

# Problema de inventarios con demanda aleatoria y aprovisionamiento periódico

Antonia Inda, Matías López, Rolf Traeger  
Jordi Pereira

Universidad Adolfo Ibañez

14 de diciembre de 2020

# Problema de inventarios

## Demanda aleatoria

Problema estocástico.

## Aprovisionamiento periódico

Se debe solicitar productos cada una cierta cantidad de tiempo y por tanto se debe almacenar los productos.

## Gestión de Inventarios

Costos asociados.

- Costo de producto
- Costo de hacer un pedido.
- Costo de almacenamiento
- Costo de oportunidad

Juan vende cervezas de Lunes a Viernes.

- $v$  : Precio de venta de \$1.500 cada una.
- $c$  : Costo de compra por \$300 cada una.
- $k$  : Costo de hacer un pedido = \$1.000.
- $h$  : Costo de almacenamiento = \$200.
- $v - c$  : Costo de oportunidad por venta perdida = \$1.200.
- La demanda es uniforme de 0 a 3 para toda la semana.
- $S$  : La capacidad máxima de inventario = 4

# Diferencias entre las Herramientas de Cálculo

## Iteración en Estados

Es utilizado para determinar decisiones óptimas tanto para el largo plazo como para el corto plazo.

## Iteración en Políticas

Solo es aplicable para tomar decisiones a largo plazo. En donde se busca de forma iterativa la mejor decisión para cada estado, tomando en cuenta todos los estados posibles.

# Definición Política

## Política

Una **política** es una regla que especifica que hacer en cada periodo.

## Política Estacionaria ( $\delta(i)$ )?

Una política es una política estacionaria si siempre que el estado sea  $i$  se toma la misma decisión sin importar el periodo en el que se encuentra.

## GUIÓN: ¿Cuál es la política en nuestro caso?

$\delta(i)$ : Es la cantidad de cervezas a comprar dado el nivel de inventario al comienzo del periodo.

# Política estacionaria óptima

$V_\delta(i)$ :

Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos. Dado que en el primer período el estado era  $i$  y la política estacionaria era  $\delta$ .

## Definición

La Política estacionaria óptima es la política que maximiza  $V_\delta(i)$ .

Tenemos:

- Tomar Decisiones para largo plazo.
- Estas Decisiones afectan el nivel de inventario futuro.

## Howard's Policy Iteration Method Método de iteración en las políticas de Howard

# Necesitamos:

**Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos para cada nivel de inventario dada una política estacionaria  $\delta$ :**



# Necesitamos:

**Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos para cada nivel de inventario dada una política estacionaria  $\delta$ :**

$$V_{\delta}(i) = r_{i,\delta(i)} + \sum_{j=0}^S p(j|i, \delta(i)) V_{\delta}(j) - g \quad \forall i = 0, \dots, S$$

# Necesitamos:

**Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos para cada nivel de inventario dada una política estacionaria  $\delta$ :**

$$V_{\delta}(i) = r_{i,\delta(i)} + \sum_{j=0}^S p(j|i, \delta(i)) V_{\delta}(j) - g \quad \forall i = 0, \dots, S$$

**¿Pero esto qué nos dice?**

# Necesitamos:

**Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos para cada nivel de inventario dada una política estacionaria  $\delta$ :**

$$V_{\delta}(i) = r_{i,\delta(i)} + \sum_{j=0}^S p(j|i, \delta(i)) V_{\delta}(j) - g \quad \forall i = 0, \dots, S$$

**¿Pero esto qué nos dice?**

Política estacionaria ( $\delta$ ) Iteración 1

$$\delta = \begin{bmatrix} 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \end{bmatrix}$$

Necesitamos:

$$V_0(2) = 1425 + 0,5 * V_0(0) + 0,25 * V_0(1) + 0,25 * V_0(2) - g$$

Tenemos:

# Necesitamos:

$$V_0(2) = 1425 + 0,5 * V_0(0) + 0,25 * V_0(1) + 0,25 * V_0(2) - g$$

## Tenemos:

- $V_0(2) :=$  Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos si cada vez que tenemos **dos** cervezas decidimos comprar **cero** cervezas.

# Necesitamos:

$$V_0(2) = 1425 + 0,5 * V_0(0) + 0,25 * V_0(1) + 0,25 * V_0(2) - g$$

## Tenemos:

- $V_0(2) :=$  Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos si cada vez que tenemos **dos** cervezas decidimos comprar **cero** cervezas.
- $1425 :=$  Beneficio esperado por tener nivel de inventario **dos**.

# Necesitamos:

$$V_0(2) = 1425 + 0,5 * V_0(0) + 0,25 * V_0(1) + 0,25 * V_0(2) - g$$

## Tenemos:

- $V_0(2) :=$  Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos si cada vez que tenemos **dos** cervezas decidimos comprar **cero** cervezas.
- $1425 :=$  Beneficio esperado por tener nivel de inventario **dos**.
- $0,5 * V_0(0) :=$

# Necesitamos:

$$V_0(2) = 1425 + 0,5 * V_0(0) + 0,25 * V_0(1) + 0,25 * V_0(2) - g$$

## Tenemos:

- $V_0(2) :=$  Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos si cada vez que tenemos **dos** cervezas decidimos comprar **cero** cervezas.
- $1425 :=$  Beneficio esperado por tener nivel de inventario **dos**.
- $0,5 * V_0(0) :=$ 
  - $0,5 :=$  Probabilidad de estar en nivel de inventario **cero** el siguiente periodo.



# Necesitamos:

$$V_0(2) = 1425 + 0,5 * V_0(0) + 0,25 * V_0(1) + 0,25 * V_0(2) - g$$

## Tenemos:

- $V_0(2) :=$  Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos si cada vez que tenemos **dos** cervezas decidimos comprar **cero** cervezas.
- $1425 :=$  Beneficio esperado por tener nivel de inventario **dos**.
- $0,5 * V_0(0) :=$ 
  - $0,5 :=$  Probabilidad de estar en nivel de inventario **cero** el siguiente periodo.
  - $V_0(0) :=$  Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos si cada vez que tenemos **cero** cervezas decidimos comprar **cero** cervezas.

# Necesitamos:

$$V_0(2) = 1425 + 0,5 * V_0(0) + 0,25 * V_0(1) + 0,25 * V_0(2) - g$$

## Tenemos:

- $V_0(2) :=$  Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos si cada vez que tenemos **dos** cervezas decidimos comprar **cero** cervezas.
- $1425 :=$  Beneficio esperado por tener nivel de inventario **dos**.
- $0,5 * V_0(0) :=$ 
  - $0,5 :=$  Probabilidad de estar en nivel de inventario **cero** el siguiente periodo.
  - $V_0(0) :=$  Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos si cada vez que tenemos **cero** cervezas decidimos comprar **cero** cervezas.
- $0,25 * V_0(1)$  y  $0,25 * V_0(2) :=$  Lo mismo que el caso anterior.

# Necesitamos:

$$V_0(2) = 1425 + 0,5 * V_0(0) + 0,25 * V_0(1) + 0,25 * V_0(2) - g$$

## Tenemos:

- $V_0(2) :=$  Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos si cada vez que tenemos **dos** cervezas decidimos comprar **cero** cervezas.
- $1425 :=$  Beneficio esperado por tener nivel de inventario **dos**.
- $0,5 * V_0(0) :=$ 
  - $0,5 :=$  Probabilidad de estar en nivel de inventario **cero** el siguiente periodo.
  - $V_0(0) :=$  Beneficio esperado obtenido en un número infinito de períodos si cada vez que tenemos **cero** cervezas decidimos comprar **cero** cervezas.
- $0,25 * V_0(1)$  y  $0,25 * V_0(2) :=$  Lo mismo que el caso anterior.
- $g :=$  Constante para que el sistema de ecuaciones no se indetermina.

# Sistema de ecuaciones

El sistema de ecuaciones a resolver:

$$V_{\delta=0}(i = 0) = r_{0,0} + \sum_{j=0}^S p(j|0, 0)V_{\delta}(j) - g$$

$$V_{\delta=0}(i = 1) = r_{1,0} + \sum_{j=0}^S p(j|1, 0)V_{\delta}(j) - g$$

$$\vdots$$

$$V_{\delta=0}(i = S) = r_{S,0} + \sum_{j=0}^S p(j|S, 0)V_{\delta}(j) - g$$

$$V_{\delta=0}(i = S) = 0$$

# Sistema de ecuaciones

El sistema de ecuaciones se vería algo así:

$$\begin{bmatrix} 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \\ -0,75 & 0,75 & 0 & 0 & 0 & 1 \\ -0,5 & -0,25 & 0,75 & 0 & 0 & 1 \\ -0,25 & -0,25 & -0,25 & 0,75 & 0 & 1 \\ 0 & -0,25 & -0,25 & -0,25 & 0,75 & 1 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 \end{bmatrix} * \begin{bmatrix} V_0(0) \\ V_0(1) \\ V_0(2) \\ V_0(3) \\ V_0(4) \\ g \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} -1800 \\ 175 \\ 1425 \\ 1950 \\ 1750 \\ 0 \end{bmatrix}$$

Al resolver el sistema de ecuaciones obtenemos los siguientes valores:

$$\begin{bmatrix} V_0(0) \\ V_0(1) \\ V_0(2) \\ V_0(3) \\ V_0(4) \\ g \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} -9871, \dots \\ -7238, \dots \\ -4693, \dots \\ -2267, \dots \\ 0 \\ -1800 \end{bmatrix}$$

# Howard's Policy Iteration Method

Ahora con los  $V_\delta$  calculados, resolvemos la siguiente ecuación:

$$T_\delta(i) = \max_{d \in D(i)} \left( r_{i,d} - g + \sum_{j=0}^N p(j|i, d) V_\delta(j) \right)$$

# Howard's Policy Iteration Method

Ahora con los  $V_\delta$  calculados, resolvemos la siguiente ecuación:

$$T_\delta(i) = \max_{d \in D(i)} \left( r_{i,d} - g + \sum_{j=0}^N p(j|i, d) V_\delta(j) \right)$$

¿Cómo calculamos estos valores?



# Howard's Policy Iteration Method

Ocupemos el mismo escenario anterior, nivel de inventario **dos**:  
Tengo tres decisiones.

$$T_{\delta}(2) = \max_{d \in D(2)} \left\{ \begin{array}{ll} r_{2,d} - g + \sum_{j=0}^2 p(j|2, d) V_{\delta}(j) & , d = 0 \\ r_{2,d} - g + \sum_{j=0}^3 p(j|2, d) V_{\delta}(j) & , d = 1 \\ r_{2,d} - g + \sum_{j=0}^4 p(j|2, d) V_{\delta}(j) & , d = 2 \end{array} \right\}$$

# Howard's Policy Iteration Method

Ocupemos el mismo escenario anterior, nivel de inventario **dos**:  
Tengo tres decisiones.

$$T_{\delta}(2) = \max_{d \in D(2)} \left\{ \begin{array}{ll} -4693,82 & , d = 0 \\ -3567,90 & , d = 1 \\ -1600 & , d = 2 \end{array} \right\}$$

# Howard's Policy Iteration Method

Ocupemos el mismo escenario anterior, nivel de inventario **dos**:  
Tengo tres decisiones.

$$T_{\delta}(2) = \max_{d \in D(2)} \left\{ \begin{array}{ll} -4693,82 & , d = 0 \\ -3567,90 & , d = 1 \\ -1600 & , d = 2 \end{array} \right\}$$

$$T_{\delta}(2) = -1600$$

# Howard's Policy Iteration Method

Realizamos el calculo de todos los  $T_\delta(i)$

$$T_\delta(0) = -2200 \quad , d = 4$$

$$T_\delta(1) = -1900 \quad , d = 3$$

$$T_\delta(2) = -1600 \quad , d = 2$$

$$T_\delta(3) = -1300 \quad , d = 1$$

$$T_\delta(4) = 0 \quad , d = 0$$

# Howard's Policy Iteration Method

Realizamos el calculo de todos los  $T_\delta(i)$

$$T_\delta(0) = -2200 \quad , d = 4$$

$$T_\delta(1) = -1900 \quad , d = 3$$

$$T_\delta(2) = -1600 \quad , d = 2$$

$$T_\delta(3) = -1300 \quad , d = 1$$

$$T_\delta(4) = 0 \quad , d = 0$$

**¿Ahora cómo usamos estos valores?**

Se debe realizar siguiente la comparación:

$$T_{\delta}(i) = V_{\delta}(i) \quad \forall i$$

# Verificación de las políticas

Se debe realizar siguiente la comparación:

$$T_{\delta}(i) = V_{\delta}(i) \quad \forall i$$

Nivel de Inventario	Decisión	$T_{\delta}(i)$	Relación	$V_{\delta}(i)$	Decisión
0	4	-2200	$\neq$ ✗	-9871	0
1	3	-1900	$\neq$ ✗	-7238	0
2	2	-1600	$\neq$ ✗	-4693	0
3	1	-1300	$\neq$ ✗	-2267	0
4	0	0	$=$ ✓	0	0

Cuadro 1: Tabla comparativa  $T_{\delta}(i)$  con  $V_{\delta}(i)$

# Verificación de las políticas

$$T_{\delta}(i) = V_{\delta}(i) \quad \forall i$$

Nivel de Inventario	Decisión	$T_{\delta}(i)$	Relación	$V_{\delta}(i)$	Decisión
0	4	-2200	$\neq$ ✗	-9871	0
1	3	-1900	$\neq$ ✗	-7238	0
2	2	-1600	$\neq$ ✗	-4693	0
3	1	-1300	$\neq$ ✗	-2267	0
4	0	0	$=$ ✓	0	0

Cuadro 1: Tabla comparativa  $T_{\delta}(i)$  con  $V_{\delta}(i)$

Política estacionaria ( $\delta$ ) Iteración 2

$$\delta = [4 \quad 3 \quad 2 \quad 1 \quad 0]$$



**Se parte con una política inicial arbitraria.**

# Partes de la iteración

**Se parte con una política inicial arbitraria.**

Política estacionaria ( $\delta$ ) Iteración 1

$$\delta = \begin{bmatrix} 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \end{bmatrix}$$

# Partes de la iteración

**Se parte con una política inicial arbitraria.**

- 1 Con las políticas definidas se calculan los  $V_\delta(i)$  por medio del sistema de ecuaciones.

# Partes de la iteración

**Se parte con una política inicial arbitraria.**

- 1 Con las políticas definidas se calculan los  $V_\delta(i)$  por medio del sistema de ecuaciones.
- 2 Con los  $V_\delta(i)$  se calculan los  $T_\delta(i)$ .

**Se parte con una política inicial arbitraria.**

- ➊ Con las políticas definidas se calculan los  $V_\delta(i)$  por medio del sistema de ecuaciones.
- ➋ Con los  $V_\delta(i)$  se calculan los  $T_\delta(i)$ .
- ➌ Realizamos la comparación de los  $V_\delta(i)$  con los  $T_\delta(i)$ .

# Partes de la iteración

**Se parte con una política inicial arbitraria.**

- ① Con las políticas definidas se calculan los  $V_\delta(i)$  por medio del sistema de ecuaciones.
- ② Con los  $V_\delta(i)$  se calculan los  $T_\delta(i)$ .
- ③ Realizamos la comparación de los  $V_\delta(i)$  con los  $T_\delta(i)$ .
  - **If** ( $V_\delta(i) = T_\delta(i), \forall i$ ):  
Los  $\delta(i)$  utilizados en  $V_\delta(i)$  son la política estacionaria óptima.

# Partes de la iteración

**Se parte con una política inicial arbitraria.**

- ❶ Con las políticas definidas se calculan los  $V_\delta(i)$  por medio del sistema de ecuaciones.
- ❷ Con los  $V_\delta(i)$  se calculan los  $T_\delta(i)$ .
- ❸ Realizamos la comparación de los  $V_\delta(i)$  con los  $T_\delta(i)$ .
  - **If** ( $V_\delta(i) = T_\delta(i), \forall i$ ):  
Los  $\delta(i)$  utilizados en  $V_\delta(i)$  son la política estacionaria óptima.
  - **Else:**  
Se toman las decisiones elegidas en las ecuaciones de  $T_\delta(i)$  y son utilizados como la política estacionaria ( $\delta$ ) para comenzar la nueva iteración el punto (1).

# Problema para analizar

## Problema Inicial

Juan vende cervezas de Lunes a Viernes.

- $v$  : Precio de venta de \$1.500 cada una.
- $c$  : Costo de compra por \$300 cada una.
- $k$  : Costo de hacer un pedido = **\$1.000**
- $h$  : Costo de almacenamiento = \$200
- $v - c$  : Costo de oportunidad por venta perdida = \$1.200
- La demanda es uniforme de **0 a 3** para toda la semana.
- $S$  : La capacidad máxima de inventario = **4**



# Problema para analizar

## Actualización

Juan vende cervezas de Lunes a Viernes.

- $v$  : Precio de venta de \$1.500 cada una.
- $c$  : Costo de compra por \$300 cada una.
- $k$  : Costo de hacer un pedido = **\$20.000**
- $h$  : Costo de almacenamiento = \$200
- $v - c$  : Costo de oportunidad por venta perdida = \$1.200
- La demanda es uniforme de **0 a 30** para toda la semana.
- $S$  : La capacidad máxima de inventario = **100**

# Análisis de Resultados



Figura 1: Política Óptima de Juan



Figura 2: Política Óptima de Juan

## Datos importantes:

- Demanda de 0 a 30.
- Inventario Máximo 100.

Para el análisis de sensibilidad haremos 3 tipos de modificaciones diferentes:

- **Caso 1:** Elevar el costo de hacer el pedido ( $k$ ) de las cervezas desde 1 hasta 70.000.
- **Caso 2:** Elevar el precio de venta ( $v$ ) de las cervezas desde precio de compra hasta hasta 20500.
- **Caso 3:** Elevar el tamaño del frigobar ( $S$ ).

# Análisis de Sensibilidad

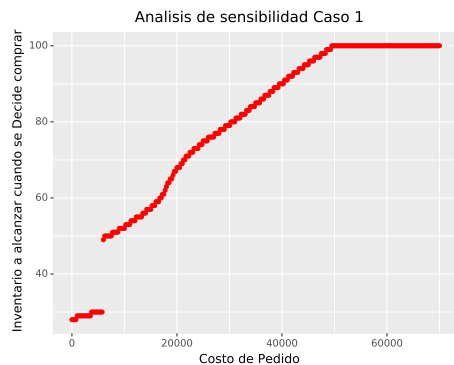


Figura 3: Variación  
Costo pedido

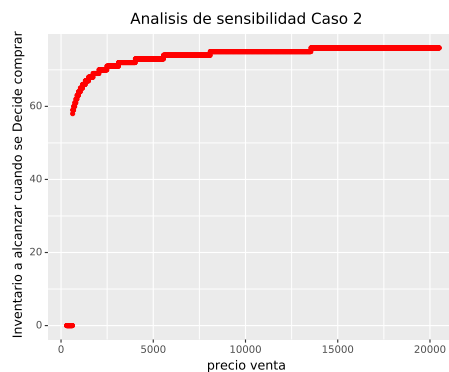


Figura 4: Variación  
Precio de Venta

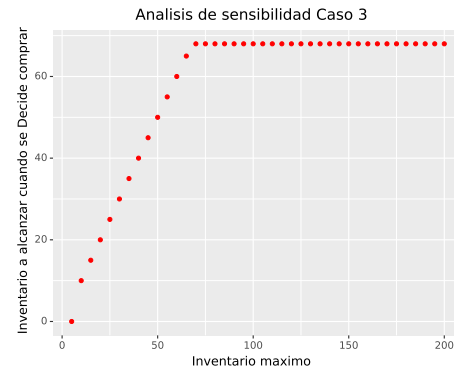


Figura 5: Tamaño del  
Frigobar