Termo de Abertura do Projeto

LOCAR - Locação de Carros



Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
		David, Gabriel Henrique,	
0.1	24/03/2017	Gabriel Nuñez, Marcus	Início do Projeto
		Mitra	
		David, Gabriel Henrique,	
0.2	31/03/2017	Gabriel Nuñez, Marcus	Refinamento do Documento
		Mitra, João Vitor	
		Marcus Mitra, João Vitor,	
1.0	07/04/2017	Gabriel Henrique, Gabriel	Finalização do Documento
		Nuñez, David	

Sumário

Objetivos deste documento	2
Why? Por que?	2
Justificativa do projeto	2
Objetivos SMART	2
Benefícios	3
What? O que?	3
Produtos, Serviços ou Resultados esperados	3
Requisitos	3
Who? Quem? Partes interessadas do projeto	4
Where? Onde?	4
How? Como?	4
Premissas	5
Estrutura Analítica do Projeto	5
Restrições	6
Riscos	6
When? Quando? Linha do Tempo	7
How much? Quanto? Custos	7

Termo de Abertura do Projeto	
LOCAR - Locação de Carros	INSTITUTO DE INFORMÁTICA UFG

Objetivos deste documento

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e documentar requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições.

1 Why? Por que?

1.1 Justificativa do projeto

Atualmente a empresa utiliza meios não automatizados para controle das locações, muito recurso é gasto para manter até mesmo as operações básicas, o que limita as evoluções e crescimento da empresa.

1.2 Objetivos SMART

O Projeto seguirá as boas normas de levantamento de dados, implementação do sistema, implantação e manutenção, o tempo e etapas específicas serão definidas após análise inicial do escopo. Os parâmetros de sucesso do projetos serão:

Objetivo 01:

Diminuir em 40% o tempo gasto para locação;

Objetivo 02:

Gerar de forma precisa os relatórios com os dados das locações;

Objetivo 03:

Definir, através do tratamento dos dados, os diferentes perfis dos clientes, seus interesses e expectativas. Conseguindo assim uma estimativa de qual tipo de veículo terá mais retorno;

Objetivo 04:

Prover uma plataforma de feedback dos clientes.

1.3 Benefícios

Revolucionar a locação de carros, atraindo mais clientes para a empresa por facilitar e agilizar o aluguel.

2 What? O que?

Termo de Abertura do Projeto	
LOCAR - Locação de Carros	INSTITUTO DE INFORMÁTICA UFG

2.1 Produtos, Serviços ou Resultados esperados

Objetivo Smart 01:

Este objetivo será satisfeito com a execução completa do projeto e seu pleno funcionamento.

Objetivo Smart 02:

Todos os dados relativos às locações serão armazenados em um banco de dados, após tratamento e obtenção de informações, serão gerados relatórios contendo estatísticas previstas nos requisitos.

Objetivo Smart 03:

Através dos dados armazenados no banco de dados e dos veículos disponíveis para compra, será possível gerar uma estimativa de qual a possível melhor escolha, apoiando assim a decisão de investimento.

Objetivo Smart 04:

Um dos módulos do Software será responsável por coletar o FeedBack dos clientes e armazenar estas informações.

2.2 Requisitos

ID do Requisito:	Descrição:
REQ001	O Sistema LOCAR deve ser capaz de gerenciar a locação de carros de uma locadora.
REQ002	O Sistema LOCAR deve ser capaz de manter um registro dos clientes da locadora.
REQ03	O Sistema LOCAR deve ser capaz de gerenciar a quantidade de carros disponíveis em um determinado momento.
REQ004	O Sistema LOCAR deve ser capaz de contabilizar a diferença de quilometragem de quando o carro foi alugado e quando ele foi entregue.
REQ005	O Sistema LOCAR deve ser capaz de contabilizar, na devolução do carro, o número de horas que ele foi utilizado.
REQ006	O Sistema LOCAR deve prover um meio para os clientes avaliarem o serviço prestado pela locadora(feedback).

Termo de Abertura do Projeto	
LOCAR - Locação de Carros	INSTITUTO DE INFORMÁTICA UFG

3 Who? Quem? Partes interessadas do projeto

Externos:

Cliente - Professor Gilmar Patrocinador - Professor Gilmar

Equipe:

David Matheus Gabriel Henrique Gabriel Nunez João Vitor Marcus Mitra

4 Where? Onde?

As atividades do projeto serão desenvolvidas na universidade e nos domicílios dos envolvidos no projeto.

5 How? Como?

5.1 Premissas

PM01:

Todos os envolvidos participarão dos respectivos eventos que sejam de seu interesse;

PM02:

O Cronograma é sempre levado em conta quando há alguma proposta de mudança ou manutenção

PM03:

A equipe de planejamento do software terá acesso aos documentos gerenciais relacionados ao problema

PM04:

Será provida, por parte da empresa cliente, toda a infraestrutura física necessária para o pleno funcionamento do Sistema.

PM05:

Os manuais do Software serão disponibilizados para todos os seus operadores.

Termo de Abertura do Projeto	
LOCAR - Locação de Carros	INSTITUTO DE INFORMÁTICA UFO

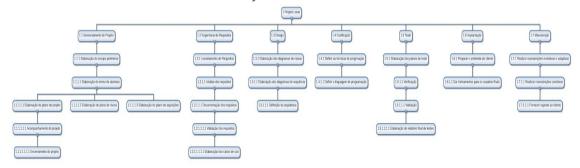
PM06:

A empresa cliente irá disponibilizar todo o ambiente para que os treinamentos dos funcionários sejam realizados.

PM07:

Os funcionários responsáveis por operacionalizar o Sistema tem conhecimentos básicos em informática.

5.2 Estrutura Analítica do Projeto



Link para imagem

5.3 Restricões

3.5 Restrições	T	T
ID da restrição	Tipo de restrição	Descrição da restrição
RESTRO01	Orçamento	Há uma restrição de R\$ 500.000 para o projeto
RESTR002	Recursos Humanos	A equipe estará alocada para o projeto por um período limitado.
RESTR003	Segurança	O sistema deve manter a confidencialidade, a integridade e disponibilidade de seus dados.
RESTR004	Recursos Humanos	Os membros da equipe só podem trabalhar 8h/dia.
RESTR005	Cronograma	O tempo para a conclusão do projeto é de 97 dias.

Termo de Abertura do Projeto	0
LOCAR - Locação de Carros	INSTITUTO DE INFORMÁTICA UFG

RESTRO06	Eficiência	O sistema deverá ter um
		tempo de resposta menor ou igual que 6s para todas as ações.

5.4 Riscos

ID do risco	Tipo do risco	Descrição do risco
RISC001	Negativo	O quadro de pessoal da equipe envolvida no projeto pode sofrer alterações.
RISC002	Negativo	Arquivos importantes para o projeto serem perdidos por falha no processo de gerência de configuração
RISC003	Negativo	Os requisitos serem alterados por mudanças na legislação ou no modelo de negócios.
RISC004	Positivo	O prazo de entrega ser adiado.
RISC005	Negativo	Os lucros com a venda de licenças do software serem inferiores ao valor de investimento para a produção do mesmo.
RISC006	Negativo	Os membros da equipe trabalharem demais, ficarem cansados e não comprometidos com o projeto.

Termo de Abertura do Projeto	0
LOCAR - Locação de Carros	INSTITUTO DE INFORMÁTICA UFG

6 When? Quando? Linha do Tempo

Marco	Previsão
Início do projeto	24/03/2017
Início do processo de engenharia de requisitos	07/04/2017
Início do projeto detalhado do software	28/04/2017
Início da codificação	12/05/2017
Início dos Testes	16/06/2017
Início da implantação	23/06/2017
Início da manutenção	30/06/2017

6.1 Cronograma

 $\frac{https://docs.google.com/spreadsheets/d/13u9jySaJDoWCSqSn0p9aXej10b-fN2tToONyFHIXZYc/edit\#gid=0$

7 How much? Quanto? Custos

Estimativas

Processo	Entrada (dias)	Saída	Total
Gerenciamento do Projeto			
Engenharia de Requisitos			
Codificação			
Teste			
Implantação			

Termo de Abertura do Projeto			INSTITUTO DE INFORMÁTICA UFO
LOCAR - Locação de Carros			
Manutenção			

Aprovações				
Participante	Assinatura	Data		
Patrocinador do Projeto				
Gerente do Projeto				