

## Permanente evaluatie

### OLOD: Project Management

AJ: 2022-2023 – 2TIW

Lector: Lowie Vangaal

Type taak: Groepstaak

Weging: 35%

Uit te voeren: Vanaf les 3

---



#### Eindcompetenties:

1. De student verzamelt en verwerkt informatie, proces- en datagegevens, slaat ze op en stelt ze ter beschikking zodanig dat deze op een correcte en efficiënte manier kunnen worden opgevraagd. #analyseren en ontwerpen
2. De student kan zelfstandig en in een multidisciplinair en/of multicultureel team een opdracht op projectmatige wijze aanpakken. #projectmatig en teamgericht werken
3. De student kan eenvoudig leidinggevende taken uitvoeren en een projectplan ontwerpen, interpreteren, uitvoeren, aanpassen en toelichten. #projectmatig en teamgericht werken
4. De student handelt deontologisch en maatschappelijk verantwoord, volgens, in overeenstemming met de regelgeving, best practices en strategieën vanuit eigen inzicht en kennis.
5. De student is ondernemend, neemt initiatief en reageert op nieuwe ontwikkelingen en toepassingsdomeinen. #adviseren

#### Vereiste voorkennis:

- PERT – Deel 1
- MS Project – Deel 1
- Kosten- en batenanalyse – Deel 2
- Agile Project Management – Deel 2

#### Evaluatie: voorwaarden

Taken/deeltaken/opdrachten/deelopdrachten dienen ingeleverd te worden uiterlijk op de gestelde deadline.

#### Evaluatie: gevolgen

Taken/deeltaken/Opdrachten/deelopdrachten die niet op de gestelde deadline en volgens, in overeenstemming met de afspraken met de docent ingeleverd worden, worden geweigerd. Het cijfer voor de taak/deeltaak/opdracht/deelopdracht is 0.

## Inhoud

1	Algemene informatie over de opdracht.....	3
1.1	Taak PE Project management - TIW .....	3
1.2	Samenstelling uitwerking taak .....	3
2	Case: 10 om te herzien .....	4
2.1	Proloog: TIW kleurt je dag .....	4
3	PERT.....	5
3.1	Chapter 1: PERT voor altijd.....	5
3.2	Beschrijving opdracht.....	5
4	Microsoft Project 2019.....	6
4.1	Chapter 2: De heuveltjes van MS Project.....	6
4.2	Beschrijving opdracht.....	8
5	Kosten- en batenanalyse .....	9
6	Agile Project Management.....	9
7	Richtlijnen oplevering van de taak .....	10



# 1 Algemene informatie over de opdracht

## 1.1 Taak PE Project management - TIW

De opdracht bevat een case waarin je vier deeltaken dient uit te werken. Elke deeltaak ligt in lijn met de leerstof van het OLOD.

De uiterste deadline van de taak staat vast op 23/12/2022 – 20:00u, oplevering in Blackboard.

*Details: Zie hoofdstuk 'Richtlijnen oplevering van de taak' (7).*

## 1.2 Samenstelling uitwerking taak

Elk duo (één trio in geval van oneven aantal studenten) dient een eigen unieke uitwerking te maken. *Oplossingen delen buiten de groep om is niet toegestaan. De permanente evaluatie volgt de richtlijnen van het Opleiding- en examenreglement (OER).*

Iedere groep krijgt een eigen ID toegewezen in de vorm van een nummer:

1	Benjamin Vandendriessche	Johannes Machiels	
2	Jana Weerelds	Mathijs Machiels	
3	Mitchell Albertz	Peter Renaerts	
4	Gregory Vervoort	Nando Craninckx	
5	Bart van Overdijn	Davy Bammens	
6	Kevin Theys	Lotte Jansen	
7	Mateusz Czuba	Sven De Potter	Jérémy Blekkink
8	Anneleen Bruno	Axel Cornelis	
9	Magomed Abubakarov	Robin Cuypers	



Het nummer van jouw groep is uniek gekoppeld aan jouw team. Dit unieke nummer is een waarde voor de verschillende deeltaken om tot verschillende unieke uitwerkingen te bekomen.

*Voorbeeld ID.:*

Groep <b>11</b> – Bart & Luc
------------------------------

*Voorbeeld gebruik van een ID in deeltaak PERT:*

Activiteit 6: “**Schrijven van het nummer: Symfonie**”, een taak van veertien dagen.

Activiteit 7: “**Opname van single Symfonie in studio**”, volgt na het schrijven van het nummer (Act 6).

Deze taak duurt **[40 – ID]**-dagen.

- Conclusie: Activiteit 7 duurt, in de uitwerking voor Bart & Luc,  $40 - 11 = 29$  dagen.

*Voorbeeld gebruik van een ID in deeltaak MS Project:*

Isabelle A is een zangeres en verdient **[9x € ID]** /uur.

Isabelle A neemt een dag vakantie op **[ID]** december 2022.

- Conclusie: Isabelle A is een resource in MS Project met een uurloon van €99/uur. Zij neemt in haar persoonlijke kalender vakantie op 11 december 2022.

## 2 Case: 10 om te herzien

### 2.1 Proloog: TIW kleurt je dag



*Willy Sommers a.k.a.  
Poster Boy & Project  
lead*

*Bea Van der Maat  
a.k.a Chow Chow &  
Designer*

*Anne de Baetzelier  
a.k.a. miss België 1998  
& Lead architect*

*Aaron Blommaert  
a.k.a. koffiebrenner &  
Junior SW dev*

#### ***“Geniet van het leven want het duurt toch maar even.” – Willy Sommers***

Na Paul Severens zijn laatste hit ‘Oh little darling’, loopt de dijk van Blankenberge langzaam terug leeg. ‘1992 was weer een schitterend seizoen’, zegt Willy tegen Anne. ‘Volgend jaar wil ik zelf een comeback maken met een nieuw album.’

Anne volgt Willy in zijn gedachtegang: ‘Je hebt gelijk, Willy. Maar laten we het goed aanpakken! We zoeken enkele topartiesten, zorgen voor een groter en goedkoper podium en gaan ook werken met iets nieuws: *de interwebs*.’ Willy is met stomheid geslagen maar vertrouwt Anne en haar netwerk. Hij begrijp namelijk hoe belangrijk een goed netwerk is.

Anne neemt contact met Aaron op, een student aan HOBHO, de hogeschool dat later zal uitgroeien tot het machtige PXL. Anne weet dat hier de beste van de beste studenten afstuderen:

*‘Beste Aaron*

*Ik zoek een geëngageerde stagestudent die graag veel uren presteert in ruil voor weinig geld.*

*Met vriendelijke groeten,*

*Anne’*

Een week later sluit Aaron aan bij het team. Op datzelfde moment wandelt ook Bea binnen. ‘Ik moest komen meewerken van de VDAB of ze pakken mijn uitkeringen af.’

Luistertip voor de opdracht: <https://www.bol.com/nl/nl/p/tien-om-te-zien-de-zomer-van/9300000042160179>

**Good luck!**





### 3 PERT

#### 3.1 Chapter 1: PERT voor altijd

Terwijl Aaron onderzoekt hoe je de kabels van draadloze microfoons oprolt, werken Willy, Bea en Anne aan een PERT-planning om de doorlooptijd en het kritische pad te berekenen van de nieuwe opname die zij in hun hoofd hebben.

Alle drie schatten ze per taak in hoelang elke taak zal duren. Willy, altijd blij, verwacht snel succes en schat de volledige ontwikkeling eerder optimistisch in. Bea stelt zich vragen waar ze mee bezig is: 'Wat is nu eigenlijk het nut van dat heel project management gedoe hier?' Bea maakt hierdoor eerder pessimistische inschattingen. Anne heeft al eens een boek gelezen, blijft met de voetjes op de grond en praat regelmatig met haar collega's. 'Een goede planning maakt of kraakt een project,' besluit ze. Haar inschattingen zijn eerder correcte inschattingen.

Gebruik de formule uit de cursus voor de  $T_e$  (expected time) te berekenen per taak.

activiteiten	beschrijving	wordt voorafgegaan door	Ingeschatte duur in <u>weken</u>		
			Willy	Bea	Anne
1	Start meeting	/	3	1	2
2	Scouten artiesten	1	2	2	2
3	Podium opbouwen	1	1	5	3
4	Website maken	1	2	4	3
5	Hit schrijven	1	6	10	2
6	Selectie artiesten	2	5	15	4
7	Contracten opstellen	6	5	7	6
8	Show promoten	4	8	16	9
9	Tickets verkopen	4	6	16	8
10	Opname CD	5	De totale inschatte duur van deze taak bedraagt: <b>[ID weken]</b> . Je dient de formule in deze activiteit niet toe te passen.		
11	Design album	5	4	12	5
12	Tien om te zien (TOTZ)	3,7,8,9	0,5	1,5	1
13	Verkoop album	4,10,11	6	14	7
14	Reflectie TOTZ	12,13	1	1	1

#### 3.2 Beschrijving opdracht

- Bereken de  $T_e$  per taak door de formule toe te passen uit de cursus.
- Teken het netwerk en duidt het kritieke pad aan.
- Vermeld in het netwerk de nummers van de activiteiten  $T_e$  en  $T_L$  bij elk knooppunt.

De uitwerking mag gebeuren in Visio, Draw.io (file toevoegen aan Zipfile), MS Paint, pen en papier of jouw uitwerking vastgeniet aan een uit-Westende-verzonden postkaart.

Oplevering: Zie hoofdstuk 'Richtlijnen oplevering van de taak'. [7]



## 4 Microsoft Project 2019

### 4.1 Chapter 2: De heuveltjes van MS Project

Terwijl Willy zijn stemoefeningen traint in zijn echo-microfoon, Bea weggeblazen wordt door de *graphics* van de net gereleased Super Mario Kart op de NES en Anne haar beloftes van haar missverkiezing nakomt, besluit Aaron een projectplanning te maken op zijn nieuwe Pentium 1 computer. Hij start Microsoft Project 1.0 op zijn Windows 3.1-machine en vult volgende gegevens in:

#### *Projectgegevens*

Aaron noemt het project “Tien om te herzien” en wijzigt de startdatum van het project naar [ID] december 2022.

#### *Resources & kalender*

In het resourceblad neemt hij de kosten van de volledige ploeg (werk), materialen en kosten op. Willy werkt aan een standaardtarief van €80/uur, Bea aan €70/uur, Anne aan €80/u en Aaron zelf aan [€5 + € ID]/uur.

Kosten voor Hardware: €2000

Kosten voor Album: €6000

Kosten voor Design: €800

Materiaalkosten voor licenties: Office365: €35 per unit/gebruik

Aan elk van deze werk-resources koppelt Aaron een nieuwe basiskalender: “[ID] om te herzien”.

Van maandag tot en met vrijdag starten de werkdagen om 08.00u en eindigen om 15.30u, met een dagelijkse pauze tussen 11.00u en 12.00u. Op zaterdag werkt iedereen van 09.00u tot 12.00u.

De collectieve vakanties in het project zijn de Kerstvakantie en Krokusvakantie voor het schooljaar 2022-2023. Tijdens deze vakanties is iedereen vrij. Je dient in deze uitwerking geen rekening te houden met de Paasvakantie of zomervakantie.

Aaron neemt in de week van 16 januari 2023 vrij omdat hij een juryexamen heeft voor school.

Willy neemt nog twee extra vakantiedagen op, startende op [ID] februari 2023 om een optreden te geven in Andorra, na zijn geslaagde editie van 2019. Indien één van deze dagen op een zondag valt, schuif je deze verlofdag verder vooruit naar de eerstvolgende werkdag.

#### *Ghantt-diagram*

- Voor deze opdracht werk je geen overbezetting (Eng: *over allocation*) weg als dit zou ontstaan. Dit zullen onze artiesten zelf wel oplossen bij de uitvoering van het project.
- Alle taken worden automatisch gepland.
- Maak gebruik van notities in MS Project om onzekere acties te verklaren.



10 om te herzien begint met de **'start meetings'**. Tijdens deze activiteit van twee weken met een vaste duur, zullen al onze deelnemers aansluiten om het werk te bespreken.

Na de start meetings starten drie verschillende fasen, los van elkaar, in de *work breakdown structure*.

### Artiestenfase

De artiestenfase bevat drie taken die elkaar chronologisch opvolgen. Als eerste zal Anne enkele **artiesten scouten** gedurende een periode van twee weken. Vervolgens zal Anne een **selectie maken van de artiesten** over een periode van twaalf weken. Aangezien deze activiteit te lang zou duren, vraagt ze aan Willy om haar te helpen in de selectie zodat het werk sneller afgewerkt is. Zodra de selectie rond is, zal Anne zich buigen over het **opstellen van contracten**. Deze activiteit dient zorgvuldig uitgevoerd te worden en zal dan ook zes weken duren. [Einde artiestenfase]

### Promofase

Aaron zal de promofase starten met het **ontwikkelen van de website**. Aaron is hier aardig ervaren in en schat dit werk op drie weken klaar te hebben. Voor de website dient hij de hardware en 3x (units/eenheden) een licentiekost in te calculeren. Zodra de website klaar is, starten twee nieuwe taken. De eerste taak is het **promoten van de show**. Deze taak duurt tien weken en ook Aaron zal zich hiervoor inzetten. De tweede taak is het **verkopen van de tickets**. Deze taak duurt negen weken en start met één week vertraging (lag) zodat beide taken op hetzelfde moment afsluiten. Bij deze taak plaats je geen resource, wel een notitie: "Deze taak is voor Aaron. Hij zal deze taak simultaan opvolgen tijdens het promoten van de show)". [Einde promofase]

### Muziekfase

De muziefase start met het **schrijven van een hit**. Willy en Anne zullen vier weken nodig hebben om dit werk klaar te krijgen. Na het schrijven van de hit start de taak **opname van de CD**. Neem de kosten voor het album mee op in de planning en voeg onze zanger toe. De duur van de opname van de cd bedraagt: **[4 + ID] weken**. Wanneer de hit geschreven is, kan Bea starten met het **design van het album**. Bea zal zes weken spenderen aan dit design. Neem de kosten van het design mee op in de planning. [Einde muziefase]

Enkele taken dienen nog opgenomen te worden in de planning:

Zodra de website klaar is en de muziefase is afgelopen, start de **verkoop van het album**. Een taak van acht weken zonder resources. Het inkomen van de verkoop zal het team analyseren in de kosten-baten analyse.

Het **opbouwen van het podium** is een taak van drie weken en start meteen na de startmeeting van twee weken bij de kick-off van het project. Opbouwen van het podium zal het team outsourcen. Maak hiervoor een nieuwe kost aan bij de resources, nl.: Outsourcing. De kosten van het outsourcen bedragen €10.000 en neem je op in de activiteit. Het podium zal vroeg klaar in het project en kan in tussentijd dienen voor verhuur.

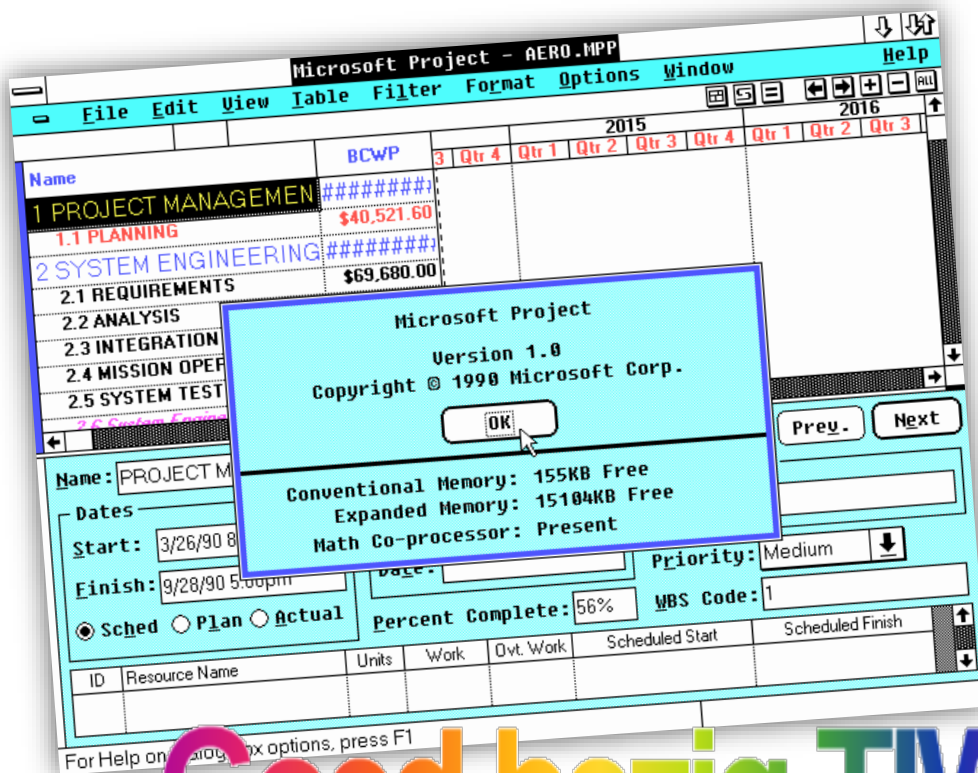
De volgende taak is één week waarin men **TienOmTeHerzien** uitvoert. Het evenement waar alles om draait. Deze taak heeft een vaste duur waarbij Anne en Willy aan deelnemen en start na de artiestenfase, de promofase, de muziefase en het opbouwen van het podium.

De laatste taak is de **reflectie**. Een taak van 1 week en start na de TienOmTeHerzien en de verkoop van het album. Een taak van vaste duur met onze vier helden samen. [Einde project]

#### 4.2 Beschrijving opdracht

- Teken de Gantt-chart in MS-Project.
- Voorzie duidelijk de taken, subtaken, milestones met hun duur en volgorde
- Duid het kritieke pad aan
- Ken de taken toe
- Stel de baseline in over het hele project
- Verhoog de duur van 'reflectie' met 1 week
- Update het project als op [ID] april 2023
- Maak een notitie bij de laatste mijlpaal met volgende gegevens:
  - o **Basislijn:** "Aantal uren werk: %uur% & totale duur: %duur%".
  - o **Huidige:** "Aantal uren werk: %uur% & totale duur: %duur%".

Vervang bovenstaande %variabele% met de waarde uit de projectgegevens.



Goed bezig TIW





## **Deel 2 beschikbaar na de reclame**

< Je dient je solution nog niet te uploaden, doe dit pas wanneer ook deel 2 afgewerkt is >

5 Kosten- en batenanalyse

6 Agile Project Management

## 7 Richtlijnen oplevering van de taak

De uitwerking van deze taak bestaat uit 4 bestanden:

- 1x PERT-schema met berekende doorlooptijd en kritieke pad
- 1x MS-project file (.mpp)
- 1x Excel uitwerking van je kosten- & batenanalyse
- 1x tekstbestand met de uitgewerkte user stories

Zip de bestanden in een gecomprimeerde map met als naam: “2TIW – [ID].zip”

Je dient je Zipfile via Blackboard in te zenden waar je de opgave download. Controleer of je bestand is opgeslagen (Je ontvangt een bevestigingsmail).

**~~Deadline: 23/12/2022 – 20:00u. (n.v.t. voor deel 1)~~**

*Elke opdracht heeft een unieke uitwerking en wordt gecontroleerd op plagiaat.*

*Een wijze man zei ooit: “Niet stressen, komt allemaal wel goed.” – Lowie Vangaal*

*Succes!*