# Processus : démarrage & planification

PMBoK - Séance 2

#### Rappels de la séance précédente

- Organisation des séances
  - Travail thématique en séance sur le PMP
  - Coaching de votre projet
- Thème Démarrer et Plannifier
  - Ebauche (rudimentaire) du PMP

Thème séance 2 - Planifier

Management des PP

### Processus et Domaines de compétences

- Compétence : planifier un projet
- Domaine principal : Parties prenantes
- Domaines connexes : Contenu, Communication

#### Gestion des parties prenantes et de leur engagement

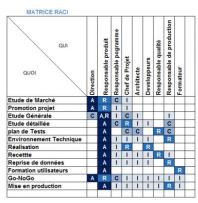
- Exigences, Communication, Activités
- PM de PP, de Communication et de Contenu

- Usage de matrice(s) RACI (Activité X Rôle)
- Gestion de la communication
  - o méthode
  - o outils
  - adresses
- Cas particulier du SJQ (service juridique qualité)

#### Matrice RACI

- responsabilités RACI
  - Réalise
  - a Autorité
  - est Consulté
  - o est Informé
- 1ere ligne : Rôles des PP
- 1ere colonne : Activités du projet (plutôt que livrables)

	Chef de Projet	Dessinateur	Acheteur	Expert pose
Recenser les besoins du conseil régional	R	A	1	I
Rédiger le cahier des charges	R	Α	Α	A
Faire l'inventaire des dalles disponibles chez le fournisseur	I	С	R	I
Produire les instructions de pose		С		R
Dessiner le tracé définitif de la route	С	R	С	С
Commander les dalles au fournisseur	I	1	R	I
Poser la route définitive	I	С	1	R



- 1 et 1 seul A par ligne
- plusieurs R par ligne possible
  - au moins 1 resp par colonne
- A => C et I
- R => C et I

#### Gestion de la communication

- Qui ? (cf. RACI)
- Quand?
- Quoi?
- Comment?
- ...

## TAF (Travail À Faire)

- Rédiger PM des PP
  - comment identifier les PP (maintenant et plus tard),
  - o comment prendre en compte leurs exigences,
  - comment impliquer les PP dans les activités des processus du PMP
  - comment communiquer avec les PP
- Définir le manager de projet et son rôle, définir les autres rôles nécessaires
- Définir matrice RACI
  - o définir activités, rôles et responsabilités
  - o remplir la matrice en respectant les règles de bon remplissage.
- Ébaucher le PM des Communications