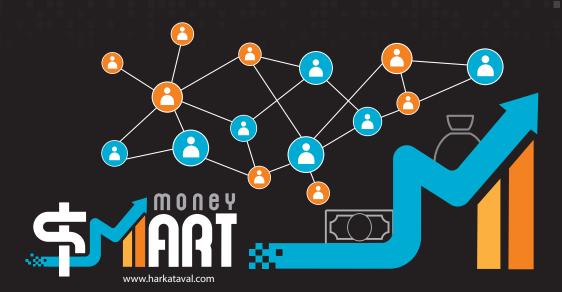


Q



**گزارش سال مالی ۱۴**۰۱ شرکت کسب و کارهای نوپای حرکت اول

هلدینگ سرمایهگذاری جسورانه همراه اول در کسب و کارهای نوپا





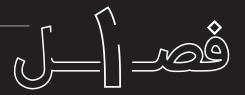
### گزارش سال مالی ۱۴۰۱

شرکت کسب و کارهای نوپای حرکت اول (سهامی خاص)

هلدینگ سرمایه گذاری جسورانه همراه اول در کسب و کارهای نوپا



- حرکت اول از ابتدای فعالیت \_\_\_\_\_\_
- پیام رییس هیات مدیره \_\_\_\_\_\_\_\_ ۳
- پیام مدیر عامل \_\_\_\_\_



# حرکت اول در یک نگاه

- اعضای هیات مدیره \_\_\_\_\_\_
- پرتفوی حرکت اول \_\_\_\_\_\_\_ اول \_\_\_\_\_\_
- حرکت اول و پول هوشمند \_\_\_\_\_\_\_ ۱۱۱
- معاونین و مدیران حرکت اول \_\_\_\_\_\_\_\_ اول \_\_\_\_\_



### حرکت اول و توانمندسازی اکوسیستم

۴۷	▪ حرکت اول و اکوسیستم ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
۵۰	▪ حرکت اول و شتابدهی
۵۳	■ صندوق کارآفرینان اول



### حرکت اول و برنامه های پیش رو

فراصندوق ستارگان



### پسا سرمایه گذاری و پرتفوی حرکت اول

۱۷	یه گذاری	■ پیام مدیر پسا سرما
19		■ آچارہ
۲۱		•
۲۳		ر. ر ■ آچاره سازه
۲۵		
		■ همراه مکانیک
۲۷		■ پینکت
49		■ جاجيگا
۳۱		Îلا
ሥሥ		■ نبض
۳۵		بدن ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
۳۷		■ بیان
٣٩		دیدیمون ـــــــــ
۱۹		■ میاره
۴۳		■ فلای تودی ــــــــــ



### حرراول



هدف از سرمایه گذاری در استارتاپها ارزش آفرینی از طریق همراهی با کارآفرینان در مسیر توسعه کسب و کار و ساختن آیندهای استوار برای همه اعضای جامعه است.

رشد جهانی بیش از دو برابری سرمایه گذاری خطرپذیر در سال گذشته از اقبال و اهمیت توجه به ظهور و رشد استارتاپهایی که میتوانند با ایدههای نوآورانه تسهیلگر زندگی مردم باشند، سخن میگوید.

در این میان همراه اول به عنوان بزرگترین اپراتور ملی، همواره در مسیر تحول دیجیتال پیشرو بوده و حرکت اول در نقش بازوی سرمایه گذاری خطرپذیر این اپراتور، رسالت سرمایه گذاری در استارتاپهای نوآور با پتانسیل رشد بالا را در چهار سال گذشته بر عهده داشته است.

ما با همراهی اعضای هیأت مدیره متخصص و نام آشنای اکوسیستم تاکنون در پانزده کسب و کار دیجیتال سرمایه گذاری نمودهایم که در حال حاضر هفتاد درصد آنها در مرحله میانی و سی درصد در مرحله رشد هستند.

حمایت از کسب و کارهای پرتف و در طی مسیر رشد، همواره خط مشی حرکت اول بوده و تأسیس واحد پسـاسـرمایه گذاری جهت همراهی در مراحل مختلف توسعه کسب و کار و ایجاد هم افزایی در خانواده بزرگ همراه اول در راستای این مسیر میباشد.

سرمایه گذاری در صندوقی بین المللی بعد از مذاکراتی پیچیده با رهبری حرکت اول از مهمترین اقدامات سال ۱۶۰۱ است و با مشارکت در این صندوق حرکت اول قادر خواهد بود با سرمایه گذاریهای حوزه منا، درگروه همراه اول بازده ارزی ایجاد نماید.

از دیگر موفقیتهای حرکت اول، سرمایه گذاری در دو کسب و کار در مرحله رشد «میاره» و «فلای تودی» است. کسب و کار میاره، سامانهای فعال در حمل و نقل موتوری است که بعد از گذشت کمتر از یکسال از این مشارکت، با ارزشگذاری دو برابر ارزش ابتدایی جذب سرمایه نموده است

در سال جاری حرکت اول با همکاری همراه اول برای نخستین بار با استفاده از ظرفیت های گروه، بخش بزرگی از سرمایه گذاری در فلای تودی را به صورت غیر نقدی تأمین نمود.

با حمایت اعضای محترم هیأت مدیره و مدیرعامل همراه اول، به لحاظ کسب بازده مالی از سرمایه گذاریهای صورت گرفته، حرکت اول تاکنون فراتر از برنامههای تعیین شده عمل نموده و امید است تا پایان سال ۱۶۰۲ کلیه برنامههای پنج ساله راهبرد کمیته فراتر از کسب و کار اصلی همراه اول و به طور خاص سرمایه گذاری در حوزه بین المللی و کسب بازده ارزی محقق گردد.



**محمد شریف خانی** رئیس هیأت مدیره حرکت اول

#### گزارش سال مالی ۱٤۰۱

در دو سال گذشته در میدان مغناطیسی متأثر از کرونا و چالشهای کلان اقتصادی، کسب و کارهای نوآورانه با تیم اجرایی متعهد و جسور برای بقاء جنگیدند و چه بسا برخی رشدهای نمایی را تجربه کردند. دوران پسا کرونا نیز زمینه ساز رشد استارتاپهای دیگری شد که درس آموختههای این مقطع پر چالش را رهنمون ادامه مسیر نمودند.

حرکت اول در سالی که گذشت به انجام اقداماتی اثربخش در اکوسیستم نوآوری و کارآفرینی و در راستای رشد استارتاپهای خود مفتخر است:

با تعریف و اجرای یک فرآیند مناسب پس از سرمایهگذاری، حرکت اول شرایط همکاری مشترک و امکان استفاده از خدمات و زیرساختهای فنی، تبلیغاتی و شبکه ارتباطی گروه همراه اول را به شرکتهای سبد سرمایهگذاری خود ارائه داده است. این هم افزایی در این حجم و در قالب پول هوشمند برای اولین بار در اکوسیستم نوآوری و کارآفرینی اجرایی شده است.

- در سال مالی ۱۶۰۱ با افزایش چک سایز خود بزرگترین قرارداد تزریق سرمایه اکوسیستم را با کسب و کار فلای تودی منعقد نمودیم.
- به روایت گزارش انجمن سرمایهگذاری خطرپذیر کشور همانند سه سال گذشته به لحاظ حجم سرمایهگذاری و چک سایز، حرکت اول بزرگترین عضو انجمن بوده و با افتخار اعلام میکنیم به طور متوسط ارزش کسب و کارهای پرتفو از زمان آغاز مشارکت پنج برابر شده است. البته این مهم جز با همکاری و حمایت گروه همراه اول و همکاران ما در اکوسیستم امکان پذیر نمیبود.
- از جمله دستاوردهای دیگر تیم ما گامهایی قاطع در مسیر هم سرمایهگذاری بوده و امضای قرارداد هم سرمایهگذاری در کسب و کار موفق میاره نتیجه این اقدامات میباشد.
- ا سرمایهگذاری در صندوقی بین المللی و مشارکت در سرمایهگذاریهای برون مرزی، بخشی از اقدامات عملیاتی حرکت اول بوده و امیدواریم در سالهای آتی اقدامات ارزشمندی در حوزه تسهیلگری ورود استارتاپهای پرتفو به بازارهای خارج از ایران و همچنین سرمایهگذاری بین المللی با بازده ارزی صورت گیرد.
- در سالی که گذشت به کسب و کار همراه مکانیک در مسیر عبور از چالشهای پیچیده یاری رساندیم و آمارهای مثبت و رو به رشد این استارتاپ گویای تلاش تیم در گذار از این مرحله سخت است.
- همانند سالهای قبل حمایت از ایدههای نوآور دانشگاهی از طریق هابهای زیرمجموعه ادامه داشته و در یک سال گذشته رقمی در حدود ۵۰ میلیارد تومان بودجه به سه هاب اصفهان، شیراز و بهشتی تزریق شد.
- حرکت اول مسیر خود در توانمندسازی اکوسیستم را از طریق ارتباط با فعالین و مشارکت در رویدادهای تخصصی ادامه داده و زمینه ساز حضور استارتاپهای خود در رویدادهای مهم بین المللی مانند GITEX شده است.
- ما به اشتراک دانش و تجربه در راستای توسعه همه بازیگران در کنار هم معتقدیم و از این رو از طریق مشارکت با انتشارات و متخصصین این حوزه به ترجمه دو کتاب ارزشمند "تحلیل ناب" با موضوع راهنمایی ارزشمند برای کارآفرینان در تحلیل دادههای کسب و کار برای طی مسیر درست در زمان درست و "ساختن" با ارائه تجربیات کاربردی نگارنده در ساخت محصولی نوآفرین پرداختهایم.

تمرکز بر ارائه پول هوشمند، هم سرمایهگذاری و سرمایهگذاری بین المللی، سه کلیدواژه اصلی مسیر حرکت اول در سال پیش رو خواهد بود و امید است با همکاری کلیه بازیگران در این اکوسیستم جوان و رو به رشد اتفاقاتی مثبت و تاثیرگذار تحقق یابد.



**محمد مهدی عباسخانی** مدیرعامل حرکت اول







در محیط اقتصادی پویا و پر چالش امروز، رهبران اقتصادی کشورها به خوبی دریافته اند که یکی از مهمترین عوامل رشد اقتصادی، رشد و توسعه کسب و کارهای استارتایی است.

کسب و کارهایی که تامین مالی موثر، یکی از مهمترین عوامل موفقیت و همزمان از اساسیترین محدودیتهای آن هاست. سرمایه گذاران خطر پذیر با تامین سرمایه ای هوشمند، در ایجاد و به اشتراک گذاشتن شبکه ارتباطی و البته تحمل ریسک بالا، مسیر را برای افزایش ارزش این کسب و کارها هموار می سازند. حرکت اول هلدینگ سرمایه گذاری خطر پذیر همراه اول با شناسایی توان بالقوه در هفت حوزه فعالیت، در تامین سرمایه و ایجاد هم افزایی در گروه بزرگ همراه اول، گامهای موثری در جهت رشد و توسعه اکوسیستم نوآوری کشور و کسب و کارهای سبد خود بر می دارد.

علاوه بر تامین منابع مالی، حرکت اول در تلاش است تا با ارائه آوردهها و حمایتهای غیرنقدی خود مفهوم پول هوشمند در اکوسیستم نوآوری و کارآفرینی نهادینه کند.



### اعضای هیات مدیره حرکت اول



محمد مهدی عباسخانی مدیر عامل و عضو هیأت مدیره



■مدیر منطقه غرب شرکت همراه اول ■مدیر کل آزمایش و تحویل شرکت ارتباطات سیار ایران



محمد شریف خانی رئیس هیأت مدیره

- عضو هیات علمی دانشگاه صنعتی شریف
  - عضو هیات مدیره مخابرات ایران
- ■عضو هیات مدیره صندوق پژوهش و فناوری نوآفرین
  - معاون فضای مجازی سازمان صدا و سیما
- ■ربیس مرکز تَنظیم مقررات صوت و تصویر فراگیر سازمان صدا و سیما
  - مُديرعاملُ سُروشُ رسانُه
  - موسس مجتمع خدمات فناوری دانشگاه صنعتی شریف
- موسس شرکت سیما رایان شریف قویترین تلویزیون اینترنتی کشور و چندین شرکت دانش بنیان در حوزه های مختلف کامپیوتر، مخابرات و فناوری

دکترای مهندسی برق و کامپیوتر

کارشناسی ارشد برق ومخابرات و کارشناسی ارشد MBA



علی تهرانی نصر نایب رئیس هیأت مدیره

■عضو هیأت مدیره همراه کسب و کارهای هوشمند (EBCOM)

کارشناسی ارشد MBA

■معاون توسعه کسب و کار هلدینگ صبا ایده (آیارات، فیلیمو،

سینما تیکت، پلاک و آژانس تبلیغاتی صبا ویژن)

■مدیر ارشد استراتژی کسب و کار در گروه مشاوره آتیه

■مدیر ارشد توسعه کسب و کار در شرکت سرآوا پارس

■مدیر ارشد توسعه سازمانی در شرکت آتیه داده پرداز

#### **حسین ملازاده** عضو هیأت مدیره

- ■دبیر ستاد اقتصاد دیجیتال و هوشمند سازی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری
- ■رئیس مرکز توسعه فناوری های نوظهور دیجیتال ستاد اقتصاد دیجیتال و هوشمند سازی معاونت علمی
- وئیس گروه توسعه فناوری های راهبردی ستاد اقتصاد دیجیتال و هوشمند سازی معاونت علمی
  - ■مشارکت در تدوین نخستین برِنامه ملی هوش مصنوعی
  - ■عضو موسس و قائم مقام باشگاه نوآوری و فناوری شریف ■موسس و رئیس هیأت مدیره شرکت هوش مصنوعی آرمان





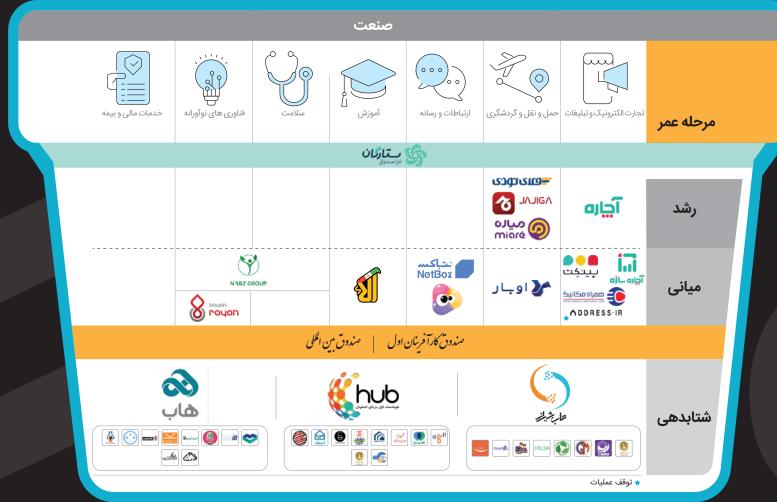
#### سید محمد حسین حمیدی عضو هیأت مدیره

- ■مشاور و ِرئیس هیأت مدیره استارتآپ «باسلام»
  - ■عضو هیأت مدیره گروه بهمن
- مشاور قائم مقام فناوری وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات
  - مشاور مدیر عامل رایتل
- مدیر گروه فناوری اطلاعات، پژوهشکده فناوری اطلاعات جهاد دانشگاهی

کارشناسی ارشد دو رشته ای رایانش ابری و کارآفرینی و نوآوری





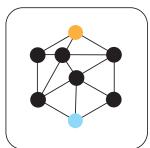


### حرکت اول و یول هوشمند

آنچه که یک استارتاپ را ارزشمند و متمایز میکند، رشد سریع در زمان مناسب است و این رمز موفقیت بسیاری از یونیکورنهای فعلی بینالمللی است. اینجا نکته مهم صرفا حمایت مادی و تزریق سرمایه نیست و چه بسا همراهی در مسیر درست، اشتراک تجربیات و فراهم آوردن زیرساختهای مورد نیاز کارآفرینان جوان و با انگیزه اولویت بیشتری دارد. در اکوسیستم استارتاپی، معمولا به پولی که فقط صرفاً مبلغ مالی نیست و در کنارش دانش، فناوری، مشاوره و زیرساختهای لازم برای رشد و موفقیت را دارد، پول هوشمند میگویند.

حرکت اول در دو سال گذشته در تلاش است با ارائه آورده ها و حمایت غیرنقدی خود مفهوم پول هوشمند را در اکوسیستم نوآوری و کارآفرینی نهادینه نماید:





سبدسرمایهگذاری









شبکه ارتباطی با سایر سرمایه گذاران، مشتریان، تسهیلگران و نهادهاىيشتيبان

برگزاری کارگاه ها

استفاده از زیرساختها و ظرفیتهای همافزایی بین استارتاپهای سبد سرمایهگذاری و شرکتهای گروه همراه اول همراه اول

### در راستای هم افزایی با خانواده بزرگ همراه اول، حرکت اول امکان استفاده از زیرساختهای این اپراتور بزرگ ملی را در قالب حمایت و آورده غیرنقدی به کسب و کارهای پرتفو فراهم آورده است:

	%			
زیرساختهای فنی و سرور و شبکه	خریــد و چرهای شرکتهای سبــد سرمایــه گـــذاری جهت استفـــاده خانواده بزرگ همراه اول با رویکرد حمایتی و کمک به برندینگ	انجام خدمات امنیت شبکه	قــراردادهـــای فـروش ترافیـــک با بهترین قیمت بازار برای استارتاپها	زیرساختهای تبلیغاتی محیطی، پیامکی، رسانهای و نمایشگاهـی
	clate	هاهاهال		
بسترسازی برای حضور استارتاپهای پرتفــو در رویدادهای بیـن المللــی برای کسب تجــربه و دانش جدیــد جهت بین المللی سازی کسب و کارها	در اختیار قرار دادن کانالهای فروش همراه اول جهت ارائه سرویسهای استارتاپها به مشتریان	در اختیار قرار دادن سرویسهای ســازمــانــی همــــراه اول بــه استارتاپها	معرفی استارتاپها به بازیگران بزرگ صنعت و مشتریان کلیدی همراه اول جهت عقد قراردادها	جایگزین کردن وُچرهای شرکتهای سبـــد سرمایهگــذاری بـه عنــوان هدایـــای تبلیغــاتی همراه اول در نمایشگاهها و رویدادها

## حرراول

### معاونین و مدیران حرکت اول

دکترای مهندس مالی و مدرک سطح یک CFA

اميرسينا جيرفتي

- مدیر اجرایی و عضو کمیته سرمایه گذاری صندوق جسورانه فناوری بازنشستگی
- مدیر سرمایه گذاری جسورانه شرکت سرمایه گذاری و خدمات مدیریت صندوق بازنشستگی کشوری
  - مشاور سرمایه گذاری دانش بنیان بانک رفاه



حسن حدیدی

معاون سرمایه گذاری

### کارشناسی ارشد دو رشته ای مهندسی مخابرات و MBA

معاون مالی و عملیات

- ■مدیر بازاریابی و فروش در شرکت پتروشیمی جم
- مدیر فناوری اطلاعات در شرکت پتروشیمی جم
  - مدیر سرمایه گذاری در منطقه آزاد کیش
- ■مدیر ارشد طراحی و بهینه سازی شبکه در شرکت نقش اول کیفیت
  - رئیس اداره طراحی و بهینه سازی شبکه در شرکت همراه اول

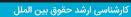


#### دکترای مهندسی مخابرات و دکترای حرفهای DBA

- مدیر برنامه طراحی، مدیر عملیات و مشاور مدیر عامل در شرکت نقش اول کیفیت
  - ورییس اداره راهبردهای فناوری و سرویس ها در شرکت همراه اول 🗖
    - مشاور اقتصادی مرکز ملی فضای مجازی



معاون راهبرد



مینا کیوان راد



- مدیر مارکتینگ و توسعه کسبوکار در گروه صنعتی گلرنگ
  - مدیر نظارت بر شرکتهای تابعه سرمایهگذاری آتیه صبا
- مدیر بازرگانی خارجی بخش خصوصی حوزه تجارت فرآورده نفتی
  - مدیر برند بخش خصوصی حوزه صنایع غذایی

## حرراول

### معاونین و مدیران حرکت اول

کارشناسی ارشد MBA

گیتا محمد زاده

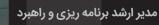
- قائم مقام مدیرعامل و مدیر ارشد توسعه کسب و کار MAPSA HR
  - مشاور بهبود فرآیند پروژه های زیرساخت اجتماعی بنیاد برکت
- هم بنیانگذار و معاون بازاریابی موسسه توسعه کسب و کار تابش
  - مدیر فروش و تحقیقات بازار ماهان
    - مدیرفروش و بازاریابی سپاس
  - مدیر پروژه کارگزاری تبادل فناوری اینوتکس ۲۰۱۹
  - مدیر پروژه تجاری سازی طرح های برگزیده بنیاد ملی نخبگان
- مشاور برندینگ و توسعه کسب و کار مرکز مطالعات تکنولوژی دانشگاه صنعتی شریف



مدیر ارشد برندینگ و توسعــه کسب و کـار

کارشناسی ارشد حسابداری

فاطمه رضواني



■ تیم لیدر واحد مدیریت برنامه و بودجه در شرکت نقش اول کیفیت

■ سرپرست واحد سهام در شرکت همکاران سیستم

کارشناسی ارشد دو رشته ای مهندسی مخابرات و مدیریت حرفه ای DBA

مجيد مختارنيا

- عضو هیات مدیره شرکت نقش اول کیفیت
- مدیرکل طراحی و بهینه سازی شرکت همراه اول
- مدیر منطقه تهران شرکت ارتباطات سیار ایران



مدیر ارشد هماهنگی هاب ها



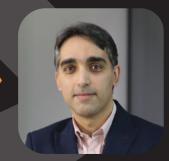


امضای قرارداد سرمایه گذاری به معنای پایان معامله نیست بلکه به معنای شروع یک مسیر جدید است.

حرکت اول در اولین قدم پس از سرمایه گذاری ایجاد ارتباط صمیمانه و برد برد با کارآفرینان پرتفوی خود را مورد توجه قرار داده و با ایجاد واحد پسا سرمایه گذاری بر ایجاد این تعامل تمرکز بیشتری کرده است. نمایندگان حرکت اول در کسب و کارها از میان مدیران دارای تجربه در حوزه کارآفرینی انتخاب شده اند تا با ایجاد شبکه ای موثر از سرمایه انسانی، در مسیر رشد کسب و کار گام بردارند .

پس از ایجاد تیم پسا سرمایه گذاری در حرکت اول، ما با تمرکز بیشتری در مسیر ایجاد مفهوم پول هوشمند (Smart Money) حرکت کردیم و با ایجاد شبکه ارتباطی با سایر سرمایه گذاران، مشتریان، تسهیل کنندگان و نهاد های پشتیبانی و استفاده از زیرساخت ها و ظرفیت های همراه اول و ارائه مشاوره های تخصصی در حوزه های مالی، منابع انسانی و توسعه کسب و کارها عملکرد خوبی در سال جاری داشتیم. همچنین در این سال فعالیت هایی در ایجاد هم افزایی میان کسب و کارهای پرتفوی حرکت اول آغاز کرده ایم که به امید خدا در سال آتی به نتیجه خواهد رسید.

رشد عملکرد کسب و کارهای پرتفوی حرکت اول از زمان سرمایه گذاری در جدول زیر آمده است. در طی دوره سرمایه گذاری حرکت اول اغلب کسب و کارهای پرتفوی حرکت اول به پرچمدار بازار خود تبدیل شده اند.



علی تهرانی نصر نایب رئیس هیأت مدیره پسا سرمایه گذاری

در سال جاری علاوه بر همنشینی های هفتگی هم اندیشی و آموزشی در حوزه اکوسیستم استارتاپی و سرمایه گذاری جسورانه در حرکت اول، حدودا ۱۷ ساعت دوره در حوزه قانون تجارت، تحلیل صورت های مالی، OKR و هیات مدیره استارتاپی برای تیم کسب و کارهای پرتفو و نمایندگان برگزار شد. هدف از برگزاری این دوره ها ارتقاء دانش تیم ها و شکل گیری ارتباطی موثر میان تیم های پرتفو حرکت اول است.







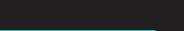
#### ■ چاره کار... آچاره

آچاره این امکان را به کاربران خود می دهد تا هر خدمتی را که مورد نیازشان است از طریق وب سایت یا اپلیکیشن، به سهولت و در هر ساعتی از شبانه روز سفارش دهند. این خدمات از نظافت و پذیرایی تا بازسازی و دکوراسیون منزل را شامل می شود. این پلتفرم با استفاده از دانش فناوری اطلاعات تیم توسعه دهنده خود، انواع سرمایه انسانی خدماتی متخصص و معتمد را مستقیما به متقاضیان آن خدمات متصل میکند.

از جمله مهم ترین اهداف این پلتفرم، ایجاد اشتغال برای بسیاری از کسانی است که توانایی انجام کار فنی را دارند ولی به دلیل نبود سرمایه قادر به معرفی خود و ارتباط با مشتری نهایی نیستند.

سیستم ارزیابی و امتیازدهی آچاره موجب شده تا کیفیت خدمات ارائه شده همواره رو به بهبود باشد و در نهایت خدمات با کیفیت بالاتری نسبت به میانگین کیفیت خدمات سنتی ارائه شود.





ارزش های کلیدی کسب و کار



اشتغالزایی برای متخصصین در مهارتهای مختلف



آمادگی برای IPO



شکل گیــری "آچاره سازه" به عنـوان یک اسپینــاف موفق از تیم آچاره با تمرکز بر ارائه خدمات B۲B



تنــوع خدمات قابــل ارائه (در دستهها و زیرشاخههای خدماتی)







### ■ بزرگترین سامانه هوشمند حمل بار در کشور

اوبار سامانهای هوشمند برای حمل زمینی بار در کشور است که این امکان را برای صاحبان بار فراهم می کند تا از طریق وب سایت یا اپلیکیشن، در سریع ترین زمان ممکن بار خود را به مقصد برسانند.

فعالیت این سامانه برای دوره ای به حداقل خود رسیده بود که در سال جاری با جذب سرمایه انسانی با تجربه و تغییر رویه ارائه سرویس ها از B2B (با ارائه خدمات کامل لجستیک به شرکت ها) فعالیت خود را دوباره از سر گرفت و موفق به امضای ۳ قرارداد در سال جاری شده است. یکی دیگر از نقاط پیشرفت این کسب و کار در حل چالش ها، صدور بارنامه الکترونیکی است که در ماه های اخیر با ارائه راهکارهای جدید و انجام مذاکرات به انجام رسید.



ارزش های کلیدی کسب و کار



امکان جابه جایی هر نوع بار با انواع خودروهای باربری



قیمت گذاری هوشمند



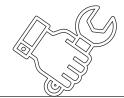
قابلیت صدور بارنامــه الکترونیکی با همکاری شریک تجاری



تیم مدیریتی جدید و پویا







# ■ آچاره سازه، تحولی بزرگ با استفاده از فناوری طراحی، مهندسی، مشاوره، مدیریت، تأمین اقلام، اجرا و نظارت

آچاره سازه به عنوان یک اسپیناف موفق از تیم آچاره با تمرکز بر ارائه خدمات B2B با هدف شفافسازی و تسهیل فرایند کشف قیمت تامین کالا با برگزاری استعلام آنلاین، بهسازی، نوسازی و تعمیر و نگهداری سازمانها، فعالیت خود را آغاز کرد. فعالیت آچارهسازه بر پایه فناوری در حوزه تعمیرات و نگهداری، نوسازی، طراحی، بازسازی، ساخت، مدیریت پیمان و انجام پروژههای EPC است. کلیه خدمات آچاره سازه مبتنی بر توسعه وب سایت و اپلیکیشن به صورت شخصیسازی شده و عمومی است که قابلیت ثبت سفارش، مشاهده روند انجام کار، گزارشدهی به صورت کارآمد برای سازمانها را دارد.

آچاره سازه تا کنون پروژه هایی موفق با "همراه اول"، "دانشگاه صنعتی شریف "و "نقش اول کیفیت"را به انجام رسانده است.



گزارش سال مالی ۱٤۰۱

# حرراول







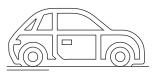




ارزش های کلیدی کسب و کار







# ■ همراه مکانیک؛ مرجـع تخصصـی خریـد، فـروش و قیمت خودرو

همراه مکانیک بزرگترین پلتفرم آنلاین خرید و فروش خودرو کارشناسی شده است که در سال ۱۳۹۲ توسط جمعی از متخصصان حوزه خودرو و نخبگان دانشگاهی، شروع به کار کرده است. این مجموعه با تکیه بر تخصص و دانش کارشناسان و مشاوران مجرب خود، صفر تا صد فرآیند خرید و فروش خودرو مانند مشاوره تخصصی، قیمت گذاری دقیق، کارشناسی فنی و بدنه خودرو در محل، خدمات متنوع مالی (شامل خرید نقدی و یا اقساطی)، خدمات حقوقی و خدمات پس از فروش را به مشتریان ارائه می دهد.

همراه مکانیک با همراهی حرکت اول، موفق شد چالش ها را پشت سر گذاشته و با ایجاد تغییرات اساسی در ارائه خدمات مانند توسعه امکان خرید اقساطی خودرو، راه اندازی نمایشگاه ماشین و تمرکز بر ماشین های پر معامله به کسب و کار خود رونق دهد و مسیر روشنی را بسازد.



ارزش های کلیدی کسب و کار



همکاری با لیزینگ ها برای فروش اقساطی خودرو



خدمات جدیــد شامـل خریــد و فـــروش خــودرو (ریـتیـــل)، بهینهسازی خدمات لیـــزینـــگ، راهاندازی هاب نمایشگـاه خودرو، تضمین برگشت خودرو









#### ■ پینکت؛ خرید پار شما

پینکت یک پلتفرم ساده برای خرید خواروبار به صورت آنلاین است که فعالیتش را از بهمن ۱۳۹۷ آغاز کرده و به شکل مستقیم و روزانه از سوپرمارکت ها، میوه فروشی ها، فروشگاه ها و میدان های تره بار، سفارش مشتری را جمع آوری کرده و درب منزل تحویل می دهد. آنچه که پینکت را از دیگر پلتفرم های آنلاین خوار و بار متمایز می کند، حضور نیروهای حرفه ای خرید به نام "خرید یار" است.

با تغییر نحوه جستجو در سال جاری، خریداران پینکت به جای جستجوی فروشگاه، کالا را جستجو کرده و دست خرید یار برای خرید کالا از فروشگاه های مختلف باز است. در فرایند جاری تحقق خرید اهمیت دارد. با انجام این تغییر سرعت انجام سفارش و گستره ارائه خدمات پینکت در تهران افزایش یافته است.



ارزش های کلیدی کسب و کار



همکاری با فروشگاههای کوچـک، زنجیـــره ای و تره بار



ایجاد سیستم global search برای جستجـوی کالاهای مــورد نیاز از بین تمام فروشگاهها



جستجو و انتخاب راحت



پلتفرم خرید آنلاین کالاهای تند مصرف (FMCG)





jajiga.com





### ■ جاجيگا؛ مثل خونه خودته:)

سامانه **جاجیگا** به گونه ای طراحی شده تا گردشگران با اقامت در خانه های محلی سفری متفاوت را تجربه کنند. تنوع مکان های اقامتی این کسب و کار به وسعت تنوع سکونتگاه های سرزمین ایران است. جاجیگا با تمرکز بر توسعه سیستم ارزیابی، امتیازدهی و ثبت نظرات مهمانان خود کیفیت اقامتگاه ها را بهبود داده و در حوزه فعالیت خود رشد قابل توجهی داشته است.



ارزش های کلیدی کسب و کار





14000+

و صنایع دستی



بیش از ۱۲ هزار اقامتگاه فعال

سامانه هوشمند رزرو اقامتگاه

اخذ مجوز "بند ب" از وزارت ضمانت تحویل اقامتگاه و تسویه میراث فرهنگی، گردشگـری با میزبان پس از خروج میهمان



## حركت اول



alaatv.com





### ■ عدالت آموزش آلاء

آلاء از یر مخاطب ترین برندهای حوزه آموزش تحصیلی آنلاین در کشور است که از سال ۱۳۹۲ در زمینه تولید محتوای ویدیویی آموزش محور ویژه مخاطبان دوره متوسطه دوم و کنکور سراسری آغاز به فعالیت کرد. آلاء با رسالت اجرای عدالت آموزشی، خدمات اساسی آموزشی را کاملا رایگان در دسترس مخاطبان خود قرار داده و با فروش بسته های آموزشی کسب درآمد می کند.

ارائه خدمات آموزشی نوآورانه در فضای آموزش آنلاین و تکمیل بسته محصولات با توجه به نیاز دانش آموزان از ویژگی های این کسب و کار است.

آلاء در سال جاری با سرمایه گذاری بر زیرساخت ها ظرفیت های تولید محتوای خود را برای کسب رشد آتی ایجاد کرده است.



## حركتاول





ظــرفیــت فروشهای سازمانی آموزش آنلاین



موفقیت دانش آموزان در کنکور ۱۶۰۱



توجه به عدالت آموزشی و ارائه محتوای رایگان



ارائه محتـوای آموزشـی و مهارتی برای دانش آموزان



### گزارش سال مالی ۱٤۰۱



آرمین کریمی مدیر عامل



## حركتاول



#### **NABZ GROUP**

nabzgroup.com



### ■ مدیریت هوشمند سلامتی با نبض

نبض در حوزه سلامت آنلاین راه حل هایی با دقت بالا، مطابق با نیاز پزشکان و بیماران ارائه کرده است. محصولات سخت افزاری نبض با رویکرد حل مسئله و تسهیل فرآیند معاینه و مراقبت از سلامت با استفاده از به روزترین تکنولوژی ها طراحی و ارائه شده است.

بخش نرم افزاری نبض در قالبی طراحی شده تا به شکل یکپارچه هم نیاز پزشکان و هم نیاز بیماران و افرادی که نیاز به مراقبت دارند، تامین می کند. مجموعه محصولات نبض در این بخش در راستای ایجاد یک سرویس مراقبت از سلامت قابل اعتماد عرضه میشوند. در سال جاری نبض بر پایش سلامت سازمان ها و خانواده ها تمرکز کرده و در تلاش است تا محصولات خود در این حوزه را بهبود و توسعه دهد.

ارزش های کلیدی کسب و کار



طراحی و ساخت استندهای سلامت جهت ثبت و ضبط دادههای پزشکی کاربران



ارائه خدمات مشاوره آنلاین



پلتفرم ذخیره و یکپارچهسازی تلاش برای فـــروش خارجـی دستگاهها و حضور در بازارهای پزشکی بين المللي



اطلاعات پزشکی



# حركتاول



netbox.info



#### ■ نت باکس فراتر از یک اندروید باکس

نت باکس یک پلتفرم آزاد ارائه محتوا است که سازندگان محتوا با استفاده از این پلتفرم به مخاطبان و کاربران نت باکس دست مییابند. نت باکس پلتفرمی را طی چند سال اخیر توسعه داده که به صورت آزاد در اختیار همه ارائه دهندگان محتوا قرار میگیرد. تفاوت اصلی نت باکس با دیگر اندروید باکس های مشابه، تمرکز بر نیاز کاربران است. رابط کاربری زیبا و تعامل با توسعه دهندگان و برنامه نویسان آن را از دیگر بازیگران این عرصه متمایز کرده است.



## حرراول

ارزش های کلیدی کسب و کار



پلتفرم آزاد و در دسترس تمام تولیدکنندگان محتوا

# **CHannels**

طراحی و ارائه سرویس محتوا "كانال ها"

### musicland

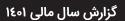
طراحی و ارائه سرویس محتوا "موزیک لند"

### **FILMLand**

#### Launcher

سیستم عامــل (لانچر) در طراحی و ارائه سرویس اندروید باکس پخشکننده محتوا "فیلم لند" سرويسهاى محتوايى







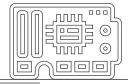
مهدی کاظمیان



## حركتاول



rayan.bayan.ir



### ■ شرکت تخصصی طراحی و تولید سرور و ذخیره ساز

با ظهور بازیگران محلی چابک در بکارگیری آخرین نسلهای فناوری در سال های اخیر، در دنیای سرور تغییرات چشمگیری رخ داده و بازیگران قدیمی از قبیل HPE، Dell، IBM و Fujitsu با کاهش شدید سهم بازار مواجه شدند تا جایی که در بسیاری از کشورها، شرکتهای محلی نوظهور موفق شدند سهم بزرگی از بازارهای ملی و منطقهای را تصاحب کنند.

بیان رایان فعالیت خود را در خصوص طراحی و تولید سرور و ذخیره ساز از آبان ماه سال ۱۶۰۰ آغاز کرده است. این شرکت تمرکز خود را بر طراحی برخی بردهای الکترونیک اختصاصی، قطعات مکانیکی و بدنهٔ اختصاصی به عنوان وجوه تمایز میان شرکتهای تولیدکنندهٔ سرور قرار داده و در بخش قطعات نیز با وسواس و سختگیری فراوان، از بهترین محصولات برترین تولیدکنندگان جهانی بهره می برد.



ارزش های کلیدی کسب و کار



کـاهــش هزینـه تعمیرات و نگهداری سرور با ارائه قطعات



قیمت رقابتی نسبت به نمونه های مشابه خارجی



تعامل با شرکتهای پیشتاز بین المللی جهت استفـاده از محصولات سفارشی شده این شرکتها



ساخت سـرور با تمرکـــز بر طراحى بردهاي الكترونيك و بدنه اختصاصی



### گزارش سال مالی ۱٤۰۱



سيد عبدالحميد امامي مدير عامل

محتوا



استوديو آماده سازی محتــوا

## حركت اول





### ■ سرویس کاملا رایگان تماشای فیلم و انیمیشن

**دیدیمون** با عرضه محتوای سرگرمی و آموزشی ویدیویی حوزه کودک و نوجوان، در انتخاب مناسب ترین محتوا برای کودکان و نوجوانان به کمک والدین می آید.

در دیدیمون با امکان دسترسی ساده به بخش های مختلف خردسال، کودک و نوجوان و محتوای دارای رده بندی سنی مناسب زمینه برای رشد و شکوفایی خلاقیت کودکان و نوجوانان رو فراهم شده است.

ارزش های کلیدی کسب و کار



ارائه دهنـده محتــوای آموزشـی ارائه دهنده محتوای سرگرمی



شامـل آمــوزش زبان فارســی و شامل موزیکال، قصه و لالایی انگلیسی، الفبا ، کاردستی، نقاشی، کودکانه



امکــان ذخیــره و به اشتراک گذاری محتوا



محتوای دارای رده بندی سنی مناســب خــردسال، کودک و نوجوان



## حکوت اول







در روند ارسال سفارش ها توسط کسب و کارها هر ثانیه اهمیت دارد. **میاره** راه حلی عالی برای چالش ارسال سریع و سالم سفارش ها، توسط کسب و کارهای متوسط و بزرگ است. انجام کلیه خدمات مورد نیاز برای ارسال موتوری سفارش ها، خدمتی است که میاره ارائه می دهد.



## حرراول

### ارزش های کلیدی کسب و کار



حذف کامــل دغدغههـــای ارسـال، کیفیت بالای سرویـــس دهـــی و صرفه اقتصادی برای کسب و کارها



شیفت گذاری و پرداخت آنی به سفیران موتوری



سفرهای کوتاه و درون منطقه ای



عدم کسر کمیسیون از سفیر موتوری و درآمد بالاتر



طراحـی پنـل کـاربــری پیشرفته بـرای کنتـــرل سفر



همکاری با بیش از ۷۰۰۰ مشتری به صورت B2B



## حركت اول







فلای تودی با اتکا بر تجربه و بهکارگیری بهترین زیرساختها در صنعت گردشگری آنلاین (OTA) اقدام به ارائه بهترین و جامعترین خدمات رزرواسیون آنلاین در حوزه گردشگری به مشتریان خود کرده است.

با توجه به گسترش روزافزون خدمات آنلاین این کسب و کار و با سرمایهگذاری در بخشهای اصلی این صنعت، شرایطی را فراهم آورده تا با ارتباط موثر، سریعترین و بهترین خدمات را به مشتریان خود ارائه دهد.



## حركتاول



ارائه سرویسها به صورت داخلی و بین المللی



ارائـــه خدمـات جامع رزرواسیـــون آنلایــن شامل پرواز، هتل وبیمه



توانمندی بالا در تعاملات تجاری بین المللی



یکــی از بـازیگــران بزرگ بخشB2C و B2B ایران

ارزش های کلیدی کسب و کار

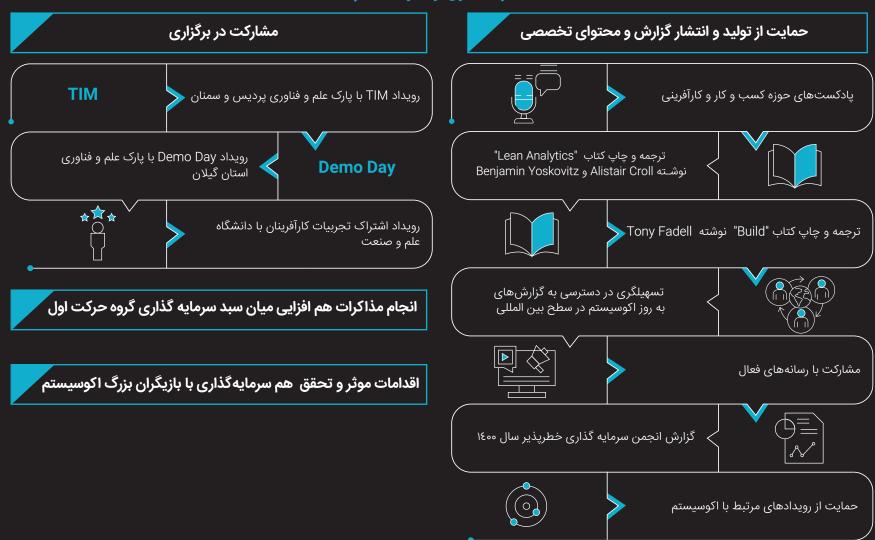








### حرکت اول و اکوسیستم





### حضور در نمایشگاهها









#### **JOBFAIR**

به همراه استارتاپها با رویکـــردحـــلمشکــل منابع انسـانی تیمها

#### **KITEX**

به همراه استارتاپها با رویکرد برندینـگ و شبکه سازی

#### **KishINVEX**

به همراه هابها با رویکرد برندینگ و شبکـه سـازی

#### **GITEX**

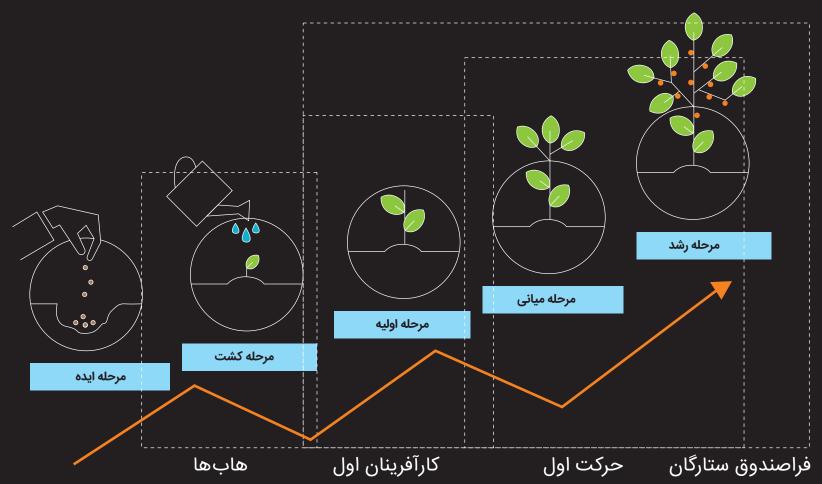
به همـراه استارتاپها بـا رویکرد ورود آنها به بازارهای / بین الملل و شبکه سازی

### **INOTEX**

شـرکت در پنـل سخنرانـی با رویکرد اشتراک تجربیات

## حرراول

### حرکت اول و زنجیره ارزش



# نظارت بر تحقق برنامهها و فرایندهای مصوب حكت اول تامین مالی قراردادهای سرمایه گذاری ایجاد و به اشتراک گذاری ارزیـــابی و تعییـــن مربیگری و مشاوره شبكه ارتباطي استارتاپهای منتخب سایر حمایتهای جانبی برگزاری کارگاه های آموزشی تامین فضای کار اشتراکی

## حركتاول

### حرکت اول و شتـابدهی

حرکت اول در راستای ایفای مسئولیت اجتماعی خود و در همکاری با دانشگاهها در سه هاب بهشتی، اصفهان و شیراز سرمایهگذاری کرده و سعی بر آن دارد تا توانمندیهای اکوسیستم نوآوری کشور را ارتقاء بخشد.

در فرآیند تعریف شده، هابها مسئولیت بررسی و ارزیابی ایدهها و تیمها (طبق شاخصهای ارزیابی متناسب با مرحله رشد آنها) و تعیین استارتاپهای منتخب را همراه با تامین فضای کار اشتراکی، ارائه مربیگری و مشاوره، برگزاری کارگاههای آموزشی و ایجاد و به اشتراک گذاری شبکه ارتباطی را بر عهده دارد و حرکت اول در کنار تحقق مسئولیت نظارتی خـود بــر اجــرای برنامــه مصـوب و تامین مـالی سرمایهگـذاری های منتخـب، این فرآینـد را تکمیـل میکند.



### عملكرد هابها





## پرتفوی شتابدهی

صنعت											
	بازی	حمل و نقل	((( <b>(</b> ( <b>(</b> ))))	و المحادث المح	شهرهوشمند	گردشگری	ا ا	آموزش	موش مصنوعی	هاب دانشگاهی	
	المحددة المحددة							EXAMPLE AND THE SECOND	المجانب	هاب 🗞	
				مسترافه	المعالمة الم	Unoper Cotal group	11 <mark>%</mark> 11			<b>Ehub</b>	
		2400		AND			HELSA		رابین (م	عابة ليز	

## حركتاول

# صندوق کارآ فرینان اول

### سهامداران حرکت اول

بر اساس مصوبه جلسه پنجاه و هفتم کارگروه صندوق های پژوهش و فناوری مورخ ۲۸ تیر ماه ۱۳۹۹ با درخواست صدور مجوز تاسیس "شرکت صندوق پژوهش و فناوری سرمایه گذاری خطرپذیر شرکتی کارآفرینان اول" با سرمایه ثبتی ۵۰ میلیارد تومانی موافقت شد.

### سهامداران صندوق كارآفرينان اول



### اهداف تاسيس صندوق

سرمایه گذاری بر روی محصولات و خدمات مورد نیاز زیر مجموعههای همراه اول

حل مشکل تامین مالی کسب و کارهای دانش بنیان در زنجیره ارزش همراه اول

> تسهیم ریسک سرمایهگذاری در استارتاپهای مراحل اولیه از طریق ایجاد سبد سرمایه گذاری

سرمایه گذاری در تحقیق و توسعه محصولات و خدمات فناورانه با تکنولوژیبالا

## حركت اول



### فراصندوق ستارگان

فرا صندوق ستارگان در سال ۱۳۹۸ برای اولین بار در کشور و به منظور افزایش تعامل بخش خصوصی و نهاد های اقتصادی حاکمیتی با مشارکت تعداد قابل توجهی از نهادهای اقتصادی و حاکمیتی کشور و شرکت های بزرگ بازار سرمایه تشکیل شد و شروع به فعالیت کرد. ماموریت اصلی این فرا صندوق سرمایه گذاری در صندوق های سرمایه گذاری جسورانه و خصوصی و با هدف تکمیل زنجیره تامین مالی کسب و کارهای جسورانه و دانش بنیان است.



مشاور سرمایه گذاری دیدگاهان نوین

حرراول گزارش سال مالی ۱٤۰۱

### فعالیت های حوزه سرمایه گـــذاری

▪ تعهد سرمایه گذاری در ۸ صندوق به میزان ۲٬۷۴ میلیارد تومان

## فعالیت های انجام گرفته در سال ۱٤۰۰



### تولیــد محتـوا و ارائه گزارش های عملکردی و تخصصی گا ستارگان فراصندوق

- تولید محتوای تخصصـی حوزه جُسُورانه و خُصوصی
- بررسی عملک رد فراصندوق های
- تدویــن ۶ گــزارش ماه نمـای ستارگان
- تدویــن ۲ گــزارش ۶ ماهــه از فعالُيت ّها

### ورود به حــوزه های بــا ارزش افزوده بالا

- شناسایی تیم های تخصصی در حوزه های حمل و نقل پیشرفته، انرژی، معدن، صنایع شیمیایی و
- مشارکت در تأسیس ۳ صندوق به میزان ۸۵ میلیارد تومان

### فعالیتهای حوزه رگولاتوری

- تعامل با صندوقهای جسورانه و خصوصی بازار سرمایه و شناسایی مسائل مرتبط با فعالیت های این صندوق ها ■ تعامل با سازمان بورس و فرابورس برای اصلاح ساختار
- مدیریت صندوقهای جسورانه و خصوصی تعامل با فرابورس برای امکان افزایش سرمایه صندوقهای جسورانه و خصوصی

حرراول گزارش سال مالی ۱٤۰۱ گا سارگان فراصندوق نقــش فراصنــدوق ستــارگــان در توسعه اکوسیستم کارآفرینی اکسیرسلامت کمان ستاره برتر ییشگام خردمند آرمان آتی سپهر رویش نوین سبز نخستين صندوق نخستين صندوق نخستین صندوق خصوصی کشـور با تمرکز بر احیای کسب و کارهای دانش بنیان نخستين صندوق بزرگترین صندوق بزرگترین صندوق بزرگترین صندوق اولين صندوق تخصصی حوزہ تخصصی حـوزه خصوصی کشـور جسـورانه کشـور تخصصني حوزه جسورانه در حوزه جسورانه كشور فرهنگ و هنر کشاورزی زیست فناوری فينتک ارزش کسـب و کـارهـای هم سرمایه گذاریهای انجام شده: سرمایه گذاری انجام شده توسط تعــداد سرمایــه گذاری تعــداد ارزیـابیهـای سرمایه گذاری شده با واسطه: صندوقهای زیـر مجموعـه: صندوقهای زیر مجموعه: صندوقهای زیر مجموعه: ٤٢٥ ميليارد تومان +۱۷۲ میلیارد تومان +۲،۱٤۵ میلیارد تومان ۲۲ کسب و کار +۱۷۰ کسب و کار

منبع: گزارش عملکرد سال مالی ۱۴۰۰ فرا صندوق ستارگان



مشارکت با نهادهای فعال اکوسیستم در تاسیس صندوق های جسورانه و خصوصی همکاری با نهادها در تاسیس صندوقهای جسورانه خصوصی در حوزه فعالیت ایشان



- مشارکت با پذیرهنویسی حداقل سه صندوق در حال تاسیس
- کمک به اصلاح ساختار مدیریتی صندوقهای جسورانه در تعامل با سازمان بورس



- ∎تقویت حداقل یک صندوق فعال از نظر مالی
- مذاکــره با سازمــان بـورس در خصــوص سرمایه گذاری در صندوقهای غیر بورســی • مذاکره با سازمان بورس در خصوص افزایش سرمایه صندوقهای موجود

استـــراتـــژیهــای سرمایــــه گـــذاری فرا صندوق ستارگان





## حرراول

### برنامههای پیش رو



#### راهبرد

- تدوین استراتژی پنج ساله دوم حرکت اول در راستای برنامههای همراه اول
- تدوین استراتژی سرمایهگذاری در حوزه بینالملل
- برنامهریزی و بستـرســازی فراینــد خـــروج کسب و کــارهای پرتفـــو حرکت اول و هابها
- حمایت و همکاری با کسبوکارها
   در جهت تدوین و نظارت بر اجرای
   برنامه و بودجه و بهبود فرآیندهای
   مالی



### هم افزایی در گروه

- 🛛 ایجاد هم افزایی در گروه همراه اول
- ایجاد هم افزایی در گروه حرکت اول، میان کسب و کارهای پرتفو حرکت اول (درون گروهی) و با کسب و کارهای زیر مجموعههابها



#### حمایت و همراهی کسب و کارهای پرتفو در فرایند رشد

- حمایت از کسبوکارها جهت حضور در بازارهای،بینالمللی
- ارائه خدمات مشاوره در زمینه های مختلف کسب و کار
- همراهی با تیمهای پرتفو برای تامین مالی مراحل جدید تزریق سرمایه
- برگزاری آموزشهای ترویجی و ارتقای مهارتهای مفید برای کسب و کارهای پرتفو
- حمایت در رشد کسب و کارهای منتج از فرآیند شتابدهی
- هدایت و توانمندسازی کسب و کارها برای استقرار سیستم های کنترل داخلی



### سرمایه گذاری

- ا رهبری سرمایه گذاری مشترک و سرمایهگذاری مستقیم در کسب و کارهای فعال در سایر ورتیکالها با هدف ایجاد تنوع در پرتفو
- سرمایه گذاری مجدد در کسب و کارهای پورتفو
- سرمایه گذاریمستقیموغیرمستقیم در کسب و کارهای نوپای فعال در خارج از کشور

## حكيت اول



### توانمند سازى اكوسيستم

- شبکهسازی و مشارکت در رویدادهای هماندیشی
- تولید و حمایت از اشتراک دانش در اکوسیستم نوآوری و کارآفرینی



### سرمایه انسانی

- شناسایی، اتقاء و توسعه مهارتها در سطوح مختلف سازمانی
- گسترش شبکه سرمایه انسانی، همراه با مدیریت استعداد ها
- ارائه و اجرای برنامه موثر با هدف نگهداشت نیروهای کلیدی



### حوزه ارتباطات و برندینگ

- مشارکت و همکاری با فعالیت های برندینگهمراه اول
- حضور فعال حرکت اول و شرکت های پرتفو در نمایشگاههای مرتبط
- مشارکت در تولید برنامه هایی با موضوع اشاعه فرهنگ کارآفرینی و شناسایی طرح و ایده استارتاپ های نوآور





