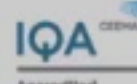
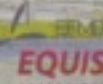
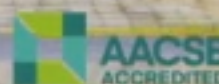


领导力-认知/行动/开发

周帆

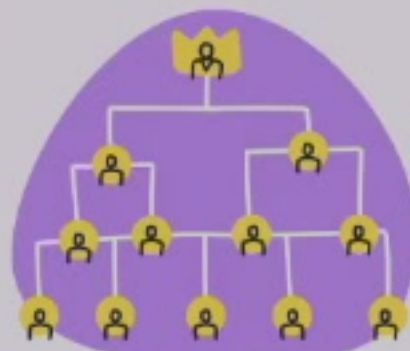
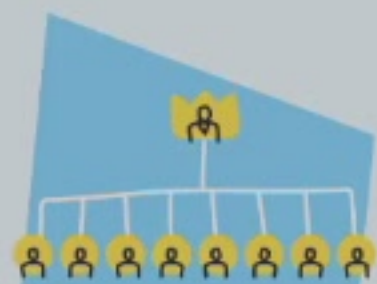


领导力：组织/团队无处不在



“领导” 是一种无所不在的行为，企业家领导员工创造业绩，政治人物领导人民实现宏大目标，将领指挥战斗.....

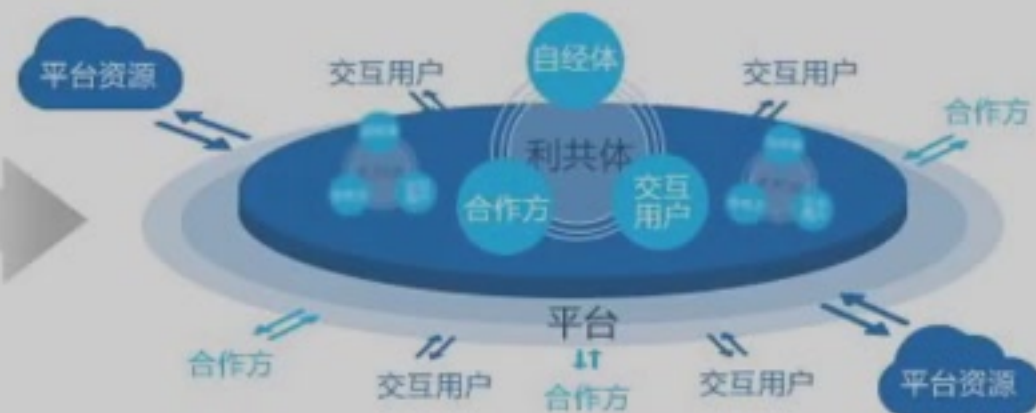
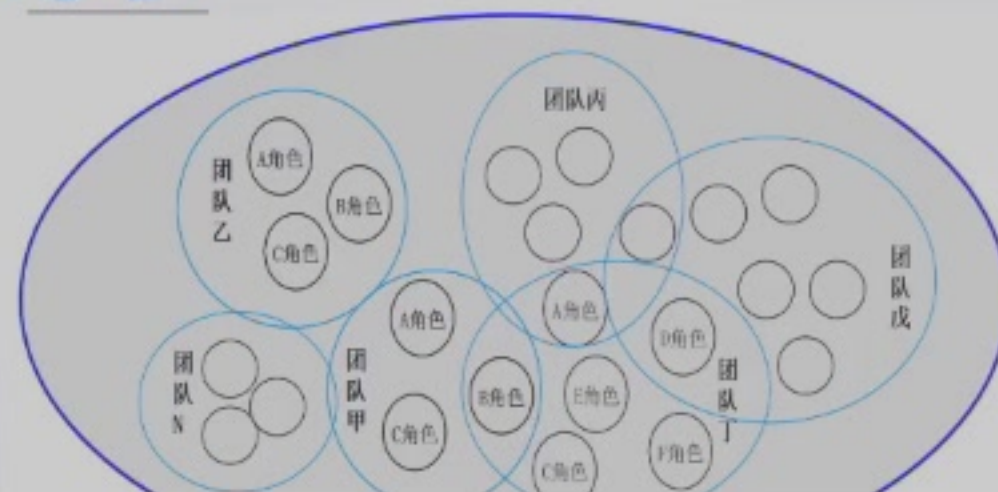
组织对领导力需求



合作方
博弈关系



传统组织



创新组织

A. 领导力是什么？

1. 领导力：职位？



First they ignore you,
then they laugh at you,
then they fight you,
then you win.

首先他們忽視你，然後嘲笑你，
接著批鬥你，最後你終將贏得勝利。

莫罕達斯·卡拉姆昌德·甘地
Mohandas Karamchand Gandhi
1869年10月2日 - 1948年1月30日



2. 领导力：“强势”？

“.....给我二十年，还给你一个强大的俄罗斯”



“...再给我半年，杀光所有毒贩”

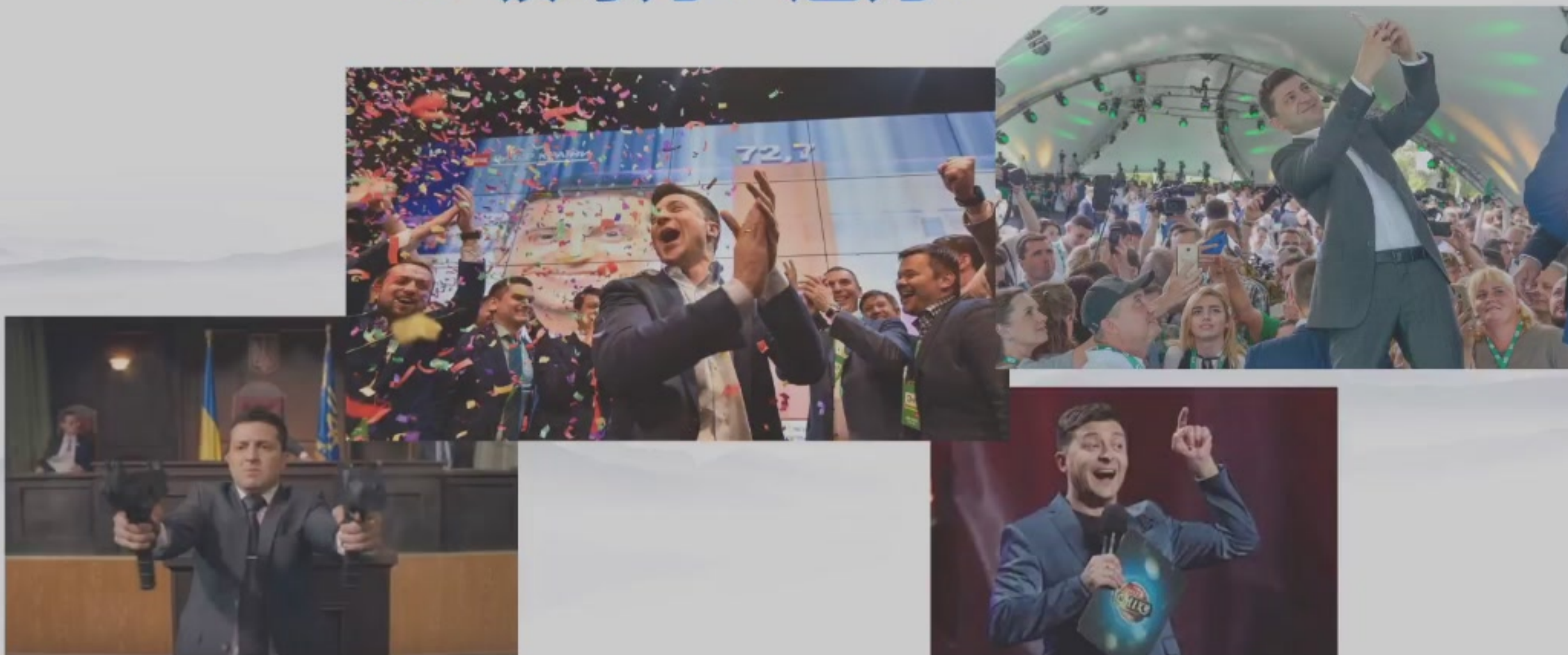


“.....u are fired! ...”

强势领导力：福音/灾难？

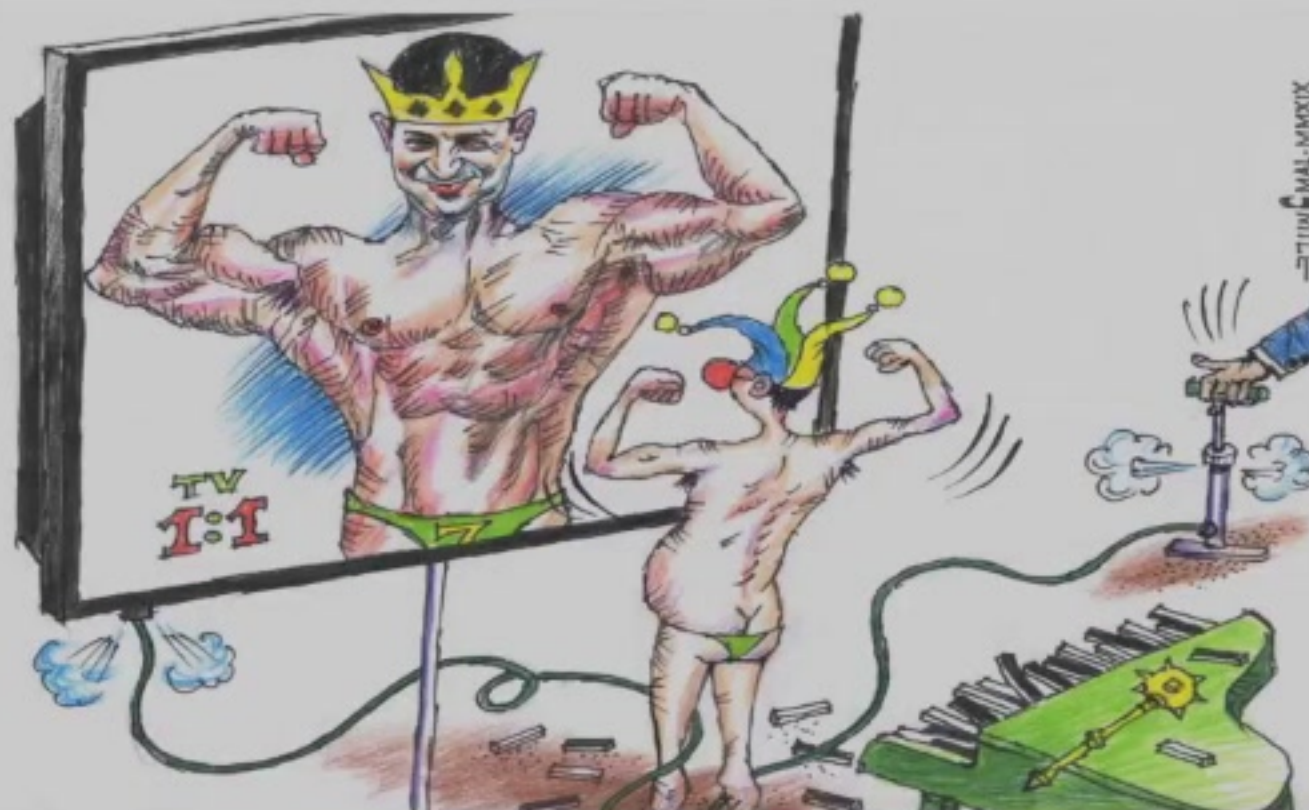


3. 领导力：魅力？



领导力 ≠ “被喜欢”

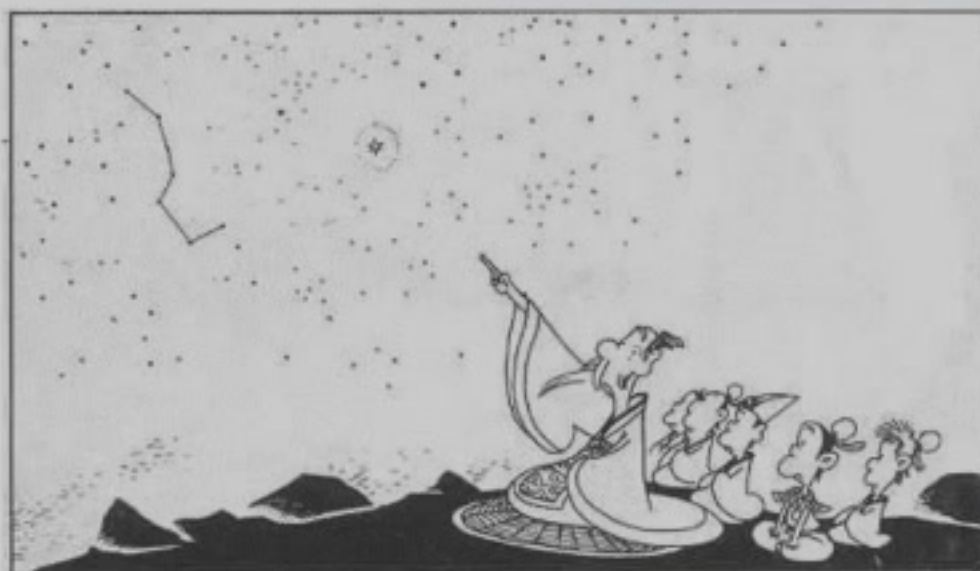
- 自恋是领导者的毒药



4. 领导力=品德?

子曰：“为政以德，譬如北辰，居其所而众星共之。”

孔子说：“（周君）以道德教化来治理政事，就会像北极星那样，自己居于一定的方位，而群星都会环绕在它的周围。”



请选择一个候选人.....

A 他曾经两次被上司赶出办公室，每天要睡到中午才起床，每晚都要喝掉大约 1 公升的白兰地，而且有过吸食鸦片的记录.....

B 他曾经嗜酒如命，向来是典型的自由放任者，有多年的吸烟史，顽固地笃信巫医，并且曾同时有两个情妇。.....

C 他曾经是国家的战斗英雄，一直保持素食的习惯，不吸烟，偶尔喝点酒，大多是喝一点啤酒，年轻时从未做过违法的事。



A



B



C

领导力：商业世界的不确定性

动力

例子

劳动力的性质

新生代成为劳动力主力军
人口老化社会提前到来

技术

信息/通讯、万物互联和人工智能
人类基因编码的剪辑

经济

全球化与“逆全球化”
中国与东亚制造带崛起

竞争

全球的竞争对手
收购与兼并

社会潮流

90后新生代与消费习惯的改变
自媒体与个性解放

世界政治

贸易战与能源/地缘新格局
恐怖主义/难民与文明冲突

