**学校代码： 10208**  **研究生学号： 200903023**

**分 类 号： G807.4 密** 级： 公开



**硕 士 学 位 论 文**

**“北冰南展”到“北冰难展”的因素分析及对策研究**

**“ South-Exhibition and North-Ice” to“ from the north to the exhibition” the factor analysis and countermeasure research**

作 者：**崔柏青**

指导教师：**勾晓秋 副教授**

学 科：**体育教育训练学**

研究方向：**冰雪运动理论与实践**学位类别：**科学学位**

申请时间：**2012 年 5 月**

**学位论文独创性声明**

本人郑重声明所呈交的毕业暨学位论文是本人在导师指导下进行的研究工作所取得成果的总结，内容真实。除文中特别加以标注和致谢之处，论文不包含他人已经发表或撰写过的研究成果，也不包含为获得本校或其他教育机构的学位或证书而使用过的材料。与我一道工作的同志对本研究所做的贡献均已在论文中作了明确的说明并表示了谢意。

学位论文作者签名： 签字日期： 年 月 日

**学位论文著作权使用授权书**

本学位论文作者完全了解吉林体育学院有关硕士学位论文著作权的管理规定。特授权吉林体育学院可以将学位论文的全部或部分内容编入有关数据库进行检索，并采用影印、缩印或扫描等复制手段保存、汇编以供查阅和借阅。同意学校向国家有关部门或机构送交论文的复印件和磁盘。

（保密的学位论文在解密后适用本授权说明）

学位论文作者签名： 导师签名：

签字日期： 年 月 日 签字日期： 年 月 日

# 中 文 摘 要

冰雪运动在实现我国体育运动综合发展战略中起着重要的作用。改革开放以来，随着我国经济实力的增强，体育事业蓬勃发展，也带动了冰雪运动的发展，尤其上个世纪80年代“北冰南移”战略的提出和实施，为我国冰雪运动的普及与发展奠定了坚实的基础，弥补了我国冰雪运动发展的不平衡性，也取得了一些成效。尤其在21届冬奥会上中国代表团虽然经过顽强的拼搏取得了历史

性的突破，但就在中国冰雪军团开始备战2010年温哥华冬奥会期间，作为我国

冰雪运动“北冰南展”计划的一个典范，成立 6 年的江苏省短道速滑队突然宣布解散，由此可以看出在取得成绩的同时，“北冰南展”在今后的实施过程中必然遇到一些问题，这也是本届冬奥会后我国冬季项目面临的一个新课题，深入研究此内容有利于我国冰雪运动可持续发展，本文将对此进行分析阐述。

本文通过文献资料法、专家访谈法、问卷调查法、数据统计法等研究方法与手段对我国北冰南展的现状进行研究分析，从北冰南展的典范江苏省短道速滑对解散切入，探讨了今后我国北冰南展战略可持续发展的途径。

研究表明：如果更好的发展我国冰雪项目，实施北冰南展计划必须从以下几个方面入手：1建立建全地方俱乐部体制、2“奥运争光计划”和“全民健身计划”有效结合、3加强人才引进与交流、4“北冰南展”向着产业化方向发展、5“北冰南展”管理实施向着多元化方向发展，促进冰雪运动可持续发展、6“北冰南展”与“北冰西扩”相结合促进冬季项目发展。

**关键词：**北冰南展； 北冰难展； 因素分析； 对策研究

**Abstract**

Ice and snow sports in China to realize the sports comprehensive development strategy plays an important role. Since the reform and opening up, along with our country economy economic strength enhanced, drive the ice and snow sports development, especially the 1980s" north Guangdong" the strategy of ice and implement, for our country the development and popularization of ice-snow sports laid a solid foundation for our ice and snow sports developing unevenly, also made some achievements. The Chinese delegation 21 Olympic winter games although after tenacious struggle has made a historic breakthrough, but has been in China for ice legion began to Vancouver in 2010 period, as our country ice and snow sports" north ice south exhibition" plan, set up a fine example of six years of Jiangsu province End to speed skating team suddenly dissolved, we can see that in the achievements of ice south north at the same time," in the future" exhibition in implementing necessary to have some problems, this also is this winter games in our country after winter project faced a new topic, further study of this subject ice-snow sports of our country to sustainable development. This paper will analyze this paper.

This article through the literature material method, expert interview, questionnaire and mathematical statistics research methods and means for our country northern ice south exhibition on the current situation of research and analysis, from north south Jiangsu exhibition model of ice dissolved into to speed skater, probes into the future of China's north ice south exhibition of sustainable development of strategic approach.

Research shows that: if better development in our country, implementing north ice snow project south exhibition plan must be from the following several aspects: 1st establish perfect local clubs system, 2" Olympic honor planning" and" national fitness program" effective combination, 3 strengthening of introducing talents and exchange, 4" exhibition" toward the south north ice industrialization development direction, 5" north ice south" exhibition management implementation towards diversified direction development, promoting ice and snow sports sustainable development.

**Keywords:** North ice south exhibition; North ice difficult exhibition; Factor analysis

Countermeasures study

目 录

[中 文摘要](#_Toc686841075) 2

**[Abstract](#_Toc686841076)** 2

[目 录](#_Toc686841077) 3

[1 前 言](#_Toc686841078) 4

[1.1 选题依据](#_Toc686841079) 4

[1.2 文献综述](#_Toc686841080) 4

**[1.2.1](#_Toc686841081)** [关于我国社会体育及冰雪运动发展趋势的研究现状](#_Toc686841081) 4

**[1.2.2](#_Toc686841082)** [关于北冰南展理论研究现状](#_Toc686841082) 5

**[1.2.3](#_Toc686841083)** [北冰南展现状分析的研究](#_Toc686841083) 5

**[1.2.4](#_Toc686841084)** [北冰难展的因素分析方面的研究](#_Toc686841084) 5

**[1.2.5](#_Toc686841085)** [关于北冰难展对策研究](#_Toc686841085) 5

[1.3 研究意义](#_Toc686841086) 5

[1.4 相关概念的界定](#_Toc686841087) 5

**[2](#_Toc686841088)** [研究对象与方法](#_Toc686841088) 6

[2.1 研究对象](#_Toc686841089) 6

[2.2 研究方法](#_Toc686841090) 6

**[2.2.1](#_Toc686841091)** [文献资料法](#_Toc686841091) 6

**[2.2.2](#_Toc686841092)** [专家访谈法](#_Toc686841092) 6

**[2.2.3](#_Toc686841093)** [问卷调查法](#_Toc686841093) 6

**[2.2.4](#_Toc686841094)** [数据统计法](#_Toc686841094) 6

**[3](#_Toc686841095)** [研究结果与分析](#_Toc686841095) 6

[3.1 “北冰南展”现状分析](#_Toc686841096) 6

**[3.1.1](#_Toc686841097)** [冬季运动发展现状](#_Toc686841097) 6

**[3.1.2](#_Toc686841098)** [我国主要冰上训练基地情况分析](#_Toc686841098) 8

**[3.1.3](#_Toc686841099)** [各主要俱乐部情况调查分析](#_Toc686841099) 9

**[3.1.4](#_Toc686841100)** [竞技教练员情况分析](#_Toc686841100) 13

[3.1.5 我国冰上运动员情况分析](#_Toc686841101) 16

[3.2 “北冰难展”因素分析](#_Toc686841102) 17

**[3.2.1](#_Toc686841103)** [冬夏战略不平衡性](#_Toc686841103) 17

**[3.2.2](#_Toc686841104)** [区域经济不平衡性](#_Toc686841104) 17

**[3.2.3](#_Toc686841105)** [人才培养不平衡性](#_Toc686841105) 17

**[3.2.4](#_Toc686841106)** [冰雪战略不够完善](#_Toc686841106) 19

**[3.2.5](#_Toc686841107)** [俱乐部管理体制不够健全](#_Toc686841107) 20

**[3.2.6](#_Toc686841108)** [未制定有效的社会指导员管理和培训体制](#_Toc686841108) 20

[4 “北冰难展”对策研究](#_Toc686841109) 21

[4.1 完善发展战略建立建全地方俱乐部体制](#_Toc686841110) 21

**[4.1.1](#_Toc686841111)** [建立建全管理制度稳定竞技教练员队伍](#_Toc686841111) 21

**[4.1.2](#_Toc686841112)** [成立地方协会](#_Toc686841112) 21

**[4.1.3](#_Toc686841113)** [鼓励多种形式的竞赛体制](#_Toc686841113) 21

[4.2 “奥运争光计划”和“全民健身计划”有效结合](#_Toc686841114) 21

[4.3 加强运动员文化教育和运动员保障工作](#_Toc686841115) 21

**[4.3.1](#_Toc686841116)** [加强竞技体育后备人才培养阶段的文化教育工作，打好运动员文化教育基础](#_Toc686841116) 21

**[4.3.2](#_Toc686841117)** [拓宽体育运动学校运动员培养输送渠道，为运动员就学、就业创造条件](#_Toc686841117) 21

**[4.3.3](#_Toc686841118)** [发挥国家队运动员文化教育的示范作用，抓好运动队的文化学习](#_Toc686841118) 21

**[4.3.4](#_Toc686841119)** [完善并落实各项激励和保障政策，切实维护运动员切身利益](#_Toc686841119) 22

**[4.3.5](#_Toc686841120)** [构建和完善运动员职业转换社会扶持体系，帮助运动员顺利实现职业转换](#_Toc686841120) 22

**[4.3.6](#_Toc686841121)** [加强组织领导，确保工作实效](#_Toc686841121) 22

[4.4 “北冰南展”向着产业化方向发展](#_Toc686841122) 22

**[4.4.1](#_Toc686841123)** [充分开发冰雪项目表演市场的商业潜力](#_Toc686841123) 22

**[4.4.2](#_Toc686841124)** [扩展健身娱乐市场](#_Toc686841124) 22

**[4.4.3](#_Toc686841125)** [冰雪项目体育用品市场发展](#_Toc686841125) 22

**[4.4.4](#_Toc686841126)** [以组建冰上俱乐部为基础形式](#_Toc686841126) 22

[4.5 “北冰西扩”对我国冰雪运动可持续发展有着重要意义](#_Toc686841127) 22

**[5](#_Toc686841128)** [结论与建议](#_Toc686841128) 23

**[5.1](#_Toc686841129)** [结论](#_Toc686841129) 23

**[5.2](#_Toc686841130)** [建议](#_Toc686841130) 23

**[5.2.1](#_Toc686841131)** [“北冰南展”应坚持可持续发展的战略方针](#_Toc686841131) 23

**[5.2.2](#_Toc686841132)** [“北冰南展”应加强竞技队伍文化素质建设](#_Toc686841132) 23

**[5.2.3](#_Toc686841133)** [“北冰南展”实施过程中要改革制度，提高后备人才成长空间](#_Toc686841133) 23

**[5.2.4](#_Toc686841134)** [“北冰南展”实施过程中重视冰雪项目产业化建设](#_Toc686841134) 23

**[5.2.5](#_Toc686841135)** [“北冰南展”与“北冰西扩”相结合促进冬季项目发展](#_Toc686841135) 23

[参考文献](#_Toc686841136) 23

[附 录](#_Toc686841137) 24

[后记](#_Toc686841138) 27

# 1 前 言

## 1.1 选题依据

冰雪运动是我国竞技体育重要组成部分，也是奥运争光计划与全民健身计划的重要组成部分，随着改革开放以后北冰南展战略的提出，冰雪运动不单单是竞技比赛的一部分，也是人们生活中不可缺少的愉悦生活的方式。人们在繁忙的工作之余不但可以健身还能体验大自然带给我们的快乐，北方有着得天独厚的地理气候条件，很多南方城市也纷纷兴建场地，组建队伍参加省市、地区、国家的比赛，尤其是江苏省短道速滑队更是取得了骄人的成绩，但是就在国家队备战21届温哥华冬奥会期间作为北冰南展的典范却宣布解散，给我国冰雪运动发展的前景带来一丝忧患，为此不得不引起人们深思。

为了能更好的促进北冰南展战略的实施，本文对北冰南展现状进行了大量的研究与分析，对很多北冰南展专家进行了访谈，对一些冰上竞赛场地、冰上俱乐部、竞技教练员、运动员进行了问卷调查，对得出的结果进行数据分型得出：目前我国冰雪运动发展主要存在以下几个方面的问题：1冬夏战略不平衡性、2南北经济不平衡性、3人才培养不平衡性、4管理体制不够健全，只有深入研究本内容，从以下几个方面解决面临的困境才能确保我国冰雪运动可持续发展：1建立建全地方俱乐部体制、2“奥运争光计划”和“全民健身计划”有效结合、3加强人才引进与交流、4“北冰南展”向着产业化方向发展、5“北冰南展”管理实施向着多元化方向发展。

## 1.2 文献综述

为确保论文的科学性与实效性，笔者从以下几个方面进行了大量的阅读分析，总结如下：

### **1.2.1** 关于我国社会体育及冰雪运动发展趋势的研究现状

田雨普在《21世纪我国社会体育的发展趋势》中指出通过对新世纪社会政治经济的简要分析得出：健康第一的观念更为重要，社会体育市场逐步成熟，经营性活动渐受欢迎[1]。

田雨普在《冬奥会战略思考》中指出冬奥会的相对落后，政府必须给予高度的重视，否则，严重失衡时，就会付出更大的代价[2]。

郑国荣在《后奥运时代中国体育改革的趋势、阻力及对策分析》中指出：1

群众体育将与竞技体育的差距逐渐缩小2体育的产业化、市场化将成为体制改革的方向[3]。

张新华在《浅谈现代体育发展趋势》中指出现代体育终身化是体育发展的最大趋势[4]。

李宗浩，肖林鹏，江立峰，崔华清，张天闯，刘宝华，付辉，王福秋，宫明俊在

《后奥运时期我国冰雪运动可持续发展战略研究》中指出努力改善举国体制“不举国”现状，实现冬运会向全冬会的转变[5]。

卢元镇在《2008年后的中国体育》中指出2008年后，体育产业的概念必须有所突破，建立起一个大体育产业观[6]。

Brown.在《Building a Sustainable Society》中指出人类社会必将向着可持续发展的方向进步，可持续发展是全世界的永恒主题[7]。

### **1.2.2** 关于北冰南展理论研究现状

王欢在《“北冰南展”战略对我国冰上项目发展的意义》中指出“北冰南展”弥补了我国冬季项目发展的非均衡性[8]。

勾晓秋在《实施“北冰南展”战略对我国冬季项目的影响》中强调冰上项目适合在南方开展[9]。

于立强在《我国冰上运动项目“北冰南展”的战略研究》中指出我国冰上运动应平衡发展，全面发展必须实施“北冰南展”的战略[10]。

于立强在《中国冬季运动项目北冰南移可持续发展战略研究》中指出推动全民健身社会化和奥运争光竞技体育整体水平的全面提高，从而实现我国冰上体育运动的可持续发展[11]。

蔡兰在《从2007年短道速滑世锦赛、世青赛看世界短道速滑格局及中国队发展方向》中指出加大“北冰南展”发展战略实施，在后备人才培养方面形成国家队的良性循环，防止后继乏人现象的出现[12]。

尹青ft，郭甜在《对我国冬季项目北冰南展战略实施的回顾与思考》中指出北冰南展战略在后奥运时期将进入全面推进与深入阶段，而战略的重点应至少从以下4个方面展开—社会化、产业化、科学化以及国际化[13]。

### **1.2.3** 北冰南展现状分析的研究

关成雪，任慧莹在《近10年我国冰上运动项目的理论研究与发展趋势》中指出冰上运动项目的科研是推动冰上运动发展的基石，加强中外冰上运动项目科研的合作与交流，关注冰上运动项目的大众普及，这对推动我国冰上运动项目的可持续发展具有深远的意义[14]。

徐秋士，穆大海，何涤飞，刘伟在《我国与国际冰雪运动发展特征的比较分

析》中指出实现“北冰南移”形成全国性冰雪网络，加强三级训练网的管理和训练体制[15]。

王旋在《“北冰南展计划”中我国冰上项目专业人才需求矛盾问题与对策的研究》中对我国北冰南展主要代表城市的教练员、运动员、冰上俱乐部进行了研究分析，指出我国后备人才培养不足是导致北冰难展的主要因素[16]。

### **1.2.4** 北冰难展的因素分析方面的研究

韩永君，芦平生在《我国冰雪运动发展现状及对策研究》中指出冰雪运动发展应多渠道筹集资金改变冰雪运动经费来源渠道[17]。

虞重干，刘志民，丁海勇在《我国竞技体育可持续发展的现状与存在的问题》中指出我国竞技体育队伍的“金字塔”塔型比例严重失衡，高投入、低产出导致后备人才缺乏和教练员群体的“近亲繁殖”遗传等现象将阻碍我国竞技体育可持续发展[18]。

张新华在《对我国冰雪运动发展战略存在的问题分析》中指出冰雪运动发展战略不配套[19]。

腾盘石，陈海波在《对我国冰雪运动发展战略对策再思考》中指出要适应我国竞技体育和国际现代竞技体育发展态势的冰雪运动观念[20]。

陈海波在《对我国冰雪运动发展战略研究的理性思考》中指出目前我国冰雪运动受社会经济实力影响较为严重[21]。

魏玲玲在《对我国冰雪运动可持续发展问题的思考》中指出积极加快冰雪运动产业化进程，是冰雪运动的产业化进程是大势所趋，有广阔的市场前景[22]。程云峰在《对我国冰雪运动项目发展战略研究刍议》中指出冰雪运动发展

战略不配套[23]。

崔爱博在《对我国冬季运动项目发展战略的思考》中指出裁判员队伍的培养建设力度不足，导致在国际重大赛事中我国裁判员的影响力微弱，这些都不利于我国参与国际冬季运动项目事务[24]。

Boer、Marino中指出科学技术是竞技运动发展的必然途径。将来人类竞争的主要手段是科技的竞争，科学技术是提高人类社会的必要途径[25-28]。

### **1.2.5** 关于北冰难展对策研究

李尚滨，张维泉在《冰雪文化与经济发展》中指出在发展冰雪经济时，要树立高效经济的观念，使冰雪经济效益化[29]。

陶玉晶，张强在《冰雪运动的产业化发展》中指出以组建俱乐部为基本方式。俱乐部作为市场经济体制下的运作也表现出高效、有序的特征[30]。

苏长滨，才化冰在《浅谈冰雪旅游与体育文化》中指出应该充分地利用北方

的地理环境和自然条件，以开发冰雪旅游产品中的体育运动项目为载体，借以传播发展体育文化[31]。

薛红在《以冰雪为载体促进经济繁荣》中指出加大开发冰雪资源力度的举措会推动冰雪运动的发展[32]。

刘巍，于杨，夏光在《借大冬会机遇促进我国冰雪体育事业多元化发展》中指出实现人才培养的政府主导、社会参与多元化体制模式[33]。

《全民健身计划纲要》：（1995年6月20日国务院发布）为了更广泛地开展群众性体育活动，增强人民体质，推动我国社会主义现代化建设事业发展，特制定本纲要[34]。

《奥运争光计划纲要》于1995年7月6日国家体委发布。制订和实施《奥运争光计划》的目的是为了适应社会主义市场经济的发展，顺应国际竞技体育发展趋势和规律，对我国竞技体育到本世纪末7年中的发展目标、规模、重点、质量及措施实施全方位、多层次、全过程的系统管理与控制，使竟技体育高效、快速、健康发展，夺取更大成绩，赢得更大荣誉，为实现我国第二步战略目标服务[35]。

[王海,李双玲](http://epub.cnki.net/grid2008/brief/result2.aspx?dbCatalog=%e4%b8%ad%e5%9b%bd%e5%ad%a6%e6%9c%af%e6%96%87%e7%8c%ae%e7%bd%91%e7%bb%9c%e5%87%ba%e7%89%88%e6%80%bb%e5%ba%93&amp;dbprefix=scdb&amp;showtitle=%27%e6%9d%8e%e5%8f%8c%e7%8e%b2%27%e5%9c%a8%e4%b8%ad%e5%9b%bd%e5%ad%a6%e6%9c%af%e6%96%87%e7%8c%ae%e7%bd%91%e7%bb%9c%e5%87%ba%e7%89%88%e6%80%bb%e5%ba%93%e5%8f%91%e8%a1%a8%e7%9a%84%e6%96%87%e7%8c%ae&amp;expertvalue=%e4%bd%9c%e8%80%85%3d%27%e6%9d%8e%e5%8f%8c%e7%8e%b2%27&amp;stab=result)等在《关于后备人才培养问题》中指出如果想提高我国冰雪经济水平，更好促进北冰南展必须建立合理的后备人才培养体制[36]。

杨再淮，项贤林，倪伟，金斌贝，周战伟在《我国竞技体育后备人才目标市场的研究》中认为我国竞技体育后备人才的市场定位，首先是满足人们的健康需求；二是满足升学需求；三是满足择业需求。只有满足以上需求才会更好的促进我国冰雪运动可持续发展[38]。

## 1.3 研究意义

（1）通过对我国冰雪运动目前状况的情况调查与分析，找出难展的真正因素，解决“北冰南展”面临的现状。

（2）在对我国北冰南展的现状作出分析与解决策略，为我国今后冰雪运动发展提供理论依据，促进冰雪运动可持续发展。

## 1.4 相关概念的界定

（1）北冰南展

我国东北由于得天独厚的地理条件和气候环境，使得冰雪运动在东北地区发展迅速，但是由于受到全球气候变暖，东北老工业区经济不够发达等因素影响，为了平衡我国冰雪运动发展，国家冬管中心在上世纪80年代提出北冰南移战略，意在更好的发展我国的冰雪运动。

（2）北冰难展

经过北冰南展战略的实施，已经取得了一定的成果，南方一些省市纷纷组建队伍，兴建场馆，冰雪运动受到南方群众的欢迎，但是受诸多方面因素影响，最早成立且成绩最好的典范江苏省短道速滑队的解散，无疑给北冰南展战略带来许多忧患，其他一些省市今后的发展方向如何，冰雪运动普及程度将面临更严峻的挑战。

（3）可持续发展

可持续发展（Sustainable development）的概念最先是在一九七二年在[斯德哥尔摩](http://baike.baidu.com/view/30810.htm)举行的[联合国](http://baike.baidu.com/view/3015.htm)人类环境研讨会上正式讨论。这次研讨会云集了全球的工业化和[发展中国家](http://baike.baidu.com/view/35156.htm)的代表，共同界定人类在缔造一个健康和富生机的环境上所享有的权利。自此以后，各国致力界定“可持续发展”的含意，现时已拟出的定义已有几百个之多，涵盖范围包括国际、区域、地方及特定界别的层面，是科学发展观的基本要求之一[39]。

（4）全民健身计划

全民健身计划纲要，是为了更广泛地开展群众性体育活动，增强人民体质，推动我国社会主义现代化建设事业发展，特制定的纲要。1995年6月20日由国务院发布[34]。

（5）奥运争光计划

制订和实施《奥运争光计划》的目的是为了适应社会主义市场经济的发展，顺应国际竞技体育发展趋势和规律，对我国竞技体育到本世纪末7年中的发展目标、规模、重点、质量及措施实施全方位、多层次、全过程的系统管理与控制，使竟技体育高效、快速、健康发展，夺取更大成绩，赢得更大荣誉，为实现我国第二步战略目标服务[35]。

（6）竞教结合

宋继新先生认为：“竞教结合”是一种以培养攀登世界运动技术高峰，适应社会发展需要的“新型体育”人才为目标的新体制。既要遵循竞技运动训练规律，保证系统训练；又要遵循教育规律，保证系统的文化教育，充分发挥体育和教育两个体系的优势，以及管理方法和运行的机制阳[37]。

# **2** 研究对象与方法

## 2.1 研究对象

作者在参加十二冬会及就读期间以我国北冰南展的主要代表城市冰雪运动发展现状为研究对象，对吉林省、辽宁省、黑龙江省、北京、上海、广州、深圳的主要冰场及主要冰上俱乐部的教练员、运动员分布情况进行了调研。其中专家20人，参加十二冬会教练员50人，运动员200人。

## 2.2 研究方法

### **2.2.1** 文献资料法

阅读专业书籍，论文，参考材料，通过网络查询最新信息，在阅读文献的同时进行整理分析，全面准确的了解了北冰南展的研究现状和前沿动态，为研究提供有利保障。

### **2.2.2** 专家访谈法

对吉林体育学院、东北师范大学、吉林省体育局、长春市体育局、吉林市体育局等相关单位的20位专家进行书面、电话、电子邮件形式的访谈，对北冰南展战略及我国冰雪运动可持续发展等方面问题进行多次、长期的交流学习，为论文的研究提供很多宝贵意见。

### **2.2.3** 问卷调查法

通过搜集、阅读相关的参考文献并结合与专家的访谈意见制定了调查问卷，专家、学者问卷20份，回收19份，回收率95%，其中有效问卷19份有效率100%，教练员问卷50份，回收48份，回收率96%，其中有效问卷45份，有效率94%，运动员发放200份，回收190份，回收率95%，其中有效问卷183份，有效率96%。

### **2.2.4** 数据统计法

对研究所涉及的数据通过Excel进行统计处理。

# **3** 研究结果与分析

## 3.1 “北冰南展”现状分析

### **3.1.1** 冬季运动发展现状

我国冬季项目一直在北方地区开展，所以项目基础和人才资源大都集中在吉林、黑龙江和辽宁三省。但是，全球气候变暖现象加剧，单纯依靠自然气候已经不能满足冰雪运动的发展，室外雪场、室内滑冰馆的硬件设施需要大量资金来完善，已经成为制约我国冬季项目发展的重要因素。见表 1

2006年-2010年东北三省生产总值及人均GDP情况

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 年份 | 排名 | 省份 | 生产总值（亿） | 人均 GDP（元） |
| 2006 | 08 | 辽宁 | 9257.05 | 21674 |
|  | 12 | 黑龙江 | 6216.80 | 16268 |
|  | 13 | 吉林 | 4249.23 | 15605 |
| 2007 | 08 | 辽宁 | 10418 | 24645 |
|  | 14 | 黑龙江 | 7081 | 18463 |
|  | 22 | 吉林 | 4693 | 17211 |
| 2008 | 08 | 辽宁 | 12020 | 24945 |
|  | 15 | 黑龙江 | 7881 | 18763 |
|  | 20 | 吉林 | 6400 | 18126 |
| 2009 | 07 | 辽宁 | 14696.23 | 34193 |
|  | 16 | 黑龙江 | 8257.24 | 21593 |
|  | 19 | 吉林 | 7072.25 | 25906 |
| 2010 | 08 | 辽宁 | 18263 | 42285 |
|  | 19 | 黑龙江 | 9950 | 26006 |
|  | 23 | 吉林 | 8684 | 31693 |

表1 （中国年鉴）

为了推动冰雪运动的发展与普及，早在上个世纪80年代，我国就制定了“北冰南展”战略，经过实践证明，此项理论研究对我国冬季项目的全面发展和战略

布局很有意义。国家冬管中心领导也指出目前我国冰雪运动是北强南弱，女强男弱。

### **3.1.2** 我国主要冰上训练基地情况分析

我国从20世纪80年代开始至目前已先后建成多座人工制冷滑冰馆。这些滑冰馆分别坐落于北京、哈尔滨、齐齐哈尔、长春。滑冰馆在承担冰上竞技比赛、训练任务同时，也有部分对外开放，具有普及冰上运动项目，开展冰上项目全民健身、娱乐活动的作用。见表 2

中国主要冰场情况

| 城市、省份 | 场馆名称 | 建筑面积 | 使用价值（承办比赛、训练基  地） |
| --- | --- | --- | --- |
| 北京 | 首都体育馆 | 4 万 m2 | 花样、短道、冰球和冰壶 |
| 黑龙江 | 比赛馆 | 8063m2 | 花样、短道、冰球和冰壶 |
| 黑龙江 | 综合训练馆 | 12093.5m2 | 冰球、短道、花样、冰壶 |
| 黑龙江 | 速滑馆 | 22268 m2 | 标准的 400 米场地 |
| 哈尔滨 | 冰球馆 | 51000 m2 | 国家女子冰球队、哈尔滨市冰  球队、短道、花样滑冰队、冰壶队的训练基地 |
| 齐齐哈尔 | 体育运动中心 | 18276 m2 | 花样滑冰队，短道速滑队、速  度滑冰队训练基地 |
| 长春市 | 五环体育馆 | 31192 m2 | 花样滑冰、短道速度滑冰、冰  球和冰壶 |
| 沈阳 | 八一体工大队训  练基地 | 22000 m2 | 速度滑冰、短道滑冰、花样滑  冰、冰球 |

表2

通过表2我们发现目前我国主要冰上基地集中在东北三省，黑龙江省占的比例偏多，而一些经济较发达地区目前还没有滑冰馆和冰上场地，导致冰上场地建设比例严重失调。

### **3.1.3** 各主要俱乐部情况调查分析

至2010年初各地区冰上俱乐部主要以花样滑冰和冰球为主，没有开展速度滑冰或短道速度滑冰。没有开展速度滑冰的原因是速滑冰刀的刀身长，具有一定危险性，与花样滑冰和冰球相比趣味性小，动作不如花样滑冰优美，运动程度不如冰球激烈，所以可开展的空间很小。

在娱乐教学中又以花样滑冰为主，因为花样滑冰安全性较高，动作多样，从

简单到复杂，能够促使爱好者不短的去学习新的动作。冰球在北京地区开展的相对较好，与北京的滑冰传统有关系，有多支业余队伍，包括少年和成年队伍，参加的爱好者，总体人数与花样滑冰相比差别较大。至目前为止，驻场教练员的队伍中，花样滑冰教练占77%的比例。

截止2010年初，除东北三省以外，我国全国共有以下城市建设了冰上俱乐部，并正在使用中，包括：北京、天津、上海、南京、常州、郑州、西安、兰州、广州、深圳、青岛、昆明。这些城市中目前只有世纪星俱乐部是以竞技体育为主要目标，其它俱乐部大都是以休闲娱乐为主，标准比赛场地较少。主要有以下几个俱乐部经营：世纪星、冠军、浩沙、全明星，以上四家俱乐部实行的是连锁经营。（见表3）

表3 冰场俱乐部分布表

冰

世纪星

冠军

全明星

浩沙

场

俱

乐

数 部

| 城 市 量 |  | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 北京 | 2 | 2 | 1 | 3 |
| 上海 |  | 2 |  |  |
| 深圳 | 2 |  | 1 |  |
| 常州 |  | 1 |  |  |
| 郑州 |  | 1 |  |  |
| 昆明 | 1 |  |  |  |

表3 中所列的是冰上四个主要俱乐部在各个城市的分布情况，可以看出，世

纪星俱乐部分布在3个城市的5块冰场，冠军俱乐部在4个城市分布6块冰场，

浩沙俱乐部分布在3块冰场，但都是在北京一个城市。从统计结果可以看出，北京是冰上俱乐部开展最为广泛和活跃的城市。

表4 休闲娱乐各主要冰场情况统计表

| 城市 | 冰场 | 冰场面积 | 教练团队 |
| --- | --- | --- | --- |
| 深圳 | 冰纷万象滑冰场 | 1700 | 14 |
| 深圳 | 世界之窗 | 2400 | 10 |
| 深圳 | 全明星 | 900 | 8 |
| 深圳 | 海岸城（世纪星） | 1200 | 9 |
| 广州 | 也酷 | 1800 |  |
| 广州 | 冰河湾 | 700 |  |
| 北京 | 世纪星首体 | 1800 | 8 |
| 北京 | 世纪星亦庄 | 2600 | 10 |
| 北京 | 冠军金源 | 800 | 18 |
| 北京 | 全明星蓝色港湾 | 600 | 12 |
| 北京 | 浩沙浩泰 | 1830 | 8 |
| 北京 | 浩沙新世纪 | 800 | 18 |
| 北京 | 浩沙龙德 | 800 | 9 |
| 北京 | 西单 | 600 | 10 |
| 北京 | 国贸城 | 800 | 8 |
| 兰州 | 滑冰场 | 1800 | 5 |
| 上海 | 新世界（冠军） | 400 | 5 |
| 上海 | 又一城（冠军） | 400 | 5 |

根据教练员队伍流动情况，全国休闲娱乐教练员的准确数字很难统计，约为150-170人。同一名教练员有时会在不同城市的连锁俱乐部流动，在完成此调研时已有教练员在流动。此外，也存在同一名教练员在不同俱乐部之间流动的现象，本研究在人数统计中已尽量考虑了这些内在因素。

### **3.1.4** 竞技教练员情况分析

#### **3.1.4.1** 竞技体育教练情况分析

全国竞技体育教练员调查分别包括专业、中专和业余三个部分的花样滑冰和冰球教练。速滑滑冰没有考虑在内，因为根据现阶段娱乐市场教练员来源统计分析，主要来源于花样滑冰和冰球，并没有速滑教练员。由于这些速滑运动员受到自身的技术限制，很难进入娱乐滑冰行业内，这些运动员部分去向基本都是速度轮滑指导员。

表5 竞技体育教练员统计表

| 所在城市 | 所属系统 | 现役教练员人数 |
| --- | --- | --- |
| 北京 | 国家队 | 16 |
| 沈阳 | 沈阳体院 | 5 |
| 长春 | 吉林省 | 19 |
| 哈尔滨 | 黑龙江省队 | 8 |
| 哈尔滨 | 哈尔滨市 | 38 |
| 齐齐哈尔 | 齐齐哈尔 | 31 |
| 佳木斯 | 佳木斯 | 22 |

表5中的统计结果显示，花样滑冰和冰球项目实际的教练员人数大约为120人，这其中包括专业队、中专和业余体校三级教练员。在调查中我们发现，如果进行单独比较，专业教练员人数要大于中专教练员和业余体校教练人数，与我国竞技体育的三级训练网的情况相反，这表明目前我们的教练员队伍已出现“T”字形的发展趋势。当然从教练员的人数并不能直接反应到运动员的人数，因为业余和中专的教练员所训练的学生人数要比专业教练员多一些，尤其是花样滑冰项目，专业队的教练员为保持较高的运动水平，所带的队员非常有限，但这也体现出基层训练队伍的压力进一步加大。

#### **3.1.4.2** 教练人才流动因素分析

黑龙江和吉林两省的专业队教练员大致趋于稳定，但是驻场教练队伍内部流动较大，主要流动因素基本由收入决定。

竞技与娱乐项目教练员收入差距很大，享受的福利也有很大的差距。竞技体育教练员收入比较低，但有社会保障及医疗保障；驻场教练极少有社会保障和医疗保障。

我国各地区冰上俱乐部实行的是教练员效益工资，教练员没有底薪或是有少量底薪，主要收入来源于学费提成，一般教练员占到30%，俱乐部占到70%，没有或基本没有社会保障等福利。以下是收入对照表，为对照方便未将所有的教学方式完全列明。

表6 各冰场教练费对照表

| 城市 | 冰场 | 教练 | 教学方  式 | 收费/次 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 哈滨宾 | 哈尔滨市冰球馆业余体校训练 | 高级教练 | 一对多 | 230/月 |
| 北京 | 国贸溜冰场 | 高级教练 | 一对一 | 150 |
| 北京 | 国贸溜冰场 | 一级教练 | 一对一 | 130 |
| 北京 | 国贸溜冰场 | 二级教练 | 一对一 | 110 |
| 北京 | 新世界浩泰冰上运动中心 | 中级教练 | 一对一 | 130 |
| 北京 | 新世界浩泰冰上运动中心 | 高级教练 | 一对一 | 150 |
| 北京 | 零度阳光滑冰俱乐部 | C 级教练 | 一对一 | 150 |
| 北京 | 零度阳光滑冰俱乐部 | S 级教练 | 一对一 | 120 |
| 北京 | 西单溜冰场 | 高级教练 | 一对一 | 150 |
| 北京 | 西单溜冰场 | 一级教练 | 一对一 | 130 |
| 北京 | 西单溜冰场 | 二级教练 | 一对一 | 110 |
| 深圳 | 全明星滑冰俱乐部 | 金牌教练 | 一对一 | 200 |
| 深圳 | 全明星滑冰俱乐部 | 金牌主管教练 | 一对一 | 300 |
| 深圳 | 海岸城世纪星滑冰俱乐部 | 国家级教练 | 一对一 | 130/平日 |
| 深圳 | 海岸城世纪星滑冰俱乐部 | 国家级教练 | 一对一 | 120/平日 |
| 深圳 | 申雪赵宏博滑冰俱乐部 | 高级教练 | 一对一 | 105/平日 |
| 深圳 | 申雪赵宏博滑冰俱乐部 | 高级教练 | 一对一 | 130/假期 |
| 深圳 | 申雪赵宏博滑冰俱乐部 | 国际级教练 | 一对一 | 600 |
| 广州 | 也酷滑冰学校 | 私教 | 一对一 | 110/平日 |
| 广州 | 也酷滑冰学校 | 私教 | 一对一 | 140/假期 |
| 广州 | 冰河湾真冰溜冰运动俱乐部 | 二级教练 | 一对一 | 100 |

注：1哈尔滨教练等级为正式的国家职业资格，高级练员等同于副教授。

2娱乐冰场为自定资格，只有少数教练具有正式的国家职业资格。

### 3.1.5 我国冰上运动员情况分析

根据专家和教练员的调查结果显示，在2010年温哥华冬奥会以后，我国不会有大批的退役运动员补充到俱乐部教练员中。从花样滑冰和冰球项目的调查结果都显示了后背力量不足现象，一线队伍老运动员退不下来年轻运动员不够成熟，在二线和三线队伍人数不多，适龄运动员少，而且多数年龄偏小。根据于立强在2003年报道的我国目前冰上项目各阶段运动员基本数字，见表7。

表7 我国冰上运动项目各层次运动队伍基本情况一览表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目 | 一线在训人数 | 二线在训人数 | 三线在训人数 | 合计 |
| 速滑 | 164 | 660 | 1300 | 2124 |
| 短道 | 153 | 530 | 1000 | 1683 |
| 花样 | 64 | 80 | 230 | 374 |
| 冰球 | 80 | 150 |  | 230 |
| 冰壶 | 20 | 80 |  | 100 |
| 总计 | 481 | 1500 | 2530 | 4511 |

根据最新的中国冬季运动管理中心公布2009/2010赛季全国冬季项目注册运动员名单的通知显示（见表8）：我国现在注册的速度滑冰运动员总数为518

人，短道速滑注册人数为371、冰球为345人和花样滑冰264人，其中包括男女和青少年运动员，这些注册的运动员都有资格参加全国和世界的各种比赛。另外，在注册表外，还有一部分业余体校运动员由于年龄过小没有达到一定的运动水平，所有没有进行注册。

表 8 冰上项目 2009-2010年注册运动员情况一览表

| 项目 | 大道速度 | 短道速度 | 冰球 | 花样 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 全国注册人数 | 518 | 371 | 345 | 264 |

注：以上资料来源于国家冬季运动管理中心

通过上述结果和专家调查结果可以预计，在2010年温哥华冬奥会后花样滑

冰和冰球一线运动员总计不会超过15人退役，而有多少进入教练员或指导员队伍中都是很难判断的事情。从另外一个角度也可以看出，5年之内会有较多的青年运动员退役，年龄在16-20岁之间，这个年龄的运动员直接进入俱乐部和冰场指导员位置还不够成熟，一般这些运动员会继续深造，这样的途径也会造成一定的流失，并且对项目发展形成一定的冲击，尤其要重视优秀的二线运动员的流向。

短道速度滑冰和速度滑冰项目始终是竞技体育的主力力量，通过调查结果显示，目前退役的速滑运动员的数量可观，而且冰上项目的运动员基本功扎实，可以考虑进入指导员队伍，只要提供相应的培训，其指导能力可以符合市场的需求，在很大程度上的解决了供需矛盾和运动员就业的问题。

## 3.2 “北冰难展”因素分析

### **3.2.1** 冬夏战略不平衡性

冬季奥运会和夏季奥运会是我国奥运争光计划当中不可分割的整体。通过奥运争光计划的实施，我们在夏季项目上已取得了重大突破，并跻身世界先列。由于自然条件限制，我国开展冰雪体育运动的省份较少，加上冬季项目资金投入较大，困难较多，条件较差，政策不够配套，增加了我国向世界先进水平和冬奥会

冲击的难度。因此，有必要对冬季项目实行相应的倾斜政策。扩大我国开展冰雪项目省份覆盖面，促进北冰南移，充分发挥先进省份、经济较好省份的能量，多多建设冰上场馆，设立冰上项目，逐渐形成新的竞争点，实现南北共同发展的新局面。

### **3.2.2** 区域经济不平衡性

#### 3.2.2.1 区域经济不平衡性概念：我国一直以来都是实行以公有制为主体，其他多种经济形式作为补充的经济制度。允许一部分人先富起来，带动另一部分人共同走向共同富裕，这是一个不短的过程，需要全国人的共同努力。而在地区分布上，地区资源分布不平衡。有些地方交通便利，资源丰富，产品富饶，经济发展的速度就快一些；反之亦反之。这就叫区域经济发展的不平衡。

#### **3.2.2.2** 区域经济发展不平衡性：

我国地域广阔，人口众多，各地区经济发展水平存在着很大的差异，其中只要表现在如下几个方面：

（1）地区经济水平差异。在历史中由于自然、政治和社会几个因素的积累，使区域经济发展水平出现差距现象。这样，东西部地区经济发展差距就显现出来，并且逐渐扩大。西部如果要想赶超东部，主要在于努力发现自身条件的优势，采用自身优势发展战略，积极参与到东部地区以及国际分工中来，并根据经济增长形式变化适时推动产业升级，才能完成赶超，并取得相对较好的经济发展效果。

（2）地区经济结构差异。如第三产业的比重。我国中西部地区工业基础相对薄弱，第三产业发展滞后。东部地区要强调第三产业的发展，特别是商业和金融性的第三产业的发展，而在中部地区要强调第二产业的发展，特别是工业化发展，在西部地区要强调第三产业的发展，特别是与生态环境保护、旅游、文化和科技，以及军事相关的第三产业的发展。

（3）人民生活水平差异。由于人民的收入、消费观的不同，我国各地区人民的消费水平也有较大的差异。西部地区拥有最高的消费率，而东部地区的消费率最低，各地区消费需求对经济增长的拉动作用也相应的有强有弱。中部地区消费需求对该地区经济增长的影响最大。

### **3.2.3** 人才培养不平衡性

目前我国冬季项目后备人才培养的方法相对落后，赶超世界先进水平，就必须紧紧联系国内外竞技体育的最新研究成果和科学的训练方法和手段，摆脱传统的训练理念和训练方手、手段的束缚。所以，我们坚持采取请进来，派出去的方式，来推动训练领域的创新和突破。通过下表我们也发现我们的冰雪后

备人才培养也体现出区域不平衡性。

表9 运动员及教练员培养情况

| 参赛队伍 | 运动员来源 | 教练员来源 | 所属省市（队） | 是否双积分 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 解放军 | 解放军 | 解放军 | 解放军 | 是 |
| 乌鲁木齐市 | 乌鲁木齐市 | 乌鲁木齐市 | 新疆 | 否 |
| 前卫体协 | 前卫体协 | 前卫体协 | 黑龙江 | 否 |
| 北京市 | 北京市 | 短道，黑龙江  花样， 吉林 | 北京市 | 否 |
| 中国香港 | 中国香港 | 黑龙江 | 中国香港 | 否 |
| 宁波市 | 黑龙江 | 黑龙江 | 宁波市 | 是 |
| 林业体协 | 吉林 | 吉林 | 吉林 | 否 |
| 其他队伍 | 本队 | 本队 | 本土 | 否 |

注：本数据统计来源十二冬会竞赛处

通过表我们可以看出大部分参赛队伍都有自己的教练员和运动员，只有少数省市目前是运动员双跨情况，属于双积分，而这些教练员和运动员大部分都集中在黑、吉两省，值得一提的是新疆队，他拥有自己的参赛队伍，完整的训练体系，将是北冰西扩的主要对象，发展西部队伍冰上运动的主要力量。

#### **3.2.3.1** 我国竞技体育后备人才现状

我国后备人才培养的现状主要特征是，完全依托于政府和国家出资，像李娜和丁俊晖式的训练培养手段只是少数或者个别的模式，每年政府拨款，地方专业体校和运动学校来培养，发展到现阶段，主要体现出呈现金字塔结构的比例，即底座数量过多，顶部数量过少，这就导致我们投入与收获比例明显失衡，据有关专家统计，一般投入与产出即人才成功率达到10%才算一个科学的比例，那么我们国家目前的比例都是5%左右，那发展到现阶段冰雪后备人才培养体系的实施导致我国冰雪后备人才体系又呈现出橄榄球形状，即优秀的基础人才过少，中间力量过多，而中间的竞赛水平又不是很高，顶尖优秀选手过少，有的已经退役或是即将退役，这些现象都值得我们关注。我国后备人才培养有很多不平衡因素，主要体现以下几方面：

#### **3.2.3.2** 我国竞技体育后备人才培养区域不平衡

我国竞技体育后备人才大多是集中在ft东、广东、四川、辽宁；其次是河南、河北、江苏、云南；湖南、浙江、黑龙江、广西、福建、陕西、安徽、上海。

冰雪项目后备人才培养主要集中在黑龙江、辽宁、吉林三个省份，由于他们的地理、气候优势所导致，其他地区没有合适的训练场所和群众基础后备人

才相对来说还是很少，目前新疆和内蒙古等地区已经相继组建队伍，而且也参加了本届十二冬会，这是北冰西扩的新起点。

#### **3.2.3.3** 我国竞技体育后备人才培养项目不平衡

我国冬夏项目培养比例失衡，传统优势项目与起步项目重视比例明显失衡，我国的乒乓球、羽毛球、跳水、举重等优势项目能够一直屹立于世界体坛，其最主要的原因就是他们有优秀的教练员，系统的科学监控团队，还在于他们有着充足的后备人才力量作为基础，老运动员只是极少数的力量，一般一个队伍只有1到2名老运动员就可以，其他均是年轻的后备力量，如乒乓球队的马琳、王励勤，反观我们冰雪运动项目，不得不令人深思，优秀的选手一旦退役那么后面的年轻选手很难撑起全队的核心作用，国家要全面发展竞技体育项目在看中奖牌的同时还要反思一下，我们对待该项目的投入和重视程度如何，及时找到问题根源加以解决。

#### **3.2.3.4** 我国竞技体育后备人才培养体系不平衡

这里的培养体系主要指运动员训练的内容：文化学习和专项训练的比例。我国竞技运动员的文化学习时间过少，这一现象目前国家体育总局也开始

重视，就足球来说我国足球职业运动员的专项训练时间要远远超出国外运动员那么为什么我们在大赛上不能取得好成绩，国家政府一再扶持也没有历史性的突破，这都是文化素养不够所导致，那么我相信冰雪运动可持续发展的有力保证就是运动员的科学文化知识学识的多少，运动员在训练的同时要给与科学文化学习的时间，使他们成为一个完整的人，不能单单只会一个或一门技术，如果合理的培养，他们即使作为运动员不能取得好的成绩，或许退役以后还能从事教练员、社会健身指导员的工作，不能把培养运动员的目标只定格在取得竞技成绩的表面上，要为运动员退役以后的就业、生活等方面考虑，培养其综合方面的能力，将来适应社会、服务社会。

后备人才的培养机制在冰雪运动发展战略中起着重要作用，合理的资金投入比例，和科学的培养体系是确保冰雪项目可持续发展的重要保障，在实施计划的过程中我们要不断总结经验，提高后备人才培养成才率。

### **3.2.4** 冰雪战略不够完善

表10

| 中国历届冬奥会成绩排名表 | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 年份 | 地点 | 排名 | 金牌 | 银牌 | 铜牌 | 总数 |
| 1992 年 | 阿尔贝维尔 | 15 | 0 | 3 | 0 | 3 |
| 1994 年 | 利勒哈默尔 | 19 | 0 | 1 | 2 | 3 |
| 1998 年 | 长野 | 16 | 0 | 6 | 2 | 8 |
| 2002 年 | 盐湖城 | 13 | 2 | 2 | 4 | 8 |
| 2006 年 | 都灵 | 14 | 2 | 4 | 5 | 11 |
| 2010 年 | 温哥华 | 7 | 5 | 2 | 4 | 11 |

（国家冬奥会官方网站）

通过表10可以看出与我国夏季奥运会成绩相比，我国冬奥会的成绩还是相对落后的，虽然取得了进步但是我们应该从中总结经验，发展优势项目，弥补弱势项目，完善竞技体育发展战略。在冰雪运动项目中，现行的发展战略不够完善，具体表现在以下几方面：

（1）在冰雪运动系统中，不同领域的发展战略不配套。特别明显的是竞技冰雪运动战略计划超前，学校体育及社会体育中的大众冰雪运动普及不够，发展滞后，其结果是阻碍了冰雪运动的发展。

（2）同领域中的发展战略不配套。例如冬季的奥、亚、全运会战略调动了全国各层面冰雪运动系统为冬奥会金牌服务。而地方战略和国家的战略未能很好结合，限制了运动员人才的培养。青运会根本目的是选择有前途的青少年运动员，却成了各地区争名、争利的场所，运动员的成长受到很大的损害。

（3）发展战略自身的目标与手段之间不配套。冰雪运动发展战略虽然有了规划目标，但没有具体的手段、措施，使目标停留于形式。如多层次、多渠道、多形式办冰雪运动的某些问题等。

### **3.2.5** 俱乐部管理体制不够健全

如果要成为全民性的体育项目，加强对俱乐部发展的规划和控制是协会工作的重心，应实施清晰的规划和管理体制。目前我国官方只实行ISU和IIHF系统的赛制，ISU是国际滑联的缩写，IIHF是国际冰球联盟的缩写。所有的训练、竞赛均围绕这个系统进行，有意无意间将俱乐部排除在外，未能建立一套适合俱乐部开展的竞赛系统。俱乐部处于完全脱管的态势之下。

同时对东三省的二线和三线队伍又未能给出一套适合的政策，各地只能用勉强维持来形容项目的发展。

国家体育总局冬季运动管理中心（或者说国家滑冰协会）目前为止还未能制定有效的俱乐部管理办法和引导措施，对俱乐部的管理处于无序状态，或者说没有管理更为确切，将“北冰”引入“南展”，却又没有一套适宜的管理，会将“南展计划”引向瓶颈，减缓“南展”的发展。

因为国内主管部门未对俱乐部进行有效管理和指导，部分俱乐部只能自力更生，自行引入ISI系统。在美国、加拿大等国，ISI系统是ISU系统的有益竞争者和补充，许多ISI系统的运动员达到最高ISI水平后会转入到ISU系统进一步提高，形成双赢的局面。

在我国还存在着另外一种俱乐部模式，这部分俱乐部只是进行娱乐经营，未加入ISU或ISI系统，讲授内容根据业余训练中初级教学内容而自行安排，内容、目标和方法手段都比较粗糙，使初学者不能接触到真正的冰上项目的核心技术，虽然经济效益可观，但是从长远发展角度却造成了资源的浪费。

冬季项目在中国的南方被视为贵族运动，主要是由于场地、设施和器材的贵重而影响了全面发展的进度。在北方，冬季项目也存在着重竞技轻社体的现象，这已经形成了对“北冰南展”计划的制约，应尽早将竞技与社体通盘考虑。引导社会体育的发展，使之形成对竞技体育的有益补充和有力支持，达到双赢的局面是项目发展的良好基石。

### **3.2.6** 未制定有效的社会指导员管理和培训体制

目前为止，冰上项目还没有完成国家职业技能培训制度的建设，驻场教练的来源主要依靠退役运动员，在解决冰上运动员就业问题的同时，也吸引了专业教练员的加入，使其中一些应进入竞技方向的教练员进入了娱乐休闲行业，无意中形成了教练员资源的争夺。

有些专家不同意这个观点，认为“北冰南展”基本上解决了花样滑冰和冰球运动员转业后的就业问题，并没有存在争夺教练员资源的现象，因为经济能力和训练体制的因素，北方无力承担这么多的教练资源，现有的教练数量在现有的训练条件下，可满足现有训练。这个观点也有其道理，但从东三省教练员结构上分析，教练员队伍已经形成了“T”字形，优秀的业余和中专教练员越来越贫乏。

以上两个观点并不矛盾，北方因体制和经济原因，在需要专业人才的同时，却无力保有专业人才，一些运动员在毕业后或退役后希望进入体育系统成为教练员，因体育系统编制等多方原因，最后迫使一些具有很大潜质和优势的教练员转向南方发展或改做其他行业。北方体制和经济限制了以娱乐休闲为主的俱乐部的发展，必将导致教练员人才向南方流动。北方地区怎样能保留住高水平的教练员人才关系到未来几年中国冰上竞技体育的发展水平。

# 4 “北冰难展”对策研究

加强国家对冰雪运动的管理制度，完善发展计划，落实具体政策，确保北冰南展可持续发展。主要依靠以下几个手段：

## 4.1 完善发展战略建立建全地方俱乐部体制

### **4.1.1** 建立建全管理制度稳定竞技教练员队伍

竞技教练员队伍是我国冰上竞技水平发展的重要保证，没有高水平的教练员就不会有高水平的运动员，无论是专业教练还是业余教练，都应成为相对较稳定的对象。收入是稳定队伍的关键，前提是公平和公正的对待教练员的劳动成果，用合理的待遇对待教练员，便会留住他们。所以公平、公正、公开的制度建设是基础，为了减少在体制建设中的问题，法规建设应放在首要位置，对各方都是有力的保障。

### **4.1.2** 成立地方协会

吸收俱乐部主管进入协会，给予相应权力，加大地方协会的主导地位，加强地方协会的服务意识，是改革滑冰协会的必要途径。通过俱乐部竞赛提高运动的趣味性，迎合市场的项目的扩展需求，为冰上项目培养消费群体。这是竞技项目难以达到的，所以要充分发挥俱乐部的做用。

### **4.1.3** 鼓励多种形式的竞赛体制

单一的竞赛体制会制约群众体育的发展。多种形式的竞赛能够促进项目快速发展，扩大项目影响，也是协会控制项目发展的有力方法。针对不同爱好、不同年龄的人群，在竞技体育之外开展群众性的竞赛娱乐活动可以引发群众的参与热情，能够促进项目和相关产业的发展。

在欧美等国，竞赛分组特别详细，竞赛种类多样，特别是在北美国家，有地区比赛、国际邀请赛、城市比赛、州级比赛、俱乐部比赛、全国比赛、北美冰球联赛等；还有校园中的小学生比赛、中学生比赛、大学生比赛等年度常规赛，这些比赛中分组具体，包括老年组、成年组、成人组、青年组、幼儿组、儿童组、少年组、。这些都是ISU和IIHF体系内的比赛。这些各级别的赛制有力的促进了北美滑冰运动的发展，同时也获得了巨大的经济收益，特别是美、加两国冰球项目成为体育的支柱产业之一，冰球的产业地位已经进入体育产业的前三位。

## 4.2 “奥运争光计划”和“全民健身计划”有效结合

体育作为一种社会文化现象从来都不是孤立的，从体育产生和发展的角度来看，体育的发展与社会的发展有着紧密的关系。从我国历史发展情况来看，社会动荡改革时期特别多，不同阶段都适时提出了与政治发展要求和国情需要相适应的社会发展观。

随着我国经济实力增强，人民的生活水准得到改善，人们在满足基本生活的前提下开始从事锻炼身体、愉悦身心的一些体育锻炼项目，逐渐开始追求高质量的生活方式，体育锻炼的加强带动了我过体育竞技水平的提高，群众基础的扩大使我们变成了一个体育大国，国家根据我们的实际情况制定了相关政策即“奥运争光计划”和“全民健身计划”。

奥运计划主要是指我们国家在竞技体育成绩上的要求，制定目标，和发展战略，而全民计划主要目的是提高大众素质，提高国民健康水平，那么要想全面开展冰上运动，就必须把奥运计划和全民计划有机结合起来，夏季项目取得了突破，冬季项目还相对落后，这就需要把根本立足点落在全民健身计划中来，培养坚实的群众基础，才能长久的发展冬季项目。

北冰南展的最终目的就是要将冰上项目转变成为全国性的体育活动，在南展的过程中逐步将冰上项目从计划体制向市场经济体制转变也是稳定发展冰上项目所需要的。冰上项目整体规划应包括竞技体育和群众体育两部分，群众体育与竞技体育相辅相承，随着经济的发展和北冰南展计划的推行，应整体考虑指导员与教练员培训体制，加快制定指导员培训制度和内容，完善教练员培训体制，使之达到完美的衔接，加强对俱乐部的管理，建立建全竞赛体制，引导冰上项目的有序快速的发展。

## 4.3 加强运动员文化教育和运动员保障工作

运动员是我国体育事业发展的重要群体，加强运动员文化教育、切实做好运动员保障工作，对体育事业的全面、协调、可持续发展具有重要意义。

### **4.3.1** 加强竞技体育后备人才培养阶段的文化教育工作，打好运动员文化教育基础

（1）处于九年义务教育阶段的运动员的文化教育，应根据《中华人民共和

国义务教育法》的要求，与九年义务教育学校紧密结合，接受教育行政部门的业务领导，保证达到国家规定的基本质量要求。

（2）公办体育运动学校（含体育院校附属竞技体校）是我国竞技体育后备人才培养的重要基础阵地。地方各级政府要加强公办体育运动学校建设，将其纳入当地教育发展规划，将文化教育经费纳入同级财政预算，并加大经费投入，不

断改善办学条件。教育行政部门负责向公办体育运动学校选派优秀文化课教师，公办体育运动学校文化课教师工资待遇按国家有关规定执行。公办体育运动学校要积极吸纳当地优质教育资源，通过联办、共建和远程教育等多种形式，不断提高运动员文化教育质量。

（3）教育和体育行政部门要从实际情况出发，研究制订和编写符合运动员文化教育特点的基础教育阶段课程方案、课程标准、质量评价体系和教材等，不断提高运动员文化教育的实际效果。

（4）基础教育阶段的竞技体育后备人才应按照体育总局制定的全国青少年教学训练大纲进行科学系统的训练。体育行政部门要根据不同运动项目和不同年龄阶段运动员训练规律，合理把握运动员从事专业化训练的年龄，切实保证文化学习时间。不断改革和完善青少年的竞赛体系，青少年比赛时间尽量安排在假期，并就近参赛。

（5）地方各级政府要高度重视竞技体育后备人才培养阶段的体育行政部门和教育行政部门的资源整合工作，建立相应的领导机制。各级体育和教育行政部门要建立运动员文化教育联席会议制度和督导制度，形成以体育行政部门为主，体育、教育行政部门各负其责的竞技体育后备人才管理体制和运行机制。各级各类体育运动学校（含体育院校附属竞技体校和非公办体育运动学校，以下简称体育运动学校）的日常管理，运动员训练、参赛，教练员配备和培训等以体育行政部门为主；体育运动学校的运动员文化教育，包括教学管理、教师配备、教师培训等以教育行政部门为主。

（6）制定完善关于加强体育行政部门和教育行政部门资源整合、加强运动员文化教育的法规制度。体育总局、教育部要制定有关少年儿童体育学校、体育运动学校文化教育准入标准和管理、考核办法。各地区要结合实际情况，建立健全有关规章制度，为了文化教育和训练竞赛的相互促进、协调发展提供制度的保障。

（7）教育和体育行政部门要定期督导检查体育运动学校文化教育情况，对违反有关制度和管理办法的行为，要坚决纠正并对学校作出相应处理。

### **4.3.2** 拓宽体育运动学校运动员培养输送渠道，为运动员就学、就业创造条件

（1）各级体育和教育行政部门要高度重视竞技体育后备人才的选拔、培养和输送工作，在科学选材基础上，逐步建立起符合体育人才成长规律和教育规律的育才体系。

（2）鼓励体育运动学校的毕业生通过普通高校运动训练、民族传统体育专业单独招生和高等学校招收高水平运动员等单考或统考形式，进入高等学校学习。

（3）积极发展高等体育职业技术教育，开展运动员职业转岗和职业培训工

作。鼓励运动员学习中等职业技术教育课程，将职业教育和职业培训内容纳入体育运动学校运动员文化教育必修课程；结合体育行业职业技能鉴定工作，培养具有一定体育职业技能、适应社会需求的人才。引进专业化、社会化的职业指导、职业介绍等服务项目。

### **4.3.3** 发挥国家队运动员文化教育的示范作用，抓好运动队的文化学习

（1）加强国家队运动员文化教育组织管理工作，发挥国家队运动员文化教育的示范和辐射作用。体育总局要明确专门的内设部门承担国家队运动员文化教育工作，在国家队配备专职的文化教育管理人员，协调、督促和组织实施国家队运动员的文化学习。充分利用现有网络教育资源，建设运动员网络远程教育系统，实现运动员文化教育资源共享。

（2）鼓励运动队的运动员进入高等学校学习，接收运动员的高等学校要建立符合运动员教育特点的弹性学制，开发和设置适合体育人才的专业和课程，并利用多种教育手段切实提高运动员教育的质量。鼓励在役运动员通过成人教育、远程教育等方式灵活接受高等教育。

（3）体育系统内部要建立运动队文化教育协调运行机制。体育总局负责规划、指导全国运动队文化教育工作。各地区体育行政部门负责组织实施、检查指导本地区运动队文化教育工作，明确相应职能部门，为所属教学单位配备得力的管理干部。各级运动队的领队、教练员对运动员文化学习负有管理、督促和帮助的责任，要主动支持运动员的文化学习，妥善解决运动员文化学习中的有关问题。

各级运动队要进一步加强科学训练，合理安排运动员的训练时间，提高训练质量和效益，为运动员进行文化学习安排出必要的时间。

### **4.3.4** 完善并落实各项激励和保障政策，切实维护运动员切身利益

（1）强化对运动员的有效激励，探索建立与岗位责任、风险和工作业绩相挂钩的激励机制。发挥工资政策的导向作用，完善运动员收入分配机制。结合事业单位收入分配制度改革和规范特殊岗位津贴补贴工作，完善运动员津贴奖金和运动员参加国际重大比赛的奖励方式等政策。

（2）运动员及其所在单位应按照有关规定参加社会保险，按时足额缴纳各项社会保险费，确保运动员享受相应的社会保险待遇。

各地要将运动员纳入工伤保险统筹范围。要针对运动员的职业特点，进一步研究和完善工伤保险管理和保障机制。凡参加工伤保险的运动员，在训练和比赛中遭受事故伤害或患职业病的，经工伤认定和劳动能力鉴定，由工伤保险基金支付工伤医疗、护理和康复等相关费用，并按规定享受一次性伤残补助金、伤残津贴等各项工伤保险待遇。尚未将运动员纳入工伤保险统筹范围的省（区、市），应确保当地运动员于2010年底前参加当地工伤保险。

有条件的地区应尽可能将用人单位参加工伤保险前已确认因工致残并按有关规定鉴定伤残等级的运动员、教练员纳入工伤保险统一管理，由工伤保险基金按规定支付有关待遇。其他地区由用人单位按规定足额支付有关待遇。

（3）完善运动员多层次医疗保障体系。根据运动员伤病特点和运动训练、竞赛的特殊性，有条件的地方可在参加基本医疗保险基础上为运动员建立补充医疗保险，加大保障力度。地方各级政府要支持有关训练基地开展运动康复业务，符合条件的医疗机构可以按规定申请医疗保险、工伤保险定点。

（4）科学规范训练，强化运动性伤病防治措施，切实做好运动性伤病的预防工作。在运动员、教练员和管理人员中广泛开展伤病防治宣传、教育工作。严格规范训练，加强医务监督，强化防护措施，切实提高科学训练水平，减少运动性伤病的发生。加强伤病防治机构和队伍建设。有条件的训练基地可以探索建立运动康复部门，通过选派和合理配备运动医学专家、医生、康复专业人员，引进社会化、专业化服务等方式，进一步提高防治工作水平。

### **4.3.5** 构建和完善运动员职业转换社会扶持体系，帮助运动员顺利实现职业转换

（1）各级人力资源社会保障行政部门与体育行政部门要积极创造条件，进

一步做好退役运动员就业安置工作，拓宽就业渠道，引导和支持退役运动员进入高等学校和各类职业学校培训和学习，不断提高综合素质和就业能力，帮助运动员实现职业转换。

各级公共就业服务机构要积极为运动员提供职业介绍、职业指导等服务。符合条件的运动员，可按规定享受职业介绍补贴和职业培训补贴政策；对持《再就业优惠证》的就业困难运动员通过初次职业技能鉴定（限国家规定实行就业准入制度的特殊工种）、取得职业资格证书的，可按规定享受一次性职业技能鉴定补贴。各类体育职业教育机构要积极为运动员提供就业指导和职业培训服务。

（2）运动员退役时，按规定领取退役费或自主择业经济补偿金。建立运动员自主择业经济补偿标准的动态调整机制，各地根据当地经济发展水平、物价指数等因素适时调整经济补偿金标准。运动员自主择业的，按规定享受相应的就业扶持政策。对退役运动员自主创业按规定给予政策性支持。

### **4.3.6** 加强组织领导，确保工作实效

地方各级政府要高度重视运动员文化教育和运动员保障工作，强化相应工作机构和人员力量，保障工作经费。各级体育、教育、财政、人力资源社会保障行政部门要各负其责、密切配合开展工作，认真落实涉及运动员文化教育和运动员保障工作的各项政策。

## 4.4 “北冰南展”向着产业化方向发展

冰雪运动要想得到长足发展必须向着实施产业化方向发展。我们不能单独依靠国家的政策和帮助，一个项目要想得到长久的发展和进步，就必须有其自身的价值，使人们清楚的意识到该项目的发展前景，让其发挥自身的经济价值，那么冰雪运动如何更好的向着产业化发展就成了我们研究的重要内容之一。笔者认为主要通过以下几个手段和方法得以实施。

### **4.4.1** 充分开发冰雪项目表演市场的商业潜力

在经济发达国家和地区冰雪运动项目的竞赛和娱乐表演都具有相当大的发展潜力的体育产业。可是在我国，就目前现状来讲，冰雪运动项目的竞赛和娱乐表演的大部分资金来源主要是国家拨款。冰雪运动竞赛和娱乐表演要想真真正正成为一个盈利的活动，主要通过以下三个途径：

（1）广告收入是冰雪运动产业化实施过程中收入的一个非常重要的渠道，这就表明需要加大开发力度，从而吸引越来越多的公司参与进来。让投资的公司对冰雪运动的总体发展前景能够有一个肯定的估计，提高投资公司参加和从事冰雪市场经济的兴趣，让其看见冰雪运动产业化的利益以及发展前景。

（2）电视转播费用是一笔可观的收入。电视转播权目前已经随着我国市场经济的逐步建立，体育转播已经慢慢演变成有偿转让，精彩的赛事转播费将是一项可观收入渠道。一场精彩的表演或者比赛会吸引无数观众投入其中，电视转播费用已经成为竞技体育发展的一个重要财源来源途径，如足球冠军杯，世界杯，以及羽毛球，网球的转播都给人们的生活带来乐趣，通过观看比赛太高观众热情，从而带动收视率。

（3）门票收入是体育赛事收入的重要组成内容，冰雪项目也不例外。一些运动深受人们欢迎，吸引无数观众到场观看比赛，无疑成为项目收入的重要来源，例如皇马和巴萨等一些豪门的对抗，就会吸引成千上万的观众到现场观看比赛，门票的收入相对可观，又有一些情况，如哪个地区发生灾情，一些俱乐部或者个人会组织参加一些公益性的比赛，把收入的门票全部捐到灾区，这也使我们看见门票的收入在竞技体育发展现阶段是一笔不容忽视的财源收入。

### **4.4.2** 扩展健身娱乐市场

目前我国群众的生活水平已经明显改善，随着人们的经济收入和生活质量的不断提高，休息时间越来越多，人们对自身的健康要求越来越高同时也是越来越关注，大众健身意识和个体体育消费观念同时也变得越来越强。尤其是一些生活在气温较低地区的人们，通过参加更多的户外健身运动为了更好的抵御严寒。冰雪运动为百姓提供较多的健身娱乐方法。

要扩展健身市场必须通过以下几个方法加以实施：（1）政府或者社会媒体

加大冰雪项目健身的宣传力度，大力宣传“生命在于运动”的理念。使人们加以重视。（2）各级政府管理部门都要正确看待我国的经济发展水平目前还比较低这一现实，还要把引导消费、鼓励消费和扶持三方面因素相结合起来。（3）尽量多建立几个冰雪运动可持续发展的区域和城市作为基地，开办冬季项目的培训班，聘请专业人士进行指导教学，并且要传授基本运动技能和方法。

### **4.4.3** 冰雪项目体育用品市场发展

随着竞技体育的水平的提高，运动员的装备器械也得到了改善，好的装备会起到事半功倍的效果，如科学与人性化相结合的足球鞋是根据运动员的脚形设计的，再如早先的游泳衣服更是用鲨鱼皮和高科技结合的产品，目前我国虽然开始重视冬季项目，但是我们的冬季装备并没有得到明显的改善和提高，正如冬季管理中心主任赵英刚提出的一样，我们都是使用外国的淘汰的或者落后的一些产品，在竞技比赛时难免会影响到运动员的成绩，所以要想全面开展冬季项目，体育用品有限公司的科技水平也得同步提高。

### **4.4.4** 以组建冰上俱乐部为基础形式

冰上健身俱乐部是市场经济体制下竞技体育分支的一个基本组成部分，它的运作也表现出高效、有序的特征。包括以下几方面：

（1）政府应给予一定的法律权限，保证俱乐部有效，有序的管理；

（2）产权关系明晰更是俱乐部形成约束体系和动力制度的重要条件，而这一点更是俱乐部得以高效、有序运作的内在保证；

（3）以市场为取向，自主经营。主要目的是服务于基础的群众，以基础人群为发展方向，保证其自主性和娱乐性。

## 4.5 “北冰西扩”对我国冰雪运动可持续发展有着重要意义

按照体育总局的申办办法，在2011年的4月重新下发了全运会和城运会的申办办法，根据申办单位的数量和情况可以采取协商或者票选两种方式。2011年7月对十三届全运会和第八届城市运会进行了投票，但是冬运会由于受整体条件的限制，申办方只有两家：新疆和内蒙古。而据冬运会承办的现状和整个外部的环境，总局决定，第十三届全国冬运会将在新疆举办。目前新疆的克拉玛依、伊犁、塔城、乌鲁木齐等城市已有部分雪场或正在建造雪场，由于他们具有冰雪环境，建造的难度和资金的消耗相对较低，正在顺利进行当中。

国家体育总局根据我国冰雪开展情况，加之一直提出的“北冰南展，南展西扩”战略的考虑，对于曾培养过很多冰雪悍将、但中间由于经济条件等各方面原因中断过一段时间、现属于重新起步的新疆维吾尔自治区，从扶持的角度最终选

定其为十三冬会的承办方。

新疆有着让内地人羡慕不已的冰雪资源，2010年11月，新疆正式向国家体育总局递交了申办2016年全国冬运会的报告。里面很好的介绍了新疆的自然、交通、场馆，比如分布在天ft和阿尔泰ft这两座拥有着丰富的、得天独厚的冰雪资源的ft脉雪场：丝绸之路国际滑雪场、白云国际滑雪场、天ft天池滑雪场、阿勒泰将军ft滑雪场等等，和正在谋划建设的室内速滑馆、男子冰球馆、女子冰球馆、冰壶馆等一系列冬季项目标准比赛馆。

新疆是一块冰雪运动的沃土，据史料记载，在这块土地上诞生了人类历史上最古老的滑雪板。随着现代冰雪运动在新疆的开展，当地速度滑冰，而且还有花样滑冰、冰球、高ft滑雪和越野滑雪都实力不俗。虽然水平算不上全国顶尖，但在不少单项上也曾经冒出过很多好手，甚至在某些优势项目上，还有跟东北抗争的资本。比如刘彦飞、代军、赵志华等国内速滑名将，他们曾创造的纪录很长一段时间都无人企及，阿尔特里伊尔扎里拿过高ft滑雪的亚洲冠军。1992年法国阿尔贝维尔冬奥会和1994年挪威利勒哈默尔冬奥会，中国代表团的旗手都是刘彦飞，这充分说明，新疆速滑运动在中国冰雪运动的地位。

但随着气候转暖，自上世纪九十年代以来，冬季运动场地逐渐转向使用人工制冷和人工造雪技术，新疆在专业场地建设步伐的减缓，也拖慢了新疆冰雪运动的发展。花样滑冰，冰球和高ft滑雪的专业队相继解散。如今留存下来的专业队只有速度滑冰、单板和双板滑雪。本届冬运会上，新疆的三个代表队：塔城队、乌鲁木齐队、阿勒泰地区队，尽管参赛项目覆盖了冰上和雪上，包括速度滑冰、花样滑冰、冰壶、冰球，单板U型槽等等项目，但只有一部分选手来自当地专业队，其他的有从黑龙江和吉林交流过来的，也有业余选手。截至闭幕前一天，新疆代表团一共获得了两个第二，两个第三，三个第四和两个第六。

“在东北，运动员保持冰上训练每年八个月是没有问题的。但是在新疆，只有两个月。东北地区全国比赛、亚洲比赛以及世界大赛从不间断，而新疆地区只能每年举行一项赛事。整个自治区范围内，竟然找不到一座室内冰场。”李光明书记说。但随着新疆社会、经济的快速发展和居民家庭收入的提高，新疆民众对冰雪运动的参与热情持续升温，政府也加大了对新疆冰雪建设的投入。最近两年，新疆自治区政府投入专项经费，开展了“百所冰上示范学校”活动，为全疆9 个

地州的100所中小学在冬季浇冰场，购器材，培训体育老师。2010年5月，新疆体育局专门聘请了韩国外教执教速滑队。

借此机会，冰雪运动的发展迈向了祖国的西部地区，是对新疆冰雪运动再出发的最好契机，是北冰西扩的新起点，对冰雪项目可持续发展有着重要意义。

# **5** 结论与建议

## **5.1** 结论

目前我国与其他冰雪强国相比还有很大差距，虽然我们取得了明显的进步，但是无论是群众基础还是国家重视程度上都远远落后于一些冰雪运动发达的国家，因此我们必须加大冰雪重视程度，政府给予高度支持，同时还要调动群众参与的积极性和热情，扩大群众认同度，我们必须坚持北冰南展战略可持续发展方针，利用北方冰雪优势，积极与南方省市进行人才的交流与学习，江苏队取得的成绩我们能够知道，这是北冰南展战略当中必须经过的一个过程，我们不能操之过急，只有提高群众基础，才是北冰南展战略所要解决的最根本问题。

## **5.2** 建议

### **5.2.1** “北冰南展”应坚持可持续发展的战略方针

北冰南展战略实施是一个漫长的过程，不是立竿见影的事情，原来群众的冰雪基础需要一步一步慢慢夯实，我们可以从健身、娱乐、表演等项目入手，使老百姓喜爱冰雪运动，参与冰雪运动，然后政府再制定相关政策给予支持和扶持，确保北冰南展可持续发展。

### **5.2.2** “北冰南展”应加强竞技队伍文化素质建设

竞技队伍建设包括教练员与运动员的文化素质学习两个方面。两个方面必须同时抓，同样重视哪一个环节薄弱或者轻视都不可以。

#### **5.2.2.1** 教练员科学文化素质建设

现在冰雪运动项目的竞争已经不再是运动员之间的竞争，而是教练员水平的竞争。教练员的队伍一定要有强烈的事业心和使命感，不但要思想作风过硬，业务能力必须要精通，只有这样才能不断的提高训练科研水平。加强职教练员岗位培训，还要继续采取派教练员出国锻炼学习、聘请国内外专家来我国讲学、举办研讨班和传播技术信息等多种行之有效的形式，不但提高教练员的思想素质、科学文化素质还要精通本专业知识、及时学会运用先进的训练理论和手段的业务素质。创造有利条件，有计划地选拔一批有发展前途的年纪较轻教练到国家队或水平较高的省市运动队跟随队伍培训，集中一定的力量培养造就一批年轻有为的教练员。还要进一步加大科研体制改革和工作态度，从体制和机制上解决好科技上作与运动训练的有效结合问题。加强对教练员团队的科研培训，

不断为他们充实新的理论、知识、新手段，提高运动训练的科学化程度。

#### **5.2.2.2** 提高运动员文化水平，加强运动队伍素质建设

短道速滑队的一个爆炸性新闻：2011年7月24日，距离“丽江事件”仅

仅46天的时间，国家短道速滑队再次爆出“冲突”。24日晚11点左右，王濛、刘秋宏、刘显伟、韩家良、周洋、梁文豪等队员酗酒后回到寝室后与领队王春露发生冲突，引发打架事件。事后冬季运动管理中心公布了“王濛与领队王春露爆发冲突”一事的最新处罚结果：王濛与刘显伟两人被开除出国家队，王春露离队副部长刘灏兼任领队。

其中王濛的一句话引人深思：“也许在外界看来我王濛是奥运会冠军，是明星，但是，在运动队里，在领导、领队与教练面前，我跟所有的运动员一样，都只是弱势群体，而且，这种现象，也不是只有我们短道速滑队才是这样”。那么就此事件，无论这件事的真相到底如何，我们应该清楚的意识到加大队伍的文化学习与素质建设的重要性，我们应该把文化建设放在训练队的首位。

### **5.2.3** “北冰南展”实施过程中要改革制度，提高后备人才成长空间

改革我国现行的竞赛制度，保证竞赛向社会化、制度化、多样化方向发展，使竞赛效应与宏观发展战略目标相一致，要结合当代冰雪运动出成绩的规律相匹配，与多年训练、各阶段训练的任务相吻合。

后备人才培养的空间是觉得一个项目能否长足发展的必要条件，正确的战略与合理的改革相结合，充分保证后备人才培养，确保冰雪运动可持续发展。

### **5.2.4** “北冰南展”实施过程中重视冰雪项目产业化建设

国家和政府虽然给予支持和扶持，但是我们必须在冰雪运动中发现其经济价值，不能一味的靠政府来承担，在当今市场经济下的竞赛体制，冰雪项目的产业化前景无限，通过各种渠道和方式使其形成产业化，挖掘冰雪运动最大的价值。

### **5.2.5** “北冰南展”与“北冰西扩”相结合促进冬季项目发展

实施冰雪发展计划要与国情相结合，充分发挥地域优势，合理利用气候资源，计划立足于群众基础，培养群众的兴趣，带动项目的基础建设，提高参与热情，“北冰南展”与“北冰西扩”相结合共同促进冬季项目可持续发展。

参考文献

[1] 田雨普. 21世纪我国社会体育的发展趋势[J]. 哈尔滨体育学院学报, 2001, (01): 1-4

[2] 田雨普. 冬奥会战略思考[J]. 哈尔滨体育学院学报, 2001, (02): 1-2

[3] 郑国荣. 后奥运时代中国体育改革的趋势、阻力及对策分析[J]. ft东体育学院学报, 2009, (11): 11-13

[4] 张新华. 浅谈现代体育发展趋势[J]. 哈尔滨体育学院学报, 2001, (04): 18-19

[5] 李宗浩, 肖林鹏, 江立峰, 崔华清, 张天闯, 刘宝华, 付辉, 王福秋, 宫明俊. 后奥运时期我国冰雪运动可持续发展战略研究[J]. 武汉体育学院学报, 2009, (10): 13-19

[6] 卢元镇. 2008年后的中国体育[J]. 体育文化导刊, 2005(10): 12-14 [7] Brown Building a Sustainable Society [M], 1981: 21-23

[8] 王欢. “北冰南展”战略对我国冰上项目发展的意义[J]. 科学管理, 2009, （12）: 4

[9] 勾晓秋. 实施“北冰南展”战略对我国冬季项目的影响[J]. 西安体育学院学报, 2008, (3）: 34-36

[10] 于立强, 高海军. 我国冰上运动项目“北冰南展”的战略研究[J]. 上海体育学院学报, 2004, (3): 16-18

[11] 于立强. 中国冬季运动项目北冰南移可持续发展战略研究[J]. 天津体育学院学报, 2004(4）: 66-67

[12] 蔡兰. 从2007年短道速滑世锦赛、世青赛看世界短道速滑格局及中国队发展方向[J]. 延边大学学报, 2007(03): 231-234

[13] 尹青ft, 郭甜. 对我国冬季项目北冰南展战略实施的回顾与思考[J]. 体育科研, 2009, (03): 48-51

[14] 关成雪, 任慧莹. 近10年我国冰上运动项目的理论研究与发展趋势[J]. 冰雪运动, 2009, (01): 60-63

[15] 徐秋士, 穆大海, 何涤飞, 刘伟. 我国与国际冰雪运动发展特征的比较分析[J]. 冰雪运动, 1994, (4): 59-60

[16] 王旋.《“北冰南展计划”中我国冰上项目专业人才需求矛盾问题与对策的研究》[国家体育总局体育社科成果](http://www.sport.gov.cn/n16/n1152/n2523/n377568/n377613/index.html)

[17] 韩永君, 芦平生. 我国冰雪运动发展现状及对策研究[J]. 黑龙江生态工程职业学院学报2009, (1): 70-71

[18] 虞重干, 刘志民, 丁海勇. 我国竞技体育可持续发展的现状与存在的问题[J]. 上海体育学院学报, 2000, （05）: 8-11

[19] 张新华. 对我国冰雪运动发展战略存在的问题分析[J]. 冰雪运动, 2001, (04): 76-77

[20] 腾盘石, 陈海波. 对我国冰雪运动发展战略对策再思考[J]. 冰雪运动, 2001, (02): 71-72

[21] 陈海波. 对我国冰雪运动发展战略研究的理性思考[J]. 冰雪运动, 2000, (04): 74-76

[22] 魏玲玲. 对我国冰雪运动可持续发展问题的思考[J]. 冰雪运动, 2006, (06): 51-53

[23] 程云峰. 对我国冰雪运动项目发展战略研究刍议[J]. 哈尔滨体育学院学报, 2003, (1): 12-13

[24] 崔爱博. 对我国冬季运动项目发展战略的思考[J]. 冰雪运动, 2006, (5): 42-44

[25] Boer RW. Characteristic stroke mechanics of elite and trained male speed. [J]. Sport Biomechanics. 1986(2): 175-185

[26] Boer RW. Biomechanical aspects of push-off techniques in Speed skating the curves. [J]. Sport Biomechanics. 1987a(3): 69-79

[27] Boer RW. GJC, Van Go Het al. A geometriccurveof speed skating. [J]. Biomechanics. 1987b(21): 445-450

[28] Marino GW. Selected mechanical factors associated with acceleration in ice skating. [J]. 1983(3): 234-238

[29] 李尚滨, 张维泉. 冰雪文化与经济发展[J]. 冰雪运动, 2001, （03）: 77-78

[30] 陶玉晶, 张强. 冰雪运动的产业化发展[J]. 冰雪运动, 2004, (07): 66-67

[31] 苏长滨, 才化冰. 浅谈冰雪旅游与体育文化[J]. 冰雪运动, 2004, (07): 55-56

[32] 薛红. 以冰雪为载体促进经济繁荣[J]. 冰雪运动, 2003, (01): 98-100

[33] 刘巍, 于杨, 夏光. 借大冬会机遇促进我国冰雪体育事业多元化发展[J]. 冰雪运动, 2008, (06): 67-70

[34] 全民健身计划纲要[http: //www. olympic. cn](http://www.olympic.cn/)

[35] 奥运争光计划纲要[http: //www. olympic. cn](http://www.olympic.cn/)

[36] 王海, 刘浩. 黑龙江省短道速滑后备人才培养现状及发展对策研究[J]. 冰雪运动, 2009(1）: 10-14

[37] 宋继新. 竞技教育学[M]. 人民体育出版社, 2008

[38] 杨再淮, 项贤林等. 我国竞技体育后备人才目标市场的研究[J]. 体育科学, 2006, （04）: 14-20

[39] 可持续发展[http: //baike. baidu. com/view/18480. htm](http://baike.baidu.com/view/18480.htm)

附 录

##### 附 1：专家访谈问卷

尊敬的专家、老师：您好！

我是吉林体育学院2009级的硕士研究生，现针对21届冬奥会后我国冰雪运动发展现状做一调查，目的是为了解我国竞技体育和冰雪发展趋势，从中探讨我国北冰南展战略今后发展方向，因此设计此问卷。希望您在百忙之中抽出宝贵时间填写此表，您真实、准确的回答对我得研究非常重要。该问卷不记名，回答无好坏之分，只是按您的个人想法填写即可。

衷心感谢您的支持与帮助！

吉林体育学院硕士研究生：

年月日

一、您认为我国竞技体育的发展趋势将是怎样？

二、您认为我国冰雪运动的发展趋势将是怎样？

三、您认为我们在21届冬奥会上取得优异成绩对我国冰雪运动今后发展有什么影响？

四、您认为我国冰雪运动发展纯在哪些问题？

##### 附 2：教练员问卷

您好！

我是吉林体育学院2009级硕士研究生，现针对21届冬奥会后我国冰雪运动发展现状做一调查，目的是为了解我国竞技体育和冰雪发展趋势，从中探讨我国北冰南展战略今后发展方向，因此设计此问卷。希望您在百忙之中抽出宝贵时间填写此表，您真实、准确的回答对我得研究非常重要。该问卷不记名，回答无好坏之分，只是按您的个人想法填写即可。

衷心感谢您的支持与帮助！

吉林体育学院硕士研究生：

年 月 日

一、（请在 上填写或者在符合的条件上画√）

1．您的性别：男女

2．您的年龄：岁；您的执教年限：年

3．您目前在 省 队执教

4．您的文化程度：A研究生以上；B大学本科；C中专；D中专一下

5．您走上工作岗位前的身份是：A专业运动员；B体育学院毕业生；C其他

6．您训练的经费能满足训练、比赛的需要吗？

A不能满足B基本满足C完全满足7．您对北冰南展现状的评价是：

A很好；B比较好；C一般；D 差

8您对北冰南展战略有什么看法

##### 附 3：运动员问卷

您好！

我是吉林体育学院2009级硕士研究生，现针对21届冬奥会后我国冰雪运动发展现状做一调查，目的是为了解我国竞技体育和冰雪发展趋势，从中探讨我国北冰南展战略今后发展方向，因此设计此问卷。希望您在百忙之中抽出宝贵时间填写此表，您真实、准确的回答对我得研究非常重要。该问卷不记名，回答无好坏之分，只是按您的个人想法填写即可。

衷心感谢您的支持与帮助！

吉林体育学院硕士研究生：

年月日

一、基本资料（请在 上填写或者在符合的条件上画√）

1您的性别

2您的年龄

3您的项目

4您的参赛队伍为

5您的文化程度：小学 初中 高中 二、选择性回答

1、您认为对于目前体育运动学校的训练、学习方式适应吗？

1）比较能适应2）一般适应3）不能适应4）无所谓

2、您认为南方与北方的运动员水平差距大吗

1）大2）不大3）不清楚

3、您认为南方与北方的运动员训练差距大吗

1）大2）不大3）不清楚

4、您对北冰南展战略有什么看法

在学期间公开发表论文及著作情况

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **文章名称** | **发表刊物（出版社）** | **刊发时间** | **刊物级别** | **第几作者** |
| [第 21 届冬奥会后对“北冰南展”战略的几点思考](http://dlib.cnki.net/kns50/detail.aspx?dbname=CJFD2010&amp;filename=JLTY201006014) | 《吉林体育学院学报》 | 2010 年第 6 期 | 省级 | 1 |
| [第 21 届冬奥会后对“北冰南展”战略的几点思考](http://dlib.cnki.net/kns50/detail.aspx?dbname=CJFD2010&amp;filename=JLTY201006014) | 《文体用品与科技》 | 2012 年第 3 期 | 省级 | 1 |

后**记**

本论文是在我的恩师勾晓秋副教授悉心指导下独立完成的，从文章的选材到撰写的整个过程，导师为我提供了有力的信息资源和宝贵意见，导师严谨的治学态度、诲人不倦的精神、渊博的学识、不屈的人格和勤奋的精神将影响我的一生。

感谢勾晓秋老师在繁忙的工作中对我的关心和帮助，还有朱雪松教练以及吉林省、黑龙江省、辽宁省的冰雪专家和体育局领导、工作人员对我的帮助再此一并表达我深深的谢意。

我还要感谢我的爸爸、岳父、岳母、妻子、是你们在身后默默的给予我强大的支持，照顾年幼的孩子，使我能够全身心的投入到工作和学习当中，没有你们就没有我的今天。

最后感谢吉林体育学院辛勤工作的老师们，是你们让我学到新的知识，开辟了新的视野，促使我们不断提高。

本人水平有限，论文的质量和导师预期还有一定差距，如有不足之处，还请各位专家、学者批评指正，你们的意见是我提高的基础。