

فهرست مطالب

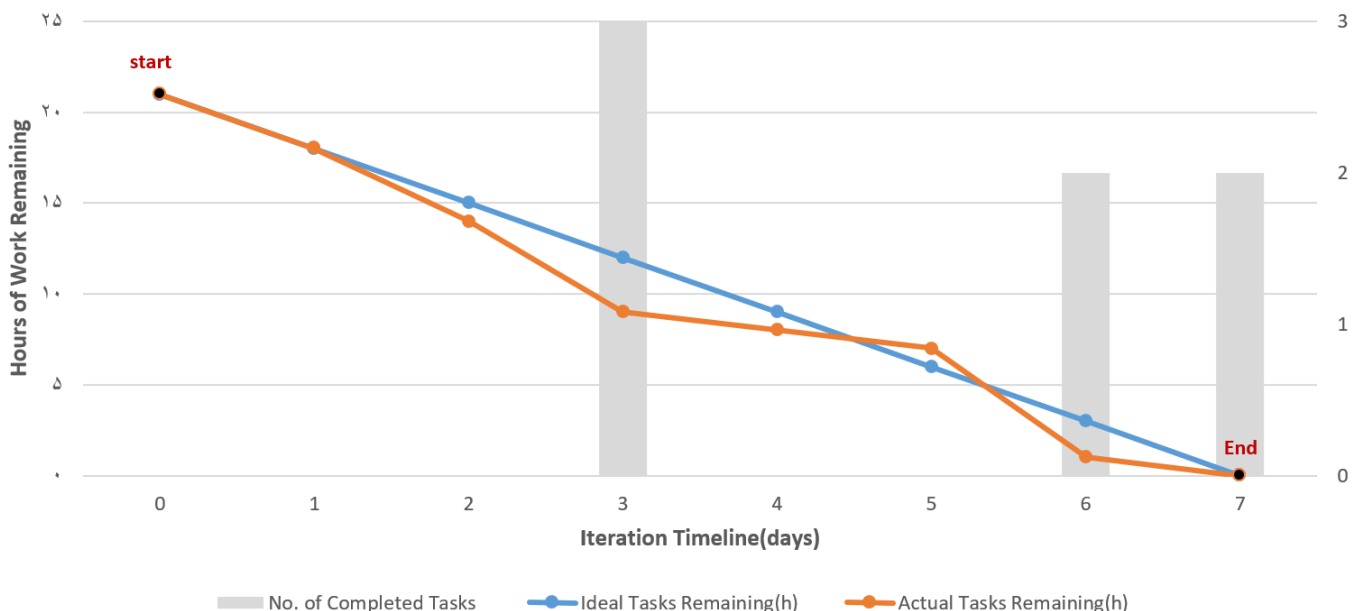
| | |
|---|--|
| ۲ | ۱ گزارش تکمیلی نحوه انجام کار در اسپرینت ۳ |
| ۲ | ۱.۱ نمودار Burndown Chart |
| ۲ | ۲.۱ نحوه طراحی Taskboard |
| ۳ | ۳.۱ نحوه شکست کار |

۱ گزارش تکمیلی نحوه انجام کار در اسپرینت ۳

۱.۱ نمودار Burndown Chart

نمودار زیر، موسوم به نمودار Burndown Chart، یک نمایش گرافیکی از کارهای باقیمانده در طی انجام پروژه در مقابل زمان است. در نمودار زیر که برای اسپرینت سوم پروژه ترسیم شده است، کارهای باقیمانده براساس ساعت روی محور عمودی و گذشت زمان براساس روزهای اسپرینت روی محور افقی نمایش داده شده است. مدت زمان این اسپرینت ۷ روز بوده است. برنامه ریزی در ابتدای اسپرینت براین مبنا بوده که در هر روز ۳ ساعت کار مفید توسط دو عضو تیم انجام شود (زمان کل انجام این بخش از پروژه ۲۱ ساعت در نظر گرفته شده است). در این اسپرینت برنامه ریزی برای انجام اقدامات باقیمانده از اسپرینت دوم (یعنی تکمیل نمودارهای توالی برای سه فرایند خرید، مرجوعی و ثبت نام) و نیز شروع اقدامات فاز سوم انجام شده است. در اکثر روزها ساعات انجام کار بیش از ۳ ساعت و یا حداقل ۳ ساعت (مقدار برنامه ریزی شده) بوده و لذا خط مقدار باقیمانده واقعی از کار متطبق بر خط ایده آل بوده و یا پایین تر از آن حرکت می کند. اما در دو روز چهارم و پنجم، مقدار ۲ ساعت کار در روز به انجام رسیده و لذا انحرافی از خط ایده آل صورت گرفته اما در ادامه در روزهای ششم و هفتم با انجام ۶ ساعت کار در هر روز این انحراف جبران شده و در نقطه پایانی ساعات کار باقیمانده واقعی نیز به مقدار ۰ رسیده است. (در حالت ایده آل نیز باید در پایان اسپرینت به ۰ برسیم). بنابراین تمام وظایف برنامه ریزی شده در این اسپرینت در پایان آن به اتمام رسیده اند. در این نمودار علاوه بر دو خط مقدار کار باقیمانده ایده آل و واقعی (براساس ساعت)، یک نمودار جهت نمایش تعداد وظایف تکمیل شده در هر روز نیز رسم شده است. تعداد بیشینه وظایف برای هر روز براساس شرایط موجود، ۳ در نظر گرفته شده و تعداد واقعی انجام شده آن نیز بر روی نمودار ستونی مشخص شده است. (واضح است ساعات صرف شده در هر روز ارتباط دقیقی با تعداد وظایف انجام شده ندارد، چرا که ماهیت وظایف از لحاظ زمان مورد نیاز برای تکمیل با هم متفاوتند).

Sprint3 Burndown Chart



۲.۱ نحوه طراحی Taskboard

برای طراحی این بورد در اسپرینت سوم تفاوتی نسبت به اسپرینت دوم ایجاد نشده است و ۵ ستون در نظر گرفته شده است که در ادامه به توضیح هر یک پرداخته می شود:

- Backlog:** با توجه به تجربه کسب شده از اسپرینت اول و مشابه اسپرینت دوم، این ستون به ۴ ستون دیگر بورد اضافه شده است. دلیل این امر آن است که طبق خواسته پروژه ۲ فاز از پروژه بایستی در ۳ اسپرینت انجام شوند و لذا نیاز است که برای داشتن دید دقیقی از وظایف فاز دوم و سوم پروژه و وظایف مورد نیاز آن، این ستون تعریف شود تا تمام وظایف یک فاز از پروژه که ممکن است بیشتر از یک اسپرینت به طول بینجامد، در آن تعریف شود. سپس پس از مشخص گردیدن این موارد، براساس فرصت موجود و تخمین زمان انجام وظایف تعدادی از موارد از این ستون انتخاب شده و به ستون Not Started که معادل Sprint Backlog بوده و وظایف برنامه ریزی شده یک اسپرینت را نشان می دهد، منتقل می شود. در صورت انجام تمام وظایف مقرر شده می توان وظایف دیگری را از این ستون به ستون بعد منتقل کرده و جهت انجام آن ها اقدام نمود.
- Not Started:** وظایفی که در ابتدای اسپرینت بر مبنای شکست کار (که در ادامه دلیل آن ذکر می شود) مشخص شده، از Backlog به این ستون منتقل شده و به تدریج توسط اعضا انتخاب شده و انجام آن آغاز می شود.
- In Progress:** هر عضو تیم که وظیفه اش در بخش تعریف و تخصیص وظایف مشخص شده، با شروع کار بر روی وظیفه خود کارت مربوط به آن issue را از ستون Not Started به این ستون منتقل می کند.
- To Verify:** در این پروژه به جهت آن که کار تیمی و همکاری و تعامل به حداکثر مقدار ممکن برسد، هر وظیفه که توسط یک عضو انجام می شود، توسط عضو دیگر باید تایید شود؛ لذا پس از تکمیل وظیفه توسط یک عضو کارت مربوط به آن به ستون To Verify منتقل می شود تا عضو دیگر

تیم به محض مراجعه به بورد آن را بررسی کند و سپس در صورت مورد تایید بودن آن را به ستون آخر منتقل کند و در صورتی که نظری در ارتباط با آن مورد داشته باشد، در بخش comments در قسمت فایل مربوطه آن را با عضو انجام دهنده وظیفه مطرح می کند.

- Done: کلیه وظایفی که انجام شده و به تایید عضو دیگر پروژه رسیده، به این ستون منتقل می شود.

۳.۱ نحوه شکست کار

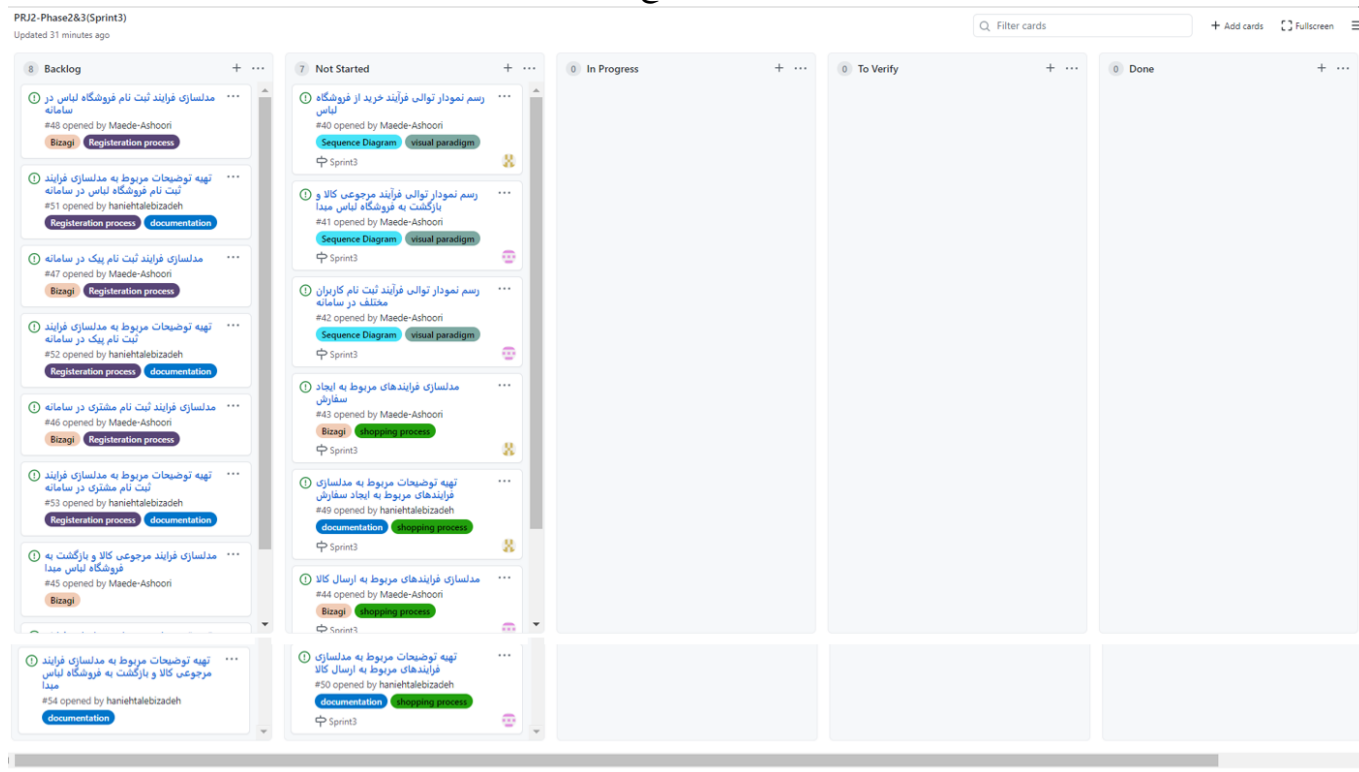
برای شکست کار در این پروژه به این ترتیب عمل شده است:

از میان issue های تعریف شده در اسپرینت گذشته، سه وظیفه مرتبط با رسم نمودارهای توالی که به اتمام نرسیده بودند، شامل نمودار فرایند خرید، مرجوعی کالا و ثبت نام سه گروه مختلف شامل مشتریان، پیک های موتوری و فروشگاه ها در این اسپرینت انجام شده و به پایان رسیدند.

در ادامه بخشی از وظایف مربوط به فاز سوم نیز برنامه ریزی شده و اجرا می شوند. فاز سوم به منظور مدل سازی فرایند با استاندارد BPMN و تهیه مستندات مربوط به آن ها انجام می شود. به طور کلی سه فرایند اصلی شامل: خرید (ارسال سفارش به سامانه تا تحویل کالا به مشتری توسط پیک)، مرجوعی کالا و ثبت نام (مشتری، فروشگاه، پیک موتوری) بایستی در نرم افزار Bizagi Modeler صورت گیرد و مستندات شامل توضیحات و روند کار مرتبط با هر یک نیز انجام پذیرد. شکست کار در این فاز براساس موارد ذکر شده انجام شده است؛ به طور دقیق تر فرایندهای اصلی هر یک به فرایندهای کوچکتر در صورت لزوم تقسیم شده و وظیفه مدل سازی در نرم افزار و توضیحات مرتبط با هر یک به صورت یکی در میان به هریک از دو نفر اعضای تیم تخصص داده می شود. تلاش شده است که فرایندهای مرتبط به یک شخص اختصاص داده شود. با این وجود در صورت نیاز به تعامل با عضو دیگر پس از شروع وظیفه، براساس روال انجام کار این امکان فراهم است. هر عضو برای انجام وظایف، روالی که در بخش طراحی Taskboard نیز مطرح شد را طی می کند و در نهایت حاصل کار وی یک فایل Latex است که در مخزن قرار داده می شود. البته تصاویری از نمودارهای هر بخش نیز در طی اسپرینت در مخزن قرار داده می شود. در صورتی که دو وظیفه که به دو نفر تخصیص داده شده، در امتداد هم بوده و به هم مرتبط باشند با توجه به روالی که برای وظایف در نظر گرفته شده، مشکلی ایجاد نمی کند؛ چرا که همانطور که ذکر شد فرد پس از تکمیل وظیفه در بخش (Verify To) باید تایید فرد دوم را کسب کند و چنانچه کار وی تناقضی با کار فرد دیگر داشته باشد، این موضوع قابل بررسی بوده و می تواند با تعامل به پایان درستی منجر شود.

از میان کلیه وظایف تعریف شده به عنوان Issue در ابتدای اسپرینت (تعداد: ۷) تلاش شده که در طی زمان در اختیار کلیه وظایف به انجام برسند. (البته برنامه ریزی وظایف با توجه به پیوستگی دو اسپرینت ۳ و ۴ به جهت تکمیل فاز سوم برای هر دو اسپرینت صورت گرفته و تعداد ۱۵ issue در backlog تعریف شده اما برای اسپرینت سوم، ۷ مورد از آن ها در ستون Not Started قرار گرفته و انجام می شود.) (تصویری از Taskboard در ابتدای اسپرینت در حالتی که برخی issue های انتخابی برای انجام در این اسپرینت در ستون Not Started و سایر issue ها که مربوط به ادامه فاز ۳ هستند اما در ابتدا برای انجام انتخاب نشده اند و در ستون Backlog قرار دارند، آورده می شود) (بر مبنای توضیحات پیش تر ذکر شده). به علاوه تصویر دیگری از تسک بورد در انتهای اسپرینت که تمامی issue ها تکمیل شده، در ادامه آورده می شود)

شکل ۱: تصویر شروع اسپرینت ۳



شکل ۲: تصویر پایان اسپرینت ۲

