



CONSEJO DEPARTAMENTAL LAMBAYEQUE

TEMA : FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS AGROPECUARIOS

PONENTE: Ing. Mg. Marlon A. Lara Castillo
correos : marlon.lara.castillo@gmail.com



SESIÓN I:

- ▶ ASPECTOS GENERALES: PROBLEMÁTICA EN SECTOR AGROPECUARIO
- ▶ METODOLOGIA PARA OBTENCION DE BASE DE DATOS: DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO
- ▶ MECÁNICA OPERATIVA (METODOLOGIA) DEL DRP
- ▶ ¿QUE ES LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS?

OBJETIVOS DEL CURSO:

OBJETIVO GENERAL:

- Formular proyectos agropecuarios acorde a la realidad en las zonas rurales.

OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Elaborar el árbol de problemas y objetivos
- Identificar los componentes del proyecto.
- Elaborar las actividades y el presupuesto del proyecto
- Elaborar la matriz del marco lógico



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Conservación del Medio Ambiente Erosión y Salinización

El Perú es uno de los doce países considerados como **megadiversos** y se estima que posee entre **60 y 70%** de la **diversidad biológica**. Esta ventajosa situación se ha visto amenazada con un inadecuado manejo de recursos existentes llevándolo a niveles críticos de deterioro de ciertas zonas del país generando problemas de **desertificación, deforestación, salinización, pérdida de tierras agrícolas, toxicidad de la vegetación, agotamiento de las fuentes de agua, degradación de ecosistemas y desaparición de especies silvestres.**



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Conservación del Medio Ambiente Erosión y Salinización

La situación de pobreza de la mayor parte de campesinos y pequeños productores agropecuarios se explican en parte por la utilización inadecuada y **degradación de la base productiva de los recursos naturales (problema)** debido a la aplicación de sistemas productivos que generan desequilibrios negativos entre el proceso de extracción y regeneración de los recursos naturales.



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Conservación del Medio Ambiente Erosión y Salinización

Promover acciones para el manejo y uso productivo de los recursos naturales renovables, agua, suelo y cobertura vegetal mediante obras de conservación de suelos, reforestación, transferencia tecnológica mejorada e infraestructura rural (**actividades**) en la perspectiva de lograr una agricultura sostenible.



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Minifundio

La agricultura peruana constituye una economía de parceleros en la cual el 85% de los agricultores tiene parcelas con menos de 10 hectáreas predominando las unidades productivas con un área entre 3 y 10 hectáreas (33%). Existen 5.7 millones de predios rurales de los cuales figuran inscritos en registro públicos solamente un tercio (1.9 millones). Lo más grave es que el minifundio sigue creciendo.



GLOBAL SOLUTIONS JMC S.A.C.
Soluciones a tu alcance



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Minifundio

El fraccionamiento de las parcelas en pequeños minifundios y su gran dispersión representan un **límite a la eficiencia productiva** al tiempo que eleva los costos del transporte.

La tierra es el principal activo que posee el agricultor por lo que sus derechos de propiedad deben estar claramente definidos a fin de que ese reconocimiento legal les proporcione respaldo a la producción.



GLOBAL SOLUTIONS JMC S.A.C.
Soluciones a tu alcance



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ



Precios y mercados

- La actividad agraria se caracteriza por el desorden en la producción y la disminución de su rentabilidad y competitividad. Asimismo, los procesos de post cosecha y de mercadeo están sumamente desordenados por la falta de una infraestructura vial adecuada y la ausencia de un sistema de mercados mayoristas, lo cual incide en los altos costos de comercialización que afectan a los productores agrarios.
- Una característica del mercadeo interno agrícola es la multiplicidad de intermediarios.

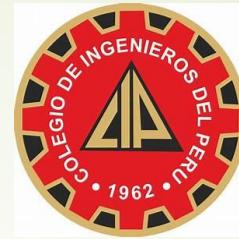


ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Precios y mercados

- ▶ Por norma general, opinan ambos autores, “puede afirmarse que el sector de mercadeo interno enfrenta altos costos, problemas de escala, altas mermas, carencia de infraestructura, todos estos factores lo tornan ineficiente”.
- ▶ Un sistema de comercialización eficiente representa una de las claves para favorecer una correcta formación de precios en función de las fuerzas del mercado.



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Asistencia Técnica

- ▶ Las tareas en el campo de la asistencia técnica son múltiples, consolidar el crecimiento agrario exigirá el desarrollo de factores productivos y el impulso de la innovación tecnológica, es por ello que una de las tareas es atender las necesidades urgentes de los productores en materias de Innovación tecnológica y gestión empresarial.



GLOBAL SOLUTIONS JMC S.A.C.
Soluciones a tu alcance



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Crédito Agrario

- ▶ El tema del crédito representa uno de los cuellos de botella del sector, es por ello que el anuncio de la creación de un Banco es esperado con mucha Interés por la mayoría de agentes económicos.
- ▶ El tema de financiamiento agrario deberá enfrentar numerosos retos en la búsqueda por una agricultura en expansión sostenida en el tiempo y sustentable desde el punto de vista ambiental. Entre otros podemos mencionar:



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Crédito Agrario

- ▶ Acceso al crédito.
- ▶ El costo del crédito, el cual suele ser superior al resto de la economía debido al mayor riesgo.
- ▶ Su uso racional desde el punto de vista económico.
- ▶ Incorporación al mercado financiero de miles de agentes productivos sin crédito.
- ▶ La recuperabilidad de los créditos tema fundamental pues tiene que ver con la viabilidad de largo plazo del sistema de crédito y con la rentabilidad de la actividad agraria.
- ▶ Un sistema de crédito agrario basado en el subsidio, vía menores tasas de interés y con altos grados de incobrabilidad no es sostenible en el tiempo; tienen elevados costos sociales y por lo general no cumple los objetivos trazados.



GLOBAL SOLUTIONS JMC S.A.C.
Soluciones a tu alcance



¿A quién está dirigido?

Organizaciones de pequeños productores con RUC activo y más de 6 meses de antigüedad

FONDO AGROPERÚ

Agrobanco

Fondo Pescadores Perú

ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Organizaciones

- ▶ El fortalecimiento de las organizaciones de productores y de otras organizaciones que contribuyan al desarrollo del agro representa una tarea impostergable; en un sector tan complejo la capacidad organizativa y de cooperación Inter e Intra sectorial representan importantes instrumentos de competitividad.



GLOBAL SOLUTIONS JMC S.A.C.
Soluciones a tu alcance



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Organizaciones

- ▶ “Muchas instituciones agrarias son vistas ahora como respuestas coherentes a la **falta de desarrollo adecuado de los mecanismos del mercado**, tales como el crédito, seguro agrario y mercados a futuro en un contexto caracterizado por altos riesgos, asimetrías de información y riesgo moral” (Cannock, Geoffrey; Gonzales-Zúñiga, A. Economía Agraria).
- ▶ Apoyar a las organizaciones de los empresarios agrarios permitirá afianzar el planeamiento de las cadenas productivas que representa una parte sustantiva de la actividad agraria del país.

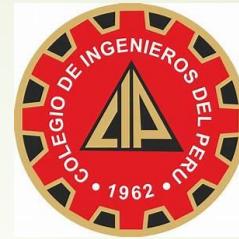


ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Seguridad Alimentaria

- ▶ La agricultura debe proveer los alimentos en la cantidad y la calidad necesarias para una vida sana; no obstante, el tema de la seguridad alimentaria implica no sólo mayor producción y productividad sino también una clara conciencia en los consumidores sobre como alimentarse mejor.
- ▶ La insuficiencia de alimentos en cantidad y calidad asociado con malos hábitos alimenticios repercuten sobre la calidad de vida del habitante peruano, es por ello que los trabajos en materia de seguridad alimentaria tienen aún mucho por delante.



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Sanidad

- ▶ Países como Chile muestran lo importante que resulta para el desarrollo del sector agrario el contar con un buen sistema de sanidad animal y vegetal, especialmente si existe la proyección hacia la exportación.
- ▶ Cautelar la seguridad sanitaria y fitosanitaria posibilitando el desarrollo de cosechas y crianzas sanas; controlar y erradicar las plagas y enfermedades representan acciones con una enorme incidencia socioeconómica en la actividad agraria.



ASPECTOS GENERALES

PROBLEMÁTICA EN EL SECTOR AGROPECUARIO EN PERÚ

Sanidad

- ▶ Un sistema sanitario eficaz es al mismo tiempo funcional al desarrollo exportador.
- ▶ Una de las principales limitaciones para el acceso a los mercados externos se relaciona con problemas sanitarios como es el caso de la mosca de la fruta.



METODOLOGÍA PARA OBTENCIÓN DE BASE DE DATOS: DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO



Una de las formas para obtener la base de datos antes de elaborar el expediente técnico agropecuario, es mediante el uso de:

Diagnóstico Rural Participativo (DRP): (A nivel de Centros Poblados)

- Es un documento que le antecede al expediente técnico. El contenido es la información actualizada en los lineamientos de educación, producción de cultivos y animales menores, biodiversidad: flora, fauna, plantas nativas, recurso hídrico, forestal, pastos forrajeros, pisos ecológicos, topografía, salud (enfermedades endémicas, entre otras), organizaciones sociales, población rural (por edades, sexo), etc.

DRP: OBJETIVO GENERAL

- Obtener información y conocimientos sobre la realidad social, económica y ambiental del contexto del centro poblado enfocado hacia las actividades económicas-productivas y condiciones de vida, en un contexto de cambio climático, que permitan el diseño de programas especiales: (**Mi Chacra Emprendedora “HAKU WIÑAY”**) o de otros proyectos de desarrollo productivo y la identificación de proyectos de infraestructura facilitadora de oportunidades económicas funcionales al proyecto productivo.



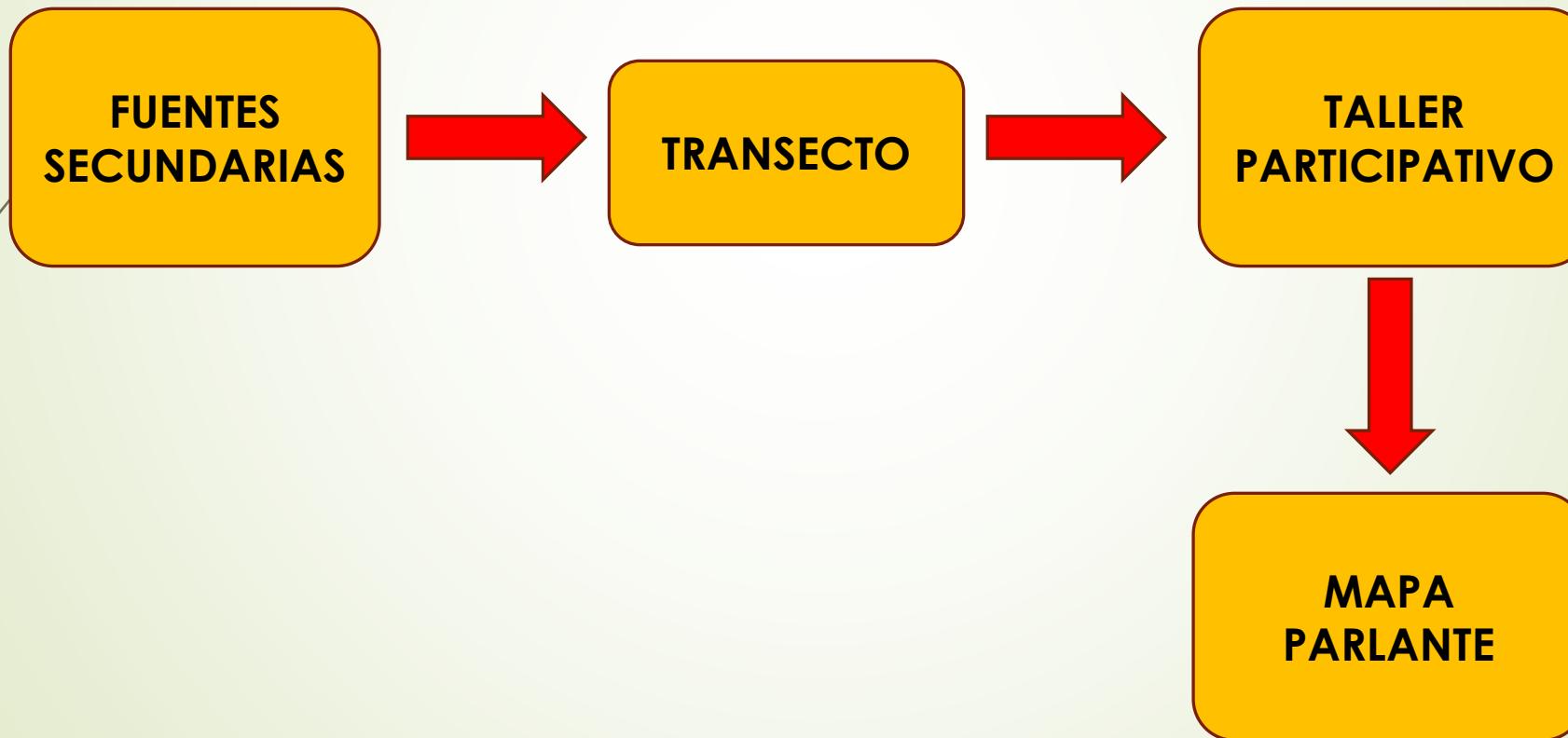
DRP: OBJETIVOS ESPECIFICOS



- Contar con información y conocimientos del territorio, centro poblado, la caracterización de los hogares, sus potencialidades, necesidades de asistencia técnica y limitaciones, que permita identificar líneas de intervención para proyectos productivos de generación de oportunidades económicas.
- Contar con información y conocimientos sobre los principales problemas priorizados que afectan al centro poblado, que permita identificar posibles proyectos de infraestructura facilitadora de oportunidades económicas (agua potable, infraestructura vial, infraestructura de riego, electrificación rural) funcionales a los proyectos de desarrollo productivo.

MECÁNICA OPERATIVA (METODOLOGIA) DEL DRP

- **PROCEDIMIENTO:** Se siguen 4 pasos secuenciales





PROYECTO

PROIECTUM

HACIA DELANTE LANZAR



**"ACTITUD, PROPOSITO, INTENCION DE LANZAR
HACIA DELANTE ALGO "**

**PROYECTAR ES DISPONER DE UN PLAN Y LOS MEDIOS
PARA LA EJECUCION COORDINADA DE ALCANZAR UN
OBJETIVO.**





PROYECTO

ES

**CONJUNTO DE ACTIVIDADES
PROPUESTAS Y ARTICULADAS**

PARA

**SATISFACER
NECESIDADES**

**PRODUCIR BIENES
O SERVICIOS**

**RESOLVER
PROBLEMAS**

**CON UN FINANCIAMIENTO Y PRESUPUESTO
EN UN PERÍODO DE TIEMPO DETERMINADO**

INTERROGANTES DEL PROYECTO



GLOBAL SOLUTIONS JMC S.A.C.
Soluciones a tu alcance





¿Qué es la formulación de Proyectos?



- Es el procedimiento a seguir como el que veremos para recopilar toda la información de un sistema o conjunto de actividades orientadas a perseguir un objetivo concreto.
- Para saber cómo hacer un proyecto, antes es preciso identificar el propósito y la razón de la ejecución del proyecto, para después superar una fase de investigación y análisis, donde recoger la información que necesitamos.

ETAPAS DEL PROYECTO: ETAPA DE INICIO

► DISEÑO

Debe plasmar la idea del proyecto y precisar con claridad los objetivos, el alcance y la justificación del proyecto.





ETAPAS DEL PROYECTO: ETAPA DE INICIO



► ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN O DEL PROBLEMA

Describe la problemática que afecta a la población destinataria y se basa en información recogida en estudios previos y/o diagnósticos, expresando brevemente la relación de las causas directas e indirectas y las propuestas de solución, así como su delimitación territorial (local, nacional, regional) y temporal.

ETAPAS DEL PROYECTO: ETAPA DE INICIO



► ANÁLISIS DE LOS INVOLUCRADOS O DE ACTORES

Son todas aquellas personas o entidades que tienen una influencia directa sobre el problema y que se verán afectados de alguna manera, ya sea positiva o negativa, por la ejecución del proyecto y sus acciones.

MATRIZ DE INVOLUCRADOS



GLOBAL SOLUTIONS JMC S.A.C.
Soluciones a tu alcance



GRUPOS INVOLUCRADOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS	INTERESES	ESTRATEGIAS	ACUERDOS COMPROMISOS
Pobladores	Agua de mala calidad	Tener agua potable	Participar en la formulación del PIP	Compromiso de conectarse al sistema, pagar tarifas.
Municipalidad	Sistema de potabilización en mal estado	Reducir reclamos por falta de agua potable	Formular el PIP. Operar y mantener adecuadamente el sistema	Suscribir convenio de financiamiento con G. Regional.
Centro de Salud	Alta incidencia de enfermedades	Reducir demanda de atención de enfermedades	Apoyar en la educación sanitaria.	Monitorear adecuada calidad de agua periódicamente.
Sr. Jacinto Fernandez	Posibilidad de expropiación del terreno	Venta del terreno para el reservorio	Vender el terreno a precio justo.	Compromiso de compra venta, registrado en ficha literal de dominio.
Gobierno Regional	No existe proyecto adecuado desarrollado.	Bienestar de la población. Ejecución del presupuesto	Financiar y ejecutar el PIP	Suscribir convenio de financiamiento y ejecución con Municipalidad.



¿Qué es problema?

→ **Es la situación negativa que se intenta solucionar.**

EL PROBLEMA

- ▶ Puede ser deducido de los antecedentes.
- ▶ Debe ser concreto para facilitar la búsqueda de soluciones.
- ▶ Debe ser amplio para que permita plantear una gama de soluciones alternativas.



EL PROBLEMA

- Un problema lo suficientemente amplio y concreto debe tener una fila de causas indirectas que puedan ser atacadas directamente a través de acciones concretas.
- No debe ser expresado como la negación de una solución.
- Debe dejar abierta la posibilidad de encontrar múltiples alternativas para resolverlo.





MUCHAS GRACIAS