**АНОТАЦИЯ**

Оглавление

**Элементы оглавления не найдены.**

**ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ И ОБОЗНАЧЕНИЙ**

ВКР – выпускная квалификационная работа

ЖЦП – жизненный цикл проекта

ЖЦ – жизненный цикл

ТЭО – технико-экономическое обоснование

**ВВЕДЕНИЕ**

**АНАЛИЗ ПРЕДМЕТНОЙ ОБЛАСТИ**

**Определение проекта**

В современной литературе по управлению проектами можно выделить два основополагающих подхода к определению проекта: системный подход и деятельностный.

Системный подход характеризует проект как систему временных действий, направленных на достижение неповторимого, но в то же время конкретного результата.

Системный подход к определению проекта предопределяет основные его характеристики:

* разовость – все проекты представляют собой разовое явление. Они приходят и уходят, появляются и исчезают, оставляя после себя конкретные результаты, существенно отличаясь от наших повседневных обязанностей и деятельности,
* уникальность – нет двух идентичных проектов. Каждый из них, независимо от его результатов, в своей основе имеет что-то уникальное, характерное только для него,
* инновационность – в процессе реализации проекта всегда создается нечто новое. Изменения могут быть колоссальными или менее значительными,
* результативность – все проекты имеют вполне очевидные результаты. Это может быть новый дом, напечатанная книга, модифицированная структура предприятия, рабочее приложение. Все проекты нацелены на получение конкретных результатов, другими словами, они направлены на достижение целей,
* временная локализация – все проекты ограничены временными рамками. Проект – это создание чего-либо к назначенному сроку, он имеет планируемую дату завершения, после которой команда проектантов распускается.

Все перечисленные характеристики взаимосвязаны и задают определенные границы проекта, три его измерения, критерия, по которым можно оценить проект (рис.1).

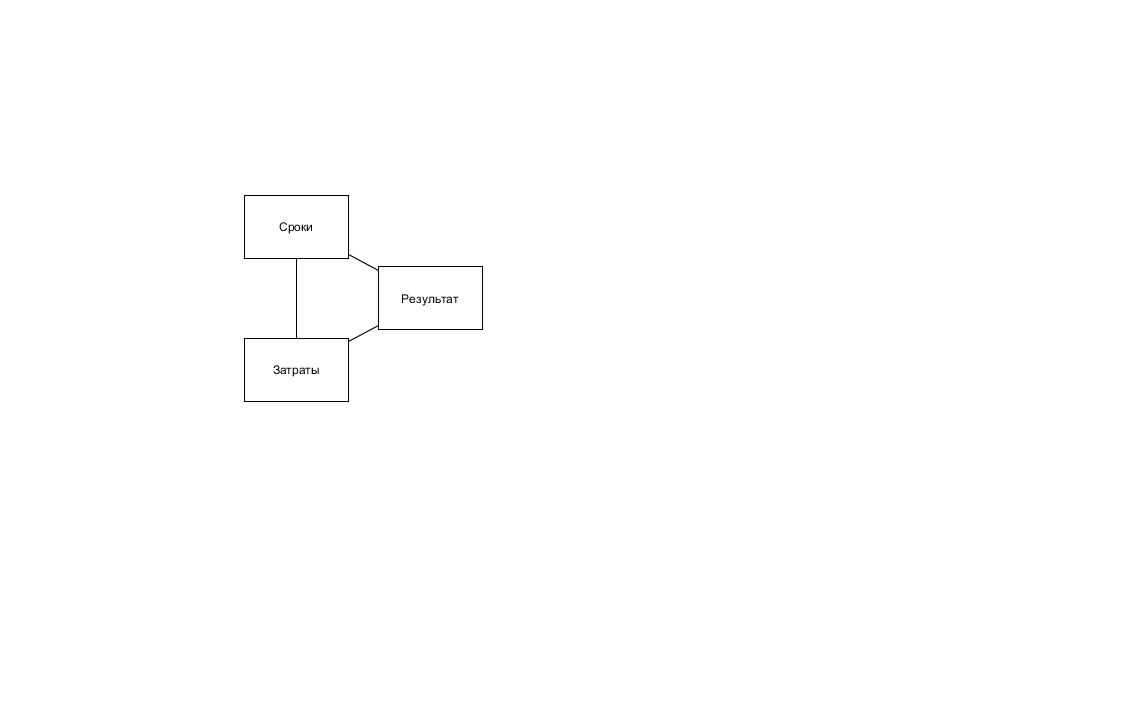


Рисунок 1. Схема измерения проекта

Планирование и реализация проекта всегда связаны с тремя главными вопросами:

* сколько времени это займет,
* сколько это будет стоить,
* совпадет ли конечный результат с тем, который планировался вначале.

Первый вопрос выводит на первый план проблему временных ограничений, установленных для реализации всего проекта и отдельных его этапов. Второй вопрос привлекает наше внимание к стоимости проекта, третий касается вопроса о результативности проектной деятельности.

Универсальность и многоаспектность проектной технологии определены разноуровневыми многослойными взаимодействиями и измерениями проекта. Измерения проекта – цели, время, стоимость – являются одновременно ограничениями проекта, задающими систему координат, в которой вынужден работать проект-менеджер. Сверхзадача проект-менеджера – найти оптимальное соотношение этих трех ограничений проекта, с которыми неразрывно связаны интересы участников проекта.

Второй подход – деятельностный – определяет проект как деятельность субъекта по переводу объекта из наличного состояния в состояние желаемого будущего, которое наиболее полно отвечает его представлениям, ожиданиям. [1]

Таким образом, проект в самом широком смысле может пониматься как творческая, разумная, целеполагающая деятельность субъекта. Проект - это то, что задумывается и после этого планируется, имеет определенные системы подходов с четко установленными временными рамками, капиталом и необходимым результатом. Каждый проект сам по себе уникален во всех, или практически во всех его аспектах.

**Жизненный цикл проекта**

Для того что бы понять природу работы над проектом, необходимо описать его жизненный цикл, смысл которого вполне понятен. Проект имеет свое начало и свой конец, а также периоды роста, стабильности и спада. В простейшем случае ЖЦП включает в себя начальный, промежуточный и заключительный этапы, фазы.[2]

Фазы, этапы жизненного цикла проекта включают в себя выполнение основных мероприятий по проекту:

* разработка ТЭО и рабочего проекта,
* контрактная деятельность,
* организация и финансирование работ,
* создание новых технологий,
* планирование ресурсов и хода работ,
* закупка материалов и оборудования,
* выполнение работ и сдача готовых объектов.

Таким образом, исходя из основных мероприятий по проекту, строятся фазы ЖЦП (рис. 2).



Рисунок 2. Основные фазы жизненного цикла проекта

Один из важных моментов, характеризующий ЖЦП, является нарастание трудозатрат по фазам жизненного цикла. Типичный вид трудозатрат показан на рисунке 3, будем считать, что на каждую фазу дается одинаковое количество времени.[3]

Рисунок 3.Диаграмма распределение трудозатрат по фазам ЖЦ