

# UAE 투자제안 전달체계 설명회

2023. 6. 21.

## 주요 내용

- I. 한-UAE 투자협력 진행경과
- II. 주요 성과 및 UAE관련 정보 공유
- III. 투자제안 전달체계
- IV. 향후 일정 및 협조사항
- V. 질의응답(Q&A)

# **I . 한-UAE 투자협력 진행 경과**

---

# 1. 한-UAE 정상회담('23.1.15)

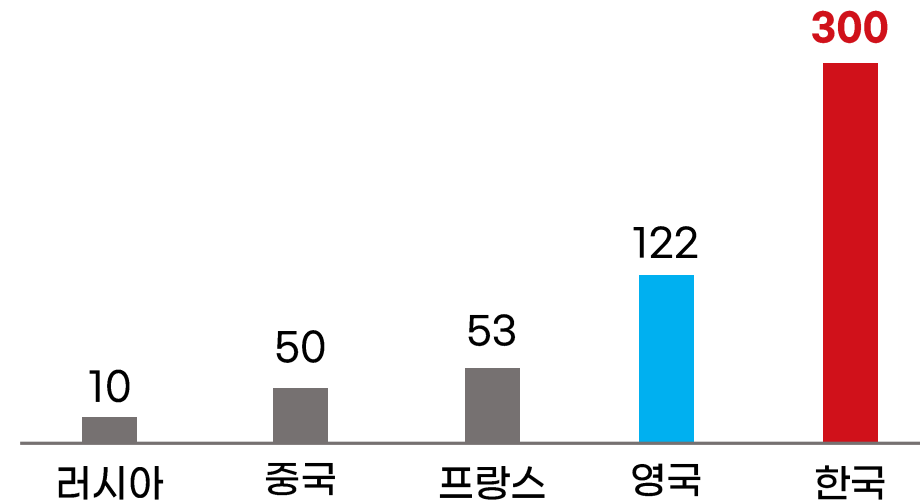
## UAE, 양국 정상회담에서 對韓 300억불 투자 발표

### 한-UAE 정상 합의문

양국간 특별 전략적 동반자 관계를 더욱 확대하는 차원에서 **UAE 정부는 한국 경제의 견고함과 성장 가능성에 대한 신뢰에 기반하여** 한국의 전략적 분야에 대한 **UAE 국부펀드의 300억불** 규모의 투자 공약을 발표하였다.

→ 양국간 특별한 동반자 관계 확대

### UAE의 국가별 투자협약 규모 (단위: 억불)



→ 영국을 뛰어넘는 역대 최대 투자 규모



## 2. 협력채널 구축

### 민관합동으로 투자협력 플랫폼 구축 · 운용

#### 민관합동지원체계 구축

##### • (민간) UAE 투자협력네트워크

- ✓ 구성: 산업은행(총괄), 금융기관, 산업협회 등
- ✓ 역할: 민간주도로 UAE의 실제 국내 투자 지원

##### • (정부) UAE 투자협력위원회

- ✓ 구성: 경제부총리(위원장), 관계장관, 산은회장 등
- ✓ 역할: UAE의 對韓투자 촉진을 위한 정책협의체

➡ 민·관 One Team으로 총력 대응

#### 양국간 투자협력 채널 마련

##### • 양국에 투자전담 창구 신설

- ✓ (한) 기재부 금융투자지원단, 산은 UAE투자협력센터
- ✓ (UAE) 무바달라 한국 SIP팀

##### • 한국측 투자제안, 협력문의 등은 기재부·산은 통해 무바달라가 일괄 접수

- ✓ 무바달라가 검토하고 필요시 타 국부펀드·공기업 전달

➡ 한국·UAE간 원활한 투자협력 도모

## 2. 협력채널 구축

- 한국측 투자제안, 협력문의 등은 **기획재정부·산업은행** 통해 **무바달라**가 일괄 접수  
→ 무바달라가 검토하고 필요시 **他 국부펀드·공기업**에 전달
- 기존에 **자체협력 채널**이 있는 경우 **직접 협력 논의 가능**  
→ 다만, 그러한 채널이 없다면 혼선방지를 위해 **투자제안 전달체계 활용**을 권고



### 3. 실무면담 및 방한행사 개최

## 양국간 네트워크 강화 및 투자 논의 본격화

#### 투자협력 구체화를 위한 실무면담 진행

- **기획재정부, 산업은행 아부다비 현지 방문**
  - ✓ 무바달라 부총재-기재부 국제경제관리관 면담(3.10)
  - ✓ 무바달라 부총재-산은 회장 면담(3.13)
  - ✓ 무바달라-산은 현지 실무진 회의(3.21) 등
- **화상회의, 실무통화 등 통해 지속 접촉**
  - ✓ 무바달라-기재부-산은 3자 화상회의(3.28) 등
  - ✓ 투자전략, UAE측 관심사항 확인

#### UAE 대표단 국내방한(5.15~16)

- ✓ 4개 국부펀드, 2 공기업, 1 은행 등 7개기관 19명
- **(정부 세션) 경제부총리 면담, 기재부-무바달라 양자회의, 공공기관 투자전략 소개 등**
- **(민간 세션) 한국경제 현황 소개, 관심기업 개별 면담 및 네트워크 오·만찬 진행**



## **II. 주요 성과 및 UAE 정보 공유**

---



# 1. 성과 : 우선투자협력분야 합의 + 20억불 투자기회

## 양국 합의사항 담은 **공동보도자료** 배포(5.22일)

### 6대 우선투자협력분야 선정

- 투자협력위원회(2.28)를 통해 **6대 분야** 선정



에너지



ICT



농업



바이오



항공우주



K문화

- 투자논의가 해당분야에만 국한되지 않으며, 보다 다양한 분야로 **기회 확대 예정**

➔ 양국 상호 Win-Win위한 투자 가이드라인

### 20억불 잠재적 투자기회 발굴

- 투자기관 방한행사, 현지 투자설명회 등 통해 **20억불 규모 잠재적 투자기회** 발굴
  - ✓ NextRound 실리콘밸리행사(4.20), 아부다비 관광 협력 포럼(5.3), UAE-Korea SIP Forum(5.15~16)
- 투자경험 부족한 한국에서 단기간에 상당한 규모의 투자기회를 발굴해낸 성과

➔ 실제 투자결정도 조만간 이루어질 것으로 기대

## 2. 공유 : 1) UAE 국부펀드 등 주요 기관 소개

## 국부펀드


**무바달라  
투자회사**

- ✓ '02년 설립
- ✓ 자산규모 : 2,760억불(세계 12위)
- ✓ 아부다비 산업다변화 관심
- ✓ 미주, 아시아 등 해외지역에 주로 투자


**아부다비  
투자청**

- ✓ '76년 설립
- ✓ 자산규모 : 9,930억불(세계 4위)
- ✓ 장기·안정적 수익 지향(주식·채권투자)
- ✓ 석유수출로 얻은 재정흑자 독립운용


**아부다비  
개발지주회사**

- ✓ '18년 설립
- ✓ 자산규모 : 1,570억불(세계 16위)
- ✓ 아부다비 인프라에 주로 투자
- ✓ MENA 지역 등 해외투자에 적극적


**아부다비  
투자위원회**

- ✓ '19년 무바달라 자회사로 편입
- ✓ 자산규모 : 1,230억불(편입당시)
- ✓ 국내외 전략적 투자에 집중

## 국영기업

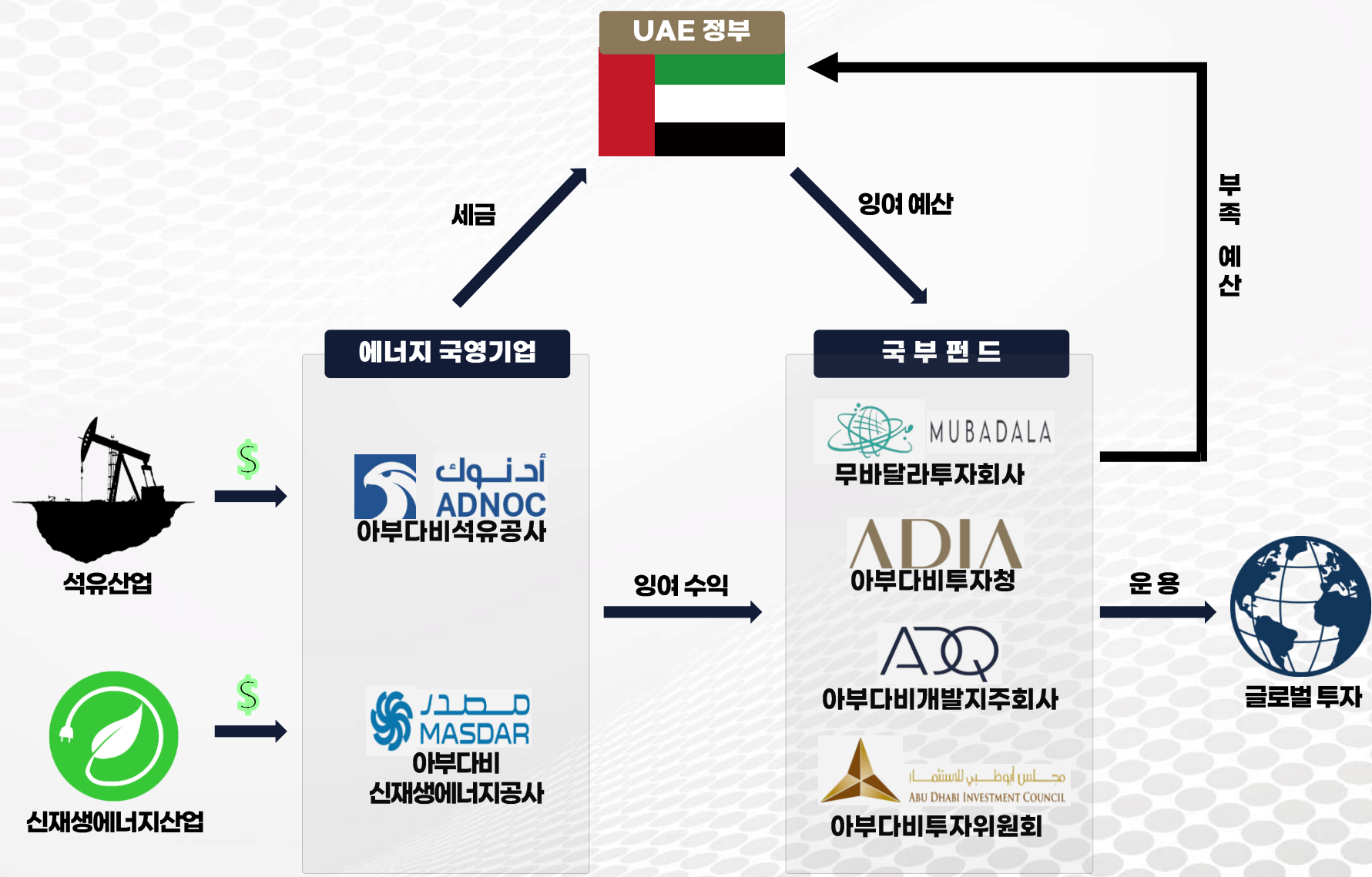

**아부다비  
석유공사**

- ✓ '71년 설립
- ✓ 아부다비 정부가 지분 100% 보유
- ✓ 석유·가스 밸류체인 전 단계 투자
- ✓ 저탄소 솔루션 개발, 신재생에너지 관심


**아부다비  
신재생에너지공사**

- ✓ '06년 설립
- ✓ 아부다비 정부 설립, 무바달라 등이 주주
- ✓ 아부다비의 에너지 전환 지원
- ✓ 40여개국 신재생에너지 프로젝트 투자

2. 공유 : 2) UAE 국부펀드 흐름도



2. 공유 : 3) 관심대상 및 투자방식

전문투자기관으로서 수익성있고 구체적인 제안에 관심

주요 관심대상

- 무바달라 관심 Point : 4 Pillar (JIRA)
  - ✓ Job : 아부다비 고용창출 효과
  - ✓ Impact : 투자효과
  - ✓ Return : 수익률
  - ✓ Abu Dhabi : 아부다비 관련
- 대기업과 함께 잘 알려지지 않고 경쟁력 있는 중견·유니콘 기업 등도 관심
- 바이오, 신재생에너지 등 산업다각화에 관심

➡ 수익성과 UAE 내 투자효과가 핵심

투자 방식

- 상호 신뢰관계를 중시하여 초기 경험 축적 후 점차 투자를 확대하는 경향
- 다양한 투자방식을 활용하며, 초기 단계에서는 직접·지분투자 선호
- 투자가 진행되는 과정에서 비밀 유지를 중시
- 국부펀드별로 투자 성향 다양
  - ✓ 무바달라·ADQ: 직접투자/ADIA·ADIC: 주식·채권투자

➡ 신뢰관계 구축을 위해 성공사례 창출 필요



### **Ⅲ. 투자제안 전달체계**

---

# 1. 추진배경 및 추진체계

## 추진배경

- (국내) UAE 300억불 투자계획 발표 후 **국내기업들의 큰 관심**
- (UAE) 무바달라 측에서 기획재정부, 산업은행 측에 **투자 제안 전달 지속 요청**

## 추진체계

- 신뢰·수익성 있는 민간·공공 분야 투자 제안 전달을 위한 **Two-Track 전달체계 구축**
  - **(민간 Track)** 민간 기업, 투자 금융기관 등 투자제안을 **산은** 등이 검토
  - **(공공 Track)** 국가, 지자체 직접 추진 전략사업 등 **기획재정부**가 검토
- **체크리스트**를 활용하여 **무바달라**와 협의한 **투자기준**, 우리측 **투자효과** 등 검토

민간 트랙 체크리스트	공공 트랙 체크리스트
❶ 경영진 투자유치 의지	❶ 사업 구체화·확정
❷ 우선투자협력 분야	❷ 우선투자협력 분야
❸ 투자유치 방식	❸ 투자유치 방식
❹ 신용등급·매출액	❹ 사전타당성 분석 검증
❺ 영문 투자분석 자료 보유	❺ 영문 투자분석 자료 보유
❻ Exit 계획 및 실현가능성	❻ 투자수익 실현가능성

고려사항
신뢰성
우선 분야
투자효과
투자규모, 신뢰성
신뢰성, 수익성
수익성

## 2. 1) 민간부문 체크리스트

판단 기준		확인 사항	
① 경영진의 투자유치 의지			
- 최대주주(또는 소유자)의 지분투자 허용 여부		<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N	
② 우선 투자협력 분야 해당 여부			
- 에너지, 정보통신기술, 농업기술, 생명공학, 항공우주, K-Culture		<input type="checkbox"/> 에너지 <input type="checkbox"/> 생명공학 <input type="checkbox"/> 정보통신기술 <input type="checkbox"/> 항공우주 <input type="checkbox"/> 농업기술 <input type="checkbox"/> K-Culture	
③ 투자유치 방식			
- UAE의 대한 투자유치, UAE 진출 지원, 제3국 동반진출 지원		<input type="checkbox"/> UAE의 대한 투자유치 <input type="checkbox"/> UAE 진출 지원 <input type="checkbox"/> 제3국 동반진출 지원	
④ 신용등급, 매출액 등			
<b>[일반기업] (하나 이상 해당시)</b> - 신용등급 A- 이상 - 매출액 3,000억원 이상 (최근 3년 평균 기준) - 국내 시장점유율 5위권 이내 (또는 세계 시장점유율 10위권 이내)	<b>[벤처기업]</b> - 시리즈C 이상 & 기업가치 3,000억원 이상 & 30위권 이내 VC (AUM 기준) 공동투자 [KDB 공동투자 포함]	<b>[일반기업]</b> <input type="checkbox"/> 신용등급 <input type="checkbox"/> 매출액 <input type="checkbox"/> 점유율	<b>[벤처기업]</b> <input type="checkbox"/> 모두 해당
⑤ 투자 분석자료[영문] 보유 여부			
⑤-1. 투자 분석 보고서 또는 사업타당성 분석 보고서 보유 (회사 내부 작성 보고서 가능)		<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N	
⑤-2. 구체적인 투자조건(금액, 기간, 기업가치 등) 분석 여부		<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N	
⑤-3. 현금흐름 및 추정 손익 (가정 포함) 포함 여부		<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N	
⑤-4. 시나리오 분석 포함 여부		<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N	
⑥ Exit 계획 및 실현가능성 검토			
⑥-1. 구체적 Exit 계획 보유 여부		<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N	
⑥-2. Exit 실현가능성 검토사항 포함 여부		<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N	

## 2. 2) 공공부문 체크리스트

판단 기준	확인 사항
① 사업 구체화 및 확정 여부	
- 국무회의·국회·지방의회·위원회·이사회 의결 또는 국가·지자체 예산 확보 등 사업 확정 여부 * 공공기관, 지자체 사업의 경우 주무부처 의견 첨부	<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N
② 우선 투자협력 분야 해당 여부	
- 에너지, 정보통신기술, 농업기술, 생명공학, 항공우주, K-Culture	<input type="checkbox"/> 에너지 <input type="checkbox"/> 생명공학 <input type="checkbox"/> 정보통신기술 <input type="checkbox"/> 항공우주 <input type="checkbox"/> 농업기술 <input type="checkbox"/> K-Culture
③ 투자유치 방식	
- UAE의 대한 투자유치, UAE 진출 지원, 제3국 동반진출 지원	<input type="checkbox"/> UAE의 대한 투자유치 <input type="checkbox"/> UAE 진출 지원 <input type="checkbox"/> 제3국 동반진출 지원
④ 사업의 사전타당성 분석(Feasibility Study) 검증 여부	
- 사전타당성 분석 보고서의 신뢰성 확보 여부(외부기관 검증 등)	<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N
⑤ 영문사업 설명 및 분석자료 보유 여부	
⑤-1. 투자 분석 보고서 또는 사업타당성 분석 보고서 보유 여부 (회사 내부 작성 보고서 가능)	<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N
⑤-2. 구체적인 투자조건(금액, 기간, 기업가치, 예상수익률 등) 분석 여부	<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N
⑤-3. 자원조달의 적정성 분석 여부	<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N
⑤-4. 일자리 창출, 국내산업 및 경제발전 기여, 한-UAE 협력 필요성(UAE 관계부처 협의) 등 공공성 측면의 필요성 여부	<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N
⑤-5. 현금흐름 및 추정 손익(가정 포함) 포함 여부	<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N
⑤-6. 시나리오 분석 포함 여부	<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N
⑥ 투자수익 실현가능 여부	
⑥-1. 구체적 수익배당, 자금상환, Exit 계획 등 투자수익 실현계획 보유 여부	<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N
⑥-2. 투자수익 실현가능성 검토사항 포함 여부	<input type="checkbox"/> Y <input type="checkbox"/> N



## 3. 투자제안서 Sample

구분		주요 포함 정보
개요	전체 개요	- 프로젝트의 특·장점
		- 프로젝트 개요부터 향후 절차까지 전 구성요소의 주요 정보 개략적 소개(통상 1~3페이지)
프로젝트	프로젝트 개요	- 프로젝트 진행상황 및 타임라인(인·허가 취득여부, 일정 등 포함)
		- 프로젝트 지역, 적용기술 등 기본 정보
		- (Refinancing 경우) 프로젝트 연혁 및 현재까지의 성과
수입	수입 구조	- 프로젝트 진행 주체, 모기업·스폰서 관련 설명(포트폴리오 개요, 실적, 시장에서의 지위 등)
		- 프로젝트 수입흐름(필요시 수입원별 세분화)
	주요 계약	- (규제 적용시) 관할권 규제체계 및 수입흐름에 미치는 영향
비용 및 재원조달	비용 구조	- 계약 관련 정보(계약 상대방, 타임라인, 변동 가능 사항, 업무분장 등) * (예) 전력 프로젝트 : 전력구매, 연료공급, 운영·보수·관리, 그 외 인허가 및 관할권 정부와의 협약 등
		- 건설·개발·운영·자문 등 프로젝트 각 단계별 소요비용 및 세금 등에 대한 추계
		- 재원 조달 개요(프로젝트 관련 기관 관계도, 대출업체 등)
		- 희망 재원 조달방식·금액·만기·헤지 전략·기한 전 변제조항 및 디폴트 정책 등
전망	시나리오 분석	- (Refinancing 경우) 기존 재원 조달 구조
		- (가정 및 전망) 기준선으로 설정한 가정 설명 및 同 가정 하 수입 및 수익률 전망 * 특정 국가/지역의 원자재 및 완제품 가격 추세, 정부 정책 및 기초, 시장 규모, 수요공급 견인 요인 등에 기반
		- (민감도 측정) 각 변인의 변화에 따른 예상 수입 및 수익률 변동 전망(리스크별 완화요인도 설명)
향후 절차	향후 절차	- 주요 단계별 타임라인
		- 제안 절차 관련 정보(연락처, 제안방식 및 마감일, 제안 평가 기준, 재원 제공자와 공유 예정 정보 등)

## 4. 투자제안 전달 Process

### 민간 Track

- ① **제출 (기업·기관 → 소속협회/거래금융기관)**
  - 투자유치 희망 기업·기관이 체크리스트 작성 후 소속협회 또는 거래금융기관에 제출
  - 소속협회/거래금융기관 없는 경우 산은 제출
- ② **검토 (소속협회/거래금융기관 → 산업은행)**
  - 소속협회, 거래금융기관은 체크리스트 검토 후 산은 전달 → 산은은 최종 수령 자료 확인
- ③ **전달 (산업은행 → 무바달라)**
  - 무바달라에 투자제안 전달

### 공공 Track

- ① **제출 (부처·지자체 → 기획재정부)**
  - 부처·지자체가 체크리스트 작성 후 기재부 제출
- ② **검토 (기획재정부)**
  - UAE 투자자문위원회(KDI, 산은, KIC) 자문 의견 고려해 체크리스트 충족여부 등 검토
- ③ **심의 (UAE 투자협력위원회)**
  - 체크리스트 충족한 투자 프로젝트는 UAE 투자협력위원회에 상정하여 심의·의결
- ④ **전달 (기획재정부 → 무바달라)**
  - 무바달라에 투자제안 전달

**→ 협력 초기 성공사례 창출과 신뢰관계 형성 위해 체크리스트 활용 불가피**  
**→ 향후 추진상황에 따라 지속 보완 예정**

## **Ⅳ. 향후 계획 및 협조사항**

---

# 향후 계획 및 협조사항

## 향후 계획

- 산은, 기재부 등 통해 **투자제안 수시 접수**
  - 체크리스트 충족 → 무바달라 통해 UAE 전달
  - 체크리스트 미충족 → 자료, 내용 등 보완 권고
- 정부기관 **국내·현지 투자설명회 계획** 취합  
→ 무바달라 측 전달

## 협조 사항

- 부처 업무 관련 또는 해당 지자체 소속 **민간기업 투자 유치 적극 지원**
- 원활한 투자제안 전달 위해  
**기획재정부, 산업은행 전달창구** 활용 권고
- 국부펀드 등 UAE 관계기관 참여를 위해  
현지 방문, 투자설명회 개최 시 **사전계획 공유**

**➡ 투자제안 전달체계 본격 가동하여 한-UAE 최고의 협력사례 창출**



## **V. 질의 응답(Q&A)**

---

# FAQ 1

## Q1. 300억불의 구체적인 투자계획이나 분야는 결정되었나요?

- ◆ 구체적인 투자계획이나 분야는 결정되지 않았습니다.  
UAE측에서 기업과 정부측의 투자제안을 세부 검토 후 결정할 예정입니다.

## Q2. 협업중인 민간기업이 투자를 받으려면, 공공·민간 중 어느 트랙으로 제출해야 하나요?

- ◆ 투자를 받는 주체에 따라 결정됩니다. 민간기업의 경우 민간트랙을 활용하셔야 합니다.

## Q3. 언제까지 투자제안을 제출해야 하나요?

- ◆ 투자제안은 상시 접수하니 서두르기보다 충실하게 준비하여 제출해주시기를 당부드립니다.

## FAQ 2

**Q4. 우선투자협력분야 사업만 투자를 받을 수 있나요?**

- ◆ 초기 투자 논의를 집중하기 위해 양국이 합의하여 우선투자협력분야를 선정하였으며, 투자제안 전달체계에서는 우선투자협력분야 대상 사업을 전달할 계획입니다.
- ◆ 우선 투자협력분야인지 여부는 전후방산업 ·소재 ·부품 ·장비 ·기술 연관성 등을 고려하여 폭넓게 인정할 것이며, 향후 추진상황에 따라 대상 분야와 기업을 확대해나갈 예정입니다.

**Q5. 체크리스트 기준이 1개만 부합하지 않아도 UAE측으로 투자제안 전달이 불가능한가요?**

- ◆ 투자제안 전달을 위해서는 체크리스트를 모두 충족해야 합니다.  
미충족한 부분은 수정·보완이 이루어진다면 전달해드릴 예정입니다.

## FAQ 3

### Q6. 체크리스트만 충족하면 전달이 되나요? 체크리스트 외에도 검토하는 기준이 있나요?

- ◆ 산업은행, 기획재정부 등 검토주관기관은 체크리스트 부합 여부만 검토할 예정입니다.
- ◆ 민간부문은 체크리스트를 모두 충족하면 UAE측에 바로 전달이 됩니다.
- ◆ 공공부문은 체크리스트를 충족한 투자제안에 대하여 UAE 투자협력위원회 심의·의결을 거쳐 UAE측으로 전달됩니다.

### Q7. 체크리스트 기준은 향후 조정이 가능한가요?


- ◆ 성공사례 축적 등 향후 추진상황에 따라 체크리스트는 지속 보완될 예정입니다.

### Q8. 투자제안 전달체계를 거쳐 전달된다면 모두 투자를 받을 수 있나요?

- ◆ 투자를 받을 수 있는 지 여부는 UAE측의 세부 검토 후 결정될 예정입니다.



# UAE 300억불 투자로 新중동 붐 실현!

- 
- ▶ 민간 트랙 : 산업은행 UAE 투자협력센터 (02-787-5490 / [uae\\_center@kdb.co.kr](mailto:uae_center@kdb.co.kr))
  - ▶ 공공 트랙 : 기재부 금융투자지원단 (044-215-7723 / [dje9350@korea.kr](mailto:dje9350@korea.kr))