

# Piano di Progetto

 $Gruppo\ MINT\ -\ Progetto\ MaaS$ 

#### Informazioni sul documento

informazioni sui documento							
Versione	4.0.0						
Redazione	Fabiano Tavallini, Navid Taha						
Verifica	Tommaso Zagni						
Approvazione	Enrico Canova						
Uso	Esterno						
Distribuzione	Prof. Tullio Vardanega						
	Prof. Riccardo Cardin						
	Gruppo MINT						

#### Descrizione

Questo documento descrive la pianificazione delle attività del gruppo MINT inerenti la realizzazione del progetto MaaS.



# Registro delle modifiche

Versione	Data	Collaboratori	Descrizione
3.0.3	16-08-2016	Enrico Canova	Approvazione del documento.
		(Responsabile)	
3.0.3	16-08-2016	Enrico Canova	Verifica del documento.
		(Verificatore)	
3.0.3	16-08-2016	Tommaso Zagni	Aggiornata la sezione consuntivo,
		(Responsabile)	relativa alla fase di "Codifica e Test".
3.0.2	15-07-2016	Tommaso Zagni	Aggiornate le fasi "Codifica e Te-
		(Responsabile)	st" e "Validazione e Collaudo" se-
			condo le nuove date previste per le
			corrispondenti revisioni.
3.0.1	14-07-2016	Tommaso Zagni	Aggiornate le voci "riscontri" nell'ana-
		(Amministratore)	lisi dei rischi. Ora denotano l'efficacia
			della strategia sulla base del riscon-
			tro. Abbassata la gravità di "Guasto
			hardware" e di "Inesperienza sulle tec-
			nologie adottate". Alzato il livello di
			occorrenza di "Stima costi delle atti-
			vità" e di "Problemi dei componenti
			del gruppo". Aggiornate le conclusioni
			del consultivo. Ora l'attenzione è an-
			che orientata all'emersione di miglio-
			ramenti dell'efficacia e dell'efficienza
			della pianificazione rimanente.
3.0.0	18-05-2016	Enrico Canova	Approvazione del documento.
		(Responsabile)	
2.1.0	17-05-2016	Tommaso Zagni	Verifica del documento.
		(Verificatore)	
2.0.1	15-05-2016	Fabiano Tavallini	Sezione 5.3: stesura consultivo di
		(Responsabile)	periodo della fase Progettazione
		Navid Taha	Architetturale e di Dettaglio.
		(Amministratore)	
2.0.0	23-04-2016	Thomas Fuser	Approvazione del documento.
		(Responsabile)	
1.2.0	23-04-2016	Navid Taha	Verifica del documento.
		(Verificatore)	
1.1.0	22-04-2016	Enrico Canova	Verifica del documento.
		(Verificatore)	
1.0.3	20-03-2016	Thomas Fuser,	Sezione 5.2: stesura consuntivo Analisi
		Fabiano Tavallini	di Dettaglio.
		(Responsabili)	
1.0.2	19-03-2016	Thomas Fuser	Sezione 4.2.3: riviste le conclusioni.
		(Responsabile)	Sezione 5: cambiato il titolo e corretta
			la struttura della tabella.



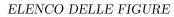
1.0.1	18-04-2016	Tommaso Zagni	Inizio correzioni documento.
		(Amministratore)	Aggiornata la sezione Analisi dei
			Rischi inserendo i riscontri.
			Rinominate le fasi del progetto.
1.0.0	29-03-2016	Michael Ogbuachi	Approvazione del documento.
		(Responsabile)	
0.2.0	29-03-2016	Fabiano Tavallini	Verifica del documento.
		(Verificatore)	
0.1.0	28-03-2016	Tommaso Zagni	Verifica del documento.
		(Verificatore)	
0.0.10	27-03-2016	Navid Taha	Sezione 5: Stesura Consultivo e
		(Responsabile)	preventivo a finire.
0.0.0	20.00.2010	N 1 (D. 1	
0.0.9	26-03-2016	Navid Taha	Sezione 4: Fine stesura Preventivo.
		(Responsabile)	Completata la sezione 4.2
0.0.8	25-03-2016	Fabiano Tavallini	Sezione 4: Proseguimento stesura
		(Amministratore)	Preventivo.
			Completata le sezioni 4.1.3, 4.1.4 e
			4.15
0.0.7	24-03-2016	Thomas Fuser	Sezione 4: Inizio stesura Preventivo.
		(Amministratore)	Completata le sezioni 4.1.1 e 4.1.2.
0.0.6	23-03-2016	Michael Ogbuachi	Sezione 3: Fine Stesura Pianificazione.
		(Responsabile)	Completata la sezione 3.5.
0.0.5	22-03-2016	Michael Ogbuachi	Sezione 3: Inizio Stesura
		(Responsabile)	Pianificazione.
			Completate le sezioni 3.3 e 3.4.
0.0.4	21-03-2016	Michael Ogbuachi	Sezione 3: Inizio Stesura
		(Responsabile)	Pianificazione.
			Completate le sezioni 3.1 e 3.2.
0.0.3	20-03-2016	Thomas Fuser	Sezione 2: Completamento Analisi dei
		(Amministratore)	rischi.
			Completate le sezioni 2.3, 2.4 e 2.5.
0.0.2	19-03-2016	Michael Ogbuachi	Sezione 2: Inizio Stesura Analisi dei
0.0.2	10 00 2010	(Responsabile)	rischi.
		(100polibuoile)	Completate le sezioni 2.1 e 2.2.
0.0.1	18-03-2016	Fabiano Tavallini	Impostazione scheletro del documento.
0.0.1	10 00 2010	(Amministratore)	Sezione 1: Stesura Introduzio-
		(11111111111111111111111111111111111111	ne. Appenendice A: Stesura
			Organigramma.
			Organigranina.





# Indice

1	Intr	roduzione 6
		1.0.1 Scopo del documento
		1.0.2 Scopo del prodotto
	1.1	Glossario
	1.2	Riferimenti
		1.2.1 Normativi
		1.2.2 Informativi
	1.3	Ciclo di vita
	1.4	Scadenze
0		
2	<b>Ana</b> 2.1	Alisi dei rischi Rischi tecnologici
	2.1	ŭ
		2.1.1 Guasto hardware
		2.1.2 Inesperienza sulle tecnologie adottate
	2.2	Rischi organizzativi
		2.2.1 Rotazione dei ruoli
		2.2.2 Stima dei costi delle attività
	2.3	Rischi sul personale
		2.3.1 Problemi dei componenti del gruppo
		2.3.2 Problemi tra i componenti del gruppo
	2.4	Rischi sulla strumentazione
		2.4.1 Inesperienza del gruppo nell'utilizzo degli strumenti
	2.5	Rischi sui requisiti
		2.5.1 Incomprensione dei requisiti
		2.5.2 Modifica dei requisiti
_	ъ.	
3		nificazione 14
	3.1	Analisi Preliminare
		3.1.1 Diagramma di Gantt
	3.2	Analisi di Dettaglio
		3.2.1 Diagramma di Gantt
	3.3	Progettazione Architetturale e di Dettaglio
		3.3.1 Diagramma di Gantt
	3.4	Codifica e Test
		3.4.1 Diagramma di Gantt
	3.5	Validazione e Collaudo
		3.5.1 Diagramma di Gantt
4	D	eventivo 18
4		
	4.1	Dettaglio fasi
		4.1.1 Analisi preliminare
		4.1.1.1 Suddivisione del lavoro
		4.1.1.2 Prospetto economico
		4.1.2 Analisi di dettaglio
		4.1.2.1 Suddivisione del lavoro
		4.1.2.2 Prospetto economico 22





		4.1.3		azione A																24
			4.1.3.1	Suddivi	ísione	$\operatorname{del}$	lavor	o.			 									24
			4.1.3.2	Prospet	tto ec	onon	nico				 									25
		4.1.4	Codifica	a e Test							 									26
			4.1.4.1	Suddivi	isione	$\operatorname{del}$	lavor	о.			 									26
			4.1.4.2	Prospet	tto ec	onon	nico				 									27
		4.1.5	Validazi	ione e col	llaude						 									29
			4.1.5.1	Suddivi																29
			4.1.5.2	Prospet	tto ec	onon	nico				 									30
	4.2	Riepilo	ogo																	32
		4.2.1	0	ali di inv																32
			4.2.1.1	Suddivi																32
			4.2.1.2	Prospet																33
		4.2.2		$\frac{1}{\text{dicontate}}$																34
		1.2.2	4.2.2.1	Suddivi																34
			4.2.2.2	Prospet																35
		4.2.3		sioni																36
		4.2.3	Concrus	10111					٠.	•	 • •		• •	•	 •	 •		•	•	50
5	Con	suntiv	o di per	oboir																37
•	5.1		_	nare																37
	0.1	5.1.1		tivo																37
		5.1.2		sioni																37
	5.2			aglio																38
	0.2	5.2.1		tivo																38
		5.2.1 $5.2.2$		sioni																38
	5.3			$rac{Architett}{Architett}$																38
	5.5	5.3.1		tivo																38
		5.3.2		sioni																39
	5.4	0.0																		39 39
	0.4	5.4.1																		39 39
		5.4.1 $5.4.2$		tivo																
		5.4.2	Conclus	sioni						٠	 	٠.	• •	•	 •	 ٠		•	٠	40
Δ,	ppen	dici																		40
<b>-1</b> .j	ppen	uici																		40
Α	Org	anigra	mma																	40
											 									40
	A.2																			40
				ei compo																
																				41
	11.1	Compe								•	 			•	 •	 •	• •	•	•	-11
T.	1	1 .	11 - C -																	
Ŀ	ieno	co ae	elle fig	gure																
	1	A 1.	. 1	ъ.			1. ~													4.4
	1			nare - Di																14
	2			aglio - D	_															15
	3			Architett																16
	4			- Diagra																17
	5			Collaudo																18
	6	Analis	i prelimi	nare - Ri	assun	to .					 									20





7	Analisi preliminare - Ore per ruolo sul totale	21
8	Analisi preliminare - Costo per ruolo sul totale	21
9	Analisi di dettaglio - Riassunto	22
10	Analisi di dettaglio - Ore per ruolo sul totale	23
11	Analisi di dettaglio - Costo per ruolo sul totale	24
12	Progettazione Architetturale e di Dettaglio - Riassunto	25
13	Progettazione Architetturale e di Dettaglio - Ore per ruolo sul totale	26
14	Progettazione Architetturale e di Dettaglio - Costo per ruolo sul totale	26
15	Codifica e Test - Riassunto	27
16	Codifica e Test - Ore per ruolo sul totale	28
17	Codifica e Test - Costo per ruolo sul totale	29
18	Validazione e collaudo - Riassunto	30
19	Validazione e collaudo - Ore per ruolo sul totale	31
20	Validazione e collaudo - Costo per ruolo sul totale	31
21	Ore di investimento - Riassunto	32
22	Ore di investimento - Ore per ruolo sul totale	33
23	Ore di investimento - Costo per ruolo sul totale	34
24	Ore rendicontate - Riassunto	35
25	Ore rendicontate - Ore per ruolo sul totale	36
26	Ore rendicontate - Costo per ruolo sul totale	36



# 1 Introduzione

#### 1.0.1 Scopo del documento

Il documento ha lo scopo di fornire una pianificazione delle attività svolte dal gruppo MINT, al fine di sviluppare il progetto  $MaaS_G$ .

Gli obbiettivi individuati da questo documento sono:

- analizzare e gestire gli eventuali rischi;
- fornire in dettaglio l'organizzazione delle tempistiche e delle attività svolte dal gruppo;
- preventivare l'impiego delle risorse;
- calcolare il consuntivo di utilizzo delle risorse, durante l'intero ciclo di sviluppo del prodotto.

#### 1.0.2 Scopo del prodotto

Lo scopo del progetto è quello di realizzare un sistema chiamato MaaS, fruibile dal web (e quindi distribuito), rivolto ai cosiddetti business man, persone con ruolo aziendale chiave che solitamente non sono esperte d'informatica, per aiutarli nelle decisioni di natura amministrativa e commerciale, fornendogli una piattaforma di visualizzazione dei dati salvati in un  $database_{G}$  di facile utilizzo, ma allo stesso tempo dalle buone potenzialità.

#### 1.1 Glossario

Al fine di evitare ogni ambiguità relativa al linguaggio impiegato nei documenti viene fornito il  $Glossario\ v4.0.0$ , contenente la definizione dei termini marcati con una G pedice.

# 1.2 Riferimenti

# 1.2.1 Normativi

• Capitolato:

http://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2015/Progetto/C4.pdf

- Norme di Progetto v4.0.0
- Vincoli sull'organigramma del gruppo e sull'offerta tecnico-economica: http://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2015/Progetto/PD01b.html

#### 1.2.2 Informativi

• Gestione dei rischi:

http://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2015/Dispense/L04.pdf



#### 1.3 Ciclo di vita

Il modello di ciclo di vita scelto per il prodotto è il modello incrementale, che suddivide lo svolgimento del progetto in varie fasi significative. Il termine di ogni fase è segnato da una milestone. Questo modello permette inoltre di:

- Valorizzare i requisiti principali nelle prime fasi di sviluppo, dedicandosi successivamente ai requisiti opzionali.
- Minimizzare i rischi di ritardo rispetto ai tempi stabiliti in quanto, le fasi, hanno durata breve e sono precedentemente pianificate.
- Semplificare l'attività di verifica.

Lo sviluppo viene diviso nelle seguenti fasi:

- Analisi Preliminare : questa fase è suddivisa in tre parti. Inizialmente viene svolta la ricerca degli strumenti utili a redigere la documentazione. Successivamente, vengono definiti i documenti relativi alle normative e le scelte interne. Infine viene redatta la documentazione riguardante le scelte strategiche, qualitative e di analisi del progetto.
- Analisi di Dettaglio: in questa fase avviene un raffinamento dell'analisi dei requisiti. Gli
  analisti correggono i precedenti requisiti che non rispecchiano le aspettative del proponente<sub>G</sub>
  e successivamente procedono a trovarne di nuovi.
- Progettazione Architetturale e di Dettaglio: viene svolta la Progettazione Architetturale, dove viene individuata una soluzione generale per soddisfare i requisiti richiesti. L'obbiettivo fissato è presentare la Definizione di Prodotto v2.0.0 al proponente, fornendo così la nostra visione del prodotto. Verranno inoltre sistemati ed incrementati gli altri documenti.
- Codifica e Test: in questa fase viene svolta la la codifica dei requisiti principali, desiderabili e opzionali. Questa fase termina con la Revisione di Qualifica. Verranno incrementati gli altri documenti.
- Validazione e Collaudo: in questa fase il progetto raggiunge la sua terminazione. Viene effettuata l'attività di validazione del software e successivo collaudo. Questa fase termina con la Revisione di Accettazione.

#### 1.4 Scadenze

Di seguito vengono elencate le scadenze che il gruppo MINT ha deciso di rispettare e sulle quali si baserà la pianificazione del progetto:

• Revisione dei Requisiti: 18/04/2016

• Revisione di Progettazione: 17/06/2016

• Revisione di Qualifica: 17/08/2016

• Revisione di Accettazione: 12/09/2016



# 2 Analisi dei rischi

La procedura di gestione dei rischi attuata durante l'avanzamento del progetto è la seguente:

- Identificazione: individuazione dei potenziali rischi che possono presentarsi durante il ciclo di vita del prodotto e classificarli secondo la loro natura:
  - Rischi tecnologici
  - Rischi organizzativi
  - Rischi sul personale
  - Rischi sulla strumentazione
  - Rischi sui requisiti
- Analisi: per ogni rischio individuare le possibili conseguenze e assegnare una probabilità di occorrenza:
  - Molto bassa
  - Bassa
  - Media
  - Alta
  - Molto alta
  - e un livello di gravità:
    - Insignificante
    - Tollerabile
    - Serio
    - Catastrofico
- Pianificazione: per ogni rischio individuare un metodo per evitarlo o nel caso non sia possibile, per mitigarne gli effetti;
- Controllo: mantenere un'attenzione continua sui singoli rischi, tramite la rilevazione di indicatori.

# 2.1 Rischi tecnologici

Sono rischi che derivano dalla disponibilità, stabilità, maturità o obsolescenza della piattaforma di sviluppo e/o di esecuzione, oltre che dalle tecnologie adottate per realizzare il prodotto.

#### 2.1.1 Guasto hardware

Ogni componente del gruppo possiede un computer portatile, e uno smartphone. Da ciò deriva il rischio di un guasto tecnico ad uno o più dispositivi.

• Probabilità: Bassa;



- Livello di gravità: Tollerabile;
- Conseguenze: è possibile la perdita dei progressi svolti nel momento stesso del guasto, in quanto non è possibile mettere al sicuro i dati. Tutti i progressi svolti prima di tale momento sono al sicuro nel repository del progetto. Tuttavia, si presenta il problema di trovare un'altra piattaforma di sviluppo. Nel caso di guasto allo smartphone emergerebbe una difficoltà collettiva di comunicazione;
- Pianificazione: nel caso in cui si verificassero uno o più guasti alle piattaforme di sviluppo del gruppo, verranno utilizzati i laboratori informatici messi a disposizione dall'Università di Padova, oppure, se i membri ne dispongono, si utilizzeranno altri computer personali. Nel caso di guasto smartphone il componente del gruppo dovrà al più presto trovare un altro mezzo per comunicare coi colleghi;
- Controllo: il numero dei computer e smartphone a disposizione del gruppo rimarrà invariato, durante tutto lo sviluppo e quindi il rischio resta costante;

#### • Riscontri:

- Riscontro (05/04/2016): il componente del gruppo Enrico Canova ha rotto lo schermo del suo smartphone rendendo difficile la comunicazione complessiva del gruppo per alcuni giorni. É risultato necessario l'utilizzo di una smartphone sostitutivo durante l'attesa della riparazione. L'effettivo riscontro ha portato alla consapevolezza che il livello di gravità di tale rischio non è poi così elevato.

#### 2.1.2 Inesperienza sulle tecnologie adottate

Le tecnologie adottate per lo sviluppo del prodotto software sono del tutto sconosciute al gruppo.

- Probabilità: Alta;
- Livello di gravità: Tollerabile;
- Conseguenze: può verificarsi un rallentamento nello sviluppo del prodotto software;
- **Pianificazione**: ogni componente del gruppo si impegna a studiare la documentazione fornita dall'Amministratore, relativa a tali tecnologie. Inoltre, il *Responsabile* di Progetto, in caso di necessità, potrà organizzare degli incontri con il proponente, in modo da approfondire le tematiche più complesse;
- Controllo: il Responsabile di Progetto ha il compito di verificare il livello di conoscenza di ogni singolo membro del gruppo.

# • Riscontri:

- Riscontro (11/03/2016): constatata una una forte inesperienza nell'uso della tecnologia IATEXtutti i componenti del gruppo si sono documentati e hanno colmato le proprie lacune. Ora la produzione di documenti procede linearmente.
- Riscontro (28/04/2016): riscontrata una forte inesperienza nell'uso delle tecnologie: node.js, loopback e react, i componenti del gruppo si sono impegnati a documentarsi sulle tecnologie citate. Vista la disponibilità dei proponenti e la vasta documentazione presente nel web possiamo considerare per adesso il rischio tollerabile.



# 2.2 Rischi organizzativi

Sono rischi che derivano dall'ambiente di lavoro e dalle necessità organizzative.

#### 2.2.1 Rotazione dei ruoli

La rotazione dei ruoli attuata durante lo sviluppo del prodotto, può creare difficoltà ai membri del gruppo, in quanto si assiste ad un cambio di competenze e di responsabilità associate al diverso ruolo da coprire.

- Probabilità: Bassa;
- Livello di gravità: Tollerabile;
- Conseguenze: può verificarsi un rallentamento dello sviluppo del prodotto e un abbassamento della qualità di esso, dato dall'inesperienza del membro che riveste per la prima volta il nuovo ruolo;
- Pianificazione: la rotazione dei ruoli viene prestabilita, dando così modo ad ogni membro del gruppo di prepararsi anticipatamente per ricoprire il ruolo che gli verrà assegnato;
- Controllo: il *Responsabile* di Progetto deve assicurarsi che il gruppo segua il piano di rotazione dei ruoli prestabilito;
- Riscontri:
  - Riscontro (04/07/2016): non si sono verificate eccessive occorrenze di tale rischio, le piccole difficoltà sono state risolte in tempi brevi consentendo al gruppo di essere soddisfatto rispetto quanto pianificato.

#### 2.2.2 Stima dei costi delle attività

Quando si pianificano i tempi di esecuzione delle attività, può accadere che essi vengano calcolati in modo errato. Di conseguenza è possibile un aumento dei costi e un ritardo nella consegna del materiale, oppure uno spreco di risorse messe a disposizione.

- Probabilità: Media;
- Livello di gravità: Serio;
- Conseguenze: nel caso di sottostima si avranno dei ritardi nella consegna dei materiali e un aumento dei costi, mentre nel caso di una eccessiva sovrastima si avrà uno spreco di risorse messe a disposizione del gruppo per il progetto;
- Pianificazione: è necessario avvalersi di slack time prima di ogni consegna, in modo da poter anticipare tale rischio;
- Controllo: il Responsabile di Progetto deve assicurarsi, utilizzando la piattaforma di gestione delle attività frequentemente, che i tempi stimati siano corretti;
- Riscontri:
  - Riscontro (04/07/2016): rispetto quanto pianificato per tale rischio abbiamo riscontrato un livello di gravità maggiore di quello individuato nelle fasi iniziali. É risultato



inoltre dispendioso in termini di tempo ricalcolare le ore assegnate ai vari componenti del gruppo.

# 2.3 Rischi sul personale

# 2.3.1 Problemi dei componenti del gruppo

Ogni membro del gruppo ha impegni personali e inerenti la carriera universitaria, di conseguenza è possibile che non dedichino l'interezza del proprio tempo disponibile all'attività di progetto. Ciò nonostante, si impegnano a dedicare almeno una parte costante ad esso e in caso non sia possibile, a recuperare il tempo perso.

- Probabilità: Media;
- Livello di gravità: Tollerabile;
- Conseguenze: in caso di assenza non prevista di personale, si possono verificare errori nella pianificazione e di conseguenza ritardi sulla consegna dei materiali;
- Pianificazione: quando possibile, ogni membro del gruppo si impegna a segnalare in anticipo la propria assenza, in modo da ricalcolare i tempi stimati per le varie attività. Sarà compito del *Responsabile* di Progetto, riassegnare i compiti utilizzando la piattaforma di gestione delle attività;
- Controllo: il *Responsabile* di Progetto deve assicurarsi, utilizzando la piattaforma di gestione delle attività frequentemente, che i tempi stimati siano corretti;

#### • Riscontri:

- Riscontro (12-04-2016): il componente del gruppo Tommas Zagni dichiara che sarà assente ad alcuni incontri del gruppo per organizzare la presentazione dell'RR causa lutto in famiglia. Rispetto quanto pianificato il lavoro è stato comunque svolto permettendo di valutare la gravità di tale rischio tollerabile come stabilito.
- Riscontro (28-04-2016): il componente del gruppo Enrico Canova dichiara che sarà assente ad alcuni incontri del gruppo causa problemi di salute. Rispetto quanto pianificato il lavoro è stato comunque svolto permettendo di valutare la gravità di tale rischio tollerabile come stabilito, essendo il secondo riscontro il livello di probabilità viene incrementato ritenendo tale rischio non più lieve.
- Riscontro (14-05-2016): il componente del gruppo Fabiano Tavallini dichiara che sarà assente ad alcuni incontri del gruppo causa problemi di salute. Rispetto quanto stabilito a priori il gruppo ha preso coscienza che l'occorrenza di tale rischio non è da sottovalutare. Nonostante le assenze il lavoro procede comunque permettendoci di considerare la gravità tollerabile.

#### 2.3.2 Problemi tra i componenti del gruppo

Per tutti i componenti del gruppo, quest'attività di progetto è la prima esperienza in un gruppo così numeroso. Ne consegue che potrebbero verificarsi problematiche relative la gestione dei compiti, oltre a divergenze tra i componenti.



• Probabilità: Media;

• Livello di gravità: Serio;

- Conseguenze: nel caso che il rischio si verifichi, l'ambiente di lavoro può diventare pesante e non cooperativo, causando il ritardo nelle attività di progetto;
- **Pianificazione**: il *Responsabile* di Progetto, in caso venga avvertito di tali situazioni, deve procedere a risolvere i dissidi tra i membri del gruppo. Esso, deve inoltre capire le cause che hanno scatenato tali problematiche, in modo da evitarne il ripetersi;
- Controllo: il Responsabile di Progetto deve assicurarsi che lo sviluppo del progetto avvenga in un clima sereno e cooperativo. Nel caso ci siano problematiche e divergenze, i membri coinvolti sono tenuti a segnalarle al Responsabile di Progetto;

#### • Riscontri:

- Riscontro (31-03-2016): si riscontra una forte tensione tra i componenti del gruppo dovuta alla mole di lavoro da finire relativa al disguido della data di consegna. Tale tensione non permette una situazione serena di lavoro. Non essendo riscontrate particolari cause non è stato necessario l'intervento del Responsabile.
- Riscontro (16-05-2016): durante lo svolgimento della fase di Progettazione Architetturale l'assenza per motivi di salute di due componenti del gruppo ha causato delle tensioni dovute all'eccessivo carico di lavoro gravante sui rimanenti. La situazione si è risolta con l'intervento del Responsabile che ha spartito il lavoro tra i componenti rimanenti. Viene evidenziata comunque la gravità del rischio.

#### 2.4 Rischi sulla strumentazione

#### 2.4.1 Inesperienza del gruppo nell'utilizzo degli strumenti

Molti degli strumenti software adottati dal gruppo per l'attività di progetto, risultano essere inediti.

- Probabilità: Bassa;
- Livello di gravità: Tollerabile;
- Conseguenze: ne deriva un rallentamento dell'attività che usufruiscono di questi strumenti;
- Pianificazione: nel caso di difficoltà a padroneggiare uno strumento, è compito del *Responsabile* di Progetto assegnare ulteriore personale all'apprendimento di esso. Nel caso in cui, anche dopo tale intervento, non risulta essere possibile padroneggiare lo strumento, allora si dovrà adottare un altro strumento;
- Controllo: il *Responsabile* di Progetto deve assicurarsi di volta in volta, interrogando i membri del gruppo, che gli strumenti adottati siano effettivi;

#### • Riscontri:

Riscontro (09-03-2016): abbiamo riscontrato una forza inesperienza nell'uso del sistema software Git e il relativo servizio di hosting GitHub. Dopo un confronto con colleghi più esperti sono state delineate delle linee guida da seguire per effettuare le



varie operazioni. Il livello di gravità è comunque molto tollerabile come previsto a priori.

# 2.5 Rischi sui requisiti

#### 2.5.1 Incomprensione dei requisiti

Può capitare che, data l'inesperienza del gruppo nell'affrontare l'analisi dei requisiti e nel capire le nuove tecnologie adottate dal  $capitolato_G$ , alcuni requisiti vengano compresi in modo errato.

- Probabilità: Bassa;
- Livello di gravità: Seri;
- Conseguenze: ne deriva una divergenza tra la visione del prodotto da parte del gruppo di progetto e le aspettative del proponente. Di conseguenza, in caso il proponente non sia d'accordo, sarà necessario rivisitare il requisito e la relativa implementazione;
- **Pianificazione**: in caso di dubbi su dei requisiti, sarà compito del *Responsabile* di Progetto organizzare degli incontri con il proponente, in modo da fugare ogni incertezza e riallineare la visione del prodotto da parte del gruppo con quella del proponente;
- Controllo: è necessario effettuare frequentemente delle riunioni con il proponente, in modo da assicurarsi di volta in volta che i requisiti trovati siano esattamente quelli richiesti da esso;

#### • Riscontri:

 Riscontro (26-03-2016): sono presenti dei dubbi relativi alle operazioni permesse sui database e la gestione dei DSL. Come pianificato sono stati contattati i proponenti che si sono dimostrati disponibili a chiarire tutti i dubbi.

#### 2.5.2 Modifica dei requisiti

Nella specifica del capitolato è chiaramente esplicitato, che i requisiti possono subire delle variazioni da parte del proponente, in qualunque momento durante lo sviluppo del prodotto.

- Probabilità: Bassa;
- Livello di gravità: Seri;
- Conseguenze: la modifica di un requisito porta alla sua rivisitazione e quindi alla variazione della relativa implementazione. Nei casi più gravi, sarà necessario rivedere completamente il requisito e la sua realizzazione;
- Pianificazione: in caso di una risentita modifica di un requisito, che comporti un grande cambiamento e un aumento spropositato dei costi, sarà compito del *Responsabile* di Progetto contrattare con i proponenti per attenuare la richiesta. In caso il proponente non accetti di diminuire l'impatto della modifica, allora non si può fare altro che sottostare alle richieste del proponente;



• Controllo: durante gli incontri effettuati, di volta in volta con il proponente, è compito del *Responsabile* di Progetto assicurarsi che esso non voglia modificare i requisiti proposti inizialmente;

#### • Riscontri:

Riscontro (18-04-2016): non sono state evidenziate significative modifiche dei requisiti. Nonostante la gravità del rischio il livello di probabilità resta comunque basso.

# 3 Pianificazione

#### 3.1 Analisi Preliminare

#### 3.1.1 Diagramma di Gantt

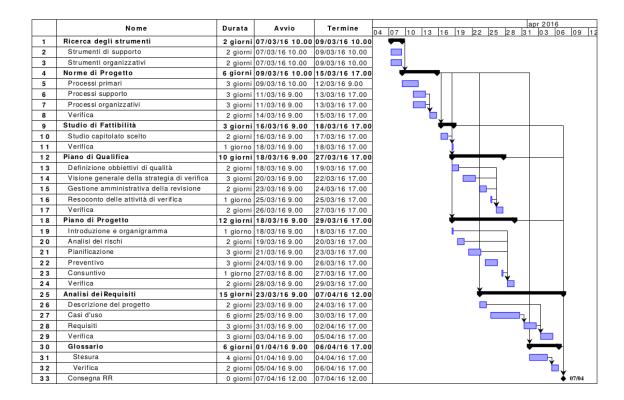


Figura 1: Analisi preliminare - Diagramma di Gantt



**Periodo**: da 07/03/2016 a 07/04/2016

Questa fase comincia con la redazione delle  $Norme\ di\ Progetto\ v4.0.0$  e termina con la consegna della Revisione dei Requisiti.

- Ricerca degli strumenti: vengono individuati gli strumenti utili a redigere la documentazione e la gestione di progetto;
- Redazione documenti interni: vengono redatte le Norme di Progetto v4.0.0 e lo Studio di Fattibilità v1.0.0;
- Redazione documenti esterni: viene redatto il Piano di Qualifica v4.0.0, il Piano di Progetto v4.0.0 e l'Analisi dei Requisiti v4.0.0. Infine si redige il Glossario v4.0.0.

# 3.2 Analisi di Dettaglio

#### 3.2.1 Diagramma di Gantt

	Nome	Durata	Avvio	Termine	18 apr 16 25 apr 16 V S D L M M G V S D L M M G V S D
1	Analisi dei Requisiti	6 giorni	18/04/16 9.00	23/04/16 17.00	▼
2	Incremento	4 giorni	18/04/16 9.00	21/04/16 17.00	
3	Verifica	2 giorni	22/04/16 9.00	23/04/16 17.00	
4	Piano di Progetto	6 giorni	18/04/16 9.00	23/04/16 17.00	
5	Incremento	2 giorni	18/04/16 9.00	19/04/16 17.00	
6	Consuntivo	2 giorni	20/04/16 9.00	21/04/16 17.00	
7	Verifica	2 giorni	22/04/16 9.00	23/04/16 17.00	
8	Norme di Progetto	5 giorni	18/04/16 9.00	22/04/16 17.00	
9	Incremento	3 giorni	18/04/16 9.00	20/04/16 17.00	
10	Verifica	2 giorni	21/04/16 9.00	22/04/16 17.00	
11	Piano di Qualifica	5 giorni	18/04/16 9.00	22/04/16 17.00	<b>——</b>
12	Incremento	3 giorni	18/04/16 9.00	20/04/16 17.00	
13	Verifica	2 giorni	21/04/16 9.00	22/04/16 17.00	
14	Glossario	5 giorni	18/04/16 9.00	22/04/16 17.00	
15	Incremento	3 giorni	18/04/16 9.00	20/04/16 17.00	
16	Verifica	2 giorni	21/04/16 9.00	22/04/16 17.00	
17	Incontro con il proponente	0 giorni	25/04/16 9.00	25/04/16 9.00	25/04

Figura 2: Analisi di Dettaglio - Diagramma di Gantt

**Periodo**: da 18/04/2016 a 25/04/2016

Questa fase prevede il raffinamento dell'analisi dei requisiti, successivamente alla correzione della Revisione dei Requisiti. Viene inoltre ampliata, se necessario, l'analisi con nuovi requisiti. Questa fase termina con la presentazione dei requisiti rilevati al proponente, in un incontro ufficiale.

• Analisi di Dettaglio: vengono approfonditi i requisiti individuati, migliorando il documento Analisi dei Requisiti v4.0.0;



• Correzione ed avanzamento documenti: vengono corretti gli errori, rilevati in sede di Revisione dei Requisiti, sulla documentazione consegnata. Inoltre, vengono stilate nuove versioni dei documenti da ripresentare alla Revisione di P.

# 3.3 Progettazione Architetturale e di Dettaglio

#### 3.3.1 Diagramma di Gantt

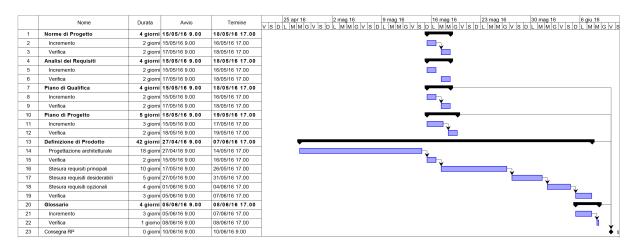


Figura 3: Progettazione Architetturale e di Dettaglio - Diagramma di Gantt

#### **Periodo**: dal 25/04/2016 al 16/05/2016

In questa fase avviene la progettazione architetturale, dei requisiti principali, desiderabili e opzionali. Questa fase termina con la consegna della Revisione di Progettazione.

- Progettazione Architetturale: vengono redatti i documenti Specifica Tecnica v0.0.0 e Definizione di Prodotto v2.0.0. Il primo fornisce la nostra visione del prodotto mentre il secondo ne definisce l'implementazione nel dettaglio.
- Incremento e verifica: se necessario vengono aggiornati e verificati i documenti già scritti.



#### 3.4 Codifica e Test

# 3.4.1 Diagramma di Gantt

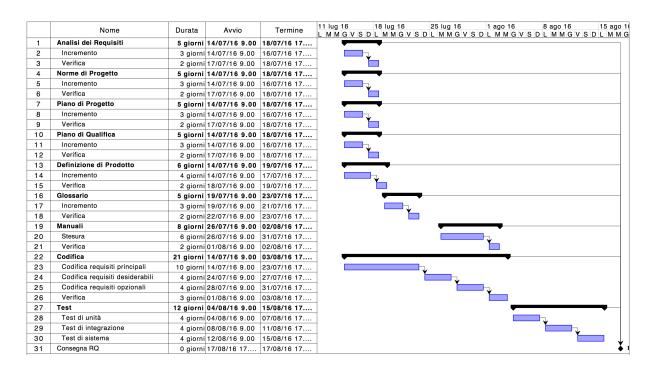


Figura 4: Codifica e Test - Diagramma di Gantt

**Periodo**: dal 14/07/2016 al 17/08/2016

In questa fase avviene la codifica dei requisiti principali, desiderabili ed opzionali. Questa fase termina con la Revisione di Qualifica.

- Manuale utente: inizia la stesura del Manuale Utente;
- Codifica: avviene la codifica dei requisiti principali;
- Codifica: avviene la codifica dei requisiti opzionali e desiderabili;
- Incremento e verifica: se necessario vengono aggiornati e verificati i documenti già scritti.



#### 3.5 Validazione e Collaudo

# 3.5.1 Diagramma di Gantt

	Nome	Durata	Avvio	Termine	22 ago 16
1	Analisi dei requisiti	3 giorni	25/08/16 9.00	27/08/16 17	
2	Incremento	2 giorni	25/08/16 9.00	26/08/16 17	1
3	Verifica	1 giorno	27/08/16 9.00	27/08/16 17	1 <b>Y</b>
4	Norme di progetto	3 giorni	25/08/16 9.00	27/08/16 17	<b>——</b>
5	Incremento	2 giorni	25/08/16 9.00	26/08/16 17	
6	Verifica	1 giorno	27/08/16 9.00	27/08/16 17	1 <b>Y</b>
7	Piano di progetto	5 giorni	25/08/16 9.00	29/08/16 17	<b>—</b>
8	Incremento	4 giorni	25/08/16 9.00	28/08/16 17	
9	Verifica	1 giorno	29/08/16 9.00	29/08/16 17	<u> </u>
10	Piano di qualifica	4 giorni	25/08/16 9.00	28/08/16 17	<b>——</b>
11	Incremento	3 giorni	25/08/16 9.00	27/08/16 17	
12	Verifica	1 giorno	28/08/16 9.00	28/08/16 17	
13	Definizione di prodotto	5 giorni	25/08/16 9.00	29/08/16 17	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
14	Incremento	4 giorni	25/08/16 9.00	28/08/16 17	
15	Verifica	1 giorno	29/08/16 9.00	29/08/16 17	1
16	Specifica tecnica	6 giorni	25/08/16 9.00	30/08/16 17	
17	Incremento	5 giorni	25/08/16 9.00	29/08/16 17	
18	Vderifica	1 giorno	30/08/16 9.00	30/08/16 17	]
19	Manuali	7 giorni	25/08/16 9.00	31/08/16 17	
20	Incremento	6 giorni	25/08/16 9.00	30/08/16 17	
21	Verifica	1 giorno	31/08/16 9.00	31/08/16 17	1
22	Glossario	7 giorni	25/08/16 9.00	31/08/16 17	
23	Incremento	6 giorni	25/08/16 9.00	30/08/16 17	
24	Verifica	1 giorno	31/08/16 9.00	31/08/16 17	<u> </u>
25	Validazione	7 giorni	25/08/16 9.00	31/08/16 17	
26	Collaudo	5 giorni	01/09/16 9.00	05/09/16 17	
27	Consegna RA	0 giorni	09/09/16 17.00	09/09/16 17	<b>•</b>

Figura 5: Validazione e Collaudo - Diagramma di Gantt

**Periodo**: dal 25/08/2016 al 09/09/2016

In questa fase il progetto ha raggiunto la sua terminazione e si procede alla validazione e il successivo collaudo. Questa fase termina con la Revisione di Accettazione.

- Validazione: si verifica, tramite tracciamento, di aver soddisfatto i requisiti indicati nel documento Analisi dei Requisiti v4.0.0;
- Collaudo: Il prodotto viene eseguito e testato in ogni funzionalità richiesta dal capitolato;
- Incremento e verifica: se necessario vengono aggiornati e verificati i documenti già scritti.

# 4 Preventivo

# 4.1 Dettaglio fasi

Nell'intestazione utilizzata per le tabelle di questo capitolo sono state impiegate abbreviazioni per i nomi dei ruoli. Di seguito viene riportato il loro significato, nell'ordine in cui sono utilizzate

Piano di Progetto v 4.0.0



#### nell'intestazione:

• **Amm.**: Amministratore;

Ana.: Analista;Pgt.: Progettista;

 $\bullet \ \ \mathbf{Pgm.} : \ \mathit{Programmatore};$ 

Res.: Responsabile;Ver.: Verificatore.

# 4.1.1 Analisi preliminare

#### 4.1.1.1 Suddivisione del lavoro

Nella fase di analisi preliminare, ciascun componente rivestirà i seguenti ruoli:

Nome		Ore per ruolo										
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.						
Michael Ogbuachi	14	6	-	-	20	-	40					
Thomas Fuser	10	22	-	-	-	8	40					
Fabiano Tavallini	16	6	-	-	-	16	38					
Enrico Canova	10	22	-	-	-	9	41					
Tommaso Zagni	-	18	-	-	-	22	40					
Navid Taha	10	16	-	-	5	8	39					
Ore totali ruolo	60	90	-	-	25	63	238					

Tabella 2: Analisi preliminare - Suddivisione delle ore di lavoro

I dati ottenuti si possono riassumere nel seguente diagramma a barre.



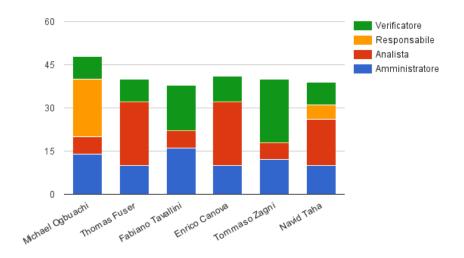


Figura 6: Analisi preliminare - Riassunto

# 4.1.1.2 Prospetto economico

In questa fase il costo per ogni ruolo, non a carico del proponente, è il seguente:

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	25	€750
Analista	90	€2250
Progettista	-	-
Amministratore	60	€1200
Programmatore	-	-
Verificatore	63	€945
Totale	238	€5145

Tabella 3: Analisi preliminare - Costo per ruolo



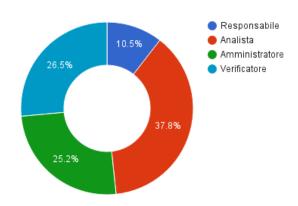


Figura 7: Analisi preliminare - Ore per ruolo sul totale

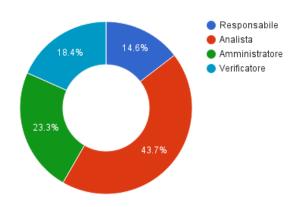


Figura 8: Analisi preliminare - Costo per ruolo sul totale

# 4.1.2 Analisi di dettaglio

#### 4.1.2.1 Suddivisione del lavoro

Nella fase di analisi di dettaglio, ciascun componente rivestirà i seguenti ruoli:



Nome		Ore totali					
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.	
Michael Ogbuachi	-	19	-	-	-	6	25
Thomas Fuser	14	-	-	-	21	-	35
Fabiano Tavallini	-	6	-	-	8	8	22
Enrico Canova	-	7	-	-	-	22	29
Tommaso Zagni	12	12	-	-	-	-	24
Navid Taha	5	18	-	-	-	14	37
Ore totali ruolo	31	62	-	-	29	50	172

Tabella 4: Analisi di dettaglio - Suddivisione delle ore di lavoro

I dati ottenuti si possono riassumere nel seguente diagramma a barre.

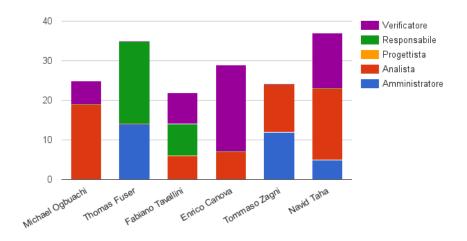


Figura 9: Analisi di dettaglio - Riassunto

# 4.1.2.2 Prospetto economico

In questa fase il costo per ogni ruolo, non a carico del proponente, è il seguente:



Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	29	€870
Analista	62	€1550
Progettista	-	-
Amministratore	31	€620
Programmatore	-	-
Verificatore	50	€750
Totale	172	€3790

Tabella 5: Analisi di dettaglio - Costo per ruolo

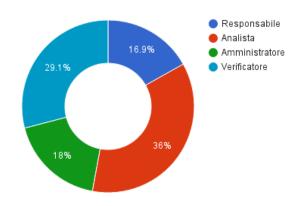


Figura 10: Analisi di dettaglio - Ore per ruolo sul totale



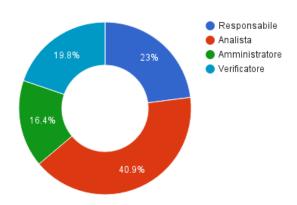


Figura 11: Analisi di dettaglio - Costo per ruolo sul totale

# 4.1.3 Progettazione Architetturale e di Dettaglio

#### 4.1.3.1 Suddivisione del lavoro

Nella fase di progettazione architetturale e di dettaglio, ciascun componente rivestirà i seguenti ruoli:

Nome		Ore per ruolo					Ore totali
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.	
Michael Ogbuachi	-	-	24	-	-	10	34
Thomas Fuser	-	-	20	-	-	10	30
Fabiano Tavallini	-	13	30	-	-	-	43
Enrico Canova	-	-	20	-	20	-	40
Tommaso Zagni	5	-	-	-	-	16	21
Navid Taha	-	15	21	-	-	-	36
Ore totali ruolo	5	28	115	-	20	36	204

Tabella 6: Progettazione Architetturale e di Dettaglio - Suddivisione delle ore di lavoro

I dati ottenuti si possono riassumere nel seguente diagramma a barre.



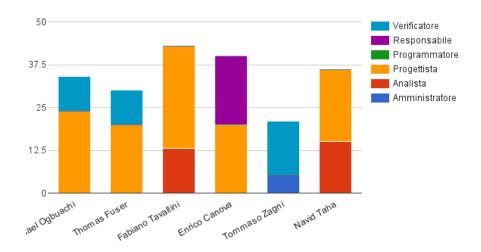


Figura 12: Progettazione Architetturale e di Dettaglio - Riassunto

# 4.1.3.2 Prospetto economico

In questa fase il costo per ogni ruolo, non a carico del proponente, è il seguente:

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	20	€600
Analista	28	€700
Progettista	115	€2530
Amministratore	5	€100
Programmatore	-	-
Verificatore	36	€540
Totale	204	€4470

Tabella 7: Progettazione Architetturale e di Dettaglio - Costo per ruolo



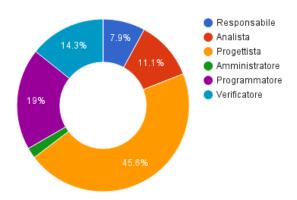


Figura 13: Progettazione Architetturale e di Dettaglio - Ore per ruolo sul totale

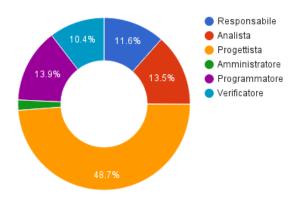


Figura 14: Progettazione Architetturale e di Dettaglio - Costo per ruolo sul totale

# 4.1.4 Codifica e Test

#### 4.1.4.1 Suddivisione del lavoro

Nella fase di codifica e test, ciascun componente rivestirà i seguenti ruoli:



Nome		Ore per ruolo					Ore totali
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.	
Michael Ogbuachi	-	-	12	24	19	-	55
Thomas Fuser	-	-	20	23	-	-	43
Fabiano Tavallini	-	-	-	20	-	22	42
Enrico Canova	5	-	-	14	-	26	45
Tommaso Zagni	5	-	15	14	13	-	47
Navid Taha	-	-	15	8	-	-	23
Ore totali ruolo	10	-	62	103	32	48	255

Tabella 8: Codifica e Test - Suddivisione delle ore di lavoro

I dati ottenuti si possono riassumere nel seguente diagramma a barre.

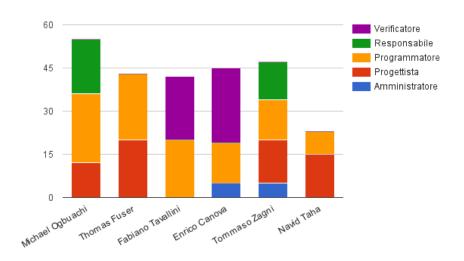


Figura 15: Codifica e Test - Riassunto

# 4.1.4.2 Prospetto economico

In questa fase il costo per ogni ruolo, non a carico del proponente, è il seguente:



Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	32	€960
Analista	-	-
Progettista	62	€1364
Amministratore	10	€200
Programmatore	103	€1545
Verificatore	48	€720
Totale	255	€4789

Tabella 9: Codifica e Test - Costo per ruolo

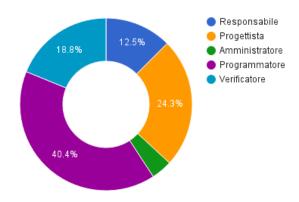


Figura 16: Codifica e Test - Ore per ruolo sul totale



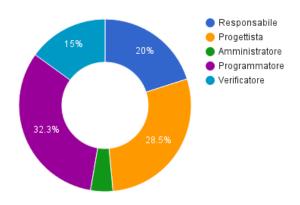


Figura 17: Codifica e Test - Costo per ruolo sul totale

#### 4.1.5 Validazione e collaudo

#### 4.1.5.1 Suddivisione del lavoro

Nella fase di validazione, ciascun componente rivestirà i seguenti ruoli:

Nome		Ore per ruolo					Ore totali
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.	
Michael Ogbuachi	-	-	-	-	-	5	5
Thomas Fuser	5	-	-	-	-	6	11
Fabiano Tavallini	-	-	-	-	-	12	12
Enrico Canova	-	-	-	-	-	5	5
Tommaso Zagni	-	-	19	6	-	-	25
Navid Taha	-	-	-	8	15	-	23
Ore totali ruolo	5	-	19	14	15	28	81

Tabella 10: Validazione e collaudo - Suddivisione delle ore di lavoro

I dati ottenuti si possono riassumere nel seguente diagramma a barre.



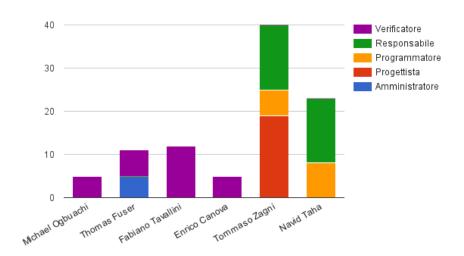


Figura 18: Validazione e collaudo - Riassunto

# 4.1.5.2 Prospetto economico

In questa fase il costo per ogni ruolo, non a carico del proponente, è il seguente:

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	15	€450
Analista	-	-
Progettista	19	€418
Amministratore	5	€100
Programmatore	14	€210
Verificatore	28	€420
Totale	81	€1598

Tabella 11: Validazione e collaudo - Costo per ruolo



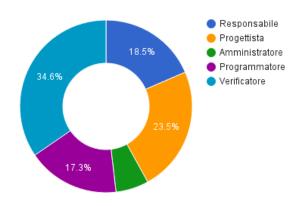


Figura 19: Validazione e collaudo - Ore per ruolo sul totale

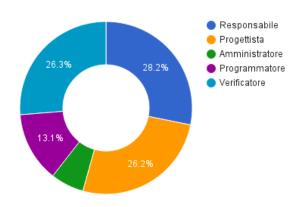


Figura 20: Validazione e collaudo - Costo per ruolo sul totale



# 4.2 Riepilogo

#### 4.2.1 Ore totali di investimento

#### 4.2.1.1 Suddivisione del lavoro

Le ore di investimento, non rendicontate, che ogni componente del team dedicherà ad ogni ruolo sono le seguenti:

Nome		Ore per ruolo					Ore totali
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.	
Michael Ogbuachi	14	14	-	-	20	6	54
Thomas Fuser	24	22	-	-	-	8	54
Fabiano Tavallini	16	12	-	-	8	16	52
Enrico Canova	10	22	-	-	-	23	55
Tommaso Zagni	12	18	-	-	-	22	52
Navid Taha	10	16	-	-	5	22	53
Ore totali ruolo	86	104	-	-	33	97	320

Tabella 12: Ore di investimento - Suddivisione delle ore di lavoro

I dati ottenuti si possono riassumenre nel seguente diagramma a barre:

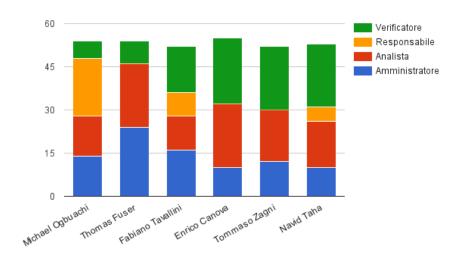


Figura 21: Ore di investimento - Riassunto



# 4.2.1.2 Prospetto economico

In questa fase il costo per ogni ruolo è il seguente:

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	33	€990
Analista	104	€2600
Progettista	-	-
Amministratore	86	€1720
Programmatore	-	-
Verificatore	97	€1455
Totale	320	€6765

Tabella 13: Ore di investimento - Costo per ruolo

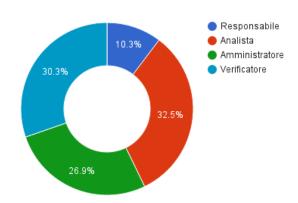


Figura 22: Ore di investimento - Ore per ruolo sul totale



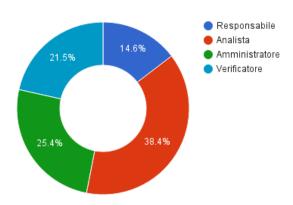


Figura 23: Ore di investimento - Costo per ruolo sul totale

# 4.2.2 Ore rendicontate

# 4.2.2.1 Suddivisione del lavoro

Le ore rendicontate totali che ogni componente del team dedicherà ad ogni ruolo sono le seguenti:

Nome		Ore per ruolo					Ore totali
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.	
Michael Ogbuachi	-	11	36	24	19	15	105
Thomas Fuser	5	-	40	23	21	16	105
Fabiano Tavallini	-	13	30	20	-	42	105
Enrico Canova	5	7	20	14	20	39	105
Tommaso Zagni	10	12	34	20	13	16	105
Navid Taha	5	33	36	16	15	-	105
Ore totali ruolo	25	76	196	117	88	128	630

Tabella 14: Ore totali - Suddivisione delle ore di lavoro

I dati ottenuti si possono riassumere nel seguente diagramma a barre:



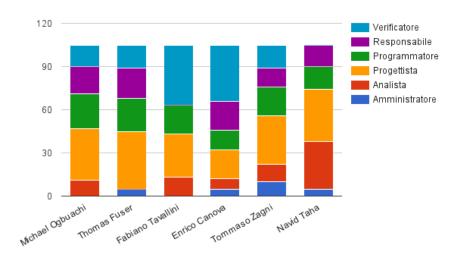


Figura 24: Ore rendicontate - Riassunto

# 4.2.2.2 Prospetto economico

In questa fase il costo per ogni ruolo è il seguente:

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	88	€2640
Analista	76	€1900
Progettista	196	€4312
Amministratore	25	€500
Programmatore	117	€1755
Verificatore	128	€1920
Totale	630	€13027

Tabella 15: Ore rendicontate - Costo per ruolo



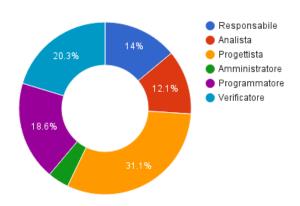


Figura 25: Ore rendicontate - Ore per ruolo sul totale

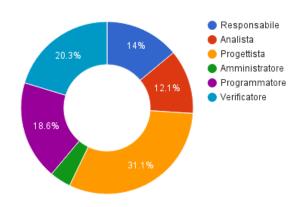


Figura 26: Ore rendicontate - Costo per ruolo sul totale

# 4.2.3 Conclusioni

Il costo totale del progetto è di € 13027.

In tale preventivo è previsto un numero esiguo di ore di verifica, dovuto dal numero ridotto di componenti del gruppo che impedisce un numero superiore di ore spese in tale attività. Nonostante le ore d'investimento sembrino andare a discapito delle attività rendicontabili, esse sono



necessarie proprio alla realizzazione di tali attività, permettendo al gruppo di procedere in modo adeguato nella realizzazione del progetto, rimanendo conformi alle Norme di Progetto v4.0.0 e alle altre attività pianificate.

# 5 Consuntivo di periodo

Verranno elencate di seguito le spese effettivamente sostenute, relative alle spese rendicontate, sia per ruolo che per persone.

Sarà infine presentato un bilancio:

• Positivo: se il preventivo supera il consuntivo;

• Negativo: se il consuntivo supera il preventivo;

• In pari: se consuntivo e preventivo si equivalgono.

# 5.1 Analisi Preliminare

#### 5.1.1 Consuntivo

Verranno indicate le ore di ruolo e le spese effettivamente sostenute nella fase di Analisi Preliminare. Questi dati sono quindi relativi alle ore non rendicontate.

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	25	€750
Analista	95(+5)	$ \in 2375(+125) $
Progettista	-	=
Amministratore	60	€1200
Programmatore	-	-
Verificatore	60(-3)	€900(-45)
Totale consuntivo	240	€5225
Totale preventivo	238	€5145
Totale (differenza)	2	€80

Tabella 16: Ore non rendicontate - differenza preventivo/consuntivo in fase di Analisi Preliminare

#### 5.1.2 Conclusioni

L'ambiguità sulla data di consegna dell'offerta tecnico-economica per accedere alla Revisione dei Requisiti ha portato uno squilibrio sulle ore assegnate a ciascun ruolo nei giorni finali di lavoro. Ciò ha portato all'aumento delle ore a carico dell'*Analista* e alla riduzione di quelle a carico del *Verificatore*. Questo ha compromesso il costo portandolo al di sopra di quello preventivato.



# 5.2 Analisi di Dettaglio

#### 5.2.1 Consuntivo

Verranno indicate le ore di ruolo e le spese effettivamente sostenute nella fase di Analisi di Dettaglio. Questi dati sono quindi relativi alle ore non rendicontate.

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	29	€870
Analista	62	€1550
Progettista	-	-
Amministratore	31	€620
Programmatore	-	-
Verificatore	50	€750
Totale consuntivo	172	€3790
Totale preventivo	172	€3790
Totale (differenza)	-	-

Tabella 17: Ore non rendicontate - differenza preventivo/consuntivo in fase di Analisi di Dettaglio

#### 5.2.2 Conclusioni

Il team non ha impiegato un numero risorse diverso da quello previsto. Di conseguenza, per questa fase, non sono emerse differenze tra il consuntivo e il preventivo lasciando il bilancio complessivo ancora in negativo di €80. Si evince che l'attività di Responsabile può essere svolta in tempo minore rispetto quanto pianificato. Se questa condizione reterà invariata nella prossima fase verranno fatti dei tagli per tale attività impiegando le ore risparmiate per ruoli più significativi.

# 5.3 Progettazione Architetturale e di Dettaglio

### 5.3.1 Consuntivo

Verranno indicate le ore di ruolo e le spese effettivamente sostenute nella fase di Progettazione Architetturale. Questi dati sono quindi relativi alle ore non rendicontate.



Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	15(-5)	€450(-150)
Analista	28	€700
Progettista	115	€2530
Amministratore	5	€100
Programmatore	-	-
Verificatore	36	€540
Totale consuntivo	199	€4320
Totale preventivo 204	€4470	
Totale (differenza)	5	€150

Tabella 18: Ore non rendicontate - differenza preventivo/consuntivo in fase di Progettazione Architetturale

#### 5.3.2 Conclusioni

L'attività del Responsabile è stata eseguita in minor tempo di quanto preventivato, questo ha permesso un risparmio di 150€, portando così il bilancio ad un risparmio complessivo di €70 e confermando così quanto detto in fase di Analisi di Dettaglio. Le altre attività, in particolare quella del Progettista, hanno rispetto i tempi stabiliti. La sovrastima delle ore a carico del Responsabile sarà ora evitata nelle prossime fasi avendo appurato che l'attività di approvazione può essere effettuata in tempo minore.

# 5.4 Codifica e Test

#### 5.4.1 Consuntivo

Verranno indicate le ore di ruolo e le spese effettivamente sostenute nella fase di Codifica e Test. Questi dati sono quindi relativi alle ore non rendicontate.

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	24(-8)	€720(-240)
Analista	-	- €
Progettista	67(+5)	$ \in 1474(+110) $
Amministratore	10	€200
Programmatore	111(+8)	$\in 1745(+200)$
Verificatore	48	€ 720
Totale consuntivo	260	4859€
Totale preventivo	255	€4789
Totale (differenza)	5	€70

Tabella 19: Ore non rendicontate - differenza preventivo/consuntivo in fase di Codifica e Test



#### 5.4.2 Conclusioni

L'attività del Responsabile è stata diminuita di otto ore rispetto quanto pianificato, permettendo un risparmio di 240€. I tagli effettuati, sommati ai risparmi della precendente fase, hanno permesso una distrubuzione di ore aggiuntive per attività più significative per questa fase quali progettista e programmatore. Ora il bilancio è in pari con quanto preventivato.

# A Organigramma

# A.1 Redazione

Nominativo	Data di redazione	Firma
Tommaso Zagni	14-03-2016	Tommost Zagmi

Tabella A.1: Redazione

# A.2 Approvazione

Nominativo	Data di approvazione	Fi	rma
Navid Taha	14-03-2016	Nail	NAV
Prof. Tullio Vardanega			

Tabella A.2: Approvazione

# A.3 Accettazione dei componenti

Nominativo	Data di accettazione	Firma
Michael Ogbuachi	14-03-2016	Mihal Flank
Thomas Fuser	14-03-2016	Thomas Firer



Fabiano Tavallini	14-03-2016	ivilled and E
Enrico Canova	14-03-2016	Emico Consta
Tommaso Zagni	14-03-2016	Tomuss Zapni
Navid Taha	14-03-2016	Nail Lite

Tabella A.3: Accettazione

# A.4 Componenti

Nominativo	Matricola	email
Michael Ogbuachi	1049667	ogbuachi@gmail.com
$Thomas\ Fuser$	1073340	fuser.thomas@gmail.com
$Fabiano\ Tavallini$	1069358	fabianotavallini@gmail.com
$Enrico\ Canova$	1070277	enrico.canova.1@studenti.unipd.it
$Tommaso\ Zagni$	1070811	tommaso.zagni@studenti.unipd.it
$Navid\ Taha$	1069126	navidtaha@gmail.com

Tabella A.4: Componenti