

به نام خدا

سوالات کتاب آیین پیروزی نوشته جک ولش (قسمت دوم)

اعضای گروه:

محمدرضا امین رعیا - سپهر اکبری - مرتضی میرزایی - مجتبی میرزایی

سوالات تستی

سوال 1:

کدام یک از گزینه‌های زیر یکی از مراحل کلیدی در تعیین و اجرای استراتژی است؟

A کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری

B استخدام افراد مناسب برای پیشبرد ایده بزرگ

C تمرکز بر ادغام شرکت‌های کوچک

D ایجاد تعادل بین کار و زندگی

پاسخ B: استخدام افراد مناسب برای پیشبرد ایده بزرگ

سوال 2:

هدف اصلی رویکرد شش سیگما چیست؟

A افزایش تولید و کاهش نیروی انسانی

B بهبود کیفیت، بهره‌وری و حذف نوسانات در فرآیندها

C تقویت روابط کارکنان با مدیران

D توسعه بازارهای جغرافیایی جدید

پاسخ B: بهبود کیفیت، بهره‌وری و حذف نوسانات در فرآیندها

سوال 3:

ولش معتقد است که برای مقابله با یک رئیس بد، اولین قدم چیست؟

A ترک شرکت و یافتن شغل جدید

B شناسایی ریشه مشکل و بررسی دلایل رفتار رئیس

C ثبت شکایت رسمی در منابع انسانی

D کاهش تعامل با رئیس برای جلوگیری از درگیری

پاسخ B : شناسایی ریشه مشکل و بررسی دلایل رفتار رئیس

سوال 4:

کدام یک از موارد زیر جزو چالش های تغییر در فرایند بودجه بندی نمیباشد؟

A مقاومت سنت گرایان

B لزوم پایداری تغییر

C ضرورت شروع تغییر

D نوآوری مداوم

پاسخ D : نوآوری مداوم

سوالات تشریحی

سوال 1:

چه عواملی باعث می‌شود که برخی از روسای بد به جایگاه‌های بالاتر دست پیدا کنند؟

پاسخ:

تحمل رفتارهای نامناسب به دلیل نبوغ، روابط سیاسی قوی، و دستیابی به نتایج مطلوب از جمله عواملی هستند که موجب ترقی روسای بد می‌شوند، حتی اگر رفتارهایشان نامناسب باشد.

سوال 2:

ولش چگونه "نه گفتن" را یکی از تکنیک‌های تعادل کار و زندگی توصیف می‌کند؟

پاسخ:

ولش تأکید می‌کند که افراد باید جرات داشته باشند پیشنهادها و وظایفی را که با برنامه‌های تعادلی آنها همخوانی ندارد، رد کنند تا از تمرکز و زمان خود بهتر استفاده کنند.