## اهداف پروژه

بهبود تجربه مشتری:

فراهم کردن روشی روان و کارآمد برای کاربران به منظور مدیریت مالی از طریق کیف پول دیجیتال.

ارائه کمک شخصی سازی شده از طریق یک شخصیت هوش مصنوعی برای پاسخ به سوالات، مدیریت وظایف، و اتصال کاربران با پشتیبانی در صورت لزوم.

افزایش کارایی در پشتیبانی مشتری:

کاهش بار کاری بر روی عوامل پشتیبانی انسانی با مدیریت سوالات و وظایف روتین از طریق شخصیت هوش مصنوعی.

سادهسازی فرآیند اتصال کاربران به پشتیبانی برای مسائل پیچیدهتر.

ترویج سواد مالی و مدیریت وظایف:

کمک به کاربران برای سازماندهی با یادآوری وظایف مالی و تعهدات شخصی.

ارائه محتوای آموزشی و نکات مدیریت مالی از طریق شخصیت هوش مصنوعی.

افزایش تعامل و نگهداشت کاریران:

تقویت تعامل کاربران با برنامه با ارائه یک شخصیت هوش مصنوعی پاسخگو و مفید.

تقویت وفاداری کاربران با ایجاد یک ابزار مالی قابل اعتماد و کارآمد که کاربران آن را ضروری میابند.

# مزایای رقابتی

سهولت استفاده:

رابط کاربری آسان و دسترسی سریع به خدمات مالی.

\_ طبق مطالعهای توسط Deloitte ، 69% از کاربران کیف پولهای دیجیتال بیان کردهاند که استفاده از این خدمات نسبت به روشهای سنتی سادهتر است.

\_ مطابق با گزارش مرکز توسعه تجارت الکترونیکی ایران (eNAMAD) در سال 1401، بیش از 70% کاربران ایرانی از کیف پولهای دیجیتال به دلیل سهولت استفاده و دسترسی سریع به خدمات مالی استقبال کردهاند.

#### امنیت بالا:

استفاده از تکنولوژیهای پیشرفته امنیتی مانند رمزگذاری، احراز هویت بیومتریک و احراز هویت دو مرحلهای.

\_ گزارشی از McKinsey نشان میدهد که کیف پولهای دیجیتال با کاهش 60% موارد تقلب در مقایسه با پرداختهای کارتهای فیزیکی، اعتماد بیشتری ایجاد میکنند.

\_ بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران نیز در گزارشی در سال 1400 اعلام کرده است که با استفاده از تکنولوژیهای رمزگذاری پیشرفته و احراز هویت دو مرحلهای، نرخ تقلب در پرداختهای دیجیتال به کمتر از 0.2% کاهش یافته است.

#### تنوع خدمات:

ارائه خدمات متنوعی مانند پرداختهای درون فروشگاهی، آنلاین، انتقال پول، مدیریت حساب و سرمایه گذاری.

\_ بررسی توسط PwC نشان می دهد که کاربران کیف پولهای دیجیتال به دلیل تنوع خدمات ارائه شده، 45% بیشتر از مشتریان بانکهای سنتی از این خدمات استفاده می کنند.

\_ شرکتهای فناوری مالی در ایران نظیر آپ (Asan Pardakht) و پیپاد (PayPod) هم طی سالهای اخیر با ارائه خدمات متنوع از جمله پرداخت قبوض، خرید شارژ، انتقال وجه و مدیریت حساب، رضایت بیش از 80% کاربران خود را جلب کردهاند.

### پاداشها و پیشنهادات ویژه:

ارائه تخفیفها، بازگشتهای نقدی و پاداشهای وفاداری.

\_ گزارشی از Juniper Research نشان می دهد که کاربران کیف پولهای دیجیتال به دلیل برنامههای پاداش جذاب، 30% بیشتر از روشهای پرداخت دیگر استفاده می کنند.

\_ گزارش شرکت خدمات پرداخت الکترونیک سامان (SEP) در سال 1399 نشان میدهد که کاربران ایرانی با استفاده از برنامههای پاداش و تخفیفهای ارائه شده توسط کیف پولهای دیجیتال، تا 25% در هزینههای خود صرفهجویی کردهاند.

#### سرعت و كارايي:

امکان انجام تراکنشهای سریع و بدون نیاز به ورود مکرر اطلاعات پرداخت.

\_ مطالعهای توسط Accenture نشان میدهد که زمان تراکنشها با استفاده از کیف پولهای دیجیتال تا 50% سریعتر از پرداختهای کارتهای سنتی است.

\_ بررسی انجام شده توسط بانک پاسارگاد در سال 1398 نیز نشان میدهد که زمان پردازش تراکنشهای مالی با استفاده از کیف پولهای دیجیتال تا 40% سریعتر از روشهای پرداخت سنتی است.

# مزایای قابل اندازهگیری

كاهش هزينههاي عملياتي:

کاهش نیاز به پشتیبانی انسانی و عملیاتهای پردازشی فیزیکی.

\_ بر اساس گزارشی از Boston Consulting Group ، بانکهایی که از کیف پولهای دیجیتال استفاده می کنند، تا 20% هزینههای عملیاتی خود را کاهش دادهاند.

\_ گزارشهای مالی بانکهای ایرانی نیز نشان میدهد که استفاده از خدمات بانکداری الکترونیک باعث کاهش هزینههای عملیاتی تا 20% در سال شده است. همچنین مطابق با گزارش شرکت ملی پست جمهوری اسلامی ایران در سال 1397، استفاده از پرداختهای دیجیتال منجر به کاهش 15% هزینههای عملیاتی این شرکت شده است.

#### افزایش نرخ نگهداشت مشتری:

نرخ نگهداشت مشتریان فعال ماهانه و سالانه.

\_ بررسی توسط Bain & Company نشان می دهد که کیف پولهای دیجیتال با ارائه تجربه کاربری بهتر و خدمات متنوع، نرخ نگه داشت مشتریان را تا 25% افزایش می دهند.

\_ بانک ملت نیز در گزارشی در سال 1399 اعلام کرده است که ارائه خدمات کیف پول دیجیتال باعث افزایش 20% نرخ نگهداشت مشتریان در این بانک شده است.

#### افزایش تراکنشهای مالی:

تعداد تراکنشهای انجام شده از طریق کیف پول دیجیتال در مقایسه با روشهای پرداخت سنتی.

\_ مطالعهای توسط Capgemini نشان میدهد که کیف پولهای دیجیتال باعث افزایش 40% تعداد تراکنشهای مالی در مقایسه با کارتهای سنتی میشوند.

\_ بانک ملی ایران نیز در گزارشی در سال 1400 بیان کرده است که تعداد تراکنشهای مالی انجام شده از طریق کیف پولهای دیجیتال این بانک به میزان 35% افزایش یافته است.

### افزایش سودآوری:

درآمد حاصل از كارمزد تراكنشها و خدمات اضافي.

\_ بر اساس گزارشی از McKinsey ، بانکهایی که کیف پولهای دیجیتال ارائه میدهند، 15% افزایش در سودآوری را به دلیل افزایش استفاده کاربران از خدمات مالی تجربه میکنند.

\_ طبق گزارش بانک سامان هم در سال 1398، درآمد حاصل از کارمزد تراکنشها و خدمات اضافی ارائه شده توسط کیف پول دیجیتال این بانک به میزان 25% افزایش یافته است.

### تحليلSWOT

نقاط قوت:(Strengths)

تکنولوژی پیشرفته :کیف پولهای دیجیتال از جدیدترین تکنولوژیهای رمزگذاری و امنیتی استفاده میکنند.

راحتی و سرعت: کاربران میتوانند با یک کلیک پرداختهای خود را انجام دهند و تراکنشهای سریعتری داشته باشند.

تنوع خدمات: ارائه خدمات متنوع از جمله پرداختهای درون فروشگاهی، آنلاین، انتقال پول و مدیریت سرمایه گذاری.

#### نقاط ضعف:(Weaknesses)

وابستگی به اینترنت :عدم دسترسی به اینترنت میتواند مانع استفاده از کیف پولهای دیجیتال شود. پذیرش محدود :برخی از فروشگاهها و خدمات هنوز پرداختهای دیجیتال را قبول نمیکنند.

#### فرصتها:(Opportunities)

افزایش استفاده از تلفنهای هوشمند: با افزایش تعداد کاربران تلفنهای هوشمند، تعداد کاربران کیف پولهای دیجیتال نیز افزایش می یابد.

توسعه بازارهای نوظهور :بازارهای نوظهور به دلیل نیاز به راهحلهای پرداخت امن و کارآمد میتوانند بازارهای هدف خوبی باشند.

#### تهدیدها:(Threats)

رقابت شدید: شرکتهای بزرگ فناوری و بانکها همگی در حال توسعه کیف پولهای دیجیتال خود هستند.

نگرانیهای امنیتی: هرگونه نقص امنیتی میتواند اعتماد کاربران را کاهش دهد و به برند آسیب بزند.

## منابع:

مركز توسعه تجارت الكترونيكي ايران :(eNAMAD) گزارش سالانه 1401

بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران: گزارش سال 1400

شركت آپ: (Asan Pardakht)) گزارش سالانه 1399

شركت يىپاد :(PayPod) گزارش سالانه 1398

شركت خدمات پرداخت الكترونيك سامان :(SEP) گزارش سال 1399

بانک پاسارگاد: بررسی داخلی سال 1398

شرکت ملی پست جمهوری اسلامی ایران: گزارش سال 1397

بانک ملت: گزارش سال 1399

بانک ملی ایران: گزارش سال 1400

بانک سامان: گزارش سال 1398

Deloitte: "Digital wallet adoption" - 2022

McKinsey: "Digital payments report" - 2023

PwC: "The future of financial services" - 2023

Juniper Research: "Digital wallet usage and trends" - 2023

Accenture: "The speed of digital payments" - 2022

Boston Consulting Group: "Operational efficiency through digital wallets" - 2022

Bain & Company: "Customer retention in digital banking" - 2023

Capgemini: "Financial transaction growth with digital wallets" - 2023