

Topik 3:

INTEGRITI TERAS

KESEJAHTERAAN



“Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka.”

- Al-Quran, Ar-Ra'd: 11 -



Kepentingan Tata Kelola Negara

Tata kelola (*governans*) baik merupakan:

- Satu aspek kritikal bagi kemakmuran dan kemajuan sesebuah negara.
- Memberi kesan langsung kepada kesejahteraan rakyat.

Perancangan *governans* yang konkret dapat menatijahkan ketelusan, akauntabiliti, keterangkuman dan keberkesanan. Semua ini menyumbang kepada pentadbiran yang madani, demokratik dan mampu berfungsi dengan baik.

Urus Tadbir / Tata Kelola



**Tadbir Urus /
Tata Kelola Korporat**



**Tadbir urus /
Tata kelola keinsanan**

Tadbir Urus / Tata Kelola Korporat

Definisi tata kelola korporat

“According to High Level Finance Committee Report (1999), corporate governance is defined as the process and structure used to direct and manage the business and affairs of the company towards promoting business prosperity and corporate accountability with the ultimate objective of realizing long-term shareholder value while taking into account the interest of other stakeholder.”

-
-
-
- +

Tadbir urus / Tata kelola keinsanan

“Human Governance Human refers to being human. Being human means being guided by a common set of principles inherent in every human being (Salleh and Ahmad, 2010)”.



ETIKA

dalam kehidupan

- Etika adalah badan ilmu tentang apa yang benar dan salah (*right or wrong*), apa yang baik dan buruk (*good or bad*);
- Prinsip etika dalam diri individu akan memandu dalam pembuatan keputusan seseorang ketika dia berada dalam situasi untuk membuat sesuatu pilihan atau alternatif yang berbeza.

TIADA INTEGRITI
PUNCA RASUAH BERLAKU

MAKSUD INTEGRITI

The quality of being honest and having strong principles the state of being whole and undivided.



- Oxford Dictionary, 2nd Edition 2003 -

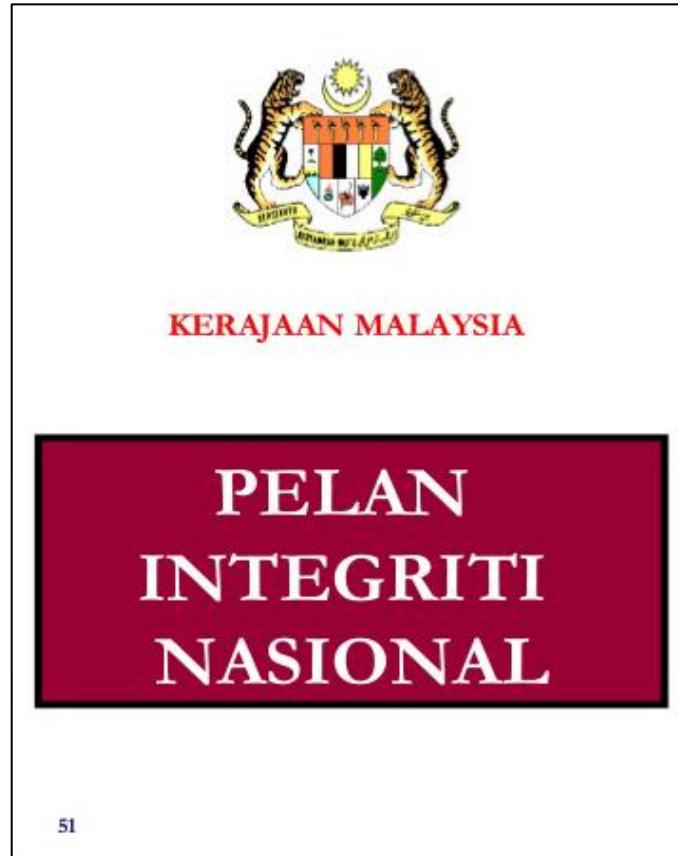
MAKSUD INTEGRITI



Kejujuran, ketelusan,
kesempurnaan dan keutuhan.

- Kamus Dewan, Edisi 2000 -

MAKSUD INTEGRITI

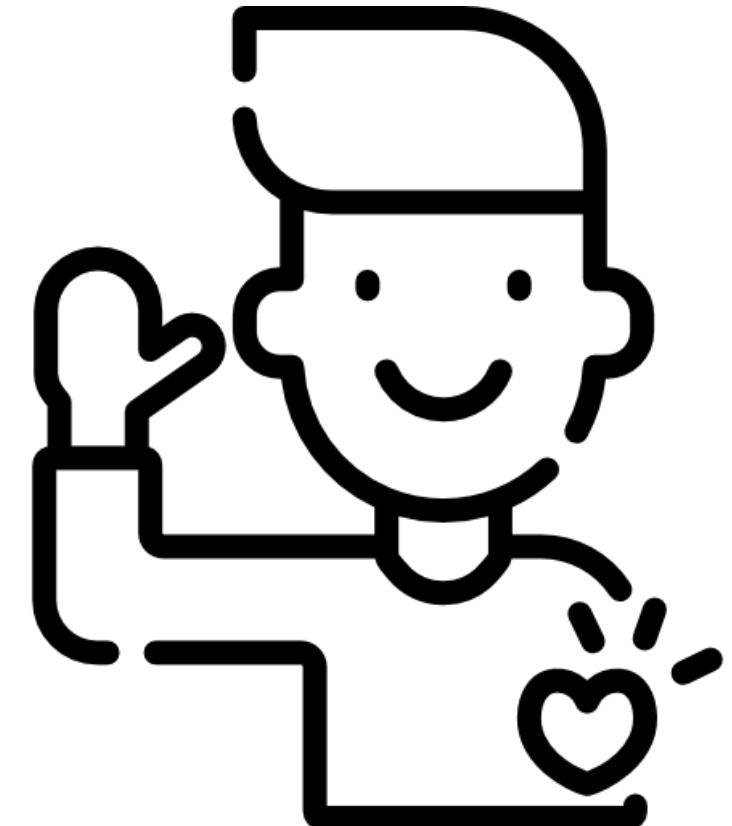


Integriti secara umumnya ialah kualiti unggul yang wujud secara keseluruhan dan padu pada individu dan organisasi. Integriti berkait rapat dengan etika.

- PIN, 2004 -

MAKSUD INTEGRITI

Perihal sifat individu dan organisasi yang sempurna berteraskan nilai murni seperti jujur, benar, amanah, adil, bertanggungjawab, telus, cekap dan bijaksana.



- Institut Integriti Malaysia -



INTEGRITI

adalah melakukan
perbuatan yang baik & betul
walaupun tiada mata
yang memandang



Email: info@spkm.gov.my
Web: www.spkm.gov.my
SMS: 010-9000 6000
Gerbang SMS: 03-9000 6000

Anda
PERANGI
Rasuah



INTEGRITI

secara ringkasnya

*“Is doing the **RIGHT**
thing, even when no one
is watching”*

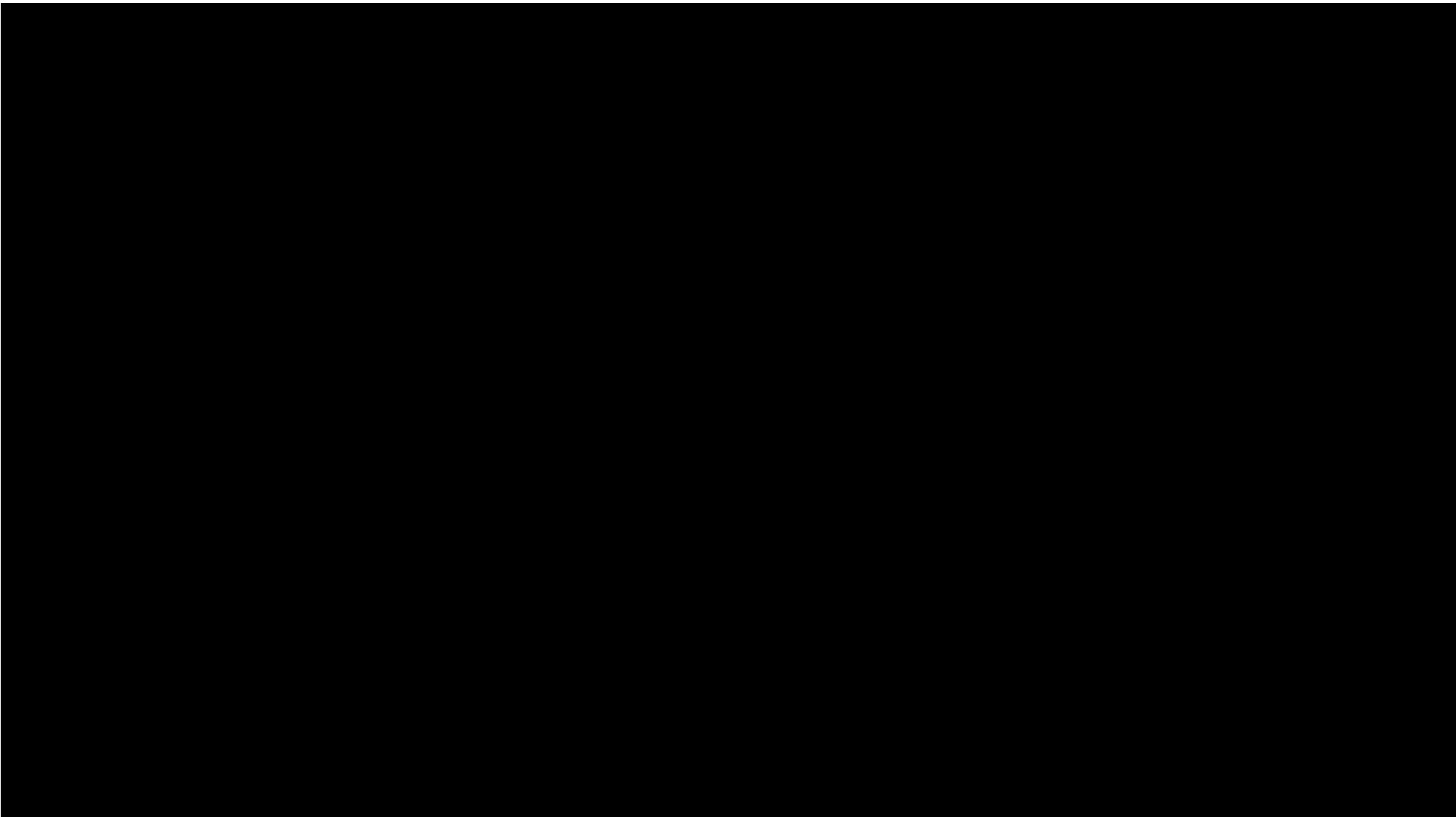
- C.S Lewis -

Bagaimana **INTEGRITI**
masyarakat Malaysia?

Ujian

INTEGRITI

Menilai integriti
rakyat
Malaysia?





Adakah perbuatan ini
dianggap berintegriti?

Assalamualaikum semua

Saya pinjam duit tabung
masjid RM 7.85.

maaf saya dah 3 hari
tak makan sebab saya
x ada duit. insyaAllah
dim masa terdekat

saya akan ganti balik
saya one of student/
badak kolej ni.

Terima kasih. May
Allah bless all of u.

Doakan saya kuat.





KELEMAHAN INDIVIDU

- Integriti tidak menjadi budaya
- Lemah pertahanan diri
- Kurang penghayatan nilai-nilai murni
- Etika kerja yang lemah
- Sifat tamak
- Tidak munasabah kelemahan sendiri
- Tekanan hidup
- Suka mengambil peluang
- Suka mengejar kemewahan
- Cara hidup yang suka berpoya-poya

KEPIMPINAN YANG TIDAK BAIK



- Kepimpinan tidak memberi teladan yang baik
- Kepimpinan tidak menitik berat integriti
- Arahan pimpinan yang melanggar prosedur dan peraturan
- ‘Cakap tak serupa bikin’

KELEMAHAN SISTEM DAN PROSEDUR



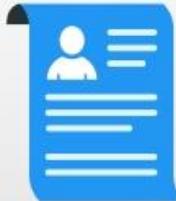
- Amalan, sistem dan prosedur yang lemah dan membuka ruang kepada rasuah dan penyelewengan
- Peraturan yang lapuk dan tidak sesuai lagi dilaksanakan
- Kurang ketelusan dalam sesuatu proses
- Kurang penguatkuasaan atau penguatkuasaan berpilih
- Kurang pemantauan
- Keupayaan sumber manusia dan material yang terhad



BUDAYA TIDAK SIHAT

- Budaya masyarakat yang kurang menitikberatkan integriti
- Takut membuat laporan kerana bimbang tindakan balas
- Sikap tidak ambil peduli
- Budaya ‘angguk’ dan ‘mengampu’ di pejabat

STRUKTUR DAN INSTITUSI



STRUKTUR

- Struktur organisasi tidak kemas, lapuk dan tidak sesuai dengan peredaran masa
- Matlamat organisasi yang tidak jelas dan munasabah

INSTITUSI

- Pertindihan skop, tugas dan tanggungjawab antara institusi
- Tiada koordinasi antara organisasi
- Pertentangan matlamat antara institusi

Mengapa individu boleh terjebak dengan rasuah dan salah guna kuasa



1. Tiada integriti
2. Sifat - suka dirai
3. Sifat - ingin untung secara mudah
4. Budaya organisasi memberi hadiah
5. Persepakatan jahat antara pegawai dan kontraktor
6. Taktik kontraktor - menjalin hubungan baik pegawai tertentu
7. Taktik kontraktor - bermula dengan keraian atau hadiah yang kecil
8. Taktik kontraktor - berbaik-baik hari ini, mengena hari esok
9. Diuji dengan rasuah secara berulang kali
10. Berjaya tolak rasuah, tetapi bukan selamanya

KES
SEBENAR

PERBUATAN **TIDAK**
BERINTEGRITI



- LKAN 2012 -

Penyelewengan dalam subsidi baja padi

Pemeriksaan audit mendapati penyelewengan berlaku dalam bentuk berikut:

- pesawah tidak terima subsidi baja
- penerima bukan pesawah
- penerima yang sama terima daripada dua sumber
- penerima subsidi melebihi kelayakan

Palsukan dokumen naik pangkat sendiri



- SEREMBAN, 17 Januari 2012 - Bekas Pengarah jabatan kerajaan didakwa kerana palsukan dokumen naik pangkat sendiri.
- Kesalahan melibatkan:
 - a. Palsukan surat arahan kenaikan pangkat Gred 48 - pelarasan gaji dan elaun RM40,000.
 - b. Palsukan surat arahan memangku Gred 52 (KUP) - pelarasan gaji dan elaun RM5,000
 - c. Palsukan surat keputusan kenaikan pangkat Gred 48 ke Gred 52 - pelarasan gaji dan elaun RM5,700.
 - d. Palsukan surat keputusan pemangkuan Gred 54.
- 29 Januari 2015 - Mahkamah Rayuan menjatuhkan hukuman penjara 2 tahun dan denda RM10,000.

Ambil kesempatan terhadap ibu tunggal yang memerlukan rumah

- 18 November 2014 - Pegawai sebuah agensi awam didakwa meminta habuan seks daripada ibu tunggal
- Sebagai balasan mendapatkan kelulusan memiliki rumah mampu milik Projek Perumahan Rakyat Termiskin (PPRT).



Palsukan ijazah untuk dapat kerja: Bekas pengurus kilang didenda

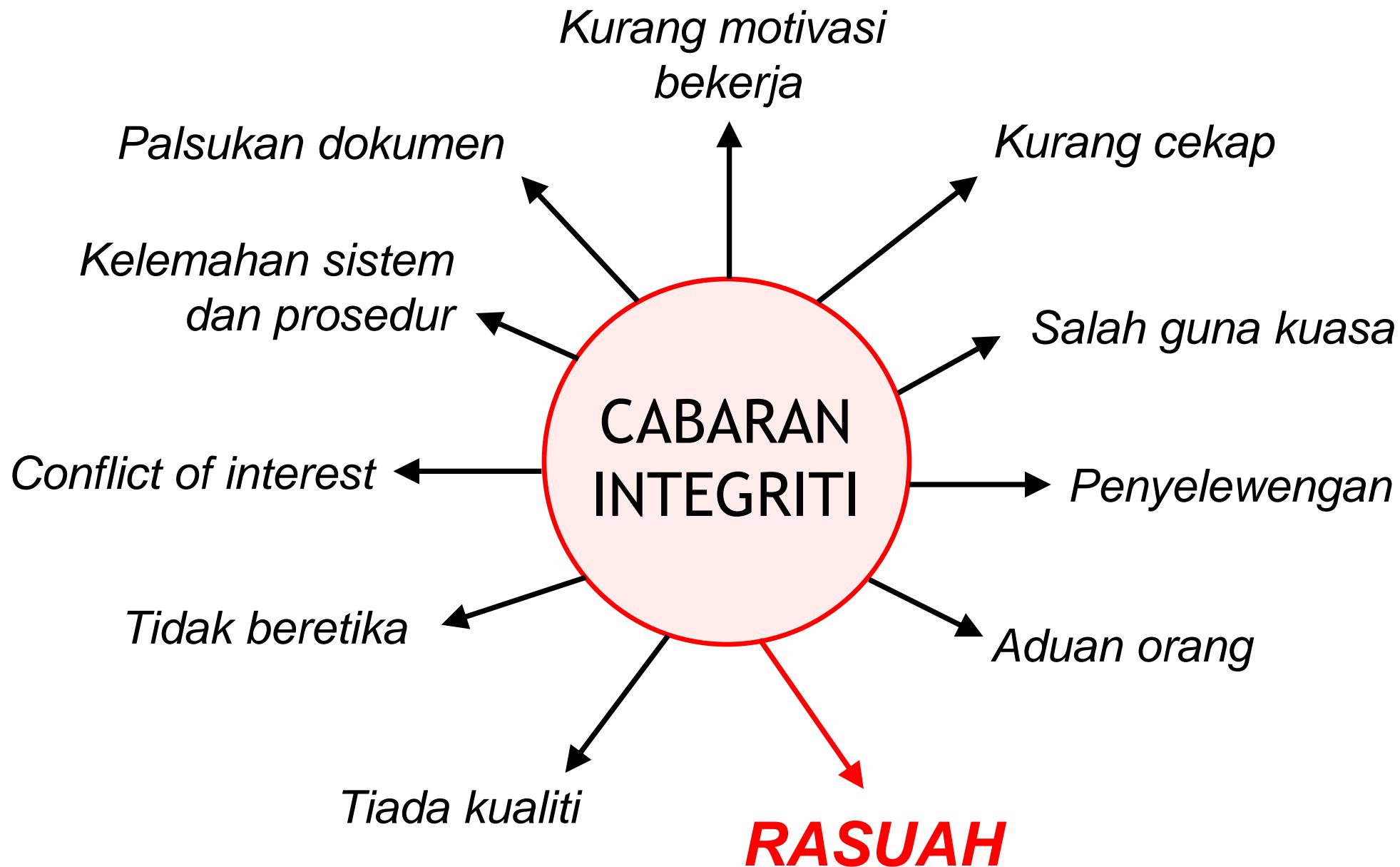
- KUALA LUMPUR, 22 September 2016
 - Pengurus kilang didakwa kerana palsukan ijazah Sarjana Muda sebuah kolej swasta di Kuala Lumpur.
- Bertujuan memohon kerja sebagai Timbalan CEO di sebuah kolej.
- Mengaku salah dan dihukum denda RM20,000.



Pecah amanah: Bekas amil dipenjara 4 tahun, 3 sebatan



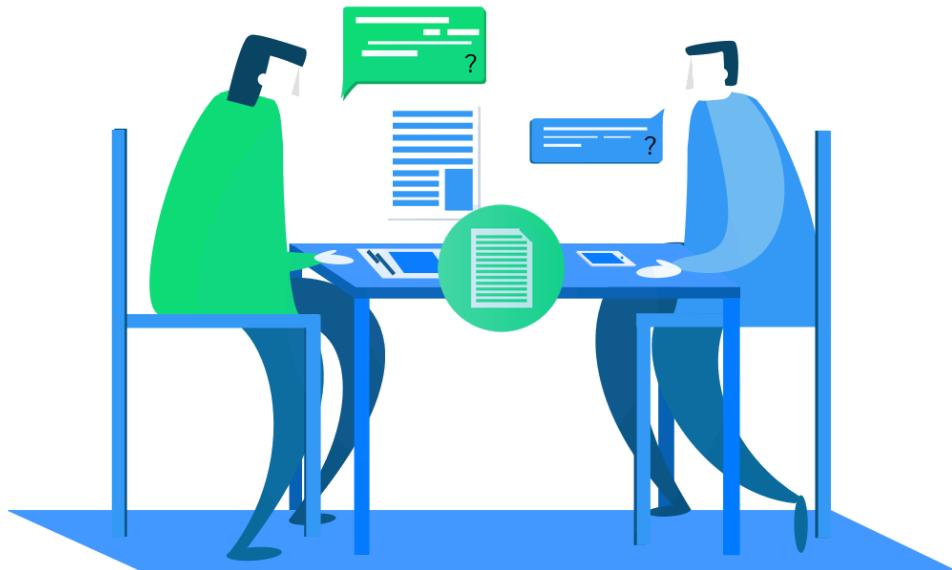
- KULAIJAYA, 1 November 2011 - Seorang bekas amil/imam dihukum penjara 4 tahun dan 3 sebatan kerana melakukan pecah amanah.
- Tertuduh mengaku bersalah kerana melakukan pecah amanah terhadap wang hasil kutipan zakat fitrah dan kutipan derma anak yatim sebanyak RM19,510.
- Tertuduh telah menggunakan wang itu untuk diri sendiri.



BIDANG YANG BERISIKO TINGGI

Hati-hati sekiranya anda bekerja dalam bidang ini

Isu integriti yang selalu berlaku



- Percanggahan kepentingan
- Pilih kasih terhadap kontraktor dan pakatan
- Dengan sengaja tidak melaporkan apa-apa kecacatan atau kekurangan
- Membocorkan maklumat jabatan
- Memutarbelitkan fakta tentang spesifikasi kerja, barang atau perkhidmatan
- Membuat '*variation order*' tanpa kawalan
- Penipuan dalam '*progress payment*'
- Menerima komisen/habuan
- Salah guna kuasa untuk kepentingan sendiri atau keluarga

PEMBELIAN DAN PEMBEKALAN

Isu integriti yang selalu berlaku



- Pembelian secara berlebihan
- Pembekalan barang yang bermutu rendah dan tidak mengikut spesifikasi kontrak
- Harga yang dinaikkan
- Jadual bayaran mengikut keselesaan dan menyebelahi pembekal tertentu
- Bayaran bertindih bagi barang yang sama
- Pesanan dipecah kecil
- Menyalahgunakan peruntukan
- Kekerapan membuat pembelian secara tergesa-gesa dan tanpa perancangan
- Segaja mewujudkan keperluan sesuatu perkhidmatan/kerja/pembelian
- Pembayaran dibuat tetapi barang belum dibekalkan



Isu integriti yang selalu berlaku

- Menggunakan kuasa untuk faedah sendiri
- Penggunaan budi bicara tanpa kawalan
- Mengambil kesempatan semasa berurusan dengan pelanggan yang sedang menghadapi masalah
- Kerja lebih masa palsu atau kerja lebih masa yang sengaja direka-reka
- Ponteng kerja
- Tidak mematuhi peraturan jabatan
- Tidak menyelia tugas pegawai bawahan
- Mengugut pelanggan untuk faedah sendiri

Isu integriti yang selalu berlaku



- Kuantiti barang yang dihantar tidak cukup (kurang)
- Barang yang dibekalkan bermutu rendah/tidak mengikut spesifikasi
- Kecurian/kehilangan barang daripada stor yang tidak dilaporkan
- Menggunakan harta/barang pejabat untuk kepentingan sendiri
- Pengagihan barang pejabat yang tidak direkodkan

BUDAYAKAN INTEGRITI,

JAUHI RASUAH



INTEGRITI
bermula dari hati

Ibu bapa membentuk
INTEGRITI anak-anak

PSA Integriti Didikan Anak



Betulkan niat anda!
Sentiasa mencari rezeki daripada
sumber yang halal

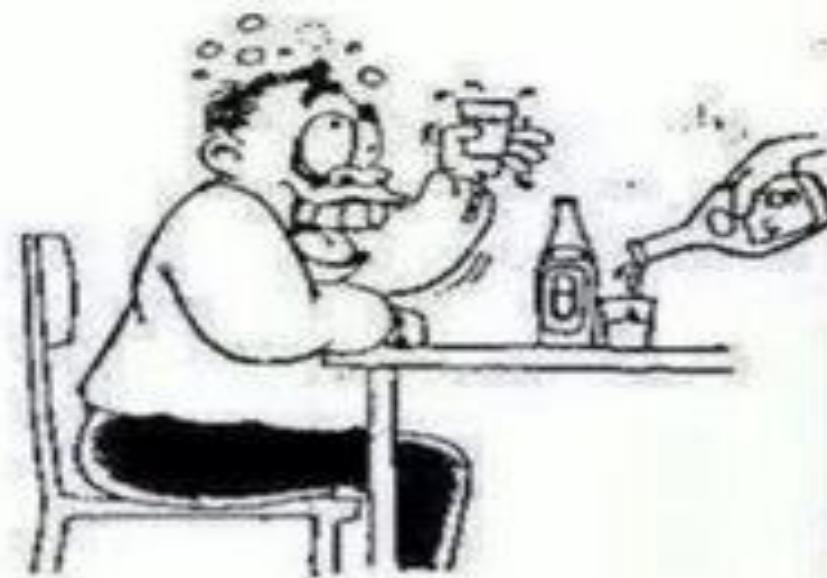
KASUAH
...REZEKI



BERJUDI
...BOLEH TAKSAT



AKAK
...BEDAL



PEREMPUAN
...BELAKANG KIRA



BILA BAB
MAKAN...



PSA Upin Ipin - Rezeki Barakah



INISIATIF-INISIATIF KERAJAAN

untuk meningkatkan integriti perkhidmatan awam

Antara *inisiatif* kerajaan untuk meningkatkan integriti perkhidmatan awam

- 1979 - Panduan Perkhidmatan Cemerlang
- 1980 - Kad Perakam Waktu
- 1982 - Kempen Bersih Cekap Amanah
- 1982 - Dasar Pandang Ke Timur
- 1983 - Tanda Nama
- 1983 - Kepimpinan Melalui Teladan
- 1985 - Penerapan Nilai-nilai Islam Dalam Pentadbiran
- 1987 - Etika Kerja Islam
- 1989 - Gerakan Budaya Kerja Cemerlang
- 1991 - Sambutan Hari Q
- 1992 - Buku Tonggak 12
- 1998 - Arahan PM untuk melaksanakan Aktiviti Nilai Murni
- 2000 - Jawatankuasa Keutuhan Pengurusan
- 2004 - Pelan Integriti Nasional (PIN)

Antara **inisiatif kerajaan untuk meningkatkan integriti perkhidmatan awam**

- 2007 - Audit Nilai
- 2009 – Akta SPRM 2009
- 2009 - KPI
- 2009 - KIK
- 2009 - Jawatankuasa Keutuhan Tadbir Urus
- 2009 - Bidang Keberhasilan Utama Negara (NKRA)
- 2009 - NBOS
- 2013 - Penubuhan Unit Integriti Agensi
- 2014 - Jawatankuasa Integriti dan Tadbir Urus (JITU)
- 2014 - EKSA/5s
- 2014 - HRMIS
- 2018 - Jawatankuasa Khas Mengenai Antirasuah (JKKMAR)
- 2018 - Jawatankuasa Antirasuah (JAR)
- 2019 - Pelan Antirasuah Nasional (NACP) 2019-2023



AKTIVITI



1				2

3

4								

SILANG KATA

Melintang :

1. Nilai baik
4. Kuasa + Peluang - ? = Rasuah

Menegak :

2. Perlulah berkat
3. Ciri pemimpin yang baik
4. Pelita hidup

J	U	J	U	R
---	---	---	---	---

SILANG KATA

E	A
Z	D

I	N	T	E	G	R	I	T	I
---	---	---	---	---	---	---	---	---

L	K	L
M	I	
U		

Melintang :

1. Nilai baik
4. Kuasa + Peluang - ? = Rasuah

Menegak :

2. Perlulah berkat
3. Ciri pemimpin yang baik
4. Pelita hidup

SEKIAN,
TERIMA
KASIH

