



**TEMA : FORMULACIÓN DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS AGROPECUARIOS**

PONENTE: M.Sc. Marlon Alfonso Lara Castillo

correo: marlon.lara.castillo@gmail.com

celular: 945192450

SESIÓN II



GLOBAL SOLUTIONS JMC S.A.C.
Soluciones a tu alcance



- ▶ ÁRBOL DE PROBLEMAS: CAUSAS Y EFECTOS
- ▶ ÁRBOL DE OBJETIVOS: MEDIOS Y FINES
- ▶ IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE LOS COMPONENTES

¿Qué es problema?

- ▶ Es la situación negativa que se intenta solucionar.



GLOBAL SOLUTIONS JMC S.A.C.
Soluciones a tu alcance



EL PROBLEMA



- ▶ Puede ser deducido de los antecedentes.
- ▶ Debe ser concreto para facilitar la búsqueda de soluciones.
- ▶ Debe ser amplio para que permita plantear una gama de soluciones alternativas.

EL PROBLEMA



- Un problema lo suficientemente amplio y concreto debe tener una fila de causas indirectas que puedan ser atacadas directamente a través de acciones concretas.
- No debe ser expresado como la negación de una solución.
- Debe dejar abierta la posibilidad de encontrar múltiples alternativas para resolverlo.

¿Qué es problema?

- ▶ Es la situación negativa que se intenta solucionar.



GLOBAL SOLUTIONS JMC S.A.C.
Soluciones a tu alcance



EL PROBLEMA



- ▶ Puede ser deducido de los antecedentes.
- ▶ Debe ser concreto para facilitar la búsqueda de soluciones.
- ▶ Debe ser amplio para que permita plantear una gama de soluciones alternativas.

EL PROBLEMA

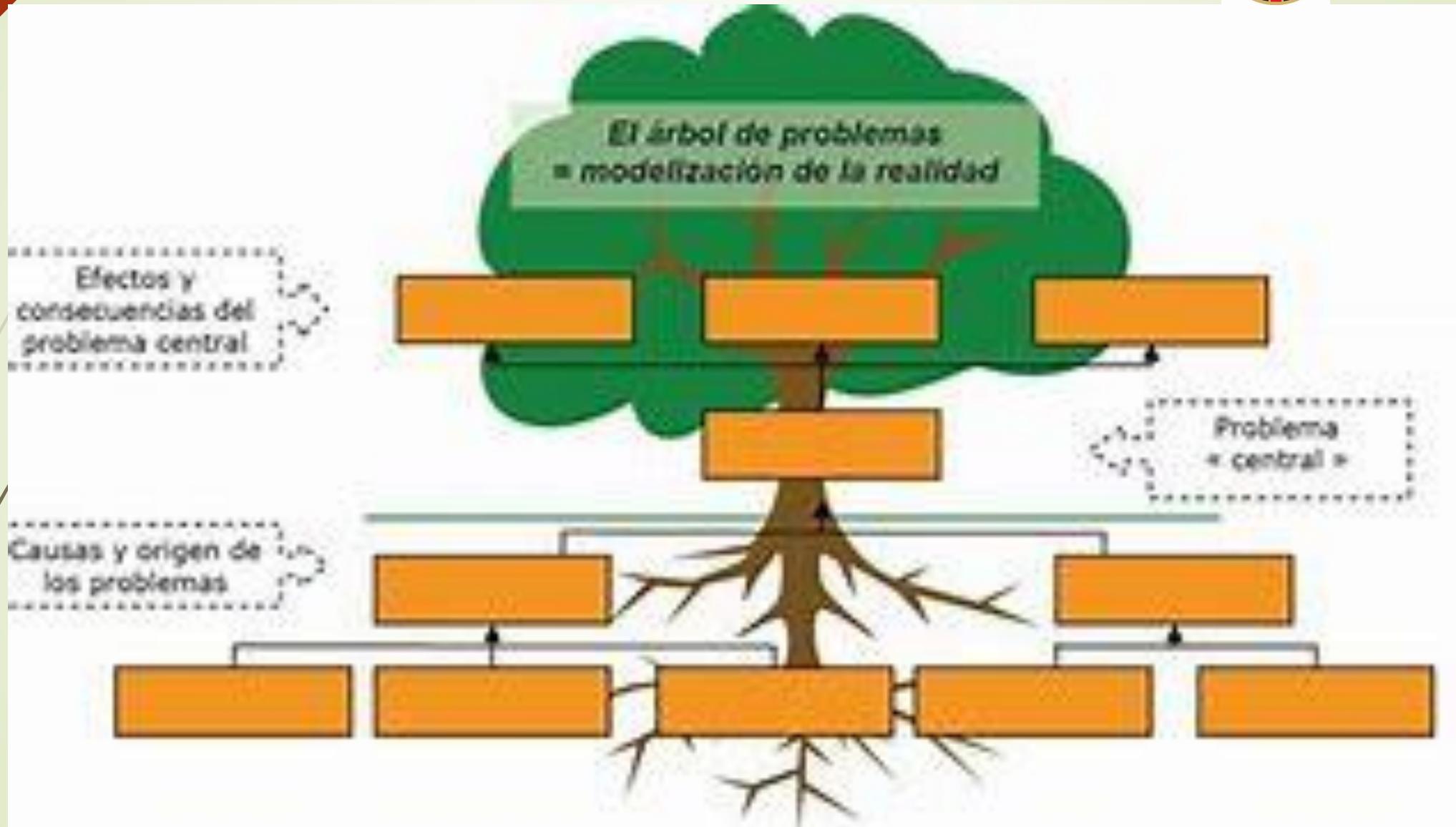


GLOBAL SOLUTIONS JMC S.A.C.
Soluciones a tu alcance



- Un problema lo suficientemente amplio y concreto debe tener una fila de causas indirectas que puedan ser atacadas directamente a través de acciones concretas.
- No debe ser expresado como la negación de una solución.
- Debe dejar abierta la posibilidad de encontrar múltiples alternativas para resolverlo.

ÁRBOL DE PROBLEMAS, CAUSAS Y EFECTOS.



IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA CENTRAL

Además del debate y la discusión participativa, se utiliza **la técnica de la lluvia de ideas** para documentar en fichas independientes los problemas identificados. Lo importante aquí es:

- ▶ Evitar conceptos vagos o redundantes. Se trata de ser precisos y concretos.
- ▶ No definir un problema como la ausencia de una solución.
- ▶ En lugar de esto, hay que definirlo como la existencia de una situación no satisfactoria.
- ▶ Identificar problemas existentes, no posibles o futuros.



¿COMO SE FORMULA EL PROBLEMA?



INCORRECTAMENTE FORMULADO	CORRECTAMENTE FORMULADO
No existe canal de riego en la comunidad campesina Túpac Amaru.	Limitado acceso de agua de riego en la comunidad campesina Túpac Amaru.
No se ha llevado a cabo el padrón de registro de usuarios de agua en la comunidad campesina Túpac Amaru.	Alto nivel de desorganización de los usuarios de agua en la comunidad campesina Túpac Amaru.
Ausencia de infraestructura de riego en la comunidad campesina Túpac Amaru.	Baja utilización de los servicios de infraestructura de riego en la comunidad campesina Túpac Amaru.



IDENTIFICAR LAS CAUSAS DEL PROBLEMA CENTRAL

Problema Central:



Disminución de los ingresos e inseguridad alimentaria de los pequeños productores de café en el distrito de Sallique – Jaén, región Cajamarca.



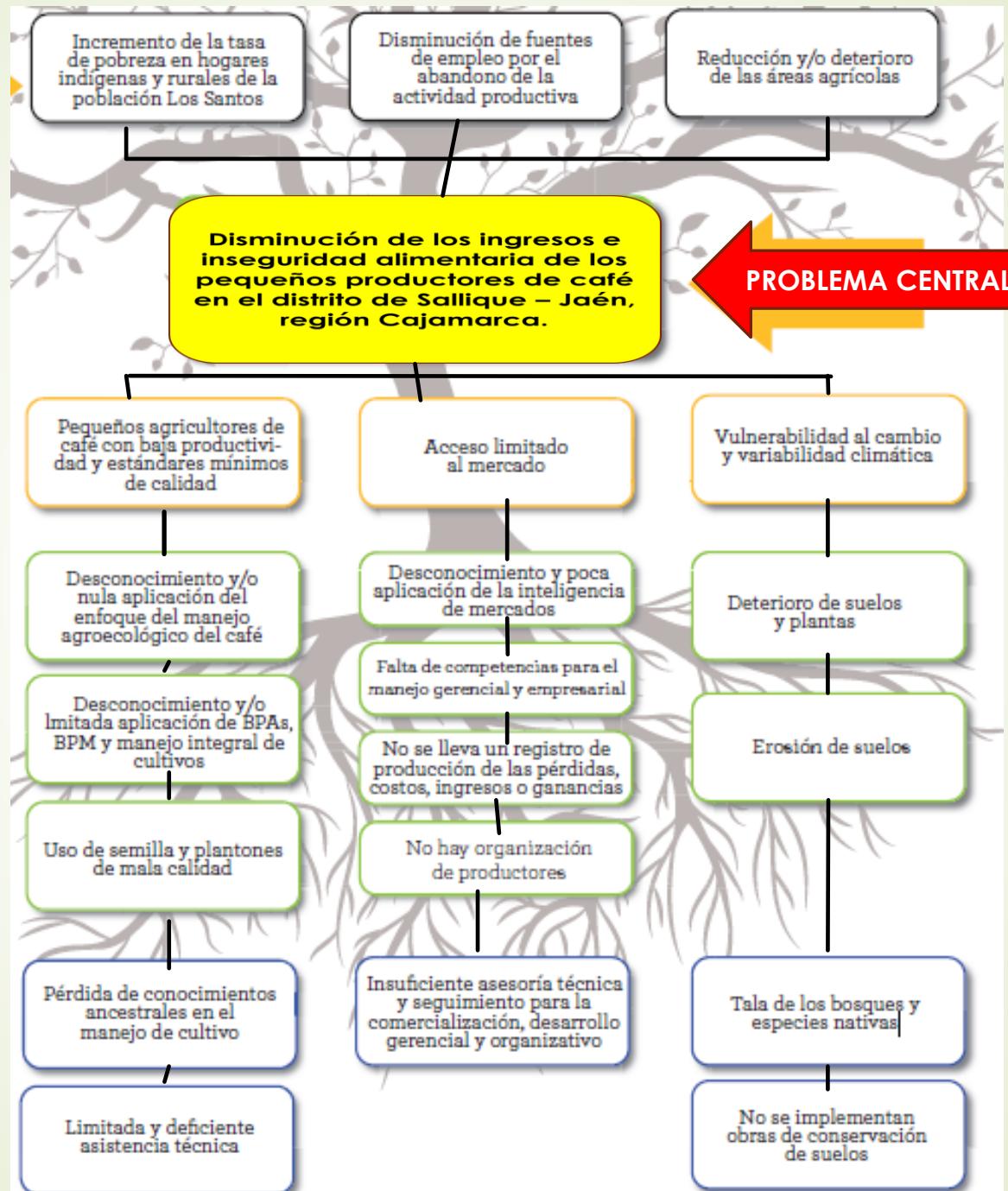
“LLUVIAS DE IDEAS” PARA IDENTIFICAR POSIBLES CAUSAS

- ▶ Pequeños agricultores de café con baja productividad y estándares mínimos de calidad.
- ▶ Acceso limitado al Mercado.
- ▶ Vulnerabilidad al cambio y variabilidad climática.
- ▶ Desconocimiento y/o nula aplicación del enfoque del manejo agroecológico del café.
- ▶ Desconocimiento y poca aplicación de la inteligencia de mercados.
- ▶ Deterioro de suelos y plantas.
- ▶ Desconocimiento y/o limitada aplicación de BPAs, BPM y manejo integral de cultivos.
- ▶ Falta de competencias para el manejo gerencial y empresarial.

“LLUVIAS DE IDEAS” PARA IDENTIFICAR POSIBLES CAUSAS

- ▶ Erosión de los suelos.
- ▶ Uso de semilla y plantones de mala calidad.
- ▶ No se lleva un registro de producción de las pérdidas, costos, ingresos o ganancias.
- ▶ No hay organización de productores
- ▶ Pérdida de conocimientos ancestrales en el manejo de cultivo.
- ▶ Insuficiente asesoría técnica y seguimiento para la comercialización, desarrollo gerencial y organizativo.
- ▶ Tala de los bosques y especies nativas.
- ▶ Limitada y deficiente asistencia técnica.
- ▶ No se implementan obras de conservación de suelos.

efectos directos



IDENTIFICACION, PRIORIZACIÓN Y ANÁLISIS DE PROBLEMAS



Pasos para construir el árbol de problemas

- ▶ Los problemas priorizados constituyen el **problema central**.
- ▶ Con la técnica del **¿por qué?** se identifican las **causas del problema**.
- ▶ Con la pregunta **¿qué pasaría si el problema persiste?** Se identifican los **efectos**.



ÁRBOL DE PROBLEMAS

- Es un método para el análisis de un conflicto o problema. Tiene como base la discusión participativa para identificar el problema central, las causas que lo provocan y los efectos que ocasiona.
- El árbol de problemas es el primer elemento de la herramienta del marco lógico.



ÁRBOL DE PROBLEMAS

- ▶ El análisis del problema pretende diagnosticar de manera acertada lo que ocurre, de manera que se identifiquen las posibles soluciones al mismo (Álvarez, 2009).
- ▶ Los elementos para la construcción del marco lógico se presentan en la ilustración 2.



ILUSTRACIÓN 2: ELEMENTOS DEL MARCO LÓGICO



ARBOL DE OBJETIVOS: MEDIOS Y FINES

- También llamado **árbol de medios y fines** o árbol de soluciones, esta herramienta nos permite transformar del árbol de problemas las **causas (raíces)** en **medios** y los **efectos (hojas)** en **fines**, además de guiarnos hacia el análisis de alternativas llevando los medios a estrategias.





ARBOL DE OBJETIVOS: MEDIOS Y FINES

Con un análisis de objetivos logramos que:

- ▶ La situación futura sea visualizada en torno a la resolución de los problemas antes detectados.
- ▶ La relación del problema con los medios y fines sea comprendida en un vistazo.
- ▶ Haya un punto de partida para iniciar la solución del problema central: Las alternativas de solución.

Cómo hacer un árbol de objetivos paso a paso

- **De negativo a positivo:** Ya hay causas y consecuencias, vamos a redactarlos en positivo para transformar las **causas en medios** y los **efectos en fines**.
- **Verificar y modificar:** Ya está hecho. Ahora vamos a **verificar redundancias, semejanzas o inconsistencias** en el **árbol**. Una buena forma de lograr esto es estableciendo una **relación 1 a 1 desde causa a efecto y desde efecto a fin**.



Cómo hacer un árbol de objetivos paso a paso

► **Ajustar:** Lo que se busca con este paso es hacer el **método flexible**. Si ya transformaste el árbol de problemas en uno de objetivos, analiza una vez más y pregúntate, **¿le falta algo?** Si tu respuesta es **positiva, colócalo**.

ÁRBOL DE PROBLEMAS

Retraso socioeconómico y productivo del Distrito de Yamón



Permanencia de cafetales antiguos y de bajo rendimiento

Alto nivel de pobreza en las familias cafetaleras

ED: 1
Incapacidad para capitalizarse y reinvertir en mejoras y renovación de cafetales

ED: 2
Deterioro del entorno medioambiental por la pérdida de la cobertura boscosa

ED: 3
Alto nivel de intermediación en la cadena productiva del café

BAJOS NIVELES DE RENTABILIDAD ECONÓMICA Y SOCIAL DEL CULTIVO DE CAFÉ EN EL DISTRITO DE YAMÓN, PROVINCIA UTCUBAMBA, REGIÓN AMAZONAS

CD: 1
Incipiente transferencia de tecnología en producción cafetalera

CD: 2
Inadecuados instrumentos tecnológicos en la producción de café

CD: 3
Deficiente nivel organizativo para la gestión y articulación al mercado

Deficiente manejo agronómico y de postcosecha cafetalera

Limitado conocimiento de los procesos y normas de certificación orgánica

Escaso conocimiento en producción de plantones de café

Limitado acceso a material tecnológico para procesos de postcosecha

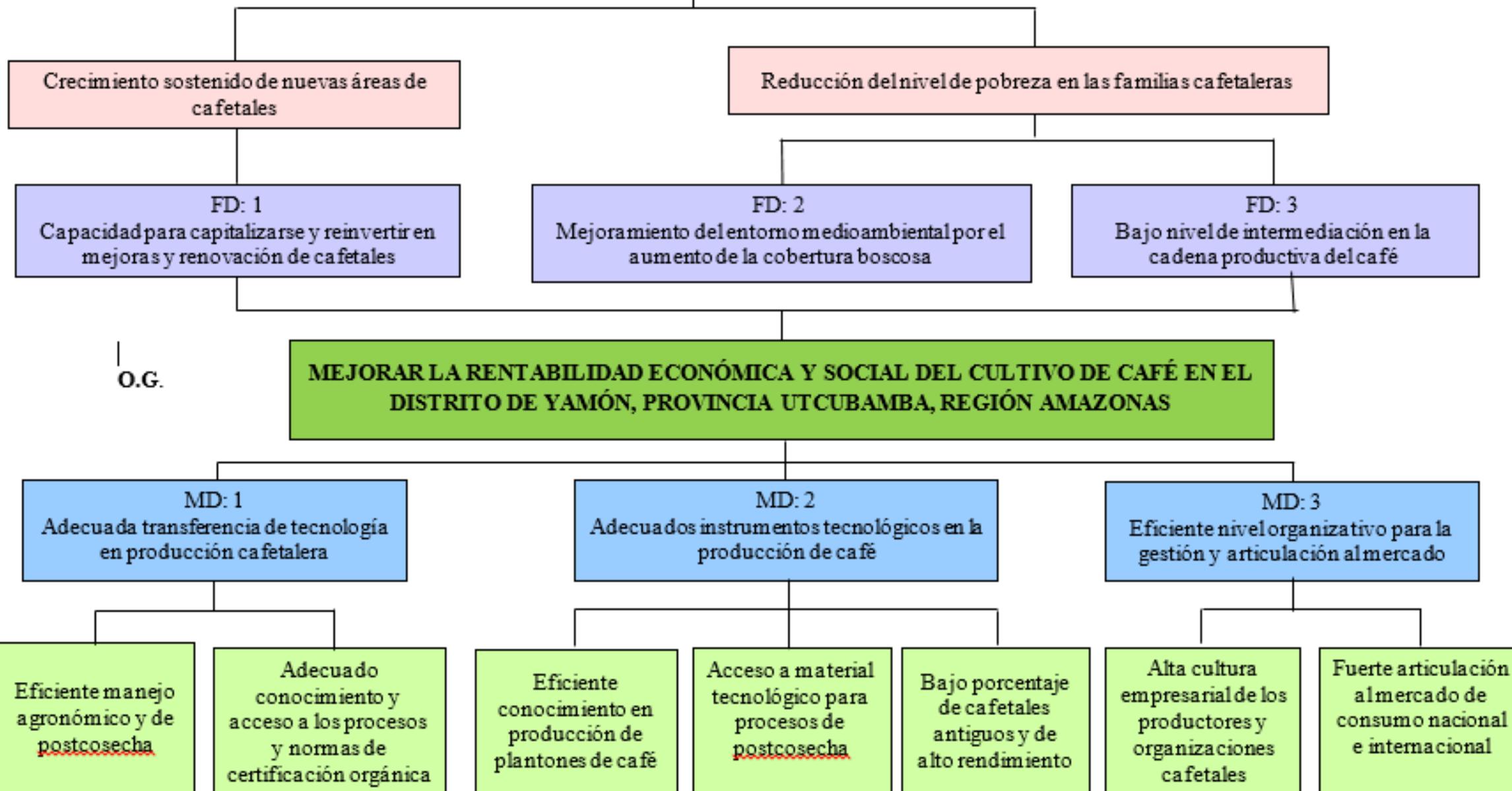
Alto porcentaje de cafetales antiguos y de bajo rendimiento

Escasa cultura empresarial de los productores y organizaciones cafetales

Insuficiente articulación al mercado de consumo nacional e internacional

ÁRBOL DE OBJETIVOS: MEDIOS Y FINES

Progreso socioeconómico y productivo del Distrito de Yamón



IDENTIFICACIÓN DE LOS COMPONENTES EN EL ÁRBOL DE OBJETIVOS



- ▶ Las **causas directas** del árbol de problemas se convierten en **medios directos** en el árbol de objetivos.
- ▶ Los **medios indirectos** llamados **medios fundamentales** se convierten en **los componentes** del árbol de objetivos del proyecto.

LÓGICA DE UN PROYECTO: UNA SERIE DE HIPÓTESIS LÓGICAS



IDENTIFICACIÓN DE LOS COMPONENTES

- ▶ La identificación de los componentes se realiza mediante la elaboración del árbol de objetivos, medios y fines.
- ▶ Los medios indirectos de segundo nivel, también llamados medios fundamentales, se convierten en componentes en el marco lógico del proyecto.

IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES POR COMPONENTE

- ▶ La identificación de las actividades es de carácter obligatorio para poder estructurar la matriz del marco lógico y por ende contribuye con la elaboración del presupuesto detallado para el futuro proyecto.
- ▶ Las actividades programadas contribuyen con la ejecución y cumplimiento de los componentes.
- ▶ Al plantear las actividades deben ser puntuales, coherentes, secuenciales y efectivas.





MUCHAS GRACIAS