

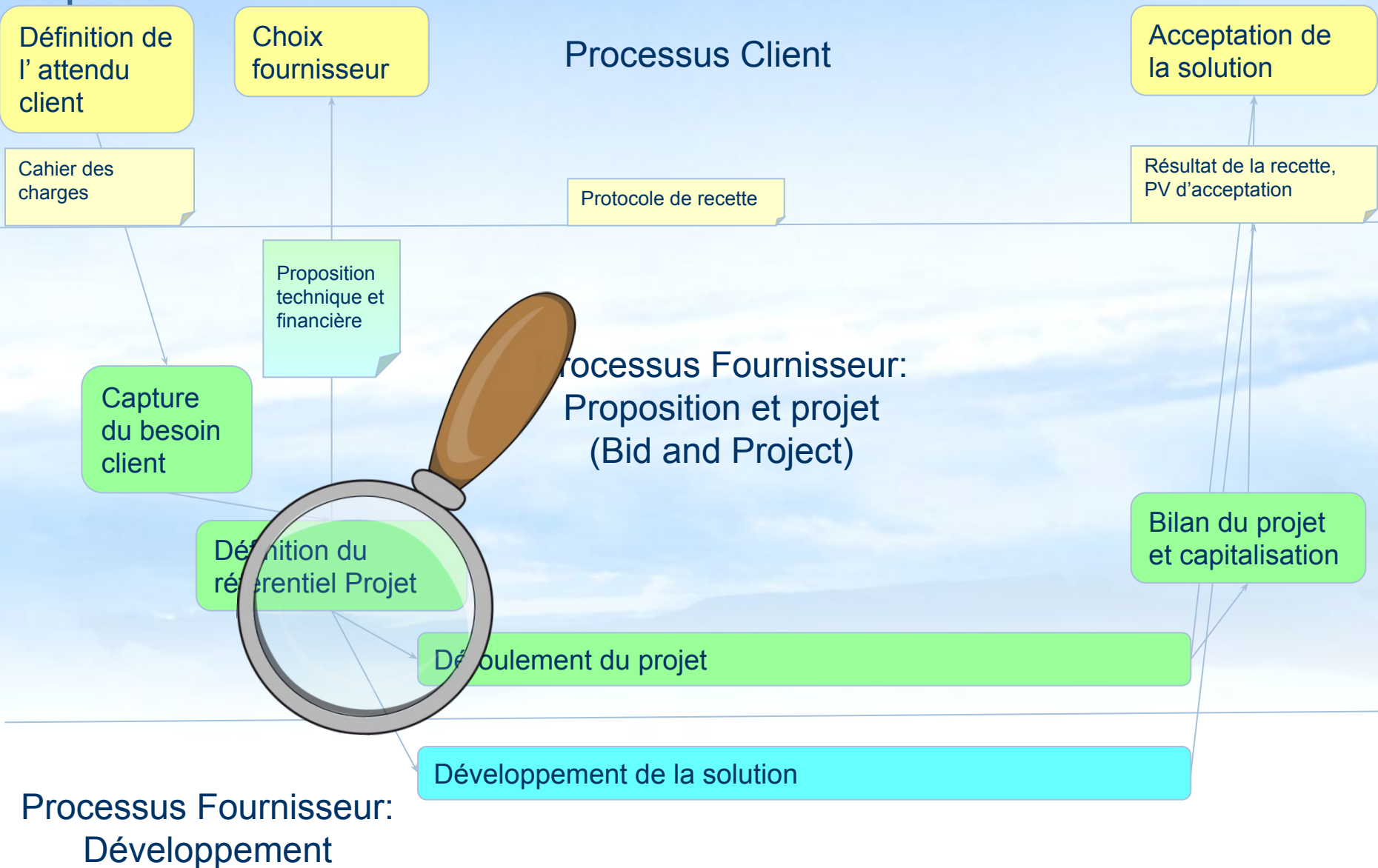


PMBok - Séance 4

Processus et Domaines de compétences

Compétence : planifier, suivre et contrôler un projet
Domaines principaux : Contenu, temps, ressources

Le cycle d'un projet (classique) dans les grandes lignes



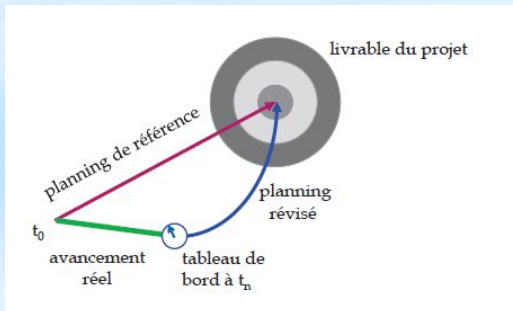


- Construire le référentiel du projet, c'est concevoir le projet, qui, si il est correctement déroulé permettra de façon optimale de répondre au besoin du client.
- Le référentiel du projet est le dossier du fournisseur décrivant le projet qu'il prévoit de dérouler afin de répondre au besoin du client.





- PBS; Product Breakdown Structure (arbre produit). Découpage du produit en éléments constitutifs.
- WBS; Work Breakdown Structure (Arborescence des lots de travaux); découpage du travail en lots de travaux.
- OBS; Organisation Breakdown Structure (arborescence organisationnelle); Découpage de l'organisation en élément constitutifs de l'organisation.
- Planning; Modèle de déroulement de projet (organisation des tâches en terme de séquençement, ressources, budget, ..au regard des jalons)



- Risque projet; Evènement incertain dont l'occurrence, dans le cadre du projet, aurait un effet néfaste sur le projet en terme de viabilité, cout, délais, performance.
- Opportunité projet; Evènement incertain dont l'occurrence, dans le cadre du projet, aurait un effet positif sur le projet en terme de cout, délais, performance.



• Répondre à ces trois questions principales:

- Quel est le produit du projet? Comment découper ce produit en éléments constitutifs optimaux? > PBS
- Quel est le travail à réaliser? Comment découper ce travail en lots de travaux optimaux qui vont permettre de réaliser le projet? > WBS
 - Pour chaque lot, quels sont ses entrées, ses sorties, le travail à faire, les critères de fin, l'effort?
 - Comment s'articulent ses lots de travaux?
- Quel est l'organisation à mettre en place pour produire le produit et réaliser les lots de travaux de façon optimale? Quels sont les éléments constitutifs de cette organisation? > OBS
 - Pour chaque élément constitutif, quel est sa composition, sa mission, sa responsabilité, ses compétences requises?

• Consolider ces trois dimensions (PBS, WBS, OBS) en répondant aux questions suivantes:

- WBS <> OBS
 - Pour chaque lot de travail
 - Quel est l'élément de l'organisation qui en est responsable?
 - Quels sont les éléments de l'organisation qui y contribuent (sont informés, approuvent)?
- PBS <> WBS
 - pour chaque élément du PBS quels sont les éléments du WBS qui le produisent.
- PLANNING
 - Comment articuler le séquençement des lots de travaux, en répondant au mieux aux contraintes de précédences, aux contraintes de jalons, aux contraintes de ressources?



- **Consolider les couts et les charges**
 - Quels est le cout et les charges du projet? Comment se répartissent ils dans le temps?
- **Identifier les risques et les opportunités.**
 - Quels sont les risques, leurs probabilités, leurs impacts? Comment s'en prémunir?
 - Quels sont les opportunités, leurs probabilités, leurs impacts? Comment s'en saisir?
 - Pour se prémunir des risques et saisir les opportunités de nouvelles taches peuvent être nécessaires pour lesquelles il faudra en désigner le responsable > impact possible sur le WBS, OBS, le planning....
- **Assurer que les besoins du client seront couverts par le projet.**
 - Les besoins du client sont ils couverts par le référentiel projet? (> Pour chaque besoin client quels sont les éléments du référentiel qui le couvre)
- **Définir les méthodes et moyens de suivi.**
 - Définir ce qui sera régulièrement mesuré (et comment) afin d'avoir une vision objective du déroulement réel du projet au regard du référentiel projet.



Exemple





Les étapes clefs pour construire un planning avec un logiciel de type Gantt project, MS project

- Etape 1; à partir du WBS, Lister chaque tache et pour chacune, définir la charge (ou la durée)

Concevoir la solution (10 hj)

Développer la brique 1 (5 hj)

Développer la brique 2 (10 hj)

Développer la brique 3 (10 hj)

Intégrer la solution (5 hj)



Les étapes clés pour construire un planning avec un logiciel de type Gantt project, MS project

- Etape 2; Définir les dépendances techniques entre les tâches

Concevoir la solution (10 hj)

Développer la brique 1 (5 hj)

Développer la brique 2 (10 hj)

Développer la brique 3 (10 hj)

Intégrer la solution (5 hj)



Les étapes clés pour construire un planning avec un logiciel de type Gantt project, MS project

- Etape 3a; Définir les ressources (Humaines , matérielles), le calendrier de leurs disponibilités.
- Etape 3b: Allouer les ressources sur les tâches.

Concevoir la solution (10 hj) (X 100%, Y 100%)

Développer la brique 1 (5 hj) X 100%

Développer la brique 2 (10 hj) X 100%,

Développer la brique 3 (10 hj) Z 100%, W 100%

Intégrer la solution (5 hj) X100%

Les étapes clés pour construire un planning avec un logiciel de type Gantt project, MS project

- Etape 4; Optimiser le planning au regard des ressources & Etablir le budget

Concevoir la solution (10 hj) (X 100%, Y 100%)

Développer la brique 1 (5 hj) X100%

Développer la brique 2 (10 hj) X 100%,

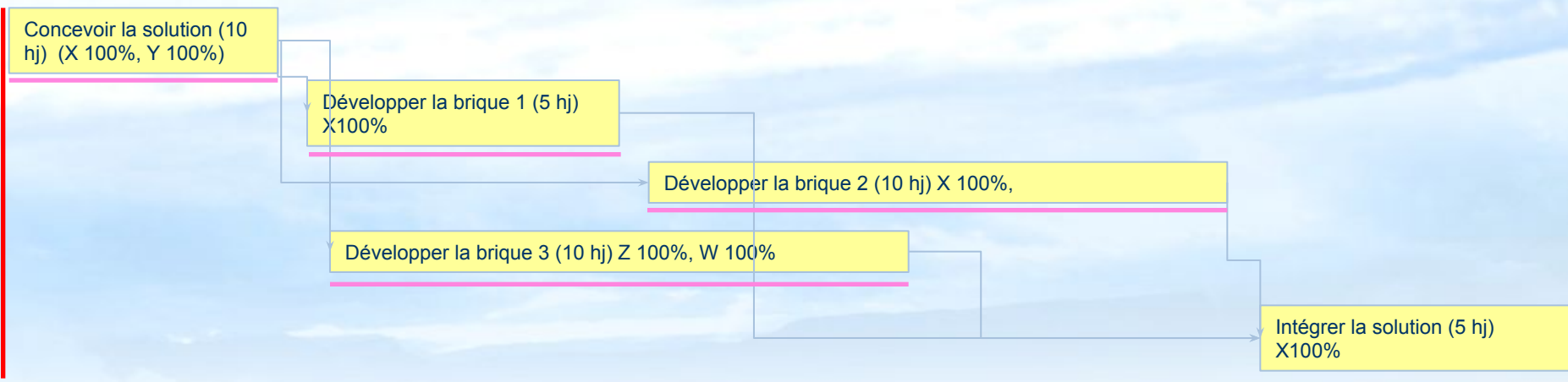
Développer la brique 3 (10 hj) Z 100%, W 100%

Intégrer la solution (5 hj) X100%

Les étapes clés pour construire un planning avec un logiciel de type Gantt project, MS project

- Etape 6; Etablir la référence planning initiale

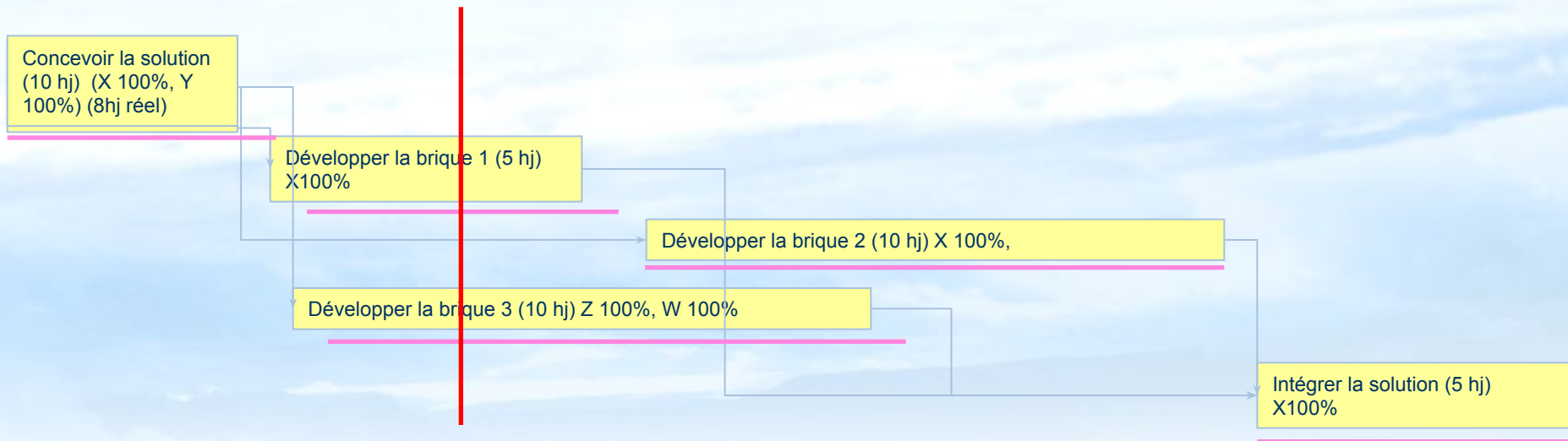
Le planning de référence est créé!





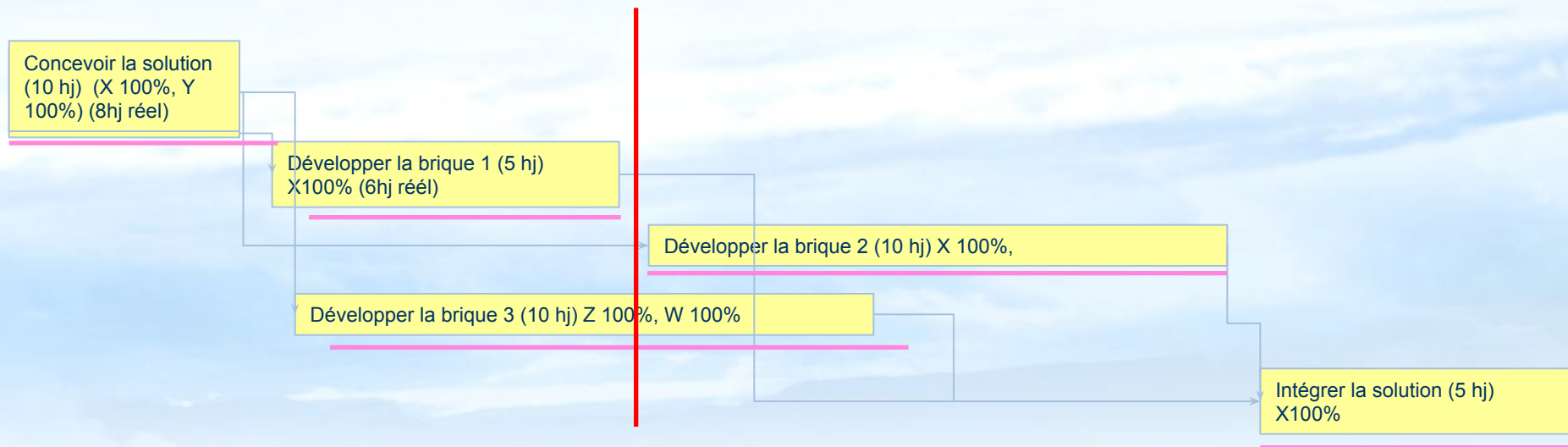
Les étapes clés pour construire un planning avec un logiciel de type Gantt project, MS project

- Etape 7; A intervalles réguliers suivre la réalité au regard de la référence



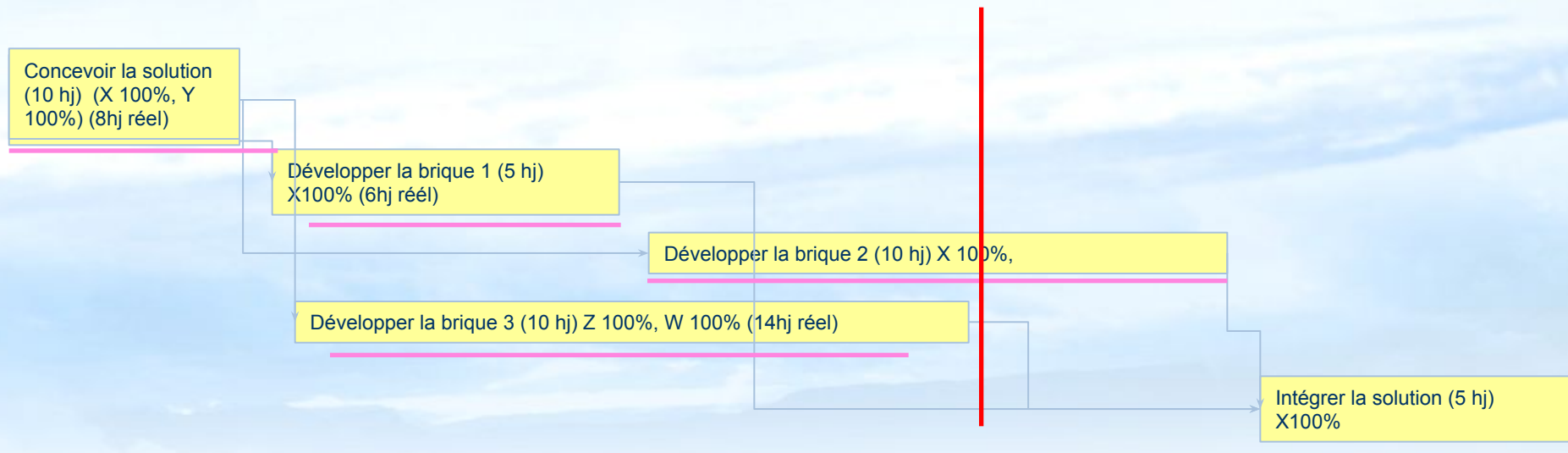
Les étapes clés pour construire un planning avec un logiciel de type Gantt project, MS project

- Etape 7; A intervalles réguliers suivre la réalité au regard de la référence



Les étapes clés pour construire un planning avec un logiciel de type Gantt project, MS project

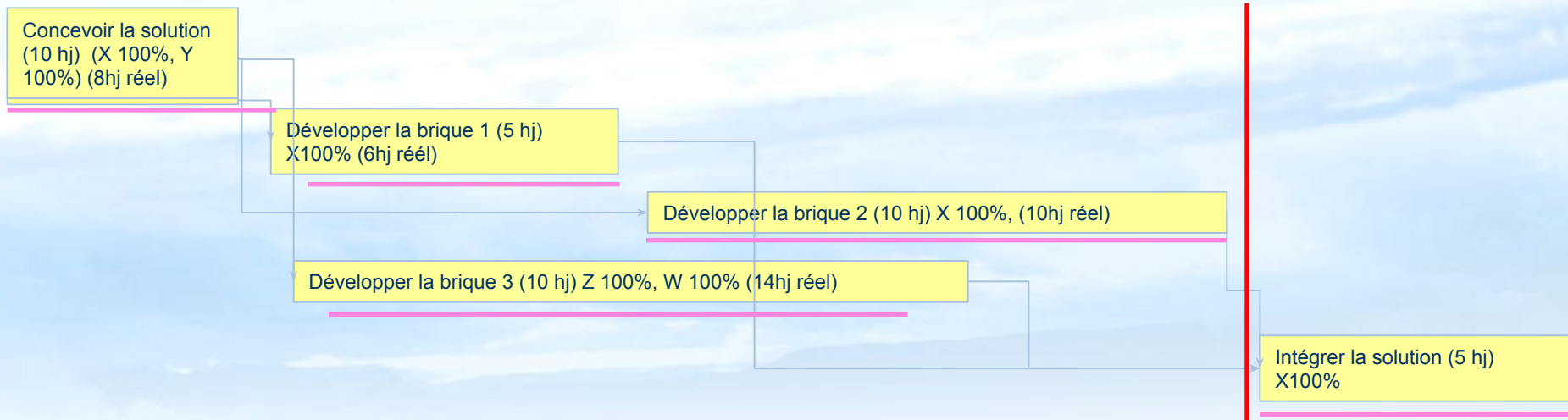
- Etape 7; A intervalles réguliers suivre la réalité au regard de la référence





Les étapes clés pour construire un planning avec un logiciel de type Gantt project, MS project

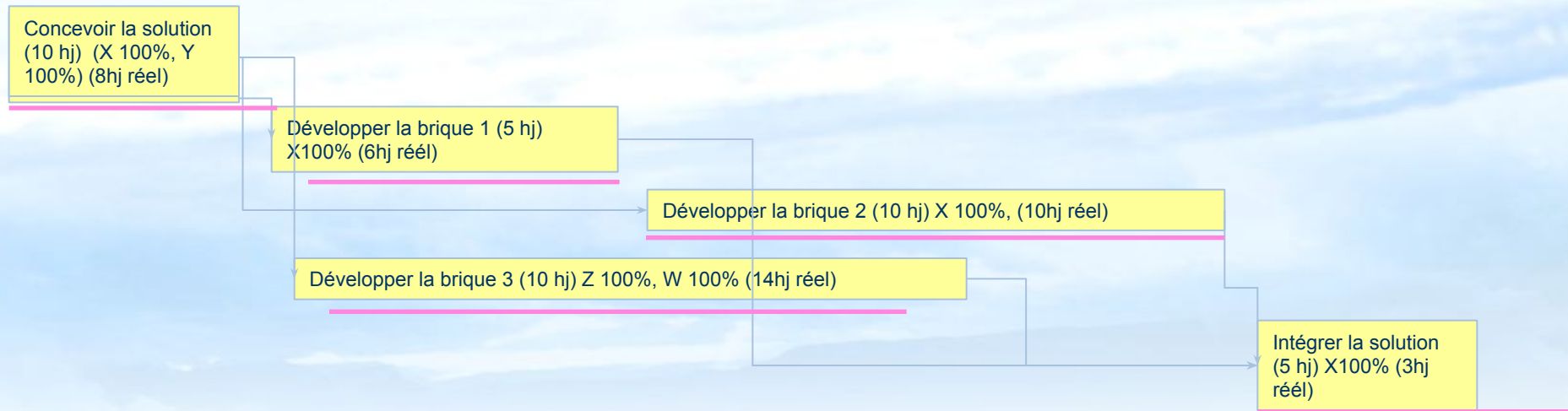
- Etape 7; A intervalles réguliers suivre la réalité au regard de la référence





Les étapes clés pour construire un planning avec un logiciel de type Gantt project, MS project

- Etape 8; A terminaison faire le bilan par rapport au planning de référence au regard du délais, des couts ..





Le suivi de projet permet au **fournisseur** de fournir l'état du projet à la date courante (Travail fait, travail restant à faire) au regard du référentiel projet.

Le suivi de projet contient :

- Un rappel du référentiel projet initial
- Un état du projet à la date courante au regard du référentiel projet initial:
 - Le log des faits marquants principaux passés.
 - Le log des décisions qui précisent ou amendent le référentiel projet
 - Le log (et l'état) des actions (équipe projet et client) à la date courante.
 - Le planning réel au regard du référentiel. (**travail fait** et **reste à faire** ré-évalué)
 - L'état des livrables documentaires à la date courante (au regard du référentiel)
 - L'état des éléments du PBS du projet à la date courante (au regard du référentiel)
- Et éventuellement d'autres indicateurs de suivi pertinent pour piloter l'avancement.



TAF (Travail À Faire)

- Définir VOTRE référentiel Projet.
 - Découper votre produit >> PBS
 - Découper le travail à Faire >> WBS
 - Définissez les rôles >> OBS
 - Consolider ces trois dimensions
 - Planifier les activités
 - Evaluer les risques et opportunités
 - Définir les moyens de suivi que vous utiliserez pour vérifier la conformité de votre exécution du projet au regard de son référentiel
 - Compléter le PMP pour expliquer votre référentiel projet et vos méthodes de vérification de conformité de votre exécution au regard du référentiel

