

Programa de Planificación y Control de Proyectos de Construcción



MODULO 1

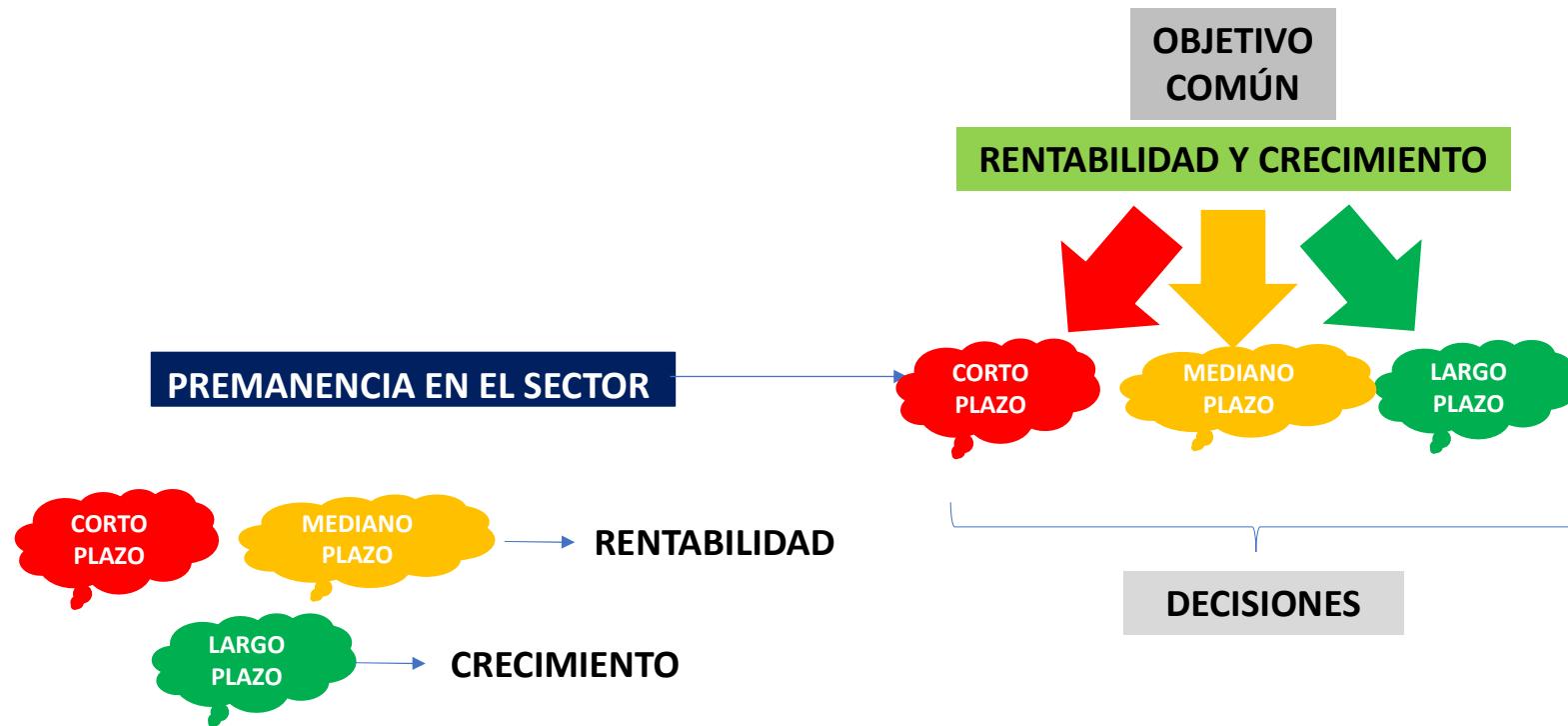
La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

SESIÓN 3 – 23/10/2023

Aspectos contractuales y de licitación

Conceptos vigentes en la realización de proyectos tipo EPC, EPCM

MODULO 1
La gerencia de Proyectos y su importancia en el control



MODULO 1
La gerencia de Proyectos y su importancia en el control



PROYECTOS: CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN | EPC | EPCM

DEFINICION – TIPOLOGIA – OBJETIVOS.

MODULO 1

La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

PROYECTOS: CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN | EPC | EPCM

DEFINICION – TIPOLOGIA – OBJETIVOS.

CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN

AQUEL QUE SE REALIZA PARA LA FABRICACIÓN DE UN ACTIVO O CONJUNTO DE ELLOS, QUE ESTÁN INTERRELACIONADOS O QUE SON INTERDEPENDIENTES EN DISEÑO, TECNOLOGÍA, FUNCIÓN, ETC.



MODULO 1

La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

PROYECTOS: CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN | EPC | EPCM

DEFINICION – TIPOLOGIA – OBJETIVOS.

CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN

AQUEL QUE SE REALIZA PARA LA FABRICACIÓN DE UN ACTIVO O CONJUNTO DE ELLOS, QUE ESTÁN INTERRELACIONADOS O QUE SON INTERDEPENDIENTES EN DISEÑO, TECNOLOGÍA, FUNCIÓN, ETC.

EPC



INCLUYE
INGENIERÍA
PROCURA
CONSTRUCCIÓN

MODULO 1
La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

PROYECTOS: CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN | EPC | EPCM

DEFINICION – TIPOLOGIA – OBJETIVOS.

**CONTRATO DE
CONSTRUCCIÓN**

AQUEL QUE SE REALIZA PARA LA FABRICACIÓN DE UN ACTIVO O CONJUNTO DE ELLOS, QUE ESTÁN INTERRELACIONADOS O QUE SON INTERDEPENDIENTES EN DISEÑO, TECNOLOGÍA, FUNCIÓN, ETC.



EPC

INCLUYE
INGENIERÍA
PROCURA
CONSTRUCCIÓN



EPCM

INCLUYE
INGENIERÍA
PROCURA
CONSTRUCCIÓN
GESTIÓN

MODULO 1
La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

PROYECTOS: CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN | EPC | EPCM

DEFINICION – TIPOLOGIA – OBJETIVOS.

**CONTRATO DE
CONSTRUCCIÓN**

AQUEL QUE SE REALIZA PARA LA FABRICACIÓN DE UN ACTIVO O CONJUNTO DE ELLOS, QUE ESTÁN INTERRELACIONADOS O QUE SON INTERDEPENDIENTES EN DISEÑO, TECNOLOGÍA, FUNCIÓN, ETC.



EPC

INCLUYE
INGENIERÍA
PROCURA
CONSTRUCCIÓN



EPCM

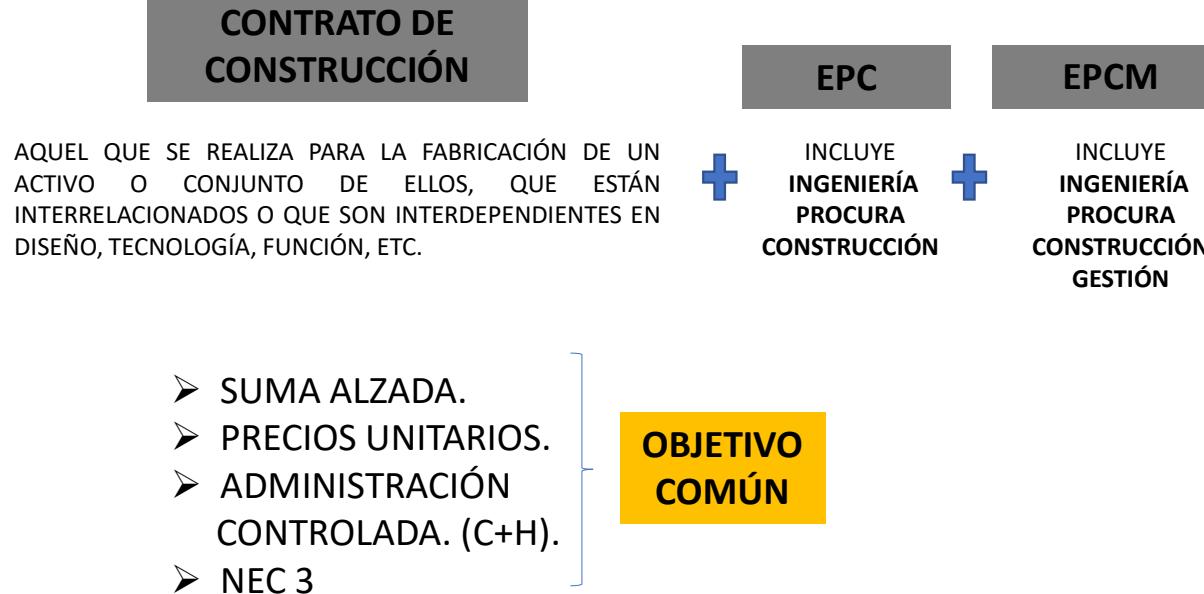
INCLUYE
INGENIERÍA
PROCURA
CONSTRUCCIÓN
GESTIÓN

- SUMA ALZADA.
- PRECIOS UNITARIOS.
- ADMINISTRACIÓN
CONTROLADA. (C+H).
- NEC 3

MODULO 1
La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

PROYECTOS: CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN | EPC | EPCM

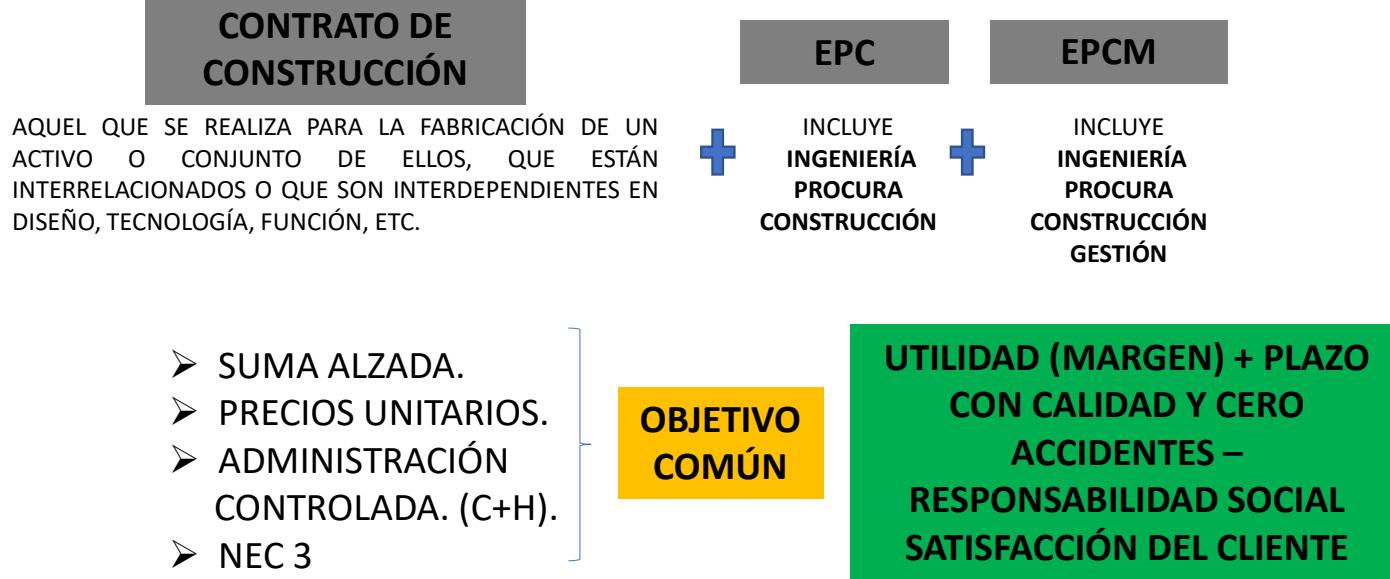
DEFINICION – TIPOLOGIA – OBJETIVOS.



MODULO 1
La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

PROYECTOS: CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN | EPC | EPCM

DEFINICION – TIPOLOGIA – OBJETIVOS.



MODULO 1
La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

PROYECTOS: CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN | EPC | EPCM

DEFINICION – TIPOLOGIA – OBJETIVOS.

CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN

AQUEL QUE SE REALIZA PARA LA FABRICACIÓN DE UN ACTIVO O CONJUNTO DE ELLOS, QUE ESTÁN INTERRELACIONADOS O QUE SON INTERDEPENDIENTES EN DISEÑO, TECNOLOGÍA, FUNCIÓN, ETC.

EPC
+
INCLUYE
INGENIERÍA
PROCURA
CONSTRUCCIÓN

EPCM
+
INCLUYE
INGENIERÍA
PROCURA
CONSTRUCCIÓN
GESTIÓN

- SUMA ALZADA.
- PRECIOS UNITARIOS.
- ADMINISTRACIÓN CONTROLADA. (C+H).
- NEC 3

OBJETIVO COMÚN

UTILIDAD (MARGEN) + PLAZO CON CALIDAD Y CERO ACCIDENTES – RESPONSABILIDAD SOCIAL SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

ESTANDAR AMERICANO

MODULO 1
La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

PROYECTOS: CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN | EPC | EPCM

DEFINICION – TIPOLOGIA – OBJETIVOS.

CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN

AQUEL QUE SE REALIZA PARA LA FABRICACIÓN DE UN ACTIVO O CONJUNTO DE ELLOS, QUE ESTÁN INTERRELACIONADOS O QUE SON INTERDEPENDIENTES EN DISEÑO, TECNOLOGÍA, FUNCIÓN, ETC.

- SUMA ALZADA.
- PRECIOS UNITARIOS.
- ADMINISTRACIÓN CONTROLADA. (C+H).
- NEC 3

EPC

INCLUYE
INGENIERÍA
PROCURA
CONSTRUCCIÓN

EPCM

INCLUYE
INGENIERÍA
PROCURA
CONSTRUCCIÓN
GESTIÓN

**UTILIDAD (MARGEN) + PLAZO
CON CALIDAD Y CERO
ACCIDENTES –
RESPONSABILIDAD SOCIAL
SATISFACCIÓN DEL CLIENTE**

OBJETIVO COMÚN

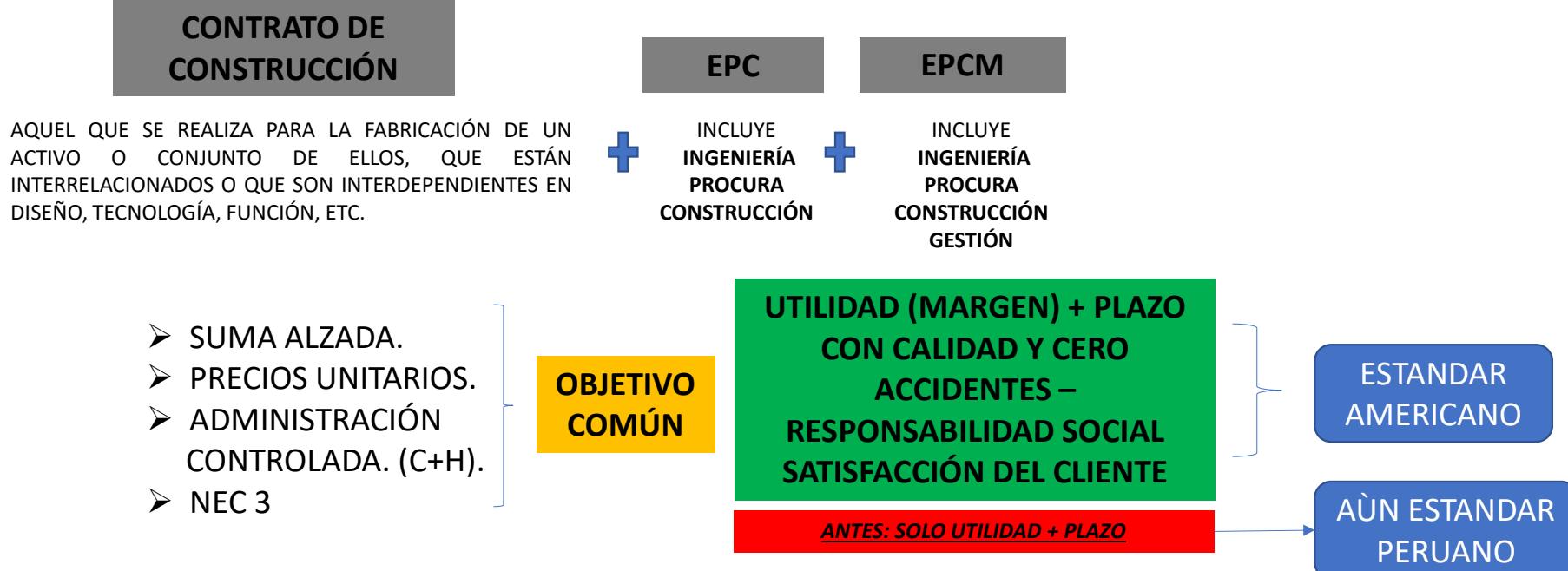
ANTES: SOLO UTILIDAD + PLAZO

ESTANDAR AMERICANO

MODULO 1
La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

PROYECTOS: CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN | EPC | EPCM

DEFINICION – TIPOLOGIA – OBJETIVOS.



MODULO 1

La gerencia de Proyectos y su importancia en el control



LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y SU CORRECTO ENFOQUE

Los costos y presupuestos dinámicos, un cambio paradigmático en la ingeniería civil peruana y latinoamericana

Accurately estimating costs on Peruvian and Latin American civil engineering projects

1. Uno de los aspectos más críticos en la elaboración de presupuestos de obras en muchos países latinoamericanos, y específicamente en el Perú, es la manera en que perdemos cada vez más competitividad frente a empresas constructoras de categoría mundial.
 2. Una de las razones de esta carencia es la manera en que muchas empresas peruanas y latinoamericanas elaboran sus presupuestos de obra para las licitaciones públicas y privadas. Los análisis de costos, metrados (cantidad por ejecutar) y presupuestos de obra se elaboran dentro de una concepción estática y antisistémica, y no siguiendo un curso natural de estimaciones de costos y presupuestos de los proyectos.
- Es decir, actualmente se presupuesta primero y luego se planifican los proyectos. Esta concepción necesariamente debe cambiar si deseamos ganar competitividad en las licitaciones internacionales, tanto públicas como privadas.
 - En cada expediente técnico se pierden miles de horas-ingeniero en la elaboración de análisis de costos, presupuestos, fórmulas polinómicas, cronogramas valorizados y relaciones de equipo mínimo, porque este cronograma no es utilizado por el contratista para la ejecución del proyecto sino que sólo sirve para el control de valorizaciones y avances globales de obra.

ESTANDAR
AMERICANO

PRIMERO PLANIFICAMOS