اکوسیستم استارتایی ایران

بهار ۱۴۰۰

تهیهشده توسط تکراسا فارسی

فارسے TECHRASA

فهرست

| ۳ | | <u> مقدمه</u> |
|----|---|---------------|
| ۴ | <u>. وژه</u> | • اقدامات پر |
| ۵ | كليات پروژه | |
| ٨ | صنایع استارتاپی موردتمرکز پروژه | |
| ٩ | <u>شاخصهای سنچش مرحله رشد یک استارتاپ</u> | |
| 10 | ل سیاسی، اقتصادی و همهگیری کرونا بر اکوسیستم استارتاپی ایران | • تأثير شرايط |
| 11 | تأثیرات سیاستگذاری و همهگیری ویروس کرونا بر اکوسیستم استارتاپی ایران | |
| 14 | نتایج مستقیم خروج آمریکا از برجام و تشدید تحریمها بر اکوسیستم استارتاپی ایران | |
| ۱۳ | تأثیرات مستقیم شرایط اقتصادی بر اکوسیستم استارتاپی ایران | |
| ۱۵ | تأثیرات مستقیم همهگیری ویروس کرونا بر اکوسیستم استارتاپی ایران | |
| 16 | <u>، استارتاپی ایران</u> | • اکوسیستم |
| ۱۷ | <u>تعداد استارتاپهای ایران در مراحل مختلف رشد</u> | |
| 19 | تخمین ارزش استارتاپهای پایانی و یونیکورن ایران | |
| ۲۰ | <u>تخمین ارزش اکوسیستم استارتاپی ایران</u> | |
| ۲۲ | عملکرد سرمایهگذاران خطرپذیر ایران | |
| Ψ | سرمایه موردنیاز استارتاپهای فعال ایران | |

| ۲۴ | احتمال بازگشت، توقف یا رشد به مرحله بعدی استارتاپهای ایران، اروپا و آمریکا | |
|----|--|-------------|
| ۲۶ | <u>ی و جذب سرمایه استارتاپهای ایران و جهان</u> | • ارزشگذار |
| ۲۷ | عوامل مؤثر بر رشد و تعیین ارزش یک استارتاپ | |
| ۲۸ | ارزشگذاری استارتاپهای ایران و جهان در مراحل مختلف رشد | |
| ۳۰ | مبلغ جذب سرمایه استارتاپهای ایران و جهان در مراحل مختلف رشد | |
| ۳۱ | فاصله زمانی میان دو مرحله جذب سرمایه استارتاپهای ایران | |
| ۳۲ | <u>میزان سهام اعطایی استارتاپهای ایران و جهان در مراحل مختلف رشد</u> | |
| ۳۳ | <u>ترکیب سهامداران استارتاپهای ایران در مراحل مختلف رشد</u> | |
| ٣۴ | و تهدیدها | • فرصتها |
| ۳۵ | فرصتها و تهدیدهای اکوسیستم استارتاپی ایران | |
| ۳۶ | فرصتها و تهدیدهای سرمایهگذاران خطرپذیر ایران | |
| ٣٧ | فرصتها و تهدیدهای استارتاپهای ایران | |
| ۳۸ | <u> </u> | • مصاحبهش |
| ۳٩ | بنیانگذاران استارتاپی | |
| ۴۰ | مدیران ارشد شرکتها و صندوقهای سرمایهگذاری خطرپذیر | |
| ۱۹ | مسئولین دولتی و خبرگان اقتصاد دیجیتال | |
| ۴۲ | | • درباره ما |

مقدمه

گزارش پیش رو خلاصه نتایج پروژه «شناسایی و پیمایش اکوسیستم استارتاپی ایران» است که در نیمسال اول ۱۳۹۹ صورت گرفت و تمامی دادههای کمی و کیفی موجود بر اساس دستهبندی و تحلیل نظرات شهودی بیش از ۱۰۰ مدیرعامل و بنیانگذار استارتاپی، سرمایهگذار خطرپذیر، مسئول دولتی و متخصص در اقتصاد دیجیتال به دست آمده است.

با توجه به زمان انجام پروژه، نتایج و دادههایی که در این گزارش مشاهده خواهید کرد، برای بازه زمانی نیمه دوم سال ۱۳۹۹ تا پایان نیمه اول سال ۱۴۰۰ صادق بوده و ممکن است برای زمان حال دقیق و معتبر نباشند؛ با این حال نتایج این پروژه بینش و درک نسبتاً خوبی از وضعیت اکوسیستم استارتاپی ایران را به شما ارائه خواهد داد.

این گزارش جهت تقدیر و تشکر از همراهی و همکاری شما بهصورت خصوصی خدمتتان ارسال گردیده است. تهیه این گزارش بدون همکاری و حمایت شما غیرممکن بود و ما سپاسگزار زمان و اطلاعاتی که در اختیار ما گذاشتید، هستیم.

قطعاً این گزارش خالی از ایراد نیست و ما در تکراسا منتظر بازخوردها و نقدهای سازنده شما هستیم تا بتوانیم گزارشهایی با کیفیت و دقت بالاتری تهیه و در اختیار فعالین اقتصاد دیجیتال قرار دهیم. ما در تکراسا امیدوار هستیم با همراهی و همکاری فعالین اقتصاد دیجیتال به انتشار چنین فعالین اقتصاد دیجیتال به انتشار چنین گزارشهایی ادامه دهیم تا علاوه بر ایجاد شفافیت در اکوسیستم استارتاپی ایران و نمایش پتانسیل بالقوه آن در کشور، بتوانیم شما را در تصمیمگیری بهتر و مستند در حوزه کاریتان یاری کنیم.

اقدامات پروژه

کلیات پروژه

اهداف پروژه

- سنجش وضعیت اکوسیستم استارتاپی ایران و چشمانداز آن در ۳ الی ۴ سال آینده

روش تحقيق

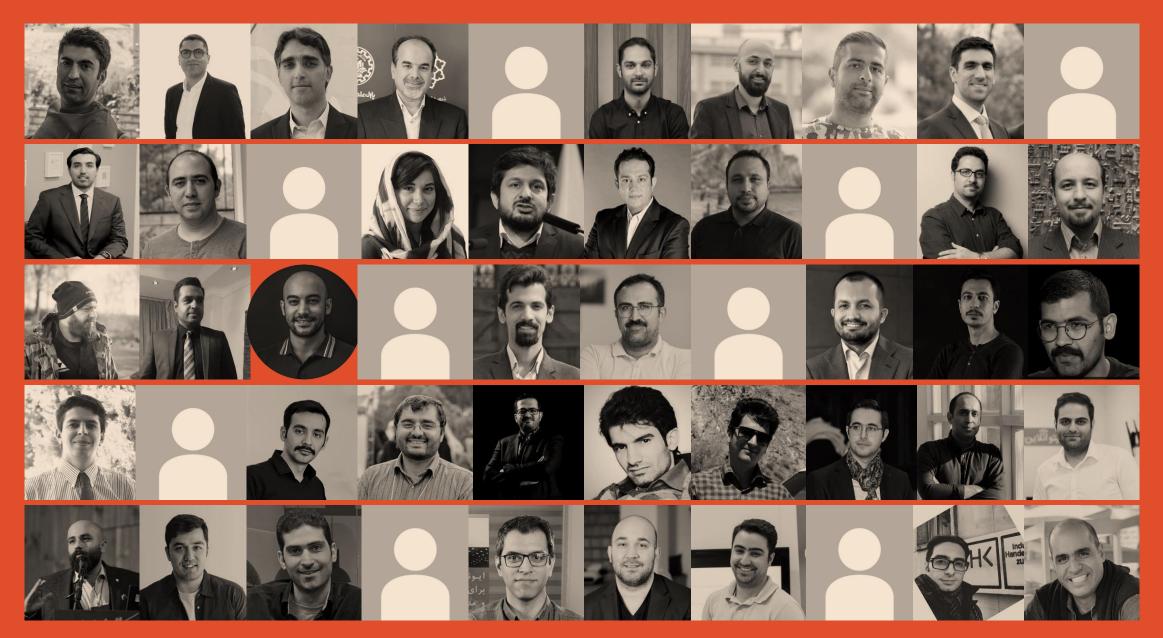
- جمعآوری داده از طریق مصاحبههای نیمهساختاریافته
- جامعه آماری کل کشور و نمونهگیری خوشهای

زمان اجرای پروژه

- نیمه دوم ۱۳۹۹ تا نیمه اول ۱۴۰۰

توزیع شرکتها و افراد مصاحبهشونده

- ۴۴ استارتاپ
- ۲۰ سرمایهگذار خطرپذیر
- ۱۵ خبره و متخصص اقتصاد دیجیتال
 - ۵ مسئول دولتی





صنایع استارتاپی موردتمرکز پروژه



LENDO

3

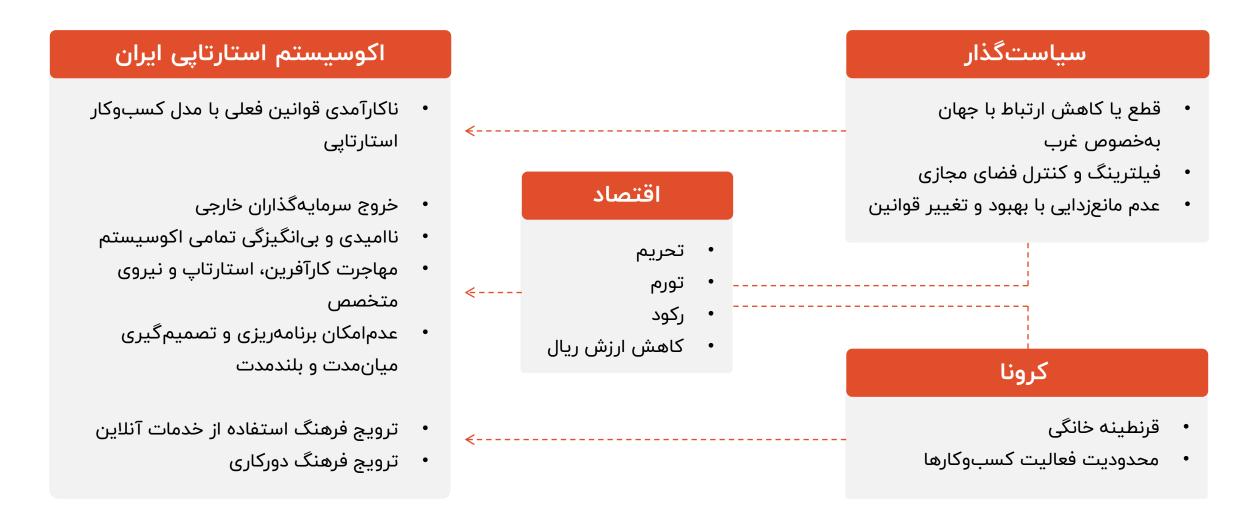
Metrix

شاخصهای سنجش مرحله رشد یک استارتاپ

| پایانی و یونیکورن (Series C,D,E,) | رشد (Series B) | میانی (Series A) | پایانبذری (pre-A) | شاخص |
|--|--|--|---|-----------------------------|
| - ورود به بازارهای جدید - حفظ سهم بازار - عرضه اولیه یا فروش سهام | - توسعه حوزههای فعالیت - مقیاسپذیری - افزایش سهم بازار - سوددهی یا جریان مثبت نقدینگی | - توسعه محصول - جذب مستمر مشتری - درآمدزایی | - تولید محصول نهایی - انطباق بازار و محصول - کشف مدل کسبوکار | نقطه تمرکز محصول و بازار |
| - شرکتهای سرمایهگذاری خصوصی - صندوقهای سرمایهگذاری - سرمایهگذاران بینالمللی | - سرمایهگذاران خطرپذیر - شرکتهای سرمایهگذاری خصوصی - بانکها - دولت | - جمعسپاری مالی - سرمایهگذاران فرشته - سرمایهگذاران خطرپذیر - شرکتهای سرمایهگذاری خصوصی - بانکها - دریافت وام | - جمعسپاری مالی - سرمایهگذاران فرشته - سرمایهگذاران خطرپذیر - دریافت وام | منابع جذب سرمایه |
| بیش از ۵۰۰ | ۵۰۰ - ۱۰۰ | ۱۰۰ - ۵۰ | ۵۰ - ۱۵ | تعداد كارمند |
| بیش از ۱۰ سال | ۵ - ۱۰ سال | ۳ - ۵ سال | کمتر از ۳ سال | طول عمر |
| سه سال متوالی سودآور | دارای درآمد و احتمالاً سودآور | دارای درآمد ولی ضررده | ضررده | سودآوری |
| بیش از ۵ میلیون | ۱ – ۵ میلیون | ۱۰۰ هزار – ۱ میلیون | ۱۰ – ۱۰۰ هزار | تعداد نصب اپلیکیشن |

تأثیر شرایط سیاسی، اقتصادی و همهگیری کرونا بر اکوسیستم استارتاپی ایران

تأثیرات سیاستگذاری و همهگیری ویروس کرونا بر اکوسیستم استارتاپی ایران



نتایج مستقیم خروج آمریکا از برجام و تشدید تحریمها بر اکوسیستم استارتاپی ایران

| اثرات منفی | اثرات مثبت | |
|--|--|-----------------|
| • خروج سرمایه خارجی از اکوسیستم • عدمتوسعه فرهنگ سرمایهگذاری جسورانه | | سرمایهگذاران |
| از بین رفتن روحیه نشاط و امید توقف موج مهاجرت معکوس ایرانیان متخصص مقیم خارج و بازگشت دوباره آنها به خارج | | نیروی انسانی |
| عدم دسترسی به بازارهای بینالمللی و دشواری در ورود ارز • دشواری در تأمین تجهیزات، زیرساخت و سرویسهای فنی | خودکفایی و بومیسازی برخی از تجهیزات، زیرساختها و سرویسهای فناوری اطلاعات بهصورت محدود شکلگیری و رشد برخی استارتاپها در نبود رقبای بینالمللی | استارتاپها |
| کوچک شدن اکوسیستم و محدود شدن دسترسی به بازار بینالمللی حذف ارتباطات و شبکهسازی بینالمللی حذف دانش و تجربه بینالمللی | | اكوسيستم |

تأثیرات مستقیم شرایط اقتصادی (رکود، تورم و نرخ ارز) بر اکوسیستم استارتاپی ایران



تأثیرات مستقیم شرایط اقتصادی (رکود، تورم و نرخ ارز) بر اکوسیستم استارتاپی ایران

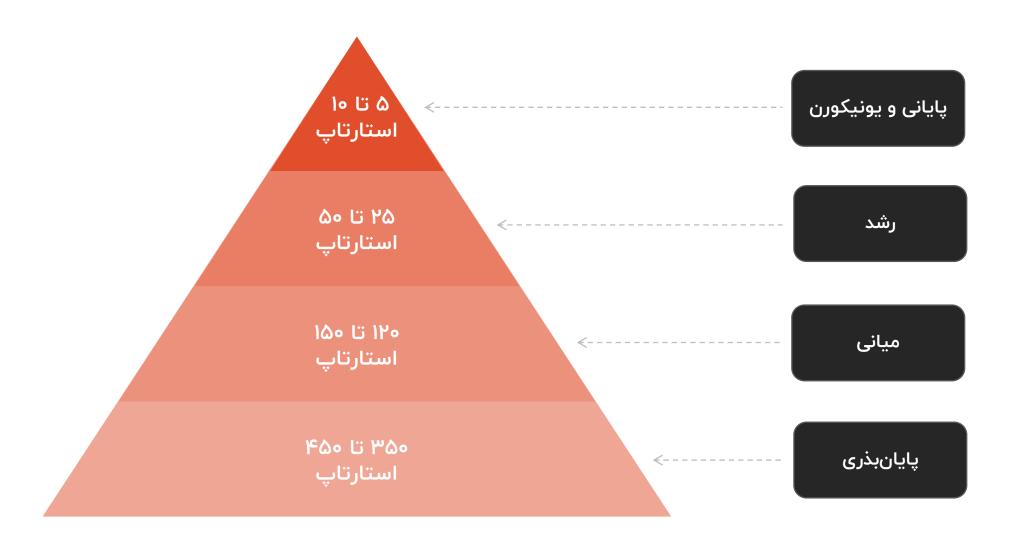
اثرات مثبت اثرات منفى اتخاذ سیاست انقباضی با تمرکز بر زنده ماندن و سوددهی جذابیت بالای صادرات محصولات و خدمات فناوری اطلاعات به بازار بهجای رشد و توسعه بینالمللی به دلیل نرخ ارز • رشد کاذب درآمد ناشی از تورم استارتاپها کاهش سودآوری به دلیل رشد نامتناسب درآمد با تورم مهاجرت استارتاپها ارزشگذاری پاپین استارتاپها افزایش ۱۰ برابری هزینههای استفاده از سرویسها و خرید اكوسيستم تجهيزات خارجي افزایش حداقل ۲ برابری هزینههای عملیاتی و نیروی انسانی

تأثیرات مستقیم همهگیری ویروس کرونا بر اکوسیستم استارتاپی ایران

| اثرات منفی | | اثرات مثبت | | |
|--|---|--|---|--------------|
| تعطیلی و شکست استارتاپهای پورتفولیو | • | فرصت مناسب سرمایهگذاری بر استارتاپهای زنده مانده از بحران کرونا و افزایش احتمال موفقیت آنها | • | سرمایهگذاران |
| بر هم خوردن تعادل کار و زندگی و کاهش بازدهی به دلیل دورکاری در ابتدای همهگیری کرونا | • | صرفهجویی در پول و زمان بهدلیل عدمنیاز به حضور فیزیکی در محل کار (دورکاری یا ترکیب حضوری و دورکاری) | • | نیروی انسانی |
| کاهش تقاضا برای استارتاپهای ارائهدهنده خدمات و محصولات غیرضروری آسیب یا ورشکستگی برخی استارتاپهای حوزه گردشگری، تاکسی اینترنتی، تبلیغات و | • | افزایش سهم بازار آنلاین در صنایع مختلف آشکار شدن پتانسیلهای نهان و رشد استارتاپهای خردهفروشی، ابزارهای دورکاری، سلامت، آموزش و سرگرمی | • | استارتاپھا |
| کوچکتر شدن اکوسیستم متأثر از بحران اقتصادی ناشی از کرونا | • | تغییر رفتار مردم و رشد میزان استفاده آنها از خدمات آنلاین و دیجیتال کاهش هزینهها و افزایش بهرهوری با ترویج فرهنگ دورکاری از ابتدای سال ۱۴۰۰ | • | اكوسيستم |

اکوسیستم استارتاپی ایران

تعداد استارتاپهای ایران در مراحل مختلف رشد



تعداد استارتاپهای ایران در مراحل مختلف رشد

۵۰۰ تا ۶۶۰ استارتاپ در مراحل پایانبذری تا یونیکورن در ایران فعالیت دارند. استارتاپهای مراحل پیشبذری و بذری به دلیل نیاز به انرژی و زمان زیاد برای تشخیص تعداد آنها و عدماطلاع از فعال یا غیرفعال بودن آنها در این آمار وجود ندارد.

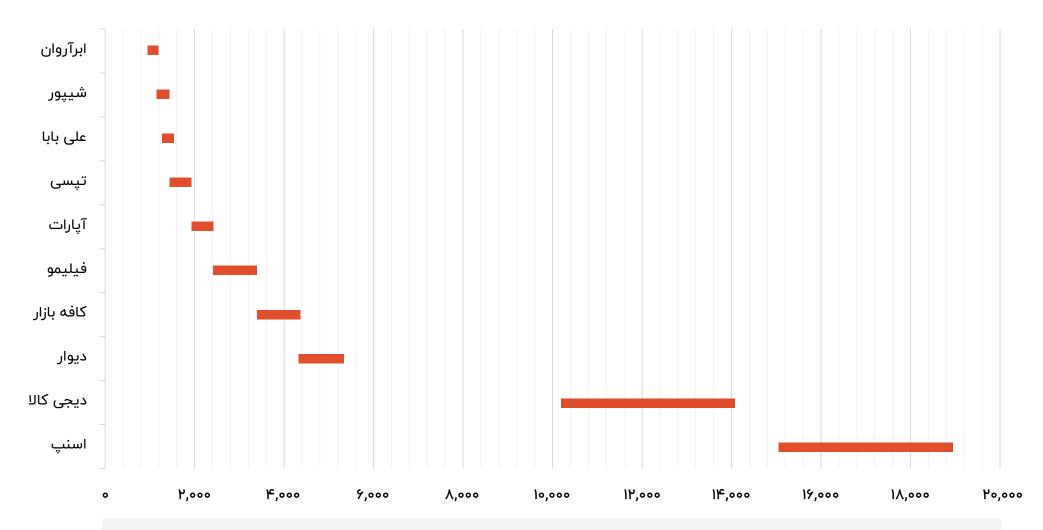
در مرحله بذری و پایانبذری به دلیل شرایط نامناسب سیاسی و پیرو آن بسته بودن اقتصاد ایران و تحریمها، کارآفرینان چشمانداز مناسبی برای راهاندازی استارتاپ نمیبینند؛ افزایش مهاجرت استعدادها این موضوع را شدت بخشیده است. سرمایهگذاران نیز با مقایسه ریسک و بازدهی سرمایهگذاری در استارتاپها با دیگر بازارهای مالی، محتاطانه در این مرحله سرمایهگذاری میکنند.

تعداد استارتاپهای باکیفیت در مرحله پایانبذری در حال کاهش بوده و رقابت میان سرمایهگذاران برای سرمایهگذاری بر روی آنها در حال افزایش است.

در سالهای ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۷ به دلیل خروج آمریکا از برجام و عدمثبات سیاسی و اقتصادی کشور، سرمایهگذاری در مرحله پایانبذری متوقف شد. این موضوع **موجب کاهش تعداد استارتاپهای پایانبذری** در سالهای گذشته و **کاهش تعداد استارتاپهای میانی** در سال اخیر شده است.

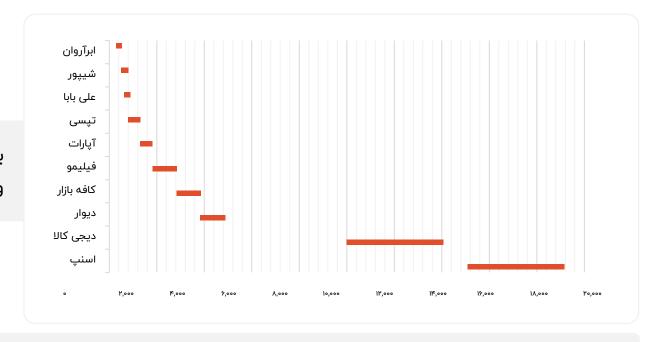


تخمین ارزش استارتاپهای پایانی و یونیکورن ایران (میلیارد تومان)



ارقام ارزشگذاریهای ذکر شده بر اساس میانگین وزنی نظر شهودی متخصصین برای ابتدای سال ۱۴۰۰ است.

تخمین ارزش اکوسیستم استارتاپی ایران (میلیارد تومان)



۵۵ تا ۷۰ هزار میلیارد تومان

با فرض سهم ٪۷۰ استارتاپهای پایانی و یونیکورن از ارزش کل اکوسیستم

ارزشگذاری هر یک از استارتاپها بر اساس نظر جمعی مصاحبهشوندگان و وزندهی به میزان تخصص آنها در ابتدای سال ۱۴۰۰ انجام شده است. به همین دلیل این ارزشگذاریها **نشاندهنده ارزش واقعی** استارتاپهای فوق **در زمان حال نیست**.

یکی از دلایل اصلی **ارزشگذاری پایینتر** استارتاپهای ایران نسبت به استارتاپهای بینالمللی **عدمدسترسی آنها به بازار منطقه و جهانی** و **کاهش ارزش ریال** است.

عملکرد سرمایهگذاران خطرپذیر ایران در سالهای ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹



عملکرد سرمایهگذاران خطرپذیر ایران در سالهای ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹

تعداد شرکتها و صندوقهای سرمایهگذاری خطرپذیر طی سالهای گذشته در کشور **بیشتر** شده اما **فعالیت** چندانی در اکوسیستم **نداشتهاند**.

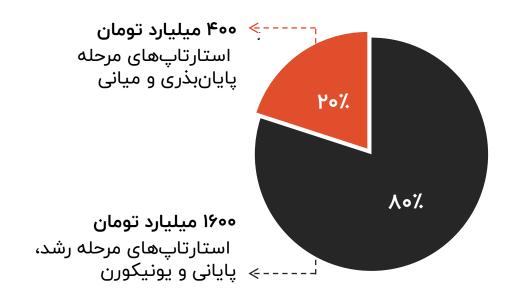
انجمن سرمایهگذاری خطرپذیر ایران، ارزش سرمایهگذاریهای خطرپذیر در سالهای ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ را در مجموع بیش از ۱۳۰۰ میلیارد تومان در سالهای ۱۳۹۸ و ارزش همسرمایهگذاریهای (Co-Investment) سرمایهگذاران در گزارش انجمن چندین بار بهصورت تکراری در نتایج تجمیعی محاسبه شدهاند. علاوه بر این، تفاوت نتایج این پروژه با آمار انجمن به دلیل عدماعلام عمومی سرمایهگذاریها (عدمدسترسی تکراسا به برخی از آنها) و عدممحاسبه سرمایهگذاریهای مراحل بذری و پیشبذری در نتایج این گزارش است.

با فرض نرخ **دلار ۱۸ هزار تومانی** (میانگین سالهای ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹) و با توجه به نتایج این گزارش و گزارش انجمن، ۳۵ تا ۶۰ میلیون دلار سرمایهگذاری در استارتاپهای ایران صورت گرفته است. با توجه به اینکه در سالهای ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ در مجموع بیش از ۶۰۰ میلیارد دلار* در استارتاپهای جهان سرمایهگذاری شده، سهم اکوسیستم استارتاپی ایران از ارزش کل سرمایهگذاریهای خطرپذیر جهان ۱۳۵۰/۰ تخمین زده میشود. در سال ۱۳۹۹ سهم GDP ایران از کل جهان ۸۳/۰** بوده است.

^{*} منبع: <u>CBINIGHTS</u>

^{**} منبع: WORLD BANK

سرمایه موردنیاز استارتاپهای فعال ایران در سال ۱۴۰۰



نیاز به سرمایهگذاری ۲ هزار میلیارد تومانی تنها با هدف حفظ وضع فعلی و تدام توسعه اکوسیستم با نرخ رشد متوسط

طبق نظر مصاحبهشوندگان، برای ایجاد تغییرات و رشد اساسی در اکوسیستم استارتاپی ایران، رقمی بین ۱۰ تا ۱۲ هزار میلیارد تومان سرمایهگذاری لازم است.

بدیهی است تأمین چنین سرمایهای با توجه به تعداد کم سرمایهگذاران خطرپذیر فعال و ریسک بالای سرمایهگذاری در اکوسیستم استارتاپی ایران ممکن نخواهد بود. تحقق این حجم از سرمایهگذاری نیازمند حضور مجدد سرمایهگذاران بینالمللی در کنار ورود هلدینگها، شرکتهای سنتی و خانوادگی به اکوسیستم است.

با توجه به سرمایهگذاری خطرپذیر ۶۰۰ میلیارد تومانی در سالهای ۱۳۹۸ و ۱۳۹۰ میانگین ارزش سرمایهگذاری در هر سال ۳۰۰ میلیارد تومان بوده است. به عبارتی تنها ۱۵٪ سرمایه موردنیاز استارتاپها تأمین شده است که با سرمایه موردنیاز برای تداوم توسعه اکوسیستم استارتاپی ایران با نرخ رشد فعلی تفاوت فاحشی دارد.

احتمال بازگشت، توقف یا رشد به مرحله بعدی استارتاپهای ایران، اروپا* و آمریکا*

| رشد به مرحله بعدی | | توقف در مرحله فعلی | | | شکست یا بازگشت به مرحله قبلی | | | | |
|-------------------|------------------|--------------------|-------------|-------------------|------------------------------|--------|-------|-------|-----------|
| آمریکا | اروپا | ایران | آمریکا | اروپا | ایران | آمریکا | اروپا | ايران | |
| - | - | ۱۵٪ | - | - | ۱۵% | - | - | Y 0 % | پایانبذری |
| ۶۱% | ۵۲٪ | ነ۵% | ሥ ዮ٪ | <mark></mark> ራኑ٪ | ሥ ۵% | γ%. | 4%. | ۵۰٪ | میانی |
| ۵۸% | _ራ ሃ ሂ | የ ۵% | ሥባ% | ۵۱٪ | ۵۵٪ | ۳٪ | 1% | ۲۰% | رشد |
| ል ዮ % | m _E % | የ ۵% | kk. | ን ዮ٪ | ۵۰٪ | ۲% | ۲% | ۲۵٪ | پایانی |
| | | ! | | | | | | | Maldinana |

* منبع: <u>McKinsey</u>

از هر ۱۰۰۰ استارتاپ ایرانی در مرحله پایانبذری، ۱ تا ۲ استارتاپ به مرحله پایانی میرسند.

احتمال بازگشت، توقف یا رشد به مرحله بعدی استارتاپهای ایران، اروپا و آمریکا

بر اساس نظر مصاحبهشوندگان چالش اصلی استارتاپهای پایانبذری رسیدن به تناسب محصول و بازار است؛ به همین دلیل بازگشت به عقب برابر با شکست و تعطیلی است

استارتاپهای میانی و رشد به دلیل شروع درآمدزایی میتوانند با کاهش هزینههای خود به کسبوکار کوچک یا متوسط تبدیل شده و زنده بمانند.

دلیل اصلی احتمال بیشتر بازگشت به مرحله قبلی و احتمال کمتر رشد به مرحله بعدی در ایران نسبت به آمریکا و اروپا کمبود سرمایهگذاری در اکوسیستم استارتاپی است. دانش و تجربه پایین در کنار مهاجرت اعضای کلیدی استارتاپها نیز از دیگر دلایل اصلی این موضوع هستند.

دلیل اصلی احتمال کمتر رشد به مرحله بعدی در مراحل رشد و پایانی در ایران نسبت به آمریکا و اروپا عدمدسترسی به بازارهای منطقه و جهانی و محدود بودن به بازار داخل ایران است.



ارزشگذاری و جذب سرمایه استارتاپهای ایران و جهان

عوامل مؤثر بر رشد و تعیین ارزش یک استارتاپ

عوامل محیطی/بیرونی

- میزان رشد اقتصادی کشور
 - اندازه و پویایی بازار
- فعالیت در بازار آزاد و رقابتی
 - نرخ تورم
- عرضه و تقاضا میان سرمایهگذار و استارتاپ (قدرت چانهزنی)
- سیاستگذاری و قانونگذاری شفاف و واضح در

صنعت

عوامل ذاتی/درونی

- سرعت و میزان رشد شاخصهای متناسب با مرحله رشد استارتاپ مانند تعداد کاربر/مشتری، درآمد و...
 - تیم بنیانگذار (بهخصوص در مراحل ابتدایی)
 - زمان ورود به بازار
 - پتانسیل خلق کسبوکارهای جانبی
 - دستیابی به مرحله تناسب محصول و بازار

ارزشگذاری استارتاپهای ایران و جهان در مراحل مختلف رشد

ارزشگذاری پس از جذب سرمایه

| میانه جهان* (میلیون دلار) | حداکثر ایران (میلیارد تومان) | حداقل ایران (میلیارد تومان) | | | |
|---|---------------------------------|--------------------------------|-----------|--|--|
| - | ۱۵ | Ψ | پایانبذری | | |
| ۱۸ | 100 | ۱۵ | میانی | | |
| IFV | ۵۰۰ | 100 | رشد | | |
| ۵۲۴ | 10,000 | ۵۰۰ | پایانی | | |
| 1,000+ | 10,0 | يونيكورن | | | |
| ارقام ارزشگذاریهای ذکر شده بر اساس میانگین وزنی نظر شهودی متخصصین برای ابتدای سال ۱۴۰۰ است. *منبع: <u>CBINIGHTS</u> | | | | | |

ارزشگذاری استارتاپهای ایران و جهان در مراحل مختلف رشد

در هر مرحله ار چرخه رشد استارتاپها، با توجه به صنعت و مدل کسبوکار ارزشگذاری میتواند رقم متفاوتی باشد.

طبق نظر مصاحبهشوندگان، نکته مهم در ارزشگذاری استارتاپها عدممقایسه آنها با شرکتهای بورسی است؛ زیرا ماهیت و جنس استارتاپها (رشدمحور با ارزش بالای دارایی نامشهود) با شرکتهای بورسی (سودمحور و ارزش بالای دارایی مشهود) متفاوت است.

با توجه به ارزش پایینتر استارتاپهای ایرانی در مقایسه با نمونههای مشابه جهانی و هزینه پایین راهاندازی و عملیاتی، فرصت خوبی برای راهاندازی یا توسعه استارتاپ با بازار هدف بینالمللی به دلیل امکان جذب سرمایه دلاری و تفاوت نرخ تبدیل ریال و دلار وجود دارد.

پیشبینی میشود میزان رشد ارزش استارتاپهای ایرانی در ۳ سال آینده (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۲) **متناسب با نرخ تورم** و **کمتر از میزان رشد نرخ ارز** در حدود **۱۰۰۷ تا ۲۰۰۷** باشد.

طبق نتایج این پروژه به استارتاپهای ایرانی که بیش از ۱۰ هزار میلیارد تومان ارزشگذاری شوند، یونیکورن گفته میشود.



مبلغ جذب سرمایه استارتاپهای ایران و جهان در مراحل مختلف رشد

| میانه جهان* (میلیون دلار) | حداکثر ایران (میلیارد تومان) | حداقل ایران (میلیارد تومان) | |
|------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------|
| _ | ۳ | 0/9 | پایانبذری |
| ۲ | ۱۸ | μ | میانی |
| ۲۰ | ٧۵ | ۱۵ | رشد |
| ۲۷ | 900 | ۳۰ | پایانی |
| - | - | - | يونيكورن |

*منبع: CBINIGHTS

با توجه به مبلغ جذب سرمایه بالای استارتاپهای مرحله رشد، امکان سرمایهگذاری توسط تنها یک سرمایهگذاری وجود ندارد؛ لذا سرمایهگذاران خطرپذیر به سرمایهگذاران خطرپذیر به سرمایهگذارای مشترک در این استارتاپها روی آوردهاند.

استارتاپهای مرحله پایانی و یونیکورن برای رشد و توسعه یا از طریق هلدینگها تأمین سرمایه میشوند یا نیاز به عرضه اولیه سهام و جذب سرمایه از بازار سرمایه دارند که در حال حاضر مقدمات قانونی این امر فراهم نیست. تا به امروز تنها تپسی موفق به عرضه اولیه سهام خود در بازار سرمایه شده است.

فاصله زمانی میان دو مرحله جذب سرمایه استارتاپهای ایران



مرحله رشد، میزان جذب سرمایه و میزان رشد استارتاپ در تعیین مدت زمان بین دو مرحله سرمایهگذاری مؤثر است.

معمولاً **۶ ماه قبل از اتمام سرمایه**، استارتاپها فرایند جذب سرمایه مرحله بعدی را شروع میکنند.

با وجود نرخ **تورم بالا** و **کاهش ارزش ریال** در برابر دلار، هزینههای راهاندازی (بهخصوص تهیه نرمافزارها و سختافزارها با ارز دلار) و عملیاتی استارتاپها افزایش یافته که موجب **مصرف سریعتر سرمایه** جذبشده میشود؛ در نتیجه استارتاپهای **مراحل پیشبذری، بذری و پایانبذری** به دلیل **اتمام پول نقد** شکست خورده و فعالیتشان متوقف میشود.

با اتخاذ استراتژی **مدیریت و کاهش هزینهها** استارتاپهای **میانی** یا در همین مرحله باقی میمانند یا به مرحله پایینتر سقوط و به یک **کسبوکار کوچک** تبدیل میشوند. استارتاپهای **رشد و پایانی** نیز به یک **کسبوکار متوسط یا بزرگ** تبدیل میشوند.

میزان سهام اعطایی استارتاپهای ایران و جهان در مراحل مختلف رشد

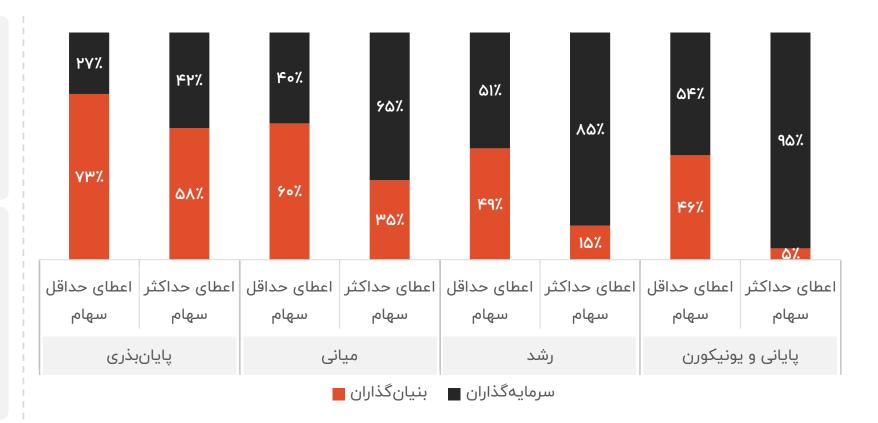
| جهان* | حداكثر | حداقل | |
|-------|--------------------|-----------------|-------------------|
| ۲۷٪ | æ <mark>ት</mark> አ | ۲۷٪ | پایانبذری** |
| ነሥ٪ | <mark>የ</mark> ሥ٪ | ነሥ [%] | میانی |
| IY% | ۲۰% | 11% | رشد |
| ٧٪ | 10% | ሥ% | پایانی و یونیکورن |

بنیانگذارانی که میخواهند وابستگی خود به سرمایهگذاران را کاهش دهند، ترجیح میدهند که علاوه بر ادامه همکاری با سرمایهگذاران فعلی از سرمایهگذاران دیگری نیز کمک بگیرند تا تنها به تعداد محدودی سرمایهگذار وابسته نباشند.

^{*} منبع: <u>Capshare</u>

^{**} مجموع سهام اعطایی در مراحل پیشبذری، بذری و پایانبذری

ترکیب سهامداران استارتاپهای ایران در مراحل مختلف رشد



بنیانگذاران در مراحل ابتدایی باید سهام کمتری را به سرمایهگذاران بدهند؛ زیرا هنوز ارزش استارتاپ به ثبات نرسیده و همواره در حال افزایش است.

عدمخروج افراد کلیدی از ترکیب سهامداران نکته مهمی است. بنیانگذاران باید حداقل «۳۰ سهام را در مراحل رشد یا پایانی داشته باشند تا با انگیزه به کار خود ادامه دهند و استارتاپ موفق شود.

فرصتها و تهدیدها

فرصتها و تهدیدهای اکوسیستم استارتاپی ایران

فرصت

- بازار بزرگ و بکر ایران با ۸۵ میلیون نفر جمعیت
- ترویج فرهنگ استفاده از خدمات آنلاین با شیوع کرونا در کنار نرخ نفوذ بالای اینترنت و گوشی هوشمند
- رشد مثبت اقتصاد دیجیتال با وجود رشد منفی اقتصاد کشور
 - ورود کسبوکارهای خانگی و شرکتهای صنعتی باسابقه به حوزه سرمایهگذاری خطرپذیر
- فرصت رشد در حوزههای فینتک، سلامت، آموزش، خردهفروشی، نرمافزار سازمانی (SaaS)، پلتفرم محتوای ویدئویی (VOD)

تهديد

- نبود فضای امید و انگیزه در تمامی اجزای اکوسیستم
- ناپایداری شرایط سیاسی و بهدنبال آن نابسامانی شرایط اقتصادی، افزایش ریسک کارآفرینی و عدمموفقیت استارتایها
 - فضای مبهم و نامطمئن از آینده به دلیل ناپایداری شرایط سیاسی و اقتصادی
 - ناکارآمدی و عدمتطبیق قوانین و سیاستگذاریهای فعلی با مدل کسبوکار استارتاپی
- کاهش شدید تعداد استارتاپهای میانی، رشد و پایانی در سالهای آینده به دلیل تعداد کم استارتاپهای جدید مرحله بذری و پایانبذری در حال حاضر
- ناامیدی سرمایهگذاران و کارآفرینان با پایین آمدن احتمال خروج به دلیل نبود سرمایهگذار در مراحل رشد، پایانی و چالشهای عرضه اولیه سهام
 - بیرغبتی و افزایش هزینه فرصت کارآفرینان در راهاندازی استارتاپ در داخل کشور در کنار تمایل کارآفرینان فعلی به مهاجرت
- مهاجرت نسل اول کارآفرینانان استارتاپی و عدمانتقال تجربه و دانش آنها به نسلهای بعدی
 - مهاجرت نیروهای متخصص
 - دورکاری نیروهای متخصص با شرکتهای خارجی

فرصتها و تهدیدهای سرمایهگذاران خطرپذیر ایران

تهديد

- ریسک بالای سرمایهگذاری در استارتاپها در مقایسه با کلاسهای سرمایهگذاری دیگر مانند مسکن، طلا و...
- سرمایهگذاری مسقیم سازمانهای دولتی و حکومتی در استارتاپها با
 تخصص ناکافی در حوزه استارتاپی
 - رقابت برای سرمایهگذاری در استارتاپهای پرپتانسیل
- گزینههای محدود سرمایهگذاران مراحل رشد و پایانی به دلیل تعداد و فعالیت کم سرمایهگذاران و استارتاپها در مراحل بذری و پایانبذری
 - احتمال انحلال یا شکست استارتاپهای پورتفولیو سرمایهگذار به دلیل مهاجرت اعضای کلیدی استارتاپ و شرایط اقتصادی و سیاسی
 - پایین آمدن احتمال خروج به دلیل نبود سرمایهگذار در مراحل رشد و پایانی
- چالشهای قانونگذاری در سازمان بورس برای عرضه اولیه سهام استارتاپها

فرصت

- ارزشگذاری پایین استارتاپها و فرصت مناسب برای سرمایهگذاری
- آسان شدن انتخاب گزینههای سرمایهگذاری با غربال شدن استارتاپها و محدودیت گزینههای مناسب
 - تمایل کسبوکارهای خانوادگی و شرکتهای صنعتی باسابقه برای تأمین سرمایه صندوقهای سرمایهگذاری خطرپذیر
- ترویج فرهنگ همسرمایهگذاری بین سرمایهگذاران خطرپذیر با هدف کاهش ریسک
 - سرمایهگذاری در استارتاپها با بازار هدف بینالمللی
 - سرمایهگذاری در حوزههای فینتک، سلامت، آموزش، خردهفروشی، نرمافزار
 سازمانی، پلتفرم محتوای ویدئویی (VOD)

فرصتها و تهدیدهای استارتاپهای ایران

تهديد

- عدمامکان برنامهریزی میانمدت و بلندمدت به دلیل شرایط نابسامان اقتصادی (تورم، نرخ ارز و...) و سیاسی (ریشه عدمثبات اقتصادی)
- ناکارآمدی و عدمتطبیق قوانین موجود با مدل کسبوکار استارتاپها و نبود زیرساختهای مناسب قانونگذاری
 - عدمدسترسی یا دشواری خرید سرویسها و تجهیزات خارجی در اثر تحریمهای بینالمللی ایران و افزایش نرخ ارز
- ریسک بالای استارتاپهای مراحل بذری و پایانبذری به دلیل شرایط نامناسب محیطی و کمبود جدی سرمایهگذار تخصصی در این مراحل
- کمبود جدی نیروی انسانی متخصص و مجرب برای استارتاپهای مراحل میانی به بالا به دلیل مهاجرت یا دورکاری با شرکتهای خارجی
 - افزایش هزینه ورود استارتاپهای کوچک به صنعتهایی با حضور تنها یک استارتاپ بزرگ

فرصت

- ترویج فرهنگ استفاده از خدمات آنلاین با شیوع کرونا در کنار نرخ نفوذ بالا اینترنت و گوشی هوشمند
 - وقابت و تعداد کم استارتاپها در صنایع نوظهور و دارای چشمانداز مثبت
- رشد استارتاپهای داخلی با بومیسازی محصولات و خدمات در نبود رقبای بینالمللی
- ورود به بازارهای بینالمللی از طریق مهاجرت استارتاپ یا صادرات محصولات و خدمات
- افزایش سهم بازار تنها استارتاپ فعال در صنعت و افزایش هزینه ورود دیگر رقبا
 - راهاندازی کسبوکارهای پلتفرمی با هزینه منابع انسانی و عملیاتی پایین
- راهاندازی استارتاپها با توجه به نیاز شرکتها و استارتاپهای بالغ با هدف ادغام و تملیک در آینده
 - راهاندازی استارتاپ در حوزههای فینتک، سلامت، آموزش، خردهفروشی،
 نرمافزار سازمانی، پلتفرم محتوای ویدئویی (VOD)

مصاحبهشوندگان

بنیانگذاران استارتاپی بهترتیب حروف الفبا

احمد آبنیکی - پینکت على آجوداني - ويرگول محمد آقايا - باسلام حمیدرضا احمدی – ایوند رضا اربابیان - شیپور عطا افتخاری - تیماپ مصطفی امیری - زرینپال میلاد بختی - کاربوم امیر برکتیان - میاره سعید بیدرنگ - پروفایل پشوتن پورپزشک - بامیلو محمد امین پهلوانزاده - همراه مکانیک

عليرضا ذوالفقاري - كيليد مرتضی رحیمی - سروس پلاس حمید رفیعیان - کرفس ابوالفضل ساجدی - پذیرش ۲۴ علی سریزدی - دکتر دکتر فرخ شهابی - فورمالو سعید صادقی - تپسل قادر صادقی - رایچت هادی فرنود – کاموا محمود فوز - اسنپ محمد قائمپناه - کشمون على كشفى – فلايتيو

پویا پیرحسینلو - ابر آروان على جعفرى - ادرو محمد جليليان - مديااد محسن حاجىزاده - ويتريننت بهمن حبیبی - بیتستان مصطفى حسينى - مكتبخونه امير حقرنجبر - لندو مسعود خسروی - ادرو مجید خواهانی - اسکایروم سبحان خوشسیرت - ملک رادار نازنین دانشور – تخفیفان مهران داودی - ملک رادار

پویا لطفی - کیوپیج امیرحسین مددی - شنوتو مهدی مسکین - مامانپز سینا مسیحپور - زلکا ابابک مقدم - پلاک حمد منصوری - پیپینگ امید موسوی - مانو محسن مولایینسب - یونش حامد میرزایی - بیتستان عليرضا ناظمزاده - يكتانت حامد ولیپور - ازکی فرهاد هدایتی – تسکولو

مدیران ارشد شرکتها و صندوقهای سرمایهگذاری خطرپذیر بهترتیب حروف الفبا

آرین افشار - فینووا علی تهرانینصر - حرکت اول شهاب جوانمردی - فناپ سامان حقیقی - فیروزه حسین حمیدی - حرکت اول حسین خسروی - ادونچر رادمان ربیعی - فیروزه رامین ربیعی - فیروزه میثم زرگرپور – نوآفرین

رضا زرنوخی - توسعه تکنولوژی ایران
مهشاد سبحانی - ایدههاب
منوچهر صدری - پیک برتر
امیر عابدپور - آیتک
وحید فخر - لوتوس پاریسان
محمدرضا قبادی – نوینتک
حمزه قطبی زاده - بهمن
حسین مزروعی – آواگیمز
سعید موسوی - حرکت اول

مسئولین دولتی و خبرگان اقتصاد دیجیتال بهترتیب حروف الفبا

علی رضایی آشتیانی - پایامان

عليرضا آغاسي – كارآفرين سريالي

پارسا جانباز - علی بابا

داود حکیمی – متخصص صنعت تبلیغات

علی رودگر – هکربیز

سامان صادقیان - IMBCO

رضا قربانی - راه پرداخت

امیر ناظمی - معاون وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات

اکبر هاشمی - شنبه

کاوه یزدیفرد - سحابپرداز

مسعود يوسفنژاد - زوميت

سلمان جریری - فیروزهپلت

درباره ما

تیم تهیه گزارش



رضا بهلولی محقق



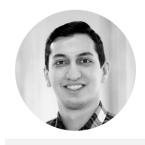
فاطمه كاظمى



محمدرضا ازلي

مدیریت پروژه





جواد محمدی



فراز صالحي



محمد ایزدی

محقق

كارآموز

تماس با ما

@TechRasaFarsi اینستاگرام:

⊠ ایمیل: Hi@TechRasa.com



t.me/TechRasaFarsi :تلگرام



🌭 شماره تماس: ۹۳۷۱۹۵۵۱۴۴۰

@TechRasaFarsi :توييتر



@Techrasa لينكدين: فارسي



با تشکر از توجه شما

فارسے TECHRASA