



دانشگاه اصفهان

دانشکده مهندسی کامپیوتر

مدیریت پروژه‌های فناوری اطلاعات

تکلیف اول

موعد تحویل:

۱۴۰۲/۰۸/۰۴

استاد درس: دکتر محمدرضا شهرباف

شرکت آمازون به دنبال افزایش بهبود فرایندها در واحدهای مختلف خود می‌باشد. به این منظور این شرکت فراخوانی برای جذب راهکارهای پیشنهادی منتشر کرده است. در این فراخوان از توسعه‌دهندگان خواسته شده است تا ایده پیشنهادی خود برای توسعه یک نرم‌افزار راهبردی که شامل مراحل مختلف مدیریت پروژه و در نهایت یک دمو از نرم‌افزار پیشنهادی می‌باشد را تحویل دهند. لازم به ذکر است که نرم‌افزار پیشنهادی باید در یکی از ۶ حوزه زیر تعریف شود. (مثال‌هایی برای درک بهتر راهکارهای پیشنهادی ممکن در هر حوزه ذکر شده است)

• خرده‌فروشی

- سیستم مدیریت سفارش‌ها
- سیستم انبارداری

• منابع انسانی

- سیستم مدیریت امور مالی کارمندان
- سیستم ارزیابی عملکرد کارمندان

• ارتباط با مشتری

- سیستم رسیدگی به شکایات و پیشنهادات
- سیستم ارزیابی و تحلیل مشتریان

• فناوری اطلاعات

- سیستم مدیریت دارایی‌های فناوری اطلاعات

• بازاریابی و فروش

- سیستم مدیریت زنجیره تأمین

• مدیریت پروژه

- سیستم مدیریت تیم پروژه
- سیستم برنامه‌ریزی منابع پروژه

شما باید خواسته‌های این فراخوان را در ۴ فاز آماده کرده و در نهایت و در فاز ۵، دمو پیاده‌سازی شده به همراه مراحل طی شده را ارائه دهید.

آنچه در فاز اول باید انجام شود به شرح زیر است:

- توضیح مختصر در مورد ایده مطرح شده
- توسعه مورد تجاری پروژه (مطابق گام‌های اسلاید ۲.۱۶)
 - ترسیم جدول RACI برای تعیین وظایف اعضای تیم پروژه
 - ترسیم ماتریس تصمیم‌گیری راهبردی برای انتخاب بهترین جایگزین
- راهکار و ابزارهای پیشنهادی خود برای پیاده‌سازی نسخه دمو این نرم‌افزار را شرح دهید
- تکمیل قالب Brainstorming از نرم‌افزار Confluence در این گام

این فاز باید در قالب تیم‌های ۲ نفری انجام شود. 🚩

گزارش نهایی شامل توضیحات نرم‌افزار، مورد تجاری، پلتفرم انتخاب شده و کارهای انجام شده در Confluence را در قالب یک فایل PDF در سامانه بارگذاری کنید. 🚩