



Programa de Planificación y Control de Proyectos de Construcción

MBA. ING. DANTE CASTRO ARBALLO

Experiencia del Expositor - Docente



MBA. ING. DANTE CASTRO ARBALLO

Ingeniero Civil con más de 23 años de experiencia en la generación y gestión de Proyectos EPC y EPCM para los rubros de Infraestructura, Edificaciones, Inmobiliario, Concesiones y Minero; desde la conceptualización hasta la puesta en servicio.

Fundador de C&P Consultoría, Gerencia y Construcción.

Ha trabajado en empresas líderes del sector como Proyecto Especial de Inversión Escuelas Bicentenario (PEIP), CONSORCIO PENAL ICA, COVIPERU, ICCGSA, JJC, Cía. Minera Atacocha, RANSA, MANTTO, Banco de Crédito del Perú BCP, Corporación Sagitario, AJANI (Holding Aruntani), Urbanización Miraflores Country Club, en los cuales ocupó cargos directivos como Director Ejecutivo, Gerencia de Proyectos, Gerencia de Edificaciones, Gerencia de Proyectos de Inversión, Gerencia General Inmobiliaria, entre otros.

**Docente de la Maestría en Gestión y Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias
MDI de la Pontificia Universidad Católica del Perú PUCP.**

Docente de Programas de Especialización, Cursos, Diplomados en TEDI, TEGNUM y MAGNA

Gestión de las etapas de negociación comercial, ingeniería, presupuestos, planeamiento, construcción y post-venta. Alto foco en la aplicabilidad de los Sistemas Integrados de Gestión. Amplio conocimiento en Estrategias de Contratación Estado a Estado (GtoG), gestión BIM, certificación LEED y en metodologías Lean Construcción, PMI, Scrum, Power BI, McKinsey y London Consulting Group.

Máster en Dirección de Empresas por el PAD de la Universidad de Piura (MBA).

Especialización en Dirección Estratégica del PAD, Escuela de Dirección de la Universidad de Piura

Programa de Dirección de Proyectos Complejos por la Escuela de Dirección de la UNIVERSIDAD DE CAMBRIDGE de Inglaterra



CONSULTORÍA | GERENCIA | CONSTRUCCIÓN

GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

FUNDADOR

Ing. Dante Castro Arballo

23 años Gestiónando Proyectos

Aproximadamente

US\$3,000 millones y 13.1 millones m²
EN PROYECTOS GESTIONADOS

- Master en Dirección de Empresas MBA PAD – Universidad de Piura
- Dirección Estratégica PAD – Universidad de Piura
- Dirección de Proyectos Complejos – Universidad de CAMBRIDGE
- Docente en Maestría de Gestión y Dirección de Empresas
Constructoras e Inmobiliarias MDI – Centrum PUCP



Hampton by Hilton San Isidro



Hampton by Hilton Arequipa



EDIFICACIONES HOTELERAS Segmento A



CONSULTORÍA | GERENCIA | CONSTRUCCIÓN

GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

FUNDADOR

Ing. Dante Castro Arballo

23 años Gestiónando Proyectos

Aproximadamente

US\$3,000 millones y 13.1 millones m²

EN PROYECTOS GESTIONADOS

- Master en Dirección de Empresas MBA PAD – Universidad de Piura
- Dirección Estratégica PAD – Universidad de Piura
- Dirección de Proyectos Complejos – Universidad de CAMBRIDGE
- Docente en Maestría de Gestión y Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias MDI – Centrum PUCP



Edificaciones Inmobiliarias
Verticales



Edificaciones Mixtas
Inmobiliarias, Locales, Oficinas



Edificaciones Inmobiliarias
Verticales



Edificaciones Inmobiliarias
Verticales
LA JOYA

EDIFICACIONES Segmento A



CONSULTORÍA | GERENCIA | CONSTRUCCIÓN

GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

FUNDADOR

Ing. Dante Castro Arballo

23 años Gestiónando Proyectos

Aproximadamente

US\$3,000 millones y 13.1 millones m²

EN PROYECTOS GESTIONADOS

- Master en Dirección de Empresas MBA PAD – Universidad de Piura
- Dirección Estratégica PAD – Universidad de Piura
- Dirección de Proyectos Complejos – Universidad de CAMBRIDGE
- Docente en Maestría de Gestión y Dirección de Empresas
- Constructoras e Inmobiliarias MDI – Centrum PUCP



EDIFICACIONES Segmento A



Edificaciones de Oficinas CRONOS



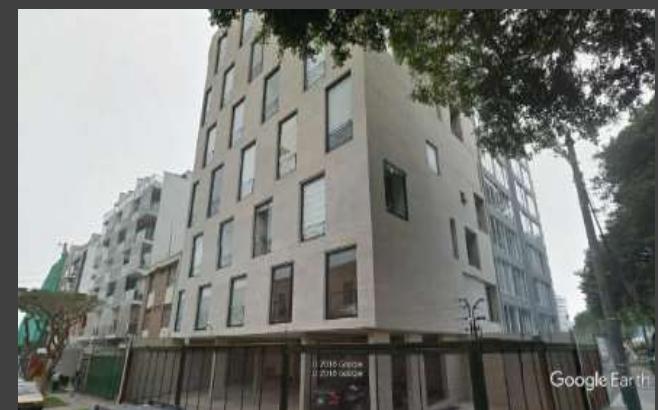
Edificaciones Mixtas LEED
San Isidro



Edificaciones Oficinas
San Isidro



Edificaciones Verticales Inmobiliarias
INFINIUM - Camacho



Edificaciones Verticales Inmobiliarias
Barranco



CONSULTORÍA | GERENCIA | CONSTRUCCIÓN

GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

FUNDADOR

Ing. Dante Castro Arballo
23 años Gestionando Proyectos
Aproximadamente
US\$3,000 millones y 13.1 millones m²
EN PROYECTOS GESTIONADOS

- Master en Dirección de Empresas MBA PAD – Universidad de Piura
- Dirección Estratégica PAD – Universidad de Piura
- Dirección de Proyectos Complejos – Universidad de CAMBRIDGE
- Docente en Maestría de Gestión y Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias MDI – Centrum PUCP



EDIFICACIONES e INFRAESTRUCTURA RUBROS VARIOS



MEGA Hospitales



MEGA Hospitales



Concesiones y Carreteras
PANAM SUR - INTEROCEANICA



MEGA Urbanizaciones



Minería



MEGA Penales



MEGA Hospitales

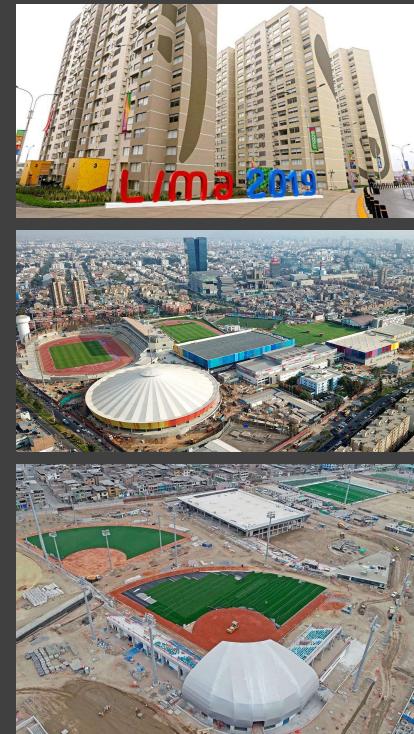


Energía

GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

**MODALIDAD
GOBIERNO A
GOBIERNO**

GtoG



Planeamiento

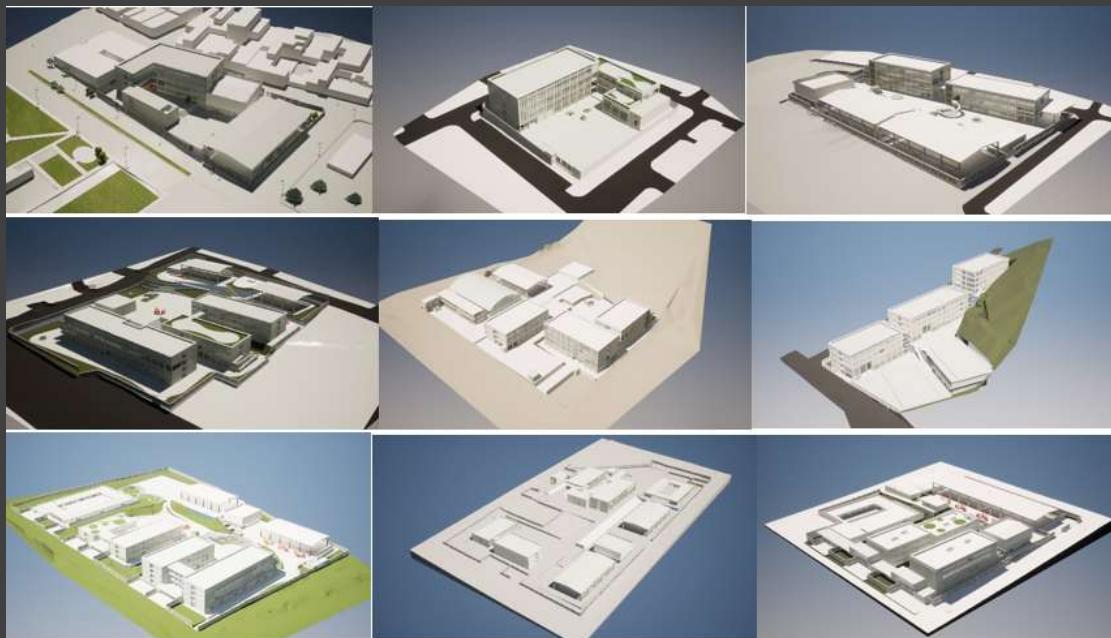


Portafolio de Proyectos – 75 Escuelas

GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

**MODALIDAD
GOBIERNO A
GOBIERNO**

GtoG



Portafolio de 9 Escuelas Emblemáticas – ESTANDAR PMI – LEAN CONSTRUCTION –
DIRECCIÓN DE PROYECTOS



Programa de Planificación y Control de Proyectos de Construcción

MBA. ING. DANTE CASTRO ARBALLO

Programa de Planificación y Control de Proyectos de Construcción



MODULO 1 La gerencia de Proyectos y su importancia en el control	
Conceptos básicos. Líderes de Opinión y su Influencia. Principales Riesgos por tipo de Proyecto, cómo mitigarlos. PMBOK 7ma edición – introducción. Plan de gestión del alcance Análisis del proyecto Aspectos contractuales y de licitación Conceptos vigentes en la realización de proyectos tipo EPC, EPCM, y PCM	6

MODULO 4 Planificación y su aliado Lean Construction y Last Planner System	
Plan Semanal Plan Diario PPC (PORCENTAJE DE PARTIDAS COMPLETADOS) ISP (INFORME SEMANAL DE PRODUCTIVIDAD) Indicadores del LPS y sus 3 niveles de planificación Reunión de planificación de obra, el motor de LPS. Reportes de Control y Producción Seguimiento y Control.	6

MODULO 2 CASO REAL DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS	
Lectura correcta de las situaciones Diagnóstico Análisis Evaluación de Actores del Caso. Evaluación Numérica de los datos del caso. Qué harían uds?. Solución del Caso en Clase Aprenderemos de Gestión de la Planificación y Control y Gerencia, en un CASO REAL.	4

MODULO 5 Control Económico - Resultado Operativo de Obra (RO) y Flujo de Caja	
Introducción al Costo Costo vs Gasto Clasificación de los Costos (CD CI, CF CV) Ejercicio en Clase Fases de Control Recorremos la Herramienta. Analizamos la Herramienta y las bondades de ASEGURAR EL MARGEN ESPERADO	6

MODULO 3 Planificación y su aliado Lean Construction y Last Planner System	
Introducción a los principios de construcción “sin pérdidas”. Principios de la filosofía Lean y la eliminación de desperdicio (waste). Last Planner System – LPS. Video Sectorización Master Plan Lookahead - RESTRICCIONES Habilidades Blandas	4

MODULO 6 Control Económico - CONFIABILIDAD DE LOS RESULTADOS	
Costo Aplicado y Resultado Pendiente (Valor Ganado). Presentación de RO a la gerencia. Seguimiento y Control de Obra. Diferencias entre RO y Flujo de Caja Casos de Éxito y Casos de Fracaso	4

Programa de Planificación y Control de Proyectos de Construcción



MODULO 1

La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

Conceptos básicos.

Líderes de Opinión y su Influencia.

Principales Riesgos por tipo de Proyecto, cómo mitigarlos.

PMBOK 7ma edición – introducción.

Plan de gestión del alcance

Análisis del proyecto

Aspectos contractuales y de licitación

Conceptos vigentes en la realización de proyectos tipo EPC, EPCM, y PCM

6

Programa de Planificación y Control de Proyectos de Construcción



MODULO 1

La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

SESIÓN 1 – 11/10/2023

Conceptos básicos.

Líderes de Opinión y su Influencia.

Principales Riesgos por tipo de Proyecto, cómo mitigarlos.

SESIÓN 2 – 16/10/2023

PMBOK 7ma edición – introducción.

Plan de gestión del alcance

Análisis del proyecto

SESIÓN 3 – 20/10/2023

Aspectos contractuales y de licitación

Conceptos vigentes en la realización de proyectos tipo EPC, EPCM

Programa de Planificación y Control de Proyectos de Construcción



MODULO 1

La gerencia de Proyectos y su importancia en el control

SESIÓN 1 – 11/10/2023

Conceptos básicos.

Líderes de Opinión y su Influencia.

Principales Riesgos por tipo de Proyecto, cómo mitigarlos.

Las Empresas



**OBJETIVO
COMÚN**

RENTABILIDAD Y CRECIMIENTO

RENTABILIDAD Y CRECIMIENTO

MAYORES UTILIDADES

EMPRESAS CONCENTRADAS EN INCREMENTAR SU ÚLTIMA LÍNEA DE UTILIDAD – TOTAL EMPRESA. FACTUREMOS MÁS!!!!!!

MAYOR RETORNO DE INVERSIÓN

ACCIONISTAS CONCENTRADOS EN LA TASA QUE LE DA SU INVERSIÓN.

CORTO PERÍODO DE RETORNO

ACCIONISTAS INTERESADOS EN LA FECHA EN LA CUAL RETORNA SU INVERSIÓN.

MAYORES VENTAS ANUALES

MIDEN SU CRECIMIENTO POR LA MAYOR FACTURACIÓN ANUAL.

MAYOR PARTICIPACIÓN DE MERCADO

MIDEN SU CRECIMIENTO POR CANTIDAD DE PROYECTOS E INGRESO A NUEVOS RUBROS.

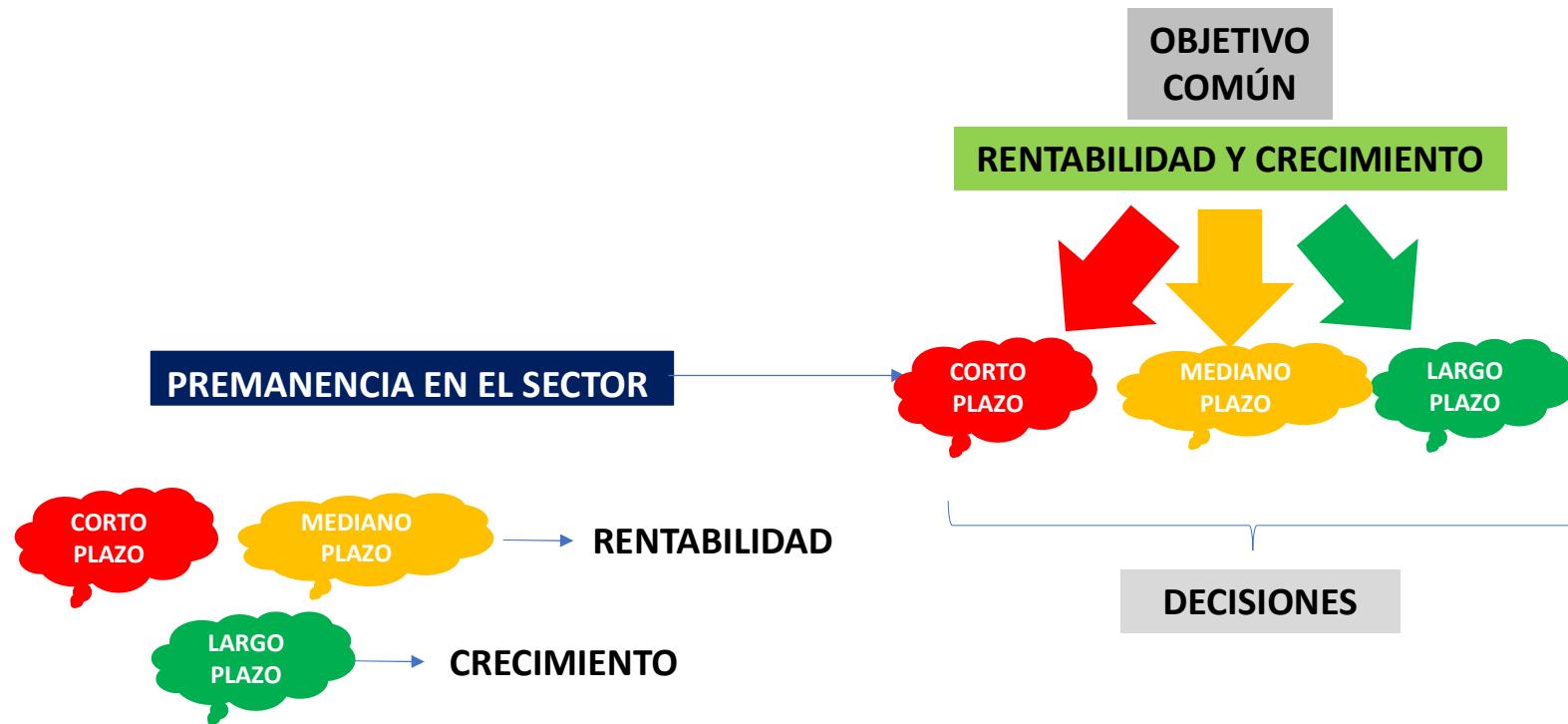
MAYOR RECONOCIMIENTO

Tv, Revistas, Premios, etc

S/ y
US\$

Y EL PRESUPUESTO
META? Y EL CONTROL DE
COSTOS, Y EL FLUJO DE
CAJA?????????

Y LAS PERSONAS?????



CÓMO NACEN?

BUSSINES PLAN – INTUICIÓN - OPORTUNIDAD

INVESTIGACION DE MERCADO

Segmentamos

Identificando las Necesidades a cubrir sean:
Físicas
Cognitivas
Afectivas

Estrategia de Comunicación:
Como llegamos al cliente

Estrategia de operaciones

Estrategia de Colocación:
Como vendemos

Plan Financiero

CAPACIDADES



PROPUESTA DE VALOR

Marca, Especificaciones y Diseño, Precio y Tiempos



ESTRATEGIA DE OPERACIONES

Construcción / Proyectos Inmobiliarios

CÓMO?: PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

PROCESOS PARA LA REALIZACIÓN DEL SERVICIO

- Gestión del Alcance
- Gestión de Ingeniería para la Construcción
- Gestión de Planificación y Control del Proyecto
- Gestión Procura
- Gestión de la Producción
- Gestión de Equipos
- Gestión del Diseño

PROCESOS DE SOPORTE

- Gestión Humana de la organización y responsabilidades
- Gestión de grupos de interés y riesgos
- Gestión de las comunicaciones y control documentario
- Gestión de Soporte Administrativo

PROCESOS DE SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN

- Gestión de Calidad
- Gestión de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

DINÀMICA PARTICIPATIVA
EN CLASE

OBRAS /
OFICINA

LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y SU CORRECTO ENFOQUE

Los costos y presupuestos dinámicos, un cambio paradigmático en la ingeniería civil peruana y latinoamericana
Accurately estimating costs on Peruvian and Latin American civil engineering projects

1. Uno de los aspectos más críticos en la elaboración de presupuestos de obras en muchos países latinoamericanos, y específicamente en el Perú, es la manera en que perdemos cada vez más competitividad frente a empresas constructoras de categoría mundial.
2. Una de las razones de esta carencia es la manera en que muchas empresas peruanas y latinoamericanas elaboran sus presupuestos de obra para las licitaciones públicas y privadas. Los análisis de costos, metrados (cantidad por ejecutar) y presupuestos de obra se elaboran dentro de una concepción estática y antisistémica, y no siguiendo un curso natural de estimaciones de costos y presupuestos de los proyectos.

- Es decir, actualmente se presupuesta primero y luego se planifican los proyectos. Esta concepción necesariamente debe cambiar si deseamos ganar competitividad en las licitaciones internacionales, tanto públicas como privadas.
- En cada expediente técnico se pierden miles de horas-ingeniero en la elaboración de análisis de costos, presupuestos, fórmulas polinómicas, cronogramas valorizados y relaciones de equipo mínimo, porque este cronograma no es utilizado por el contratista para la ejecución del proyecto sino que sólo sirve para el control de valorizaciones y avances globales de obra.

ESTANDAR
AMERICANO

PRIMERO PLANIFICAMOS

RIESGOS



RIESGOS

**ME PUEDO DAR
CUENTA DE ESTO
SIN VER LA FOTO?**

- PLANOS
- CONTRATO
- ESPECIFICACIONES
- VISITA A TERRENO
- MUNICIPIOS
- STAKEHOLDERS

Estoy en la Capacidad?

Planifico?

Controlo?

Analizo?

Reviso?

Tengo un Sistema de
Gestión de Costos?

Tengo un Sistema de
Gestión de Plazos

Tengo un Sistema de
Gestión?

**QUERER
CRECER SIN
MEJORAR**

RIESGOS



EL VECINO Y SU MURO PERIMÉTRICO



GRACIAS