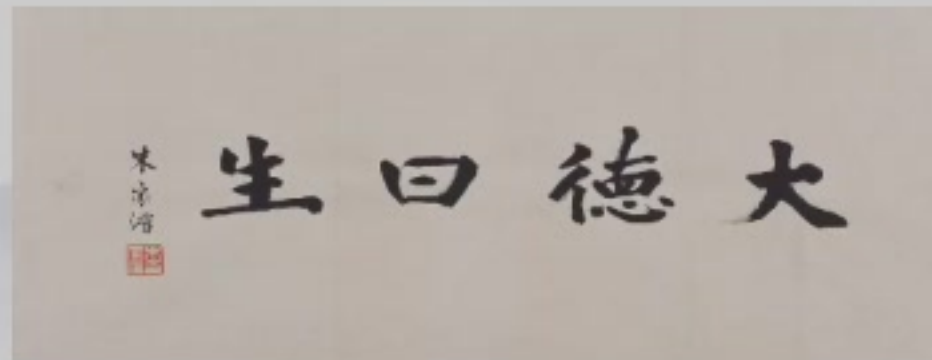


二、领导力-行动篇

权力视角的领导力

- 获得领导权力
- 巩固领导权力
- 行使领导权力



天地之大德曰生，圣人之大宝曰位，
何以守位曰仁，何以聚人曰财，理财
正辞、禁民为非曰义。—《周易》

智能工厂和未来生活





The Sydney Morning Herald

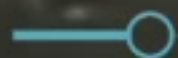
权力/地位的空间仪式



权力的行为类型

- 强势行为
- 政治行为





0:03:45

H **HD**
HISTORY.COM

1:26:27





H
HD
HISTORY.COM

0:08:42

1:21:30



- 54
- 55
- 56
- 57
- 58
- 59
- 60



权力的逻辑

- 解决冲突
- 构建规则
- 塑造意义



单击此处添加备注

团队沟通与领导力

权力的运作逻辑

展示人：俞谦益

小组成员：李鹏辉 屠一诺 汪若瑜 刘博奕 傅心童 汪馨瑶



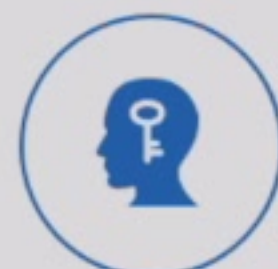
目录



权力的定义



权力的运行



权力的利益取向



权力的“明”与“暗”

/01

权力的定义

权力是人与人之间的一种特殊影响力，是一些人对另一些人造成他所希望和预定影响的能力，或者是一个人或许多人的行为使另一个人或其他许多人的行为发生改变的一种**关系**。



/02 权力的运作



权力的运行关系



知识，真理，话语



制度与道德



横向：
官官相护



纵向：
上下互助

权力的形式——知识，真理，话语

知识、真理、话语是权力的形式，权力离开知识、真理也就不成其为权力。
——从福柯的权力理论看《人民的名义》



不仅仅是因为知识为权力服务，权力才鼓励知识，也不仅仅是因知识有用，权力才使用知识。

也就是说，**权力制造知识，而知识为权力的生产提供策略。**

真理是**真实、科学、合理**的知识，这是一种**高层次、终极性**的知识。

任汉东省委副书记兼政法委书记
学者型党员干部、法学家
曾任汉东大学政法系主任、教授

话语从来不是中性的，**话语就是权力**。人类掌握了话语，也就赋予自己权力。在权力的形成和运作过程中，话语发挥了极其重要的作用。可以说，**权力关系的实现过程，就是权力话语的形成和使用过程。**——福柯

权力的外部制约——制度

要加强对权力运行的制约和监督，把权力关进制度的笼子里，形成不敢腐的惩戒机制、不能腐的防范机制、不易腐的保障机制。——习近平总书记在十八届中央纪委第二次全会上的讲话



对“权力”与“利益”管理的不完善、制度建设与执行的漏洞是腐败产生的客观条件，要降低腐败出现的可能性，就必须把精力和重点放在堵塞制度漏洞上。要加强对权力运行的制约和监督，把权力关进制度的笼子里，形成**不敢腐的惩戒机制、不能腐的防范机制、不易腐的保障机制**。

如何真正让权力在阳光下运行？这就需要**多维监督**即采用党内监督、政府内部监督和社会监督相结合的模式，保证各方监督相互补充、彼此呼应、共同发力。

发挥**民主监督**作用。要畅通各类民意渠道，统筹民众、民主党派以及专业的第三方监督评价机构的力量，使民众可以通过统一官方平台举报、投诉等方式进行监督，让第三方机构对官员清廉度、政府工作效能等进行专业的量化评价与反馈。

权力的内部制约——道德

“君如舟，民为水，水能载舟，亦能覆舟”



其一，对公职人员的要求必须**高于对公民的要求**。对公职人员、党员领导干部的教育必须有别于公民教育。为官者不仅要丰富自身治国理政能力，更要以道德为约束，让平日所倡导的公仆意识、牺牲精神，克己奉公等良好品格变成自觉追求自我约束，做到自重自警自省自律，自觉、规范、审慎地用好手中的权力。

其二，要在全社会大力**宣传清正廉洁的先进典型**，形成见贤思齐的社会氛围和舆论环境。

其三，要积极运用各类滥用公权、中饱私囊的反面教材，对**公共权力掌握者**起到充分警示教育作用，做到以案明纪、以案促廉。

横向：官官相护



首先一般情况下，权利在横向是不流动的，因为分权的制度下，大部分情况下各部门负责自己的内容。就比如公检法他一定不能被串通起来不然问题会非常大大家可以想象一下。

然后格局大一点，各部门看似各做各的，但有些事情肯定是会合作是需要相互配合的，小到一些犯罪案件，大到维护国家长治久安。

“官官相护何时了？百姓受苦受难何时完？”有些官员把权力当做筹码去获私利，把合作建立在利益交换之上。

纵向：上下相助

- 权力主体与客体的关系，本质上是影响与服从的关系，所以大部分情况权力是从上而下的。
- 那些自身能力超强，能够解决问题的人也同样能自下而上地影响权力，这个时候谁掌握团队的执行能力，谁就掌握着权力。

群众路线是党的生命线和根本工作路线，今年是我党的百年生日，我们时刻牢记，从群众中来，到群众中去，这是我党力量的源泉。毛主席一直强调的是：为人民服务，今天习主席告诉我们：不忘初心。人民才是我党执政的基础，才是国家的主人，才是权力的真正拥有者。

中国官员级别



代表

国家主席，国务院总理

中央部长，省长&书记

省厅长，地级市市长

县级市市长

县级市局长，乡镇长

每级包含正副两级共10级

/03 权力的利益取向



/02 权力的利益取向：两种思考

当某集团认为自身的利益与社会繁荣密切相关，在寻求自身利益和社会收入再分配时比较节制，甚至愿意作出牺牲来支持有利于全社会的政策与行动，就是在追求**共容利益**。

政府作为**公共权力的受托者**，本质上是一个有自身利益的集团。

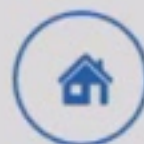
人的自利性导致“凡是属于最多数人的公共事务是最少受人照顾的事务。”

政府之手本应是受共容利益引导的“扶助之手”，但由于自利性、逐利性驱动，往往会变成受狭隘利益诱导的“掠夺之手”。



共容利益

权力边际收益



政府人员会考量公共利益和个人利益的边际效益。



法治不健全导致**权力为公的边际收益远小于权力为私的边际收益**。政府应该通过**制度变革**改变权力的边际成本让权力回归公权的本质。



强化权力的分散与制约，弱化权力的个人属性，将“我的权力”转化为“我们的权力”，提高权力为私的难度和成本。

权力的“明”

对于权力的运作，拥有由法律明确规定的权力分级制度、权力运行规范。



职级		《人民的名义》主要人物及职级			
国	副国级	大名鼎鼎的赵立春			
省	正部级	沙瑞金			
	副部级	高育良	季昌明	李达康	
市	正厅局级	祁同伟	丁义珍	陈海	侯亮平（升职后）
	副厅局级	赵东来	侯亮平（升职前）		
县	正处级	孙连城	赵德汉		
	副处级	陆亦可			

权力的“暗”



然而在权力真正的运行状态中，存在党纪国法无法处理的情况与遗留或逐步形成的“潜规则”，比如人情社会和法难责众问题。

/02 权力的利益取向：两种思考

当某集团认为自身的利益与社会繁荣密切相关，在寻求自身利益和社会收入再分配时比较节制，甚至愿意作出牺牲来支持有利于全社会的政策与行动，就是在追求**共容利益**。

政府作为公共权力的受托者，本质上是一个有自身利益的集团。

人的自利性导致“凡是属于最多数人的公共事务是最少受人照顾的事务。”

政府之手本应是受共容利益引导的“扶助之手”，但由于自利性、逐利性驱动，往往会变成受狭隘利益诱导的“掠夺之手”。



共容利益

权力边际收益



政府人员会考量公共利益和个人利益的边际效益。



法治不健全导致**权力为公的边际收益远小于权力为私的边际收益**。政府应该通过**制度变革**改变权力的边际成本让权力回归公权的本质。



强化权力的分散与制约，弱化权力的个人属性，将“我的权力”转化为“我们的权力”，提高权力为私的难度和成本。

从《人民的名义》谈

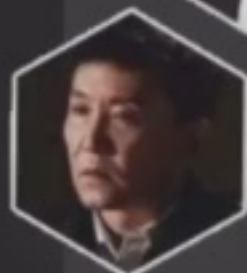
常委会背后的权力运行逻辑

——依附、人情和服务交易

组员：宋文松 陈雨舒 王子骏 俞子墨 雷心意 金乐颐 赵安恬

汇报人：雷心意

CONTENTS.



01 权力的结构与运作主体

02 权力运作的逻辑

03 逻辑之间的关系

04 总结



我叫你一声你敢不答应吗

01

权力的结构与运作主体

Structure and operation subject of power

权力的结构运作主体

权力运作



关系互动

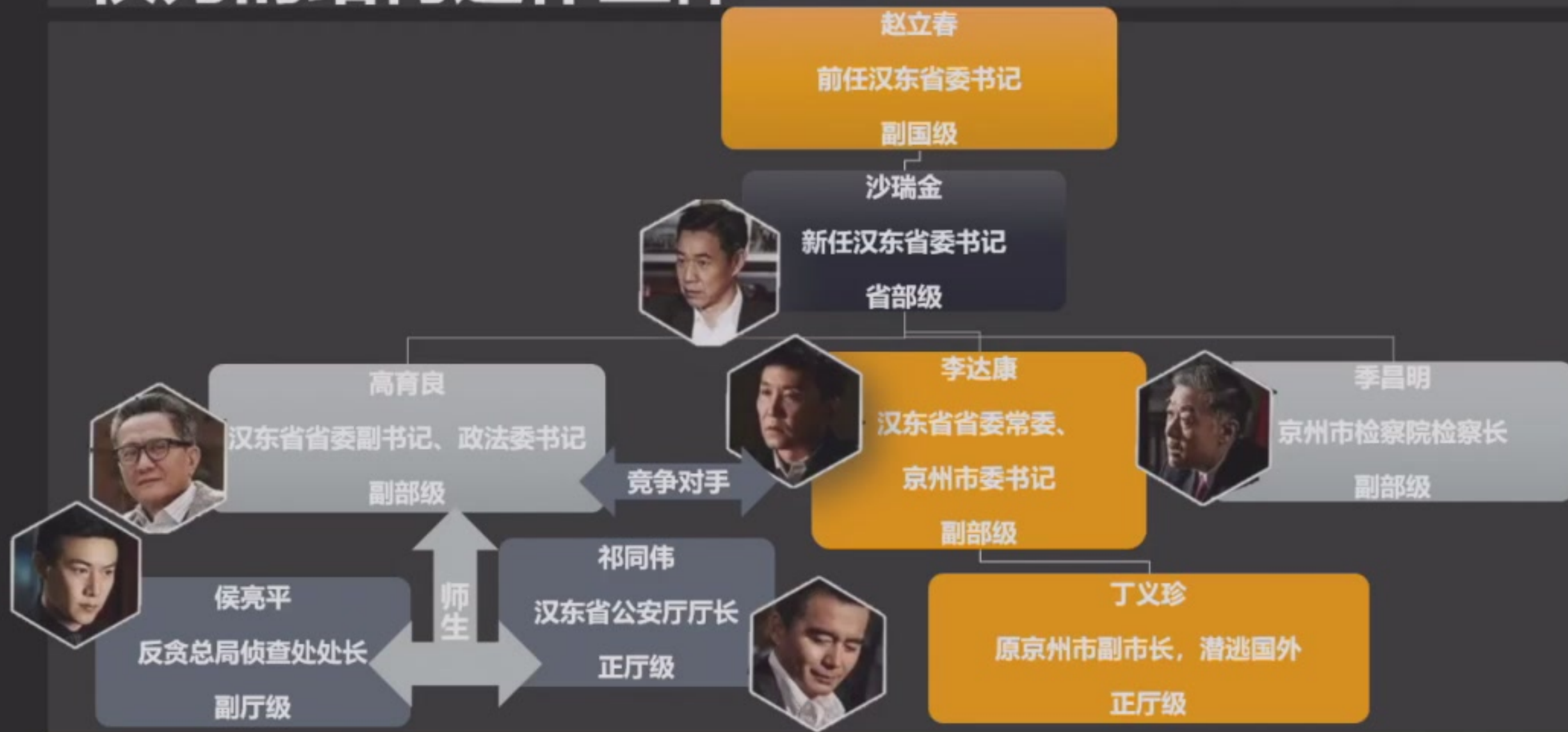


行动者是互动的主体或者权力运作的主体

不同的背景特征
不同的资源
结构文化因素

这样的制约框架中行动者依旧保持一定操作空间利用权力运行的逻辑 编织权力网络从而维护巩固自己的权力

权力的结构运作主体



权力的结构运作主体



在中国的政治生态环境中各个层级之间形成“科层体系”纵向组织关系

权力是一个不断向上**集中**的过程

02

权力运作的逻辑

Logic of power operation



我是不答应

权力运作的逻辑



依附逻辑

- 因为权力是一个不断向上集中的过程，在权力运行的中便产生了依附逻辑。很多时候依附者的选举成立、开展工作都是在被依附者的推动下进行的。
- 依附关系的根本在于被依附者，也就是上级部门，掌握着依附者各种资源的审批，包括薪资、经费、工作权限、政绩等。同时被依附者也可以根据依附者的数量和质量来行使权力。

01.

腐败派

以高育良为首

赵东来依附祁同伟

祁同伟依附高育良

02.

反贪派

以李达康为首

丁义珍依附李达康

03.

清廉派

以季昌明为首

侯亮平和陈海依附季昌明

- 以利益为依附纽带，在博弈中以派系为单位

权力运作的逻辑



人情逻辑

- 人情逻辑依托于**人际关系**，与感情、面子、关照义务等因素高度相关
- **感情的深浅、面子的大小**共同决定了关照义务的强弱；一方的权力地位、经济财富、社会声望、关系网络等特征会影响到自己面子的大小等
- 朋友间的关照会演化成为一种“**庇护**”关系，这使非正式的规则可能**突破正式规则的界限侵入公共空间**，从而带来正式制度的扭曲变形

01.

祁同伟与高育良的经典对话

“**中国是个人情社会**，我也是被逼的。”——祁同伟

(普通农村出生的祁同伟当上省公安厅厅长，提携了没有文化的七大姑八大姨当协警)

“**一人得道鸡犬升天**”——高育良

- 人情逻辑的作用发挥是一种资源限制条件下的被动选择也是基于文化基础的某种“**习惯**”，它对正式制度的影响绝不可小视

权力运作的逻辑

服务交换逻辑

- 新中国成立后，从中央到地方的每一届政府都把“为人民服务”当作基本的工作原则。
- 从一定意义上说，正是服务换来了人民对工作者的信任，换来了政府赖以立足的合法权威。而当官僚主义、人浮于事等等弊端压制了政府的服务职能时，政府也将失去自身合法性的基础。这体现了一种交换的逻辑

EXAMPLE

在本剧中，沙书记请陈岩石在常委会上讲党课，他声情并茂地讲述了自己抗日战争时期为了能去炸碉堡而选择入党，并且高风亮节地不计较赵立春没给自己副部级待遇，使整个会议的精神升华，树立了一个服务党和人民的榜样



03

逻辑之间的关系

Relationship between logic



欸欸欸你得答应啊

逻辑之间的关系

以上几种逻辑**并非完全独立**
彼此间存在着一定的**内在联系**

01.

依附逻辑可以看做是其他逻辑存在的**前提**

三大派系中，高育良的支撑是赵东来能够行使权力的基本条件

02.

依附关系相当于政治人物的**可以利用的资源**

无论是自己作为依附者依附上级，还是自己作为被依附者被下级依附，都是可利用的资源

03.

人情与服务相当于可以**选择的策略**

祁同伟选择了提携了没有文化的七大姑八大姨当协警中蕴含依附逻辑和人情逻辑

04.

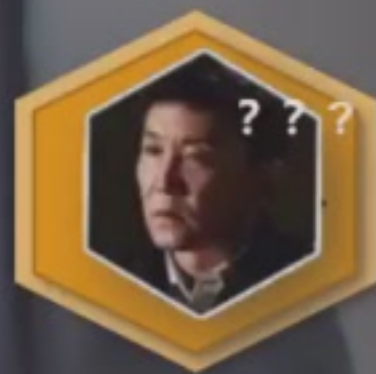
服务既可能是**策略选择**，也是**人情逻辑的重要载体**

某种程度上来说，服务的过程也是获得信任和人情的过程



04 总结

Summary



我叫你一声你敢不答应吗 我是不答应啊 欸欸欸你得答应啊

Summary

The summary of Structure and operation subject of power, logic of power
operation and relationship between logic

01.

行动者**发挥主动性**,在资源的限制下,针对不同的对象运用不同性质的权力实现自身的目标



02.

在这整个系统中,政府主要依托于**科层体制**,依靠**强大的资源优势**和**强制性的权力**发挥自身的主导作用。在政府主导作用之下存在着**依附逻辑**、**人情逻辑**和**服务交换逻辑**等权力逻辑,而这些逻辑存在于权力运作主体间的**互动过程**之中