно действующих договоров о сотрудничестве с представителями бизнес-сообщества в сфере подготовки кадров и трудоустройства
- В рамках целевой контрактной подготовки обучалось 292 чел.

Воспитательная работа

- 4 ключевые направления:
 - профессионально-трудовое воспитание
 - гражданско-патриотическое воспитание;
 - культурно-нравственное воспитание;
 - развитие массовой физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни
- Формат работы: встречи видных ученых и практиков, заслуженных деятелей культуры, спортсменов России со студентами, митинги, посвященные Дню Победы, Дню памяти и скорби, Дням воинской славы России, военно-спортивные праздники, а также патриотические, творческие и литературные вечера и др.
- 8 специализированных студенческих отрядов
- Группы спортивного совершенствования по 62 видам с охватом более 1300 студентов
- Спартакиады студентов Университета по 18 видам спорта с охватом 3 тыс. студентов

37%

Доля программ с профессионально-общественной аккредитацией

59,8%

Трудоустройство в АПК

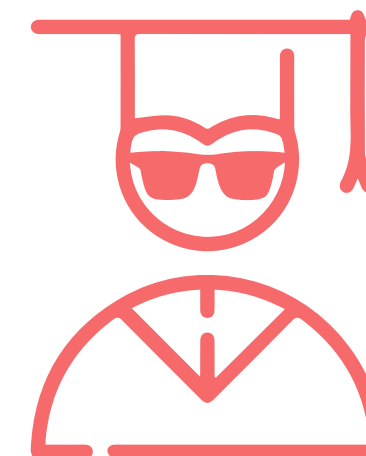
808
чел. в год

Профессиональное дообразование

0,5%

Студенты, прошедшие зарубежные стажировки

ОБРАЗОВАНИЕ 2030



Качество и востребованность образовательных программ **₽0,2 млрд.**

- 100 % образовательных программ имеют государственную и профессионально-общественную аккредитацию
- Реализация образовательных программ совместно с ведущими работодателями отрасли
- Реализация не менее 10 образовательных программ совместно с ведущими российскими и зарубежными университетами
- Привлечение представителей ведущих зарубежных компаний к оценке уровня подготовки выпускников
- Расширение практики зарубежных стажировок обучающихся

Трансформация допобразования **₽0,15 млрд.**

- Расширение категорий слушателей: руководители и работники АПК; преподаватели вузов и техникумов; жители г. Москвы; студенты вузов
- Дистанционное обучение
- Не менее 20 открытых онлайн-курсов по актуальной тематике российского АПК: развитие сельских территорий; цифровое сельское хозяйство, фермерство и с.-х. кооперация и др.
- Открытие Высшей школы агробизнеса («Программа MBA «Агробизнес», Executive MBA), краткосрочные курсы по подготовке ТОП-менеджеров АПК

Трудоустройство в АПК **₽0,25 млрд.**

- Развитие системы целевой контрактной подготовки, расширение практики заключения студентами ученических договоров с работодателями
- Обеспечение обучающихся карьерным консультированием и местами стажировок на ведущих предприятиях отрасли
- Введение факультатива «Адаптация выпускников на рынке труда»

100%

Доля программ с профессионально-общественной аккредитацией

90%

Трудоустройство в АПК

9000+
ЧЕЛОВЕК В ГОД

Профессиональное допобразование

2%

Студенты, прошедшие зарубежные стажировки

НАУКА 2018

Научные исследования

- 53 научные школы
- Тематика исследований и научных разработок охватывает 16 отраслей наук
- 30 студенческих научных обществ, объединяющих около 3 тыс. молодых исследователей
- Численность научно-педагогических работников Университета, занимающихся НИР составляет 1066 чел., в т.ч. с учеными степенями - 735 чел.
- Численность штатных научных работников - 36 чел.
- Единственный в России длительный полевой опыт, заложенный в 1912 году основоположником опытного дела в России профессором А.Г. Дояренко
- Ежегодно проводится более 50 международных, всероссийских научных и научно-практических конференций, семинаров и круглых столов по актуальным проблемам АПК
- Сотрудниками ежегодно публикуется порядка 50 статей в журналах, сборниках международных конференций, индексируемых в международных базах Web of Science и 110 публикаций, индексируемых в международных базах Scopus. На портале Elibrary опубликовано 3479 публикаций преподавателей, из них в РИНЦ - 3091, ВАК - 797 публикаций.
- В рейтинге российских журналов Science Index журнал Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии занимает 55 место



**₽270 млн.
в год**

Объем привлеченного финансирования НИР и НИОКР

15%
овощные культуры

Доля Тимирязевской селекции на российском рынке

0%
зерновые культуры

Доля Тимирязевской селекции на российском рынке

10 Организаций внедрились технологии университета, ед. в год

31 Научное подразделение

НАУКА 2030



Лидерство в аграрной науке **₽9,3 млрд.**

- Актуализация направлений научных исследований
- Формирование 10 международно-признанных научных школ по приоритетным направлениям
- Привлечение стратегических партнеров и формирование проектных групп
- Создание 5 научных центров мирового уровня:
 - 1) Центр генетики, селекции и биотехнологии
 - 2) Центр мониторинга и управления устойчивым развитием агроэкосистем
 - 3) Центр точной мелиорации
 - 4) Исследовательский центр в сфере строительства и эксплуатации объектов сельскохозяйственного назначения
 - 5) Инжиниринговый центр новых технологий

Тематика научных исследований

- Прорывные технологии ускоренной селекции и семеноводства растений с конкурентными преимуществами
- Агроэкологические основы устойчивого развития сельского хозяйства в условиях глобальных изменений климата и технологий
- Управление агроэкономическими системами с использованием цифровых технологий
- Разработка высокотехнологичных энергоэффективных средств и оборудования для предприятий АПК
- Прорывные биотехнологии селекции и технологии производства и переработки продукции животноводства
- Цифровые технологии точной мелиорации и восстановления деградированных земель
- Инженерная инфраструктура для АПК и сельских территорий
- Устойчивое развитие сельских территорий и повышение качества жизни

**₽1 млрд.
в год**

Объем привлеченного
финансирования
НИР и НИОКР

25%
овощные культуры

Доля Тимирязевской
селекции на российском
рынке

15%
зерновые культуры

Доля Тимирязевской
селекции на российском
рынке

₽850 млн.

Доход от реализации
наукоемкой продукции

500+

Количество предприятий АПК,
внедривших Тимирязевские
технологии

5

Научных центров мирового уровня

НАУКА

НАПРАВЛЕНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

НАУКИ О РАСТЕНИЯХ

- Создание сортов белого люпина (*Lupinus albus* L.) с детерминантным типом роста
- Совершенствование приемов управления продукционным процессом сельскохозяйственных культур
- Разработка сортовых технологий светокультуры для биолого-инженерных систем интенсивного культивирования растений
- Разработка приемов защиты растений с использованием биопестицидов, препаратов антивирусного и иммунологического действия, а также средств вмешательства в поведенческие свойства насекомых-фитофагов
- Создание новых сортов яровой пшеницы и озимой тритикале с использованием современных методов (гаплоидии, молекулярных маркеров).
- Технология клонального микроразмножения растений (сельскохозяйственных, лекарственных, плодовых, цветочных, аквариумных, ягодных, древесных)
- Технология создания гаплоидных растений сельскохозяйственных культур (пшеница, тритикале, капуста, рыжик)
- Технология создания трансгенных растений (картофель и др.)
- Технологии адаптации клонированных растений с применением аэропонных и гидропонных установок (малина, ежевика, хризантемы, земляника, герберы, марсилия и др.)
- Технология машинного зрения для распознавания биомассы растительной продукции
- Разработка технологии совместного выращивания растительной и рыбной продукции
- Прорывные технологии ускоренной селекции и семеноводства растений с конкурентными преимуществами (комплекс проектов)
- Разработка комплекса энергосберегающих элементов технологии выращивания овощных культур в условиях высокотехнологичных культивационных сооружениях
- Технологии органического овощеводства и лекарственного растениеводства

НАУКИ О ЖИВОТНЫХ

- Создание породы скороспелых мясных овец на основе скрещивания местных пород Калмыкии с баранами породы Дорпер
- Создание внутрипородных типов овец в каракульской породе серой и черной окраски
- Создание мясной породы коз пуховой породы коз
- Создание внутрипородного типа и линии лошадей русской верховой породы
- Создание внутрипородного типа пчел в карпатской породе
- Разработка приемов и оборудования для управления качеством продукции животноводства
- Разработка новых комплексных белковых кормовых добавок и концентратов на основе отечественного сырья для сельскохозяйственных животных, обеспечивающие здоровье, максимальную реализацию генетического потенциала продуктивности, а также прижизненное формирование продукции животноводства с заданными функциональными свойствами
- Разработка технологии и программно-аппаратного комплекса дистанционного мониторинга физиологического состояния животных и их репродуктивных функций на основе миниатюрных автономных устройств с биосенсорами
- Разработка технологии полной локальной утилизации и рециклинга отходов птицеводческих предприятий с производством тепловой и электрической энергии

АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ И ПИЩЕВЫЕ НАУКИ

- Разработка экспертной системы «МультиМитЭксперт» и технологии кавитационной дезинтеграции жидких пищевых сред для производства мясных и молочных продуктов заданного состава и свойств
- Разработка технологии хранения с.-х. сырья с использованием биоразлагающегося материала, пригодного к дальнейшему компостированию
- Разработка новых технологий производства и хранения продуктов, в т.ч. соков, напитков, замороженных, высушенных, консервированных плодов и овощей
- Совершенствование технологии хранения картофеля, плодов и овощей с использованием экологически безопасных иммуномодулирующих препаратов на основе натуральных компонентов
- Разработка рекомендаций по рациональному пользованию плодовоовощного сырья в пищевом производстве
- Разработка цифровых технологий точной мелиорации
- Создание технологии восстановления деградированных земель в условиях изменения климата
- Разработка новой беспилотной мобильной колесной/гусеничной платформы для транспортировки пробоотборников и наземных сенсоров
- Создание новой дождевальная машины с возможностью дифференциального полива
- Разработка технологии прогнозирования и предотвращения техногенных катастроф, связанных с хозяйственной деятельностью на водных объектах
- Создание технологии повышения плодородия почвы при утилизации не зерновой части урожая
- Создание технологии изготовления и восстановления деталей сельскохозяйственных машин с применением аддитивных технологий
- Обоснование конструктивных и технологических параметров зерноуборочных комбайнов
- Разработка электротехнологии по озонированию и ионизации воздушной среды в закрытых помещениях для содержания животных и птицы
- Разработка системы интеллектуального мониторинга, с возможностью удаленного управления технологическими процессами при эксплуатации сельскохозяйственной техники
- Создание нано-триботехнологии технического сервиса сельскохозяйственной техники

НАУКИ ОБ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ

- Разработка технологий искусственного интеллекта и машинного обучения для адаптивного управления сорным компонентом агроценозов с целью локального применения гербицидов, позволяющего существенно уменьшить объемы их применения, а также снизить негативную нагрузку на окружающую среду
- Технологии мониторинга земель сельскохозяйственного назначения с использованием аэрокосмического мониторинга и его пространственно-временного анализа

НАУКИ ОБ ОБЩЕСТВЕ

- Создание национальной системы распространения знаний и трансфера технологий в агросфере
- Разработка стохастической экономико-математической модели оптимизации размещения сельскохозяйственного производства региона на основе использования цифровых технологий
- Экономическое обеспечение развития сельскохозяйственной биоэкономики РФ
- Сельский туризм и повышение устойчивости сельской экономики и качества жизни населения
- Развитие самоуправления и формирование активного и социально ответственного гражданского общества на сельских территориях России

НАУКА

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

СОРТА, ГИБРИДЫ, ПОРОДЫ



НОВЫЕ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ГИБРИДЫ КАПУСТЫ БЕЛОКОЧАННОЙ, КРАСНОКОЧАННОЙ, БРЮССЕЛЬСКОЙ, ЦВЕТНОЙ, КОЛЬРАБИ, БРОККОЛИ С РАСОСПЕЦИФИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ К КИЛЕ, ФУЗАРИОЗУ И СОСУДИСТОМУ БАКТЕРИОЗУ. **НЕТ АНАЛОГОВ**



НОВЫЕ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ СОРТА ЛЮПИНА БЕЛОГО (LUPINUS ALBUS L.) С ВЫСОКИМ СОДЕРЖАНИЕМ В ЗЕРНЕ И СБОРОМ ПРОТЕИНА С ГЕКТАРА, АДАПТИРОВАННЫЕ К УСЛОВИЯМ ВЫРАЩИВАНИЯ. УСТОЙЧИВЫЕ К ФУЗАРИОЗУ



НОВЫЕ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ГИБРИДЫ ЯРОВОГО И ОЗИМОГО РАПСА 00-ТИПА С УСТОЙЧИВОСТЬЮ К КИЛЕ И ФУЗАРИОЗУ



ГИБРИД ЛУКА РЕПЧАТОГО С ГЕНЕТИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ К ПЕРОНОСПОРОЗУ



ПОРОДА СКОРОСПЕЛЫХ МЯСНЫХ ОВЕЦ



ВНУТРИПОРОДНЫЙ ТИП И ЛИНИЯ ЛОШАДЕЙ РУССКОЙ ВЕРХОВОЙ ПОРОДЫ



МЯСНАЯ ПОРОДА КОЗ



НОВЫЙ ВНУТРИПОРОДНЫЙ ТИП ПЧЕЛ

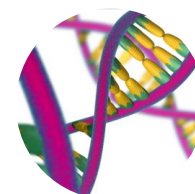
ТЕХНОЛОГИИ, СИСТЕМЫ, ПОДХОДЫ



СМАРТ-СИСТЕМА АВТОМАТИЗИРОВАННОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПОЛЕВЫХ, ОВОЩНЫХ И САДОВЫХ АГРОЭКОСИСТЕМ С IoT



ПЛАТФОРМА КОМБИНАТОРНОЙ СВЕТОКУЛЬТУРЫ «ЛЮМИТЕСТ-2» ДЛЯ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОГО ОБОСНОВАНИЯ СОРТОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМАХ ИНТЕНСИВНОГО КУЛЬТИВИРОВАНИЯ **НЕТ АНАЛОГОВ**



МОЛЕКУЛЯРНО-ГЕНЕТИЧЕСКИЕ И МОЛЕКУЛЯРНО-ЦИТОГЕНЕТИЧЕСКИЕ МАРКЕРЫ ДЛЯ СОЗДАНИЯ НОВЫХ СОРТОВ С.-Х. КУЛЬТУР



ТЕХНОЛОГИИ ГЕНЕТИЧЕСКОГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КОРОВ В НАПРАВЛЕНИИ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СВОЙСТВ МОЛОКА



СИСТЕМА ВИРТУАЛЬНОЙ И ДОПОЛНЕННОЙ РЕАЛЬНОСТИ ДЛЯ ОЦЕНКИ МЕЛИОРАТИВНОГО СОСТОЯНИЯ ЗЕМЕЛЬ И ТЕХНИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ МЕЛИОРАТИВНЫХ СИСТЕМ



ЦИФРОВАЯ МЕТОДИКА ПРОСТРАНСТВЕННО-ВРЕМЕННОЙ ИЗМЕНЧИВОСТИ И ПРОГНОЗА ЭЛЕМЕНТОВ ВОДНОГО БАЛАНСА РЕЧНЫХ БАССЕЙНОВ С РАЗВИТЫМ С.-Х. ПРОИЗВОДСТВОМ, УЧИТЫВАЮЩЕЙ ГЛОБАЛЬНОЕ ПОТЕПЛЕНИЕ КЛИМАТА

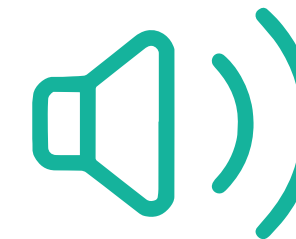


НАЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА РАСПРОСТРАНЕНИЯ ЗНАНИЙ И ТРАНСФЕРА



НОВЫЕ ПОДХОДЫ К РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ТРАНСЛЯЦИЯ ЗНАНИЙ 2018



Экспертиза, анализ, планирование

- Функционирование профильных подразделений: Отраслевой аграрный бизнес-инкубатор; Центр технологической поддержки образования; Центр устойчивого развития сельских территорий; Информационно-аналитический центр регистра и кадастра; Метеорологическая обсерватория имени В.А. Михельсона; Испытательный центр почвенно-экологических исследований; Лаборатория агроэкологического мониторинга, моделирования и прогнозирования экосистем и др.
- Участие в разработке Программных документов федерального уровня: Стратегия развития аграрного образования Российской Федерации и др.
- 14 диссертационных советов по 4 отраслям наук и 28 научным специальностям

Трансляция знаний и опыта

- Функционирование профильных подразделений: Центр трансфера технологий; Центр учебно-методического обеспечения подготовки кадров для АПК; и др.
- 50 международных, всероссийских научных и научно-практических конференций, семинаров и круглых столов
- Участие в 14 выставочно-ярмарочных мероприятиях. Достижения вуза представлялись на выставочных площадках крупных выставочных операторов, Международная выставочная площадка «ВДНХ», ЦВК «Экспоцентр» и др. По итогам года университет завоевал 44 награды на специализированной агропромышленной выставке «Золотая осень - 2018»
- 4 журнала университета входят в перечень ВАК РФ. Журнал «Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии» занимает 55 место рейтинге российских журналов Science Index
- 157 статей опубликовано сотрудниками в международных базах Web of Science и Scopus, 3479 публикаций опубликовано на портале Elibrary

Методическое сопровождение

- Федеральное учебно-методическое объединение в сфере высшего образования по УГСН 35.00.00 Сельское, лесное и рыбное хозяйство
- Издание более 100 учебников, учебных пособий, монографий
- Сотрудники университета - члены рабочих групп в экспертных советах по реализации федеральных программ в области сельского хозяйства и высшего образования
- Реализация образовательных программ повышения квалификации преподавателей вузов

50+

Количество конференций, семинаров на базе университета, ед. в год

5 000

Участников выставочных и форумных мероприятий Университета, чел. в год

14

Диссертационных советов

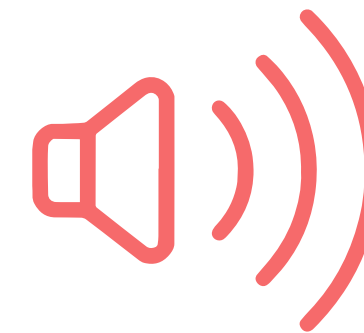
4

Журнала университета в перечне ВАК РФ

100

Учебников, учебных пособий в год

ТРАНСЛЯЦИЯ ЗНАНИЙ 2030



Экспертиза, анализ, планирование **₽3,5 млрд.**

- Отраслевой экспертно-аналитический центр по вопросам развития АПК
- Всероссийский центр анализа, прогнозирования и планирования развития сельских территорий
- Центр компетенций малого и среднего агробизнеса

Трансляция знаний и опыта **₽5,3 млрд.**

- Всероссийский многофункциональный отраслевой демонстрационно-выставочный центр
- Центр трансфера технологий
- Включение журнала «Известия ТСХА» в базу данных Scopus
- Публикация результатов научных исследований в журналах, входящих в ведущие международные базы данных
- Не менее 4 научных журналов, входящих в перечень ВАК РФ
- Не менее 100 научных монографий в год
- Ежегодный международный форум «Сельское хозяйство и мировые рынки продовольствия»
- Ежегодный Всероссийский форум «Сельские территории – территории развития»
- Цифровая национальная система распространения знаний и трансфера технологий в АПК

Методическое сопровождение **₽2,8 млрд.**

- Центр разработки новых образовательных стандартов и программ для системы аграрного образования страны
- Методическое и экспертное сопровождение реализации государственных и региональных программ развития АПК и сельских территорий
- Достижение доли электронных изданий 50% в общем выпуске изданий Университета
- Центр переподготовки и повышения квалификации преподавателей аграрных вузов и техникумов России и стран СНГ

50+ Компаний участников выставочной деятельности

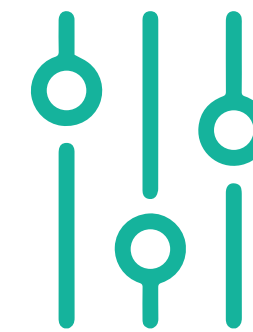
50 000 Участников выставочных и форумных мероприятий Университета

7 000 Пользователей цифровой национальной системы распространения знаний и трансфера технологий в АПК

150 000 Потребителей информационно-консультационных услуг Университета

₽ 200 млн. в год Доход от трансфера знаний и передового опыта

МЕНЕДЖМЕНТ 2018



Система проектного управления изменениями

- Действует Стратегия развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» на 2016-2030 гг.

Организационная структура университета

- 180 структурных подразделений, в том числе:
 - 4 института;
 - 8 факультетов, в т.ч. 1 – заочного обучения;
 - 2 филиала (в г. Калуге и г. Ереване);
 - 87 кафедр;
 - 12 музеев;
 - 31 учебно-научно-производственное подразделение.

Программное обеспечение в управлении

- 1С:Бухгалтерия, Комплексная система автоматизации управления учебным заведением, система дистанционного обучения «MOODLE» и др.

201-250
место

ТОП вузов QS EECA

231-240
место

ТОП вузов BRICS

180

Структурных подразделений

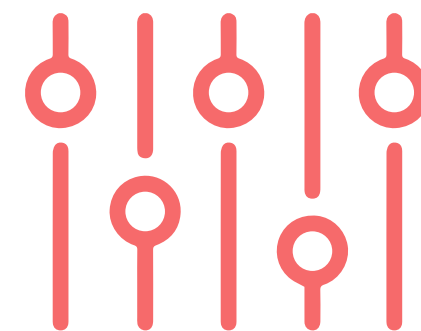
74
место

Среди лучших российских вузов
по версии журнала Forbes

1

Базовая кафедра на производстве

МЕНЕДЖМЕНТ 2030



Система проектного управления изменениями **₽2,1 млрд.**

- Проектный офис (мониторинг и оценка хода реализации Программы развития Университета)
- Цифровая информационная система управления реализацией Программы развития Университета
- Обучение персонала проектным методам управления
- Экспертный совет управления трансформацией Университета

Новая организационная структура университета **₽2,8 млрд.**

- 5 кластеров, объединяющих образовательные, научные и производственные подразделения соответствующего профиля, а также стратегических партнеров
- Единый Многофункциональный центр поддержки студентов
- Единый центр управления деятельностью хозрасчетных подразделений вуза
- Попечительский совет
- Совет Работодателей
- Офис управления Эндаумент-фондом
- Институт очно-заочного образования

Информационное и PR-сопровождение деятельности **₽2,8 млрд.**

- Система маркетинговых исследований в области научных и образовательных услуг
- Система взаимодействия со СМИ, аграрными бизнес структурами, отраслевыми союзами
- Продвижение HR-бренда структурных подразделений университета
- Система продвижения информации об образовательных и научных продуктах Университета в среде потенциальных потребителей
- Медиа-сопровождение деятельности Университета

150-200
место

ТОП вузов мира
«AGRICULTURE &
FORESTRY»

50-100
место

ТОП вузов BRICS

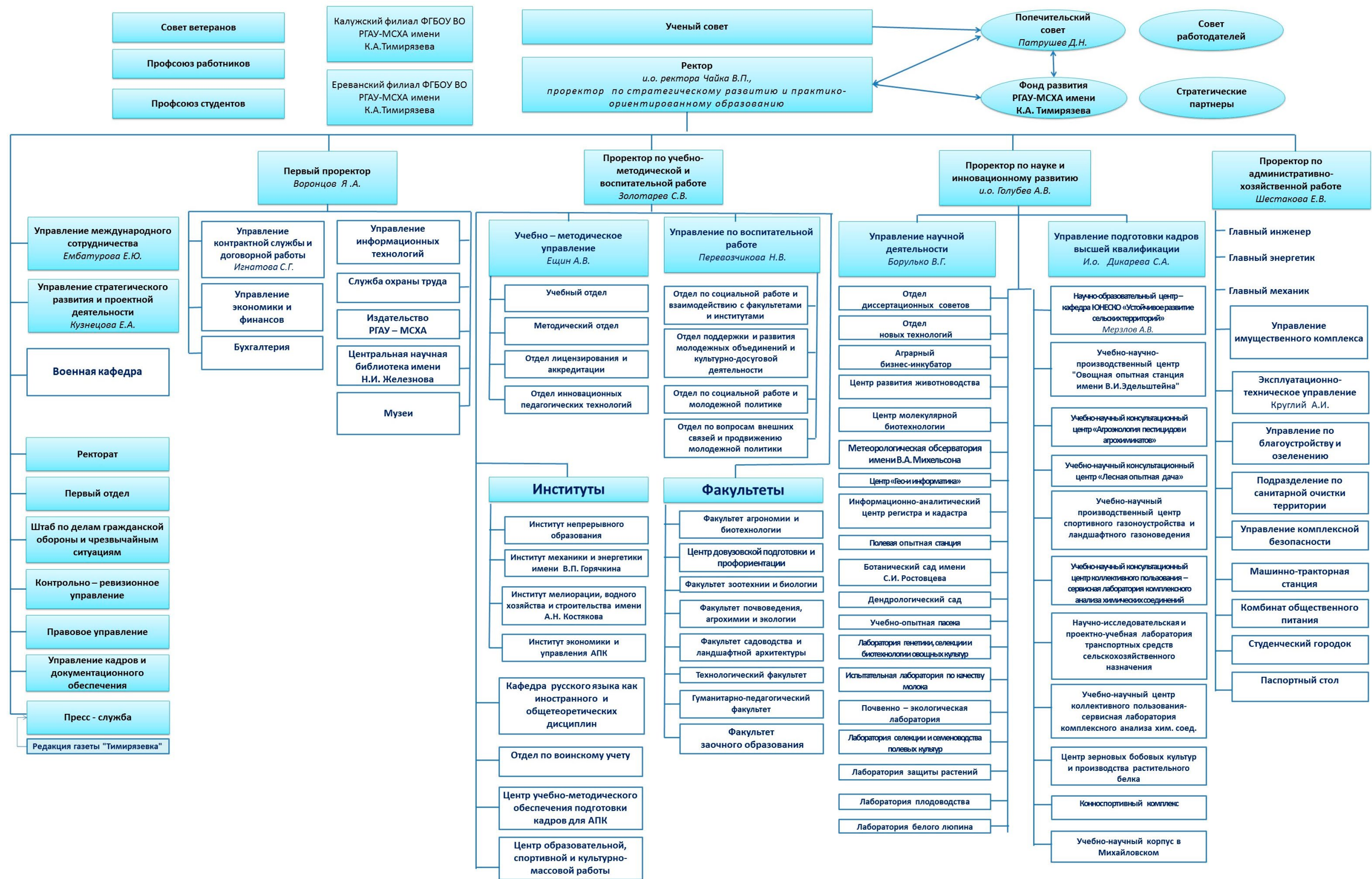
100%

Достижение ключевых показателей
эффективности Программы развития

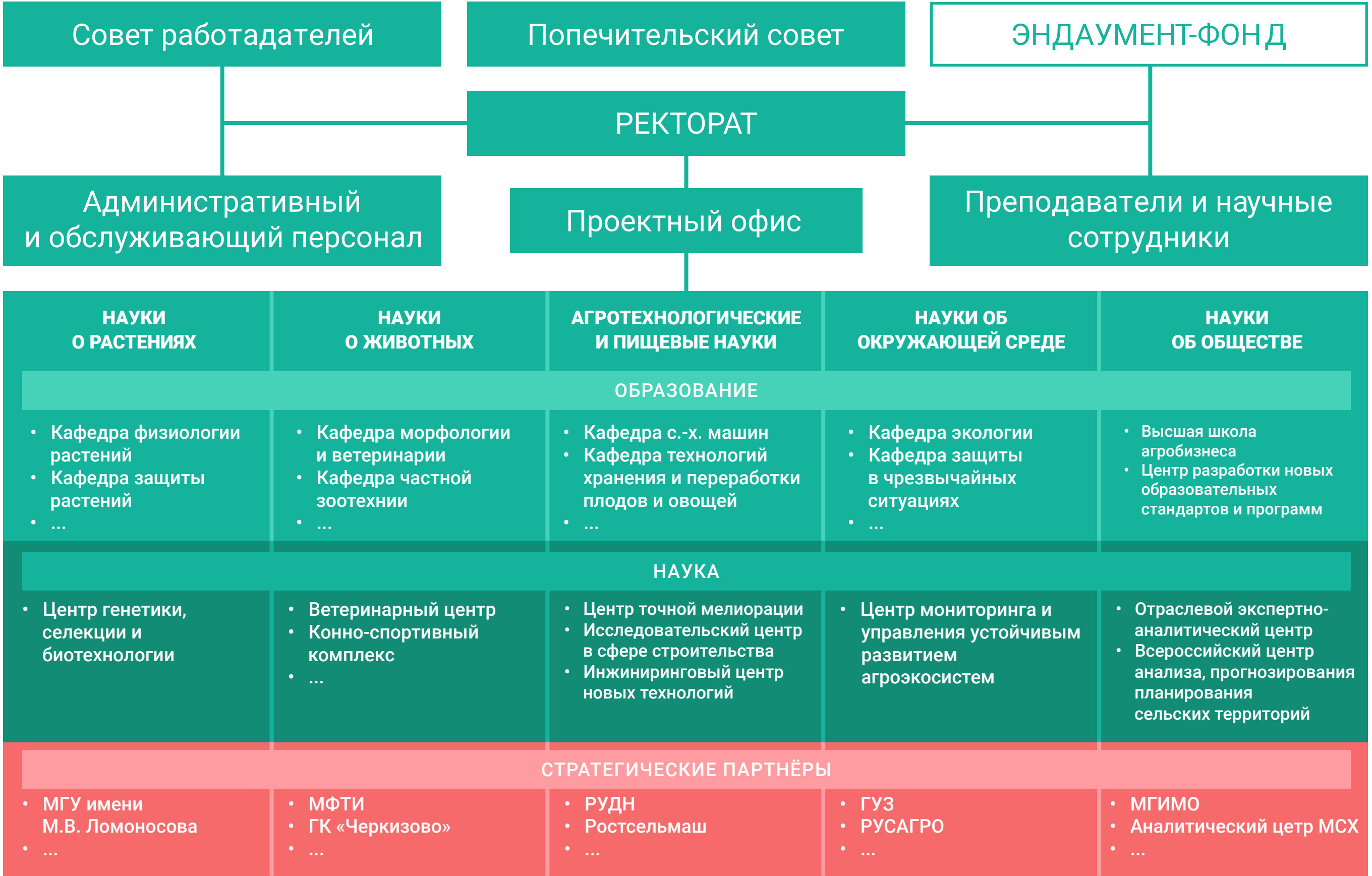
30

Базовых кафедр на передовых предприятиях

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УНИВЕРСИТЕТА



ПРОЕКТ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ИННОВАЦИОННОГО НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА АПК РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



КАДРЫ 2018



Кадровый состав

- Численность работающих – 2,8 тыс. чел., в т.ч. профессорско-преподавательский состав – 1 тыс. чел., учебно-вспомогательный персонал - 428 чел., административно-управленческий персонал - 197 чел., научные работники – 36 чел., прочие категории персонала - 728 чел.
- 75 % преподавателей имеют ученую степень и (или) ученое звание, в том числе доктора наук – 19,5 %.
- Среднемесячная заработная плата преподавателей, работающих на бюджетных ставках в 2018 г. составила 140,2 тыс. руб. (201,1% от средней заработной платы по региону)
- В Университете действует программа поддержки молодых преподавателей и учёных
- Преподавательский состав проходит повышение квалификации на собственной базе и в ведущих вузах России и зарубежных стран

2 800
чел.

Численность работников

1 000
чел.

Профессорско-преподавательский состав

36
человек

Научные работники

75%

Преподавателей имеют ученую степень/ученое звание

₽140,2
тысяч

Среднемесячная заработная плата преподавателей, работающих на бюджетных ставках в 2018 г.

КАДРЫ 2030



Раскрытие потенциала сотрудников **₽2,4 млрд.**

- Система эффективного контракта
- Повышение квалификации и переобучение сотрудников
- Индивидуальный подход к карьерной траектории эффективных преподавателей
- Высокоэффективные рабочие места преподавателей и ученых
- Условия для раскрытия и развития научного потенциала научно-педагогических работников (научные стажировки, гранты на исследования, участие в конференциях и т.д.)
- Социальный «пакет»

Привлечение лучших кадров **₽3,5 млрд.**

- Конкурентная заработная плата
- Предоставление служебного жилья
- Рекрутинг лучших кадров из России и зарубежья
- Повышение привлекательности университета для лучших кадров системы аграрного образования и науки страны
- Не менее 200 эффективных практиков и 100 ученых участвуют в реализации программ высшего и дополнительного образования
- Не менее 30 зарубежных ученых участвуют в образовательной и научной деятельности университета

55%

Научно-педагогических кадров до 40 лет

90%

Преподавателей с ученой степенью

60/40%

Соотношение научно-педагогически работников и сотрудников других категорий

200+

Преподавателей-практиков

30+

Зарубежных ученых

ФИНАНСЫ 2018



Бюджет университета

- Совокупный объём финансирования Университета 3972,32 млн. рублей
- Финансирование из федерального бюджета – 70,95%,
- Иная деятельность приносящая доход – 29,05%

Источники доходов

- Бюджетные:
 - Подготовка обучающихся;
 - Фундаментальные и прикладные исследования в интересах Министерства сельского хозяйства Российской Федерации;
 - Субсидии на иные цели, в т.ч. стипендиальное обеспечение обучающихся, капитальный ремонт, закупка оборудования.
- Внебюджетные:
 - Оказание платных образовательных услуг по основным образовательным программам;
 - Прикладные исследования по рыночным заказам и реализации наукоемкой продукции;
 - Реализация дополнительных образовательных программ;
 - Эффективное управление имущественным комплексом;
 - Прочие виды деятельности.

Структура расходов

- Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда – 65,91 %
- Расходы, связанные со стипендиальным обеспечением и налогами на имущество и землю, – 10,2 %
- Оплата коммунальных услуг – 8,74 %
- Прочие работы, услуги – 15,15%

₽ 3,97 млрд. Бюджет вуза в 2018 г.

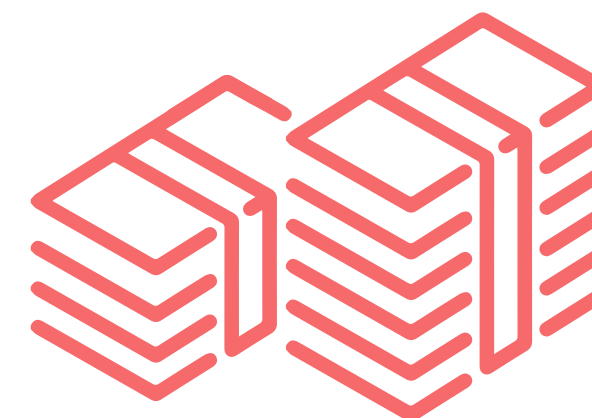
-265 млн.руб Размер убытка

71% Доходов – средства федерального бюджета

29% Средства от приносящей доход деятельности

66% Расходы на оплату труда

ФИНАНСЫ 2030



Доходы от образовательной деятельности

- Рост доходов от реализации дополнительных образовательных услуг в 5 раз
- Рост доходов от реализации образовательных программ на платной основе в 2 раза
- Развитие системы образовательных кредитов для повышения привлекательности обучения на местах с оплатой стоимости обучения
- Повышение «сохранности» контингента студентов

Доходы от научно-производственной деятельности

- Увеличение доходов от грантовой деятельности в 2 раза
- Разработка маркетинговой стратегии по продвижению научно-технических разработок, исключительное право на которое принадлежит РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева
- Рост доходов от реализации оригинальных семян, посадочного материала и готовой продукции в 3 раза
- Повышение доходов от реализации накоумкой продукции, от предоставлении прав на коммерческое и производственное использование изобретений, технических знаний, инжиниринговых услуг, товарных знаков, ноу-хау

Повысить доходы от сопутствующей деятельности

- Увеличение доходов от эффективного использования имущественного комплекса на 50%
- Двукратное увеличение доходов от проживания студентов в общежитии и оказания гостиничных услуг
- Увеличение объемов спонсорской помощи до 100 млн.руб.

x5

Рост доходов от реализации дополнительных образовательных услуг

x2

Рост доходов от реализации образовательных программ на платной основе

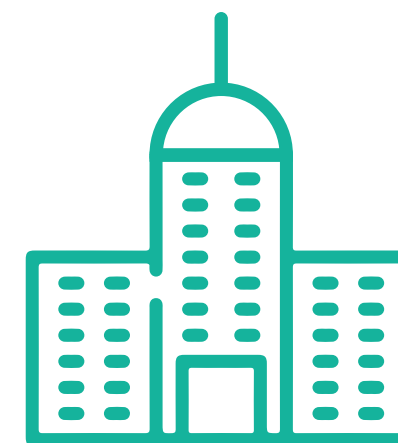
x3

Рост доходов от реализации семян, посадочного материала и готовой продукции

₽100 млн.

Объем спонсорской помощи

ИНФРАСТРУКТУРА 2018



Имущественный комплекс

- Общая площадь зданий – 505,6 тыс.кв.м, в т.ч.:
 - Учебные корпуса – 173,4 тыс.кв.м.
 - Административно-хозяйственные здания – 72,9 тыс.кв.м.
 - Научно-исследовательские подразделения – 11,3 тыс.кв.м.
 - Объекты культурного наследия – 83,7 тыс.кв.м.
 - Общежития – 128 тыс. кв.м.
 - Спортивные объекты – 11,7 тыс.кв.м., в том числе: 3 игровых зала, 2 зала единоборств, 3 зала аэробики, 5 тренажерных залов, крытый теннисный корт, зал бокса, лыжную базу, открытые спортивные сооружения, в составе которых стадион с футбольным полем и игровой площадкой, теннисная и баскетбольная площадки
- За университетом закреплено 5496,66 гектаров земли (26 земельных участков), в том числе: 4770,5 га – земля сельскохозяйственного назначения (Лесная опытная дача, опытные поля, маточники, сады, селекционные участки и др.)

506 **тыс.**
м² Общая площадь зданий

173 **тыс.**
м² Учебные корпуса

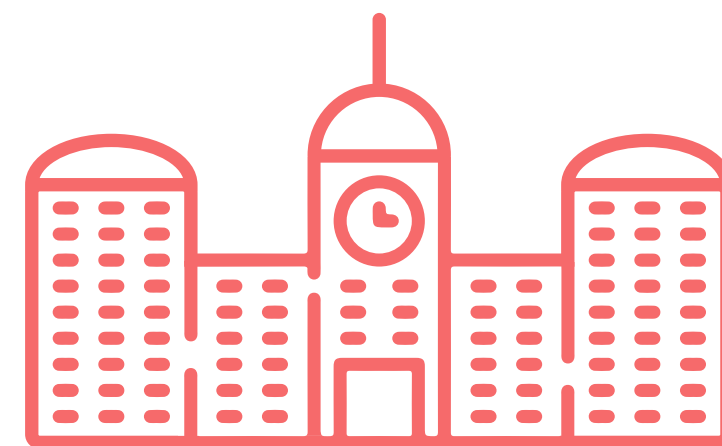
84 **тыс.**
м² Объекты культурного наследия

128 **тыс.**
м² Общежития

12 **тыс.**
м² Спортивные объекты

5497 **га** Площадь земельных участков

ИНФРАСТРУКТУРА 2030



Научно-образовательная и социальная **₽11,5 млрд.**

- Создание Агротехнопарка площадью 240 тыс. кв. м.
- Реконструкция зданий университета площадью 250 тыс. кв. м. (учебные корпуса, общежития, спортивные объекты и др.)
- Создание всероссийского многофункционального отраслевого демонстрационно-выставочного центра 50 тыс. кв. м.

Территориальное размещение **₽3,5 млрд.**

- Рекреационная лесопарковая зона
- Культурно-историческая зона
- Туристическо-познавательная зона
- 5 профильных научно-образовательных территорий
- Территория социальной инфраструктуры

Безопасная и доступная среда **₽5,5 млрд.**

- 80% территории доступны для лиц с ограниченными возможностями здоровья
- Охват круглосуточным наблюдением 100% научно-образовательной среды
- 100% объектов оснащены системой охраны, пожарной безопасности и видеонаблюдения

ИТ-инфраструктура **₽13 млрд.**

- Соответствие 90% парка компьютерной техники, используемой в учебном и научном процессе, современным требованиям
- Единая система учета учебной и научной деятельности на базе АСУ 1С: Университет ПРОФ
- Система управления планово-финансовой деятельностью на базе технологий 1С
- Многофункциональная электронная образовательная среда

240 тыс. м² Учебный корпус

80 тыс. м² Учебно-научные лаборатории

230 тыс. м² Студенческие общежития

80% Территории доступна для лиц с ограниченными возможностями

100% Объектов оснащены системой охраны и пожарной безопасности

ПОТРЕБНОСТЬ В ДОПОЛНИТЕЛЬНОМ ФИНАНСИРОВАНИИ

СТАТЬИ РАСХОДОВ	ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ , МЛН. РУБ.		
	2020-2025	2026-2030	ИТОГО
ОБОРУДОВАНИЕ, ТЕХНИКА, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ И НАУЧНЫХ ЦЕЛЕЙ Научное, лабораторное оборудование, техника, с.-х. техника, мебель, программное обеспечение, доступ к ведущим базам данных учебной и научной литературы и др.	19 000	18 000	37 000
РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА Привлечение лучших ученых, практиков, организация стажировок и др.	4 500	7 500	12 000
РЕМОНТ И СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЪЕКТОВ Учебные корпуса, лаборатории, общежития, демонстрационно-выставочный центр, теплицы, объекты социальной инфраструктуры, трубопроводы, электросети, асфальтовое покрытие, дороги, рекреационные зоны, комплексная безопасность проектно-изыскательные работы, ремонт и восстановление объектов культурного наследия	91 000	62 000	153 000
	114 500	87 500	202 000

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДО 2030

2018

2030

Позиция университета в ведущих мировых рейтингах: QS BRICS		
231-240		50-100
—	QS Agriculture & Forestry	150-200
15,4	Контингент студентов, тыс. чел.	19,0
63,2	Средний балл ЕГЭ	75,5
0,06	Доля абитуриентов – победителей и призерами олимпиадов школьников, %	10
8	Количество новых образовательных программ 2019-2030, ед., в том числе — высшего образования — дополнительного образования	240
0		60
8		180
59,8	Доля выпускников университета, трудоустроенных в организациях АПК, %	90
808	Количество граждан, прошедших обучение по программам дополнительного образования в год, чел.	9000
10	Количество предприятий АПК, внедривших технологии, разработанные сотрудниками Университета, ед.	500
15	Доля отечественных сортов и гибридов сельскохозяйственных культур (капуста, свекла, морковь и лук) Тимирязевской селекции на российском рынке, овощные культуры, %	25
0	Доля отечественных сортов и гибридов зерновых культур Тимирязевской селекции на российском рынке, %	15
5,2	Доля иностранных студентов, %	10

2018
(по итогам года)

ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ УНИВЕРСИТЕТА

2019

КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ УНИВЕРСИТЕТА (на 01.08.2019), МЛН. РУБ.

131,7

ВСЕГО

139,3

104,8

Приобретение работ, услуг

113,5

12,8

Приобретение основных средств и материалов

25,8

14,1

Уплата налогов

-

**НЕИСПОЛНЕННЫЕ ПРИНЯТЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ/КОНТРАКТАМ
(на 01.08.2019), МЛН. РУБ.**

173,4

ВСЕГО

420,9

110,1

Приобретение работ, услуг

354,6

61,5

Приобретение основных средств и материалов

66,3

1,7

Уплата налогов

-

ПРОГНОЗ ДЕФИЦИТА ФИНАНСОВЫХ СРЕДСТВ, МЛН. РУБ.

ВСЕГО

263,9

Оплата коммунальных услуг

207,0

Оформление прав собственности и разработка проектно-
сметной документации

56,9