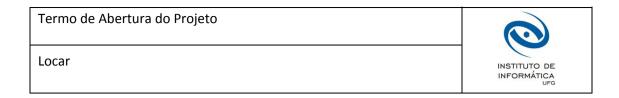


Controle de Versões				
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão	
0.1	24/03/2017	David, Gabriel Henrique, Gabriel Nuñez, Marcus Mitra	Início do Projeto	
0.2	31/03/2017	David, Gabriel Henrique, Gabriel Nuñez, Marcus Mitra, João Vitor	Refinamento do Documento	

[Termo de abertura baseado na técnica <u>5W2H</u>.]

Sumário

0	bjetivos	deste documento	1
1	Why	? Por que?	1
	1.1	Justificativa do projeto	1
	1.2	Objetivos SMART	1
2	Wha	t? O que?	2
	2.1	Produtos, Serviços ou Resultados esperados	2
	2.2	Requisitos	2
3	Who	? Quem? Partes interessadas do projeto	2
4	Whe	re? Onde?	2
5	How	? Como?	2
	5.1	Premissas	2
	5.2	Estrutura Analítica do Projeto	2
	5.3	Restrições	3
	5.4	Riscos	3
6	Whe	n? Quando? Linha do Tempo	3
7	How	much? Quanto? Custos	3



Objetivos deste documento

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e documentar requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições.

1 Why? Por que?

1.1 Justificativa do projeto

[Passado, onde está hoje. Descreva a situação atual que motivou a realização do projeto.

A justificativa normalmente é algo negativo. O projeto será feito para tornar essa situação negativa em algo melhor.]

Atualmente a empresa utiliza meios não automatizados para controle das locações, muito recurso é gasto para manter até mesmo as operações básicas, o que limita as evoluções e crescimento da empresa.

1.2 Objetivos SMART

O Projeto seguirá as boas normas de levantamento de dados, implementação do sistema, implantação e manutenção, o tempo e etapas específicas serão definidas após análise inicial do escopo. Os parâmetros de sucesso do projetos serão:

Objetivo 01:

Diminuir em 40% o tempo gasto para locação;

Objetivo 02

Gerar de forma precisa os relatórios com os dados das locações;

Objetivo 03:

Definir, através do tratamento dos dados, os diferentes perfis dos clientes, seus interesses e expectativas. Conseguindo assim uma estimativa de qual tipo de veículo terá mais retorno;

Objetivo 04:

Prover uma plataforma de feedback dos clientes.

1.3 Benefícios

[Futuro, onde quer chegar. Descreva os benefícios a serem gerados por entregas do projeto.]

Queremos revolucionar a locação de carros, atraindo mais clientes para a empresa por facilitar e agilizar o aluguel.

Termo de Abertura do Projeto	0
Locar	INSTITUTO DE INFORMÁTICA UFG

2 What? O que?

2.1 Produtos, Serviços ou Resultados esperados

[Para cada objetivo SMART, defina os produtos, serviços ou resultados necessários para atendê-lo.] Objetivo Smart 01:

Este objetivo será satisfeito com a execução completa do projeto e seu pleno funcionamento.

Objetivo Smart 02:

Todos os dados relativos às locações serão armazenados em um banco de dados, após tratamento e obtenção de informações, serão gerados relatórios contendo estatísticas previstas nos requisitos.

Objetivo Smart 03:

Através dos dados armazenados no banco de dados e dos veículos disponíveis para compra, será possível gerar uma estimativa de qual a possível melhor escolha, apoiando assim a decisão de investimento.

Objetivo Smart 04:

Um dos módulos do Software será responsável por coletar o FeedBack dos clientes e armazenar estas informações.

2.2 Requisitos

[Para cada produto, serviço ou resultado, defina os requisitos necessários (características solicitadas pela parte interessada – cliente).

Documente os principais requisitos dos produtos a serem atendidos identificados no tópico acima.]

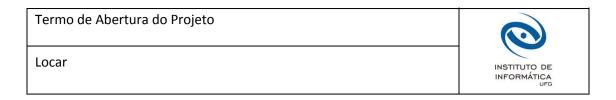
3 Who? Quem? Partes interessadas do projeto

Externos:

Cliente - Professor Gilmar Patrocinador - Professor Gilmar

Internos:

David Matheus Gabriel Henrique Gabriel Nunez João Vitor Marcus Mitra



[Defina as principais partes interessadas do projeto. Agrupando-as em partes interessadas externas & equipe.

Partes interessadas externas são todas as pessoas, organizações e fatores externos que podem impactar o projeto e não fazem parte da equipe.

Importante identificar as partes interessadas resistentes que apresentam uma ameça (risco) ao projeto e desenvolver estratégias para reduzir sua resistência (Seção Risco).

Equipe são todas as pessoas (funcionários ou não) que produzem alguma entrega no projeto.

Importante consistir se todas as entregas produzidas pelo projeto serão produzidas por alguém da equipe.]

4 Where? Onde?

[Descreva onde os trabalhos serão desenvolvidos pela equipe. Excluir o tópico quando não for relevante para o projeto.] HomeOffice e na Universidade/Sala de Aula.

5 How? Como?

5.1 Premissas

PM01: Todos os envolvidos participarão dos respectivos eventos que sejam de seu interesse;

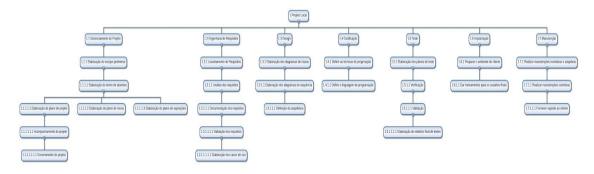
PM02: O Cronograma é sempre levado em conta quando há alguma proposta de mudança ou manutenção

PM03:

[Relacione as <u>premissas do projeto</u>, ou seja, fatores considerados verdadeiros sem prova <u>para fins de planejamento</u>. Quando uma premissa está fora do seu controle, isto é, <u>pode ser falsa</u>, ela é uma ameaça (risco) ao projeto e deve ser tratada e relacionada na seção riscos .

Ex.: Disponibilidade de 50% do tempo do cliente durante os testes.]

5.2 Estrutura Analítica do Projeto



www.wbstool.com

Termo de Abertura do Projeto v5W2H

Página 4 de 7

Instituto de Informática

http://www.inf.ufg.br

Termo de Abertura do Projeto	
Locar	INSTITUTO DE INFORMÁTICA UFG

5.3 Restrições[Relacione as <u>restrições do projeto</u>, ou seja, limitação aplicável ao projeto, a qual afetará seu desempenho. Limitações reais: orçamento, recursos, tempo de alocação, ... Ex.: Orçamento de R\$1.500.000,00]

ID da restrição	Tipo de restrição	Descrição da restrição
RESTRO01	Orçamento	Há uma restrição de R\$ 500.000 para o projeto
RESTRO02	Recursos Humanos	A equipe estará disponível por um período fixo de um ano.
RESTR003	Infraestrutura	O banco de dados do ambiente do cliente possui uma limitação de tamanho, interferindo na persistência dos dados.

5.4 Riscos

ID do risco	Tipo do risco	Descrição do risco
RISC001	Negativo	O quadro de pessoal da equipe envolvida no projeto sofrer alterações.
RISC002	Negativo	Arquivos importantes para o projeto serem perdidos por falha no processo de gerência de configuração

Termo de Abertura do Projeto	0	
Locar	INSTITUTO DE INFORMÁTICA UFG	

RISC003	Negativo	Os requisitos serem alterados por mudanças na legislação ou no modelo de negócios.
RISC004	Positivo	O prazo de entrega ser adiado.
RISC005	Negativo	Os lucros com a venda de licenças do software serem inferiores ao valor de investimento para a produção do mesmo.

6 When? Quando? Linha do Tempo

[Relacione os principais marcos do projeto. Marcos são os momentos mais importantes do projeto, quando se conclui as fases ou entregas principais.

Para cada entrega definida na EAP, defina data de início e término prevista.]

Marco	Data de Início	Previsão de Término

7 How much? Quanto? Custos

[Estimativa preliminar dos <u>custos</u> do projeto representada pelo orçamento ou pelo fluxo de caixa com suas principais entradas e saídas financeiras. Base para a aprovação financeira do projeto e da formação da linha de base dos custos. Deve ser estimada baseando-se na EAP, ou seja, para cada entrega definida na EAP, estime seu custo total.]

Aprovações			
Participante	Participante Assinatura Data		

Termo de Abertura do Projeto	0	
Locar	INSTITUTO DE INFORMÁTICA UFG	

Patrocinador do Projeto	
Gerente do Projeto	