

# การประยุกต์ใช้ Google Sheet ในการบริหารงบประมาณ Applying Google Sheet in Budget Administration

# บทคัดย่อ

การประยุกต์ใช้ Google Sheet สำหรับการบริหารงบประมาณ มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยพัฒนา เครื่องมือกระบวนการทำงาน การบริหารและการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเป็น การเพิ่มพูนทักษะการใช้งานเทคโนโลยีให้ผู้ปฏิบัติงานในการปฏิบัติงานให้มีการทำงานอย่างมี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีขั้นตอนทำงาน ดังนี้ 1) ศึกษาปัญหาและความต้องการของผู้ใช้ 2) ออกแบบ ระบบการบริหารงบประมาณ 3) สร้างและทดสอบการทำงานของระบบ 4) นำระบบไปใช้ในการ ปฏิบัติงาน 5) เผยแพร่ระบบการบริหารงบประมาณ โดยผลการประเมินหลังการนำ Google Sheet เข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานบริหารงบประมาณ และการตัดสินใจเบิก-จ่ายงบประมาณพบว่า โดยรวมมี ความพึงพอใจในระบบงานบริหารงบประมาณอยู่ที่ระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.29) และบุคลากรมีความรู้ เพิ่มมากขึ้นจากระดับปานกลางเป็นระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.10)

Google Sheet ช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานด้านงบประมาณมีเครื่องมือที่ทันสมัยปฏิบัติงานได้อย่าง สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังทำให้ผู้บริหารสามารถเข้าตรวจสอบการเบิก-จ่าย งบประมาณเพื่อใช้ในการตัดสินใจได้อย่างทันทีในเวลาจริง และสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัลได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

# คำสำคัญ:

ระบบการบริหารงบประมาณ, Google Sheet, Real Time

#### **Abstract**

The use of Google Sheet to manage the expenditure aims to develop the budget management, decide the spending efficiently, and advance the officers' skill. The processing of Google Sheet are as follows: 1) conduct requirement gathering 2) design the budget management system 3) implement and testing 4) deploy the system and 5) encourage the system usage. An evaluation of usage revels that users have high satisfaction to the system (mean = 4.29) and work knowledge of staffs increase from a moderate level to high (mean = 4.10).It can be concluded that the

proposed application of Google Sheet supports operation staffs who perform tasks related to budgeting. The application not only assists the staffs but also provide the executives a channel to monitor expenditure as well as make decision in real-time. In addition, the system supports the organization strategy in becoming digital university.

# Keyword:

Budget Administration System, Google Sheet, Real Time

#### บทน้ำ

หนึ่งในยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีได้แก่ การสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อ ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยในทุกๆ ด้าน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการขั้นสูงโดยมุ่งเสริมสร้างศักยภาพเป็นศูนย์กลางเทคโนโลยีสารสนเทศและ การเรียนรู้ของท้องถิ่น เพื่อมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล ภายในปี 2562และเนื่องจากมหาวิทยาลัยได้ร่วมมือกับ Google Apps for Educationในการให้บริการเครื่องมือทางด้านการศึกษา สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ จึงสนองแนวนโยบายนี้ โดยการนำเทคโนโลยี Google Sheet มาปรับใช้ในการให้บริการ และการ ปฏิบัติงานบริหารงบประมาณ ซึ่งเป็นงานที่ต้องมีการประมวลผลและการจัดเก็บข้อมูลการเงินที่สำคัญเป็นจำนวนมาก อีกทั้งบุคลกรยังจำเป็นต้องมีการทำงานได้ทุกที่แบบทันทีในเวลาจริง (real time) ผ่านเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ทั้งบน เครื่องคอมพิวเตอร์และโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างสมาร์ตโฟน เพื่อสามารถทำงานได้ทุกที่ และมีข้อมูลที่ทันต่อการ ตัดสินใจในการบริหารงบประมาณ

Google Sheet เป็นหนึ่งใน Google Apps โดยมีลักษณะการทำงานคล้ายๆ กับสเปรดชีตในโปรแกรม Microsoft Excel มีการสร้างคอลัมน์และแถว สามารถใส่ข้อมูลลงไปในเซลล์เพื่อคำนวณสูตรต่างๆ ได้ และถูกใช้งาน บนเว็บไซต์ได้จากทุกที่แบบออนไลน์ผู้ใช้งานไม่ต้องติดตั้งที่เครื่องคอมพิวเตอร์ โดยไฟล์ที่สร้างขึ้นจะถูกบันทึกเก็บไว้ที่ เซิฟเวอร์ของ Google ทำให้สามารถเปิดใช้งานได้จากทุกที่ไม่ว่าจะอยู่ที่ใด แต่เครื่องมือสำคัญคือเว็บเบราว์เซอร์ (Web browser) และการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต (มีทางเลือกสำรองเป็นรูปแบบออฟไลน์ ซึ่งใช้ได้บางฟังก์ชัน) นอกจากนี้ ยังสามารถแบ่งปันไฟล์ที่สร้างให้ผู้อื่นร่วมใช้งานได้ โดยมีระบบบันทึกอัตโนมัติ และยังสามารถดาวน์โหลดหรือนำออก (export) มาใช้งานกับโปรแกรม Microsoft Excel ที่เครื่องคอมพิวเตอร์ของผู้ใช้งานได้อีกด้วย ช่วยให้การทำงาน สะดวกสบายยิ่งขึ้น และที่สำคัญสามารถใช้งานได้โดยไม่เสียค่าธรรมเนียม เพียงล็อกอินเข้าใช้งานในเว็บไซต์ Google (Google, 2559) และหากบุคลากรใช้บัญชี Google เวอร์ชันเพื่อการศึกษา (หรือที่รู้จักในนาม Google Apps for Education) ที่มหาวิทยาลัยได้ทำความร่วมมือกับ Google ยังสามารถจัดเก็บไฟล์ได้ไม่จำกัดปริมาณขนาดพื้นที่อีกด้วย

ด้วยประโยชน์ คุณลักษณะการทำงานของ Google Sheet นั้นเหมาะสมต่อการเริ่มต้นเรียนรู้ โดยเฉพาะ หากบุคลากรคุ้นเคยการใช้งานสเปรดชีตอยู่แล้ว ประกอบกับมีหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยได้ขอรับบริการระบบ สารสนเทศ ผู้เขียนจึงนำ Google Sheet มาประยุกต์ใช้ในการให้บริการการบริหารงบประมาณ แก่หน่วยงานต้นแบบ ดังกล่าวเพื่อแก้ไขปัญหา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

# วัตถุประสงค์

1. เพื่อช่วยพัฒนากระบวนการในการทำงานด้านการเงินให้เกิดความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพ มีข้อมูล แบบทันทีในเวลาจริง (real time)

- 2. เพื่อช่วยในการบริหารและการตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหารงานงบประมาณได้อย่างคล่องตัวและมี ประสิทธิภาพ
- 3. เพื่อพัฒนาทักษะการใช้เทคโนโลยีของผู้ปฏิบัติงานสำนักวิทยาบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศให้ สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างเหมาะสม

# ขั้นตอนและวิธีการดำเนินงาน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี เริ่มนำ Google Sheet มาพัฒนา เพื่อให้บริการและปฏิบัติงานตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558 (1 ตุลาคม 2557 ถึง 30 กันยายน 2558) โดยมีการเผยแพร่ให้ ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีที่สนใจได้เริ่มใช้งานเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2559(ปลายปีงบประมาณ 2559) เพื่อให้เริ่มใช้งานได้จริงในปีงบประมาณ 2560 สำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ด้านการบริหารงบปประมาณการเงินในแต่ละหน่วยงาน โดยมีขั้นตอนและวิธีดำเนินการ ดังต่อไปนี้

# 1. ศึกษาปัญหาและความต้องการของผู้ใช้

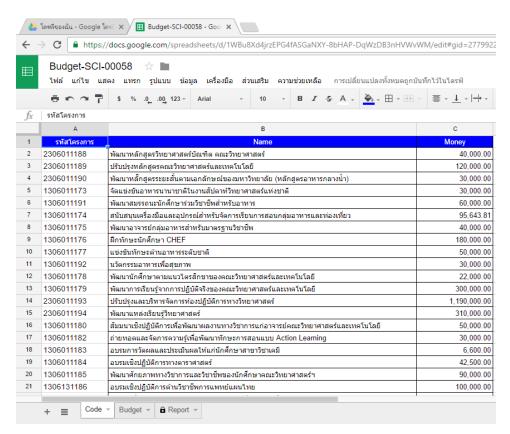
- 1.1 ศึกษางานด้านการบริหารงบประมาณการเงิน การเบิก การจ่ายงบประมาณตามความ ต้องการของผู้ปฏิบัตงานด้านการเงิน ลักษณะทำงาน ข้อจำกัด ข้อควรระวังในการนำมาพัฒนาบริหารงบประมาณ การเงิน โดยพบปัญหาในการปฏิบัติงานด้านการบริหารงบประมาณว่ามีการจดบันทึกข้อมูลการเบิก-จ่ายงบประมาณ ลงในกระดาษแล้วนำมาทำการคำนวณยอดการเบิกจ่ายงบประมาณด้วยตัวผู้ปฏิบัติงานที่ดูแลการเบิก-จ่ายงบประมาณ เอง ทำให้เกิดความผิดพลาดบ่อยครั้ง และเกิดความล่าช้าในการสรุปยอดเงินงบประมาณที่เบิก-จ่ายยอดเงิน งบประมาณคงเหลือ การค้นหาข้อมูลการเบิก-จ่ายงบประมาณ จึงส่งให้ข้อมูลที่ได้รับในการบริหารงาน และการ ตัดสินใจไม่เป็นปัจจุบัน จึงทำให้มีความต้องการระบบการบริหารงบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงาน ดังนี้
- 1) สามารถตัดยอดเงินงบประมาณที่ทำการเบิก- จ่ายได้ เพื่อแก้ไขปัญหาความล่าช้าใน การคำนวณยอดเงินงบประมาณที่เบิก-จ่าย ยอดเงินงบประมาณคงเหลือ ความผิดพลาดจากการคำนวณยอดเงิน งบประมาณ และลดประมาณกระดาษที่ใช้ในการทำงาน
- 2) สามารถค้นหารายการเบิก-จ่ายเงินงบประมาณจาก รหัสฎีกา รหัสเงินงบประมาณ วันที่ขออนุมัติเบิก-จ่ายงบประมาณ ชื่อผู้ขออนุมัติ เป็นต้น
- 3) สามารถออกรายงานสรุปผลการเบิก-จ่ายเงินงบประมาณ โดยให้แสดงรหัสเงิน งบประมาณ ชื่อโครงการ จำนวนเงินที่ใช้เบิก-จ่าย ร้อยละของการเบิก-จ่ายงบประมาณ จำนวนงบประมาณที่ยัง คงเหลือ และร้อยละของงบประมาณที่คงเหลือ
- 4) สามารถกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงเพื่อดูหรือแก้ไขข้อมูลแก่ผู้ใช้งานตามหน้าที่ต่างๆใน มหาวิทยาลัย
- 5) สามารถทำงานได้จากทุกที่ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทั้งบนเครื่องคอมพิวเตอร์ โทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างสมาร์ตโฟน แท็บเล็ต ไม่ต้องกลัวการติดไวรัสเพื่อป้องกันข้อมูลสูญหาย และสามารถแชร์ให้กับผู้ ที่เกี่ยวข้องสามรถเข้ามาตรวจสอบเบิก-จ่ายงบประมาณได้
- 6) มีข้อมูลแบบทันทีในเวลาจริง (real time) สำหรับผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถเข้ามาตรวจสอบการเบิก-จ่ายงบประมาณเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ การบริหารงานได้ทุกที่ และทุกเวลา
- 1.2 พิจารณาเลือกเทคโนโลยีที่จะสามารถนำมาใช้งานเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณการเงิน ซึ่ง พบว่า Google Sheet เป็น Apps ที่ใช้สร้างสเปรดซีต คล้ายคลึงกับโปรแกรม Microsoft Excel นอกจากนี้ยัง

สามารถแบ่งปันตามสิทธิ์และทำงานร่วมกับเพื่อนร่วมงานผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการ บริหารงบประมาณได้

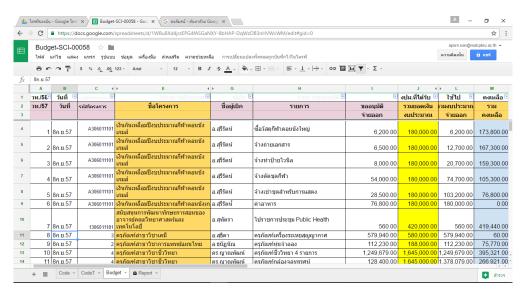
1.3 กำหนดแผนปฏิบัติการในการนำ Google Sheet มาใช้เพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานการบริหาร งบประมาณการเงิน

### 2. ออกแบบระบบการบริหารงบประมาณ

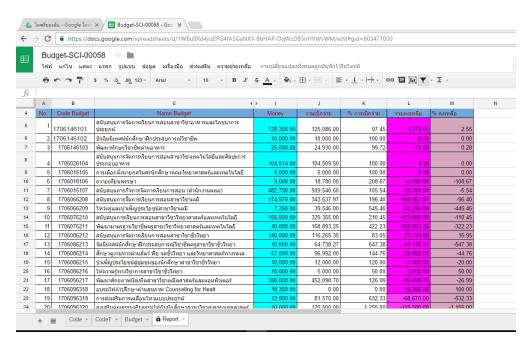
- 2.1 ทำการออกแบบหน้าต่างระบบการบริหารงบประมาณการเงินตามความต้องการของ ผู้ปฏิบัติงานที่ดูแลการเบิก-จ่ายงบประมาณและการใช้งานข้อมูลในการบริหารและการตัดสินใจเกี่ยวกับการ บริหารงานงบประมาณ โดยประกอบด้วย 3 หน้าต่างการทำงานที่มีการใช้ฟังก์ชันการเชื่อมโยงอ้างอิงระหว่างกันได้ โดยทั้ง 3 หน้าต่างทำการมีดังนี้
- 1) SpreadsheetCode เป็นหน้าต่างเริ่มต้นในการทำงาน สำหรับการการบันทึกข้อมูล งบประมาณทั้งหมดที่หน่วยงานได้รับจัดสรรมาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี โดยจะทำงานบันทึกข้อมูล งบประมาณทั้งหมดไว้ที่หน้าต่างนี้เป็นข้อมูลเบื้องต้น โดยใช้รหัสโครงการเป็นคีย์หลักในการ Link ข้อมูลเชื่อมต่อข้าม ไปยัง Spreadsheet Budget เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการดำเนินการเบิก-จ่ายเงินงบประมาณ และไปยัง SpreadsheetReport เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการคำนวณรายงานยอดเงินงบประมาณ ซึ่งในหน้าต่างของ SpreadsheetCode จะประกอบด้วย รหัสโครงการ (รหัสเงินงบประมาณ) Name (ชื่อโครงการของเงินงบประมาณ) และ Money (จำนวนยอดเงินงบประมาณ)
- 2) Spreadsheet Budget เป็นหน้าต่างที่สองในการปฏิบัติงานสำหรับทำรายการ ใน การเบิก-จ่ายงบประมาณการเงิน โดยในหน้าต่างนี้จะประกอบด้วยข้อมูล เลขที่ฎีกา วันที่เบิก-จ่าย รหัสโครงการ ชื่อ งบประมาณ ชื่อผู้เบิก-จ่ายงบประมาณ รายการที่เบิก-จ่าย วันที่ขออนุมัติจ่ายออก งบประมาณที่ได้รับ งบประมาณที่ จ่ายออก และยอดเงินงบประมาณคงเหลือ ซึ่งในหน้าต่างนี้มีการอ้างอิงข้อมูล รหัสโครงการ ชื่องบประมาณ และ งบประมาณที่ได้รับ มาจาก Spreadsheet Code โดยเมื่อกรอกข้อมูลรหัสโครงการ จะปรากฏชื่องบประมาณ และ จำนวนเงินงบประมาณที่อ้างอิงข้อมูลมาจาก Spreadsheet Code เองอัตโนมัติเพื่อทำรายการตัดยอดเงินงบประมาณในรหัสโครงการที่ทำการเบิก-จ่ายงบประมาณไป โดยเมื่อกรอกข้อมูลยอดเงินงบประมาณที่เบิกจ่ายลงไปโปรแกรมจำ ทำการคำนวณให้เอกอัตโนมัติว่าใช้จ่ายออกไปรวมแล้วทั้งหมดเท่าไหร่ คงเหลือเงินงบประมาณเท่าไหร่
- 3) Spreadsheet Report เป็นหน้าต่างการสรุปรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ การเงินโดยรวมที่จากโปรแกรมการคำนวณการตัดยอดเงินงบประมาณจากการอ้างอิงข้อมูลที่มีการเชื่อมต่อข้อมูล รหัส งบประมาณ ชื่องบประมาณ จำนวนเงินงบประมาณ มาจาก Spreadsheet Code และเชื่อมต่อข้อมูล รวมเงิน งบประมาณที่เบิกจ่าย เปอร์เซ็นต์การเบิกจ่ายงบประมาณ รวมเงินงบประมาณคงเหลือ มาจาก Spreadsheet Budget ในการนำมาคำนวณเปอร์เซ็นต์การคงเหลืองบประมาณให้เอกอัตโนมัติ โดยในหน้าต่างนี้จะประกอบด้วย ข้อมูล รหัสงบประมาณ ชื่องบประมาณ จำนวนเงินงบประมาณ รวมเงินงบประมาณที่เบิกจ่าย เปอร์เซ็นต์การเบิกจ่าย งบประมาณ รวมเงินงบประมาณ
- 2.2 ปรับแก้ไขหน้าต่างระบบการบริหารงบประมาณการเงินตามความต้องการของผู้ปฏิบัติงาน ที่ ดูแลการเบิก-จ่ายงบประมาณและผู้ที่ใช้งาน โดยมีหน้าต่างระบบการบริหารงบประมาณดังแสดงในภาพที่ 1-3 ซึ่งยังคง มีหน้าต่างการทำงานทั้ง 3 ประการหลักตามที่ได้กล่าวมาก่อนหน้านี้และได้เพิ่ม-ลดคอลัมน์ ตามที่ได้มีการการสรุป รูปแบบร่วมกับผู้ใช้



ภาพที่ 1 หน้าต่าง Spreadsheet Code (ข้อมูลสมมุติ)



ภาพที่ 2 หน้าต่าง Spreadsheet Budget (ข้อมูลสมมุติ)



ภาพที่ 3 หน้าต่าง Spreadsheet Report (ข้อมูลสมมุติ)

## 3. สร้าง และทดสอบระบบ

- 3.1 ดำเนินการเขียนฟังก์ชันสูตรการคำนวณลงใน Google Sheet เพื่อให้สามารถเชื่อมข้อมูลจาก Spreadsheet Code มายัง Spreadsheet Budget และ Spreadsheet Report ได้โดยให้ Spreadsheet ทั้ง 3 สามารถใช้งานข้อมูลงบประมาณร่วมกัน เพื่อเป็นการประหยัดเวลาและลดความผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลและ สามารถทำการคำนวณการตัดยอดเงินการเบิก-จ่ายงบประมาณตามที่ได้ทำการออกแบบไว้ได้อย่างถูกต้อง
- 3.2 ทดสอบการใช้งานระบบบริหารงบประมาณ โดยผู้ดูแลระบบทดสอบเอง และแนะนำวิธีการใช้ งานให้ผู้ปฏิบัติงานสำหรับทำการทดสอบอีกครั้ง และนำข้อมูลมาทำการปรับปรุงฟังก์ชันสูตรการคำนวณให้มีความ เหมาะสมกับการใช้งานระบบของหน่วยงานตามความเหมาะสมมากขึ้น เนื่องจากหน่วยงานมีจำนวนฎีกาที่มาก
- 3.3 ตรวจสอบการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงและการแก้ไข แล้วแบ่งปันระบบบริหารงบประมาณ ให้กับหน่วยงานต้นแบบที่ร้องขอการบริการระบบสารสนเทศสำหรับบริหารงบประมาณการเงิน

# 4. นำระบบการบริหารงบประมาณไปใช้ในการปฏิบัติงาน

- 4.1 อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการเข้าใช้งาน Google Sheet และเกี่ยวกับการใช้งานระบบแก่ บุคลากรของหน่วยงานต้นแบบที่ปฏิบัติงานด้านการเงินทดลองใช้งานระบบ ได้แก่ การ Login เข้าสู่ระบบ การบันทึก ข้อมูลงบประมาณ การบันทึกข้อมูลการเบิก-จ่าย การลบข้อมูล การแก้ไขข้อมูล การแชร์ข้อมูล และการกำหนดสิทธิ์ การเข้าถึงข้อมูลให้กับผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 4.2 ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินใช้งานระบบบริหารงบประมาณการเงิน และแบ่งปันข้อมูลพร้อมทั้ง กำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องในการใช้งานข้อมูลงบประมาณ
- 4.3 ประเมินผลการใช้งานระบบงบประมาณการเงินจากผู้ใช้งานระบบการบริหารการเงินจาก หน่วยงานต้นแบบ จำนวน 15 คน ใน 3 ประเด็น โดยใช้แบบสอบถาม 5 ระดับเป็นเครื่องมือในการวัดทั้ง 3 ประเด็น

ได้แก่ 1) ความรู้เรื่อง Google Sheet ก่อนที่จะมีการนำมาใช้งาน 2) ความรู้เรื่อง Google Sheet หลังที่จะมีการ นำมาใช้งาน 3) ความพึงพอใจที่ได้รับหลังจากการนำระบบบริหารการเงินมาใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการปฏิบัติงาน ซึ่ง พบว่า สามารถทำให้การทำงานมีความสะดวก รวดเร็ว และมีความเป็นปัจจุบันของข้อมูลทำให้การทำงานคล่องตัวขึ้น ผู้ใช้งานระบบเรียนรู้ทักษะในการทำงานร่วมกับแบบออนไลน์ เข้าใจสิทธิ์ของตนในการเพิ่ม ลบ แก้ไขข้อมูล การสำรอง ข้อมูลโดยใช้ศักยภาพในการจัดเก็บประวัติข้อมูลของ Google Apps เอง สรุปรายงานผลการประเมินปรากฏดังตาราง ที่ 1

ตารางที่ 1 ความคิดเห็นต่อความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาก่อน-หลัง การนำ Google Sheet มาใช้งาน

ประเด็นความคิดเห็น	ระดับความพึงพอใจ		
	ค่าเฉลี่ย	S.D.	ความพอใจ
1 ความรู้ ความเข้าใจในเรื่องGoogle Sheet <b>ก่อนการใช้งานระบบ</b>	3.00	0.926	ปานกลาง
2 ความรู้ ความเข้าใจในเรื่องGoogle Sheet <b>หลังการใช้งานระบบ</b>	4.10	0.526	มาก
3. ความพึงพอใจในภาพรวมของการใช้งานระบบบริหารงบประมาณ	4.29	0.628	มาก

จากตารางที่ 1 แสดงให้เห็นว่าผู้ใช้งานระบบโดยรวมมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการใช้งาน Google Sheet เกี่ยวกับการ Login เข้าสู่ระบบ การสร้างและการลบ Spreadsheet การบันทึกข้อมูลงบประมาณ การบันทึกข้อมูล การแบ็ก-จ่าย การลบข้อมูล การแก้ไขข้อมูล การแชร์ข้อมูล และการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูล สลฯ หลังการได้ใช้ งานระบบบริหารงบประมาณเพิ่มขึ้นอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.10) และมีความพึงพอใจในการใช้งานระบบบริหาร งบประมาณอยู่ในระดับมากเช่นกัน (ค่าเฉลี่ย = 4.29)ทั้งนี้ ความพึงพอใจเน้นที่ผู้ใช้สามารถลดข้อผิดพลาดในการ ควบคุมตารางโครงการตามไตรมาส ความเร็วในการสื่อสารภายในทีม และระยะเวลาในการเรียนรู้หลักการของระบบ เมื่อสิ้น

### 5. เผยแพร่ระบบการบริหารงบประมาณ

5.1 อบรมถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์การให้บริการ และการใช้งาน Google Sheet จาก หน่วยงานต้นแบบในใช้ระบบการบริหารงบประมาณให้แก่หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีที่สนใจ นำ ระบบการบริหารงบประมาณไปใช้เมื่อวันที่ 4 - 5 กรกฎาคม 2559 โดยตั้งเป้าหมายไว้อย่างน้อยจำนวน 2 หน่วยงาน ในปีงบประมาณ 2560

5.2 ประเมินผลการถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์การให้บริการ และการใช้งาน Google Sheet จากหน่วยงานที่สนใจเข้าร่วมเพื่อใช้งานระบบบริหารงบประมาณจากบุคลากรที่เข้าอบรมทั้งสิ้นจำนวน 21 คน จาก ทั้งหมดจำนวน 6 หน่วยงาน ได้แก่ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมคณะพยาบาลศาสตร์คณะครุศาสตร์สำนักงาน อธิการบดีและสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนใน 4 ประเด็น ได้แก่ 1) ความรู้เรื่อง Google Sheet ก่อนที่จะ เข้ารับการถ่ายทอดความรู้ โดยใช้แบบทดสอบปรนัยวัดความรู้ จำนวน 10 ข้อ 2) ความรู้เรื่อง Google Sheet หลัง เข้ารับการถ่ายทอดความรู้ โดยใช้แบบทดสอบแบบปรนัยวัดความรู้ จำนวน 10 ข้อ 3) ความพึงพอใจในการถ่ายทอด ความรู้ โดยใช้แบบสอบถาม 5 ระดับในการวัดความพึงพอใจ และ 4) คาดว่าจะสามารถนำความรู้ที่ได้รับไป ประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้โดยใช้แบบสอบถาม 5 ระดับในการวัดการนำไปประยุกต์ใช้งาน ซึ่งสามารถแสดงภาพ บรรยากาศการถ่ายทอดความรู้ ดังภาพที่ 4 สรุปรายงานผลการประเมินได้ดังตารางที่ 2 และตารางที่ 3 ดังนี้



ภาพที่ 4 บุคลากรที่เข้ารับการเผยแพร่ความรู้ และถ่ายทอดประสบการณ์การใช้งานระบบบริหารงบประมาณ

ตารางที่ 2 ความคิดเห็นต่อการเผยแพร่ความรู้ และถ่ายทอดประสบการณ์การใช้งานระบบบริหารงบประมาณ

ประเด็นความคิดเห็น	ระดับความพึงพอใจ		
บระเดนความคดเหน 	ค่าเฉลี่ย	S.D.	ความพอใจ
1. ความเหมาะสมของเนื้อหาในแต่ละหัวข้อ	4.05	0.486	มาก
2. การถ่ายทอดความรู้ของวิทยากรมีความชัดเจน ครบถ้วน	4.00	0.617	มาก
3. การเชื่อมโยงเนื้อหาในการถ่ายทอดความรู้กับการปฏิบัติงาน	3.81	0.587	มาก
4. การตอบข้อซักถามในการถ่ายทอดความรู้	4.19	0.499	มาก
5. ความเหมาะสมของระยะเวลาในการถ่ายทอดความรู้	4.05	0.722	มาก
รวม	4.02	0.582	มาก

**ตารางที่ 3** คะแนนจากการทำแบบทดสอบก่อน – หลังการถ่ายทอดความรู้หลักสูตรการใช้งานระบบบริหาร งบประมาณโดยใช้ Google Sheet

500005	คะแนนเต็ม 10 คะแนน			
รายการ	คะแนนค่าเฉลี่ย	ร้อยละ	ความพอใจ	
1 ความรู้ ความเข้าใจในเรื่องนี้ ก่อน การถ่ายทอดความรู้	8.04	80.37	มาก	
2 ความรู้ ความเข้าใจในเรื่องนี้ หลัง การถ่ายทอดความรู้	9.27	92.67	มากที่สุด	

## ผลการศึกษา อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

ผลการศึกษาการให้บริการการประยุกต์ใช้ Google Sheet สำหรับการบริหารงบประมาณ พบว่า ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินที่ใช้งาน Google Sheet มีความรู้ มีทักษะในการใช้งานเทคโนโลยี เพิ่มมากขึ้น และช่วยเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงานได้เป็นอย่างดี เห็นได้ชัดเจนจากผลสรุปการประเมินผู้ใช้งานจากหน่วยงานต้นแบบจำนวน 15 คน ที่พบว่า โดยรวมบุคลากรที่ผู้ใช้งานระบบมีความพึงพอใจในระบบงานบริหารงบประมาณอยู่ที่ระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.29) เนื่องจากผู้ปฏิบัติการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามการดำเนินโครงการได้รวดเร็วขั้นถึง 90% และ บุคลากรมีความรู้เทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มมากขึ้นจากระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.00) เป็นระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 4.10) ภายหลังจากที่มีการนำระบบมาช่วยในการปฏิบัติงาน

การเผยแพร่ความรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์การให้บริการ และการใช้งานระบบบริหารงบประมาณให้แก่ บุคลากรจำนวน 21 คน ที่สังกัดอยู่ภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี จำนวน 6 หน่วย ได้แก่ คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรมคณะพยาบาลศาสตร์คณะครุศาสตร์สำนักงานอธิการบดีและสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน โดย ภาพรวมพบว่า มีความพึงพอใจในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์อยู่ที่ระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 80.37 (ค่าเฉลี่ย = 4.02) บุคลากรที่เข้ารับการถ่ายทอดความรู้มีความรู้เพิ่มขึ้นจากระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 92.67 (ค่าเฉลี่ย = 4.00) เป็นระดับมากที่สุด (ค่าเฉลี่ย = 4.63)

อย่างไรก็ตามในการนำ Google Sheet มาใช้ในการบริหารงบประมาณ ยังมีข้อจำกัดในการใช้งานอยู่บาง ประการได้แก่ บางครั้งผู้ใช้พลาดพลั้งเปลี่ยนแปลงสูตรในการคำนวณ อันเป็นเหตุทำการตัดเงินงบประมาณผิดพลาดได้ (1 ครั้ง ใน 100 ครั้ง)จึงมีการจำกัดสิทธิ์การแก้ไขแก่เฉพาะบุคลากรที่มีความชำนาญและเข้าใจวิธีตรวจสอบรูปแบบ ของอายุไฟล์ รวมทั้งกำหนดให้มีการตรวจสอบสูตรและการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ตรวจสอบแก้ไขปรับปรุงสูตรอย่าง สม่ำเสมอหลังเสร็จสิ้นการใช้งาน ทั้งยังต้องกำหนดการสำรองข้อมูล (backup)ให้ถี่ขึ้น และข้อจำกัดอีกประการหนึ่ง ได้แก่ วิธีนี้จำเป็นต้องใช้งานในสถานที่ที่มีเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้บริการ แม้ว่า Google Sheet มีจุดแข็งในการใช้ งานได้ฟรี ทำงาน และเข้าใช้งานเป็นทีมได้ง่าย เหมาะกับการใช้การคำนวณที่ไม่มีความจำเป็นต้องใช้การคำนวณที่ ขับซ้อนมาก นอกจากนี้ยังช่วยลดปริมาณกระดาษที่ใช้ในการปฏิบัติงานด้านการดูแลงบประมาณ ทำให้สามารถ ตอบสนองนโยบายของมหาวิทยาลัยที่จะมุ่งสู่การเป็นกรีนยูนิเวอร์ซิตี้ (Green University) และสนับสนุนการเป็น มหาวิทยาลัยดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพได้อีกด้วย

สำหรับข้อเสนอแนะจากการนำ Google Sheet ไปใช้ในการปฏิบัติงานนั้น ผู้ศึกษาพบว่าควรมีการให้ความรู้ เกี่ยวกับสูตรการคำนวณกับผู้ใช้ให้มากขึ้นเพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาเบื้องต้นได้เอง และควรมีการพัฒนาระบบอย่าง ต่อเนื่องในด้านไม่ให้บุคลากรผู้ใช้ระบบเผลอลบสูตรการคำนวณการเบิก-จ่ายงบประมาณได้

# การนำไปใช้ประโยชน์

- 1. ด้านการบริการ สามารถให้บริการระบบการบริหารงบประมาณแก่หน่วยงานต้นแบบที่ขอรับบริการ ช่วย ให้หน่วยงานต้นแบบมีเครื่องมือที่ทันสมัยในการบริหารงบประมาณ สามารถแก้ไขปัญหาการเบิก-จ่ายงบประมาณ การ ค้นหาเอกสาร การรายงานผลการเบิก-จ่ายงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2. ด้านการบริหาร หัวหน้างาน และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเห็นข้อมูลการเบิก-จ่ายงบประมาณได้แบบ Real Time เป็นปัจจุบัน ทำให้สามารถวางแผน หรือตัดสินใจในการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ หรือเสนอแนะการเบิก จ่ายงบประมาณได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และยังสามารถประหยัดงบประมาณในการดูแลข้อมูล และการจัดซื้อกระดาษ เป็นต้น
- 3. ด้านการปฏิบัติงาน แก้ไขปัญหาการคำนวณยอดเงินผิดพลาด การค้นหาข้อมูลการเบิก-จ่ายงบประมาณ ลดความล่าช้าและขั้นตอนการทำรายงานเบิก-จ่ายเงินงบประมาณประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี นอกจากนี้ยังช่วยลดปัญหาไฟล์เสียหายเนื่องมาจากติดไวรัสคอมพิวเตอร์ หากมีการเปลี่ยนเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้ใน การปฏิบัติงานยังช่วยลดขั้นตอนและประหยัดเวลาการย้ายไฟล์ข้อมูล ลดค่าใช้จ่ายในการซื้ออุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล นอกจากนั้ยังช่วยลดงบประมาณในการจัดซื้อกระดาษ ทำให้เกิดความคล่องตัวในการทำงาน สามารถทำงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. ด้านบุคลากร ผู้ปฏิบัติงานได้รับการพัฒนาความรู้ และทักษะความสามารถของตนเองเพิ่มขึ้น ในการนำ เทคโนโลยีที่มีในปัจจุบันมาประยุกต์ใช้ในการทำงานของตนเองได้อย่างเหมาะสม ช่วยการกระตุ้น ส่งเสริมให้สามารถ ปรับตัวให้ทันกับการทำงานในยุคเทคโนโลยีสมัยใหม่ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ในการดำรงชีวิตประจำวันในการ บริหารงานการเงินครัวเรือนของตนเองได้ ตลอดจนสามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้อื่นได้ และเป็นกำลังสำคัญในการ ร่วมกันปรับปรุงระบบนี้ได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้รองรับปีงบประมาณต่อๆไป

## รายการอ้างอิง

Google. *เกี่ยวกับ Google Sheet*.ค้นเมื่อ 15 พฤศจิกายน 2559. จากเว็บไซต์: https://www.google.com/sheets/about/