

دولة فاسطين وزارة المالية مكتب وكيل الوزارة

التاريخ: 2021/06/07م



سعادة الأخ/د. رشدي وادي حفظه الله وكيل وزارة الاقتصاد الوطني السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،،

الموضوع: ترشيح عضو للمشاركة في لجنة لوضع المواصفات الفنية الخاصة بفحص اسطوانات الغاز ودراسة إمكانية قيام الشركات لذلك

بداية تهديكم وزارة المالية أطيب تحياتها وتمنياتها لكم بموفور الصحة والعافية، وبالإشارة إلى الموضوع المذكور أعلاه، نأمل التكرم بالإيعاز لمن يلزم طرفكم نحو ترشيح عضوعن وزارتكم الموقرة للمشاركة في لجنت الواصفات الفنية الخاصة بالسطوانات الغارات الغارات إلى ودراسة إمكانية قيام الشركات لذلك.

شاكرين لكم حسن تعاونكم معنا،،،

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام





نسخت:

- الوكيل المساعد. الادارة العامم للبترول.
 - الماة

الأدارة العامة للبترول. General Directorate of Petroleum



2021/06/02

دولة فلسطين - وزارة المالية الإدارة المامة للبترول المالية صادر 2021 -06 - 2 0 وارد ح

الأخ/ إبراهيم عبد القادر صيام حفظه الله وكيل وزارة المالية المساعد السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

الموضوع: إفادة حول مشروع فحص أسطوانات الغاز

بداية تهديكم الإدارة العامة للبترول اطيب التحيات وتتمنى لعطوفتكم موفورالصحة والعافية، بالإشارة الى الموضوع أعلاه، وبناءً على تأشيرة معالى الأخ دمحمد عوض رئيس متابعة العمل الحكومي بدراسة إمكانية وجود شركات للفحص ودراسة عمل مناقصة من أجل فحص أسطوانات الغاز، وحيث أن الأمر يحتاج الى وضع المواصفات الفنية الخاصة بفحص أسطوانات الغاز ودراسة مدى إمكانية الشركات لذلك، وتحديد الآلية المتبعة لعملية الفحص من المستهلك حتى الشركة بالإضافة الى تقدير التكلفة المالية، وبالتالي فإن دراسة هذا الموضوع يحتاج الى وقت كاف وإلى منهجية عمل متكاملة من قبل فريق متخصص.

بناءً على ما سبق نأمل الموافقة على أحد الخيارين التاليين:

1. تشكيل لجنة من كلِ من وزارة المالية (الإدارة العامة للبترول)، وزارة الاقتصاد الوطني، ومديرية الدفاع المدنى.

رفع الأمر للجنة الأمن والسلامة العليا للنظر في الدراسة.
 والقرار لسيادتكم.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير ،،،

دولية فلسطين

دولي مرارة المادنية المناهة المساعد المرادة ا

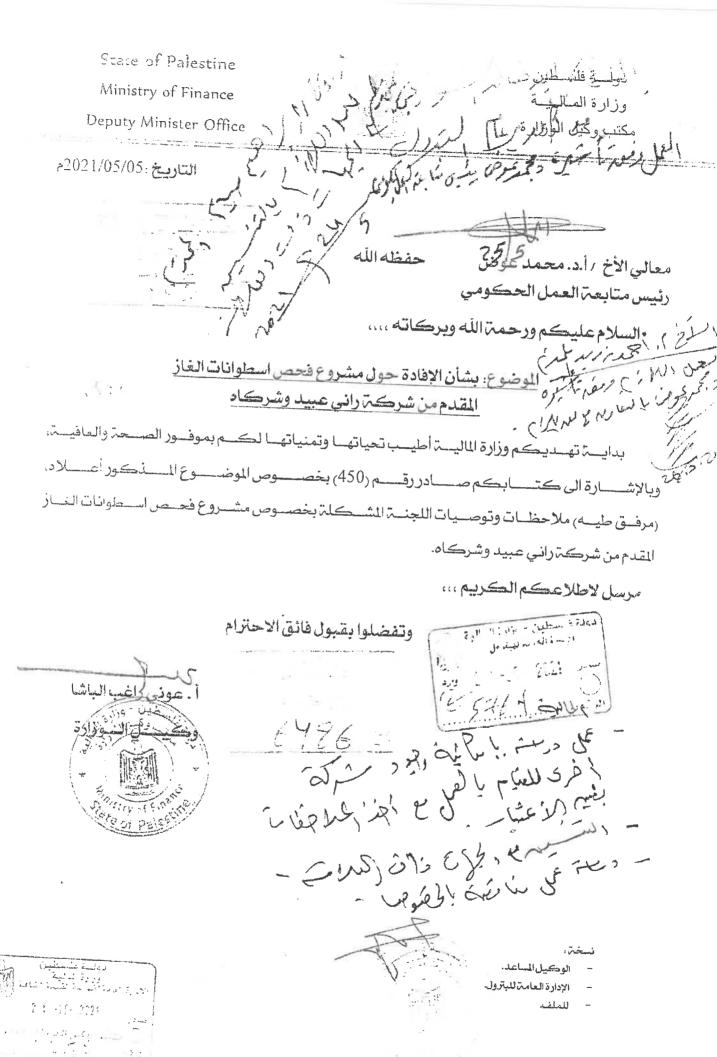
08-2843417 🎆 gpdgaza@gmail.ps

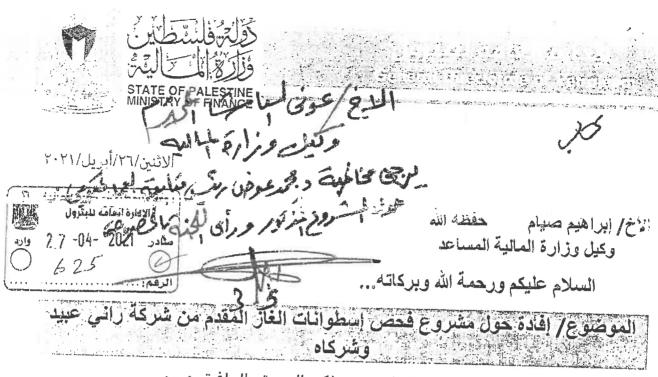
3 -00- 201

6973

@mofps1

Madde





تهديكم الإدارة العامة للبترول تحياتها وتتمنى لكم الصحة والعافية، وبعد ...

بالإشارة للموضوع أعلاه، فإننا نضع بين يدي سيادتكم ملاحظات وتوصيات اللجنة المشكلة من الإخوة المهندسين بشأن مشروع فحص إسطوانات الغاز المقدم من شركة راني عبيد وشركاه.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

فرارة المالية المالية

نسخة/

- دائرة الشؤون الفنية والتراخيص
 - الملف العام





MINISTRY OF FINANCE

T.TI/ابریل/۲۰/ابریل/۲۰/۱۰

OR

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

الموضوع/ / بخصوص مشروع فحص إسطوانات الغاز

بالإشارة للموضوع أعلاه فإنه تم إعادة مراجعة الدراسة الواردة بخصوص إنشاء مشروع لفحص إسطوانات الغاز المقدم من شركة راني عبيد ونضع بين أيديكم التالي:

- التأكيد على الملاحظات المقدمة من قبل الدائرة الفنية بالخصوص.
- نوصي بتعديل الدارسة والاعتماد على أرقام وإحصائيات حديثة كون الدراسة الحالية مقدمة بتاريخ ٧-٤-٠

مع إضافة الملاحظات التالية على تقرير اللجنة السابقة:

- ١. فكرة المشروع جيدة وتساهم في الحفاظ على منظومة الأمن والسلامة في المجتمع الغزي.
 - ٢. لم يوضح المشروع بشكل دقيق آليات وطبيعة الفحوصات المتبعة وأنواعها.
- ٣. لم تبين الدراسة خط السير لفحص وتعبئة أنبوبة الغاز منذ استلامها من المواطن إلى رجوعها إليه وما هي المدة الزمنية لهذه العملية.
- ع. هناك لبس في تكلفة الفحص فالدارسة تبين أن التكلفة (٢/١) شيكل وفي الكتاب الموجه لوزارة الاقتصاد تبين أنها(١٠)شيكل.
 - ٥. هل سيكون فحص الاسطوانات إلزامي للمواطنين، وهل سيكون هناك قرار إلزامي متعلق بذلك.

م الحمد شحدة زريد

م.يوسف عبد الفتاح بدوي

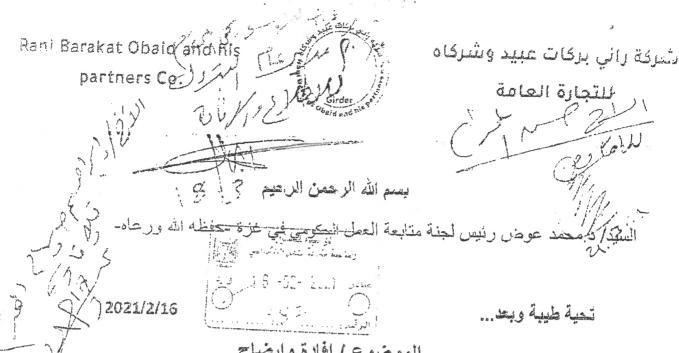
A

م إبراهيكم حسن بنات

08-2843417

gpdgaza@gmail.ps

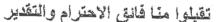
@motos:

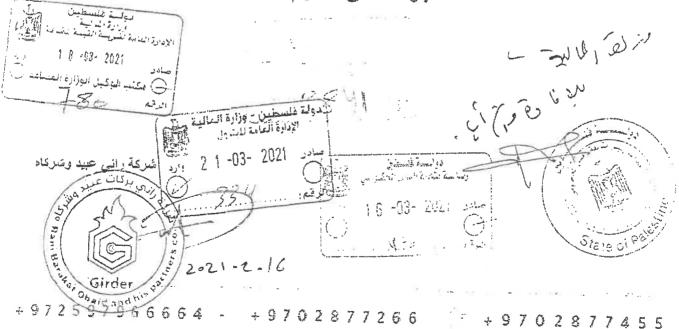


الموضوع / إفادة وإيضاح

كما هو معلوم عند سيادتكم بأننا شركة راني عبيد وشركاه قد قمنا بإرسال الدراسات الخاصة بإنشاء مُرْكِكُر لفحص اسطوانات الغاز المسال المضغوط ومجاب فيها على جميع التساؤلات من جهات الاختصاص متمتين من سيادتكم الموافقة على منحنا رخصة إنشاء المشروع وكان إرسال هذه الدراسات إلى طرف سيادتكم بناريخ 2019/12/15 م وما زلنا في انتظار الرد على هذا الطلب مع العلم بأن المجتمع بحاجة ملحة لهذا المشروع الأنه يمثل رغبة وإستراتيجية حكومية تهدف للمحافظة على سلامة المواطن الفلسطيني .

لكل مما سبق نرجو من سيادتكم التكرم بإفادتنا إلى أين وصل الأمر بخصوص هذه الموافقة على هذا الترخيص وأبين يمكننا متابعة الأمرحتي نقوم بإتمام جميع المعاملات الخاصمة بالمشروع مع تقديرنا لجميع الجهود التي بذلتموها وتبذلوها والأعباء والمسؤوليات التي على كالهلكم وبوركت جهودكم .





cani.b.co@gmall.com

فالمستخلصات عُمِرَة - دوار الأصل المحكمان عصارة عسودة

State of Palestine Ministry of Finance General Petroleum Directorate



. دولـــة فلســطين وزارة الماليــــة الإدارة العامة للبترول

الثلاثاء/23/مارس/2021

الأخ/ إياد خالد الشوربجي المدير العام المكف

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته... الموضوع إبشأن شركة راني عبيد وشركاه

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه نفيدكم علماً:

1) أرفقت الدراسة المذكورة أعلاه مع كتاب وكيل وزارة المالية رقم 2809 بتاريخ 2019/10/2

2) تم تشكيل لجنة فنية لدراسة الموضوع مكونة من المهندس حسام طوطح، والمهندس إبراهيم بنات، والمهندس حسن أبو عفش والتي تقدمت بتقريرها بشأن الدراسة بتاريخ 2019/10/13.

3) تم إرسال الرد إلى الوكيل وفق الصادر 1338 بتاريخ 2019/10/15.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

مرفق طبه:

رد الدائرة الفنية

ود الدائرة الفنية والتراخيص

د دائرة الشؤون الفنية والتراخيص

د دائرة الشؤون الفنية والتراخيص

و دائرة الشؤون الفنية والتراخيص

و دائرة المسطين وزارة المائية

و المائرة العام

و كارتم المائية والتراخيص



2019/10/15

15-10-2019

المنافعة الم

الأخ/أ. عوني راغب الباشكًا "أبوالراغب" وكيل وزارة المالية المكلف

السلام عليكم ورحمة الله بركاته...

يفظه الله

ويان مسرور وقعون اسطوالكالة

بداية تهديكم الإدارة العامة للبترول أطيب التحيات وأصدق الأمنيات وبعد، بالإشارة إلي الموضوع أعلاه،،، مرفق لكم كتاب رد دائرة الشؤون الفنية والتراخيص على كتابكم المرسل الموضوع أعلاه،،، مرفق لكم كتاب الغاز. لدراسة مشروع فحص أسطوانات الغاز.

واقبلوا منا فانق الاحترام والتقدير



State of Palestine Ministry of Finance General Petroleum Directorate



دولية فلسطين وزارة الماليسة الإدارة العامة للبترول

الأحد/13/أكتوبر/2019

ين كِلْهُ وَالْحِيْرِ

الرُّخ/ متخمد مروان شعت المدير العام

السلام عليكم ورِحمة الله وبركاته...

الموضوع/ بشأن مشروع فحص أسطوانات العاز

بالإشارة للموضوع أعلاه، فإنه تم مراجعة الدراسة الواردة بخصوص إنشاء مشروع لفحص أسطوانات الغاز

- الدراسة المقدمة ضعيفة جدا ولا يوجد بها تفاصيل عن آلية تحقيق أهداف المشروع او آلية الفحص وأنواعها. ونضع بين أيدكم التالي: .
 - لا يوجد أرقام دقيقة توضح طاقة المصنع لفحص الاسطوانات
 - الدراسة لا تلبي حاجة السوق ضمن خطة الخمس سنوات الاولى
 - مخططات المشروع كاملا غير مرفقة (إنشائية معمارية كهربائية ميكانيكية)
 - 2. ما هي طبيعة الفحوصات التي ستتم على الاسطوانات وما هي أنواعها
 - آليات وضع الباراكود على الاسطوانات
 - 4. كيفية تعاملات الشركة مع الاسطوانات المهترئة او الزراعية وطرق اتلافها
 - آليات شراء الأسطوانات الجديدة ومواصفاتها واماكن تصنيعها واسعارها.
- 6. فحض الاسطوانات ضمن شركة واحدة بعيدة عن الكثير من المحافظات وحيث أن الدراسة لم توضح مكان الشركة بالتحديد ولا عن إمكانية وجود أكثر من فرع للشركة لتغطية كل المحافظات
 - 7. آليات التعامل ما بين الموزعين والشركة او المحطات والشراكات
 - 8. كيفية تحويل المشروع خلال المرحلة الأولى وغير واضح قيمة رأس المال أو العائدات
 - و. آلية التخزين غير واضحة بتاتا وغير محدد اماكنها او كيفية التعامل معها عند حدوث أزمات
 - 10. إن قيام المواطن بفحص اسطوانته بعد كل تعبئة ودفع $\frac{1}{2}$ شيكل كل فحص يشكل عبئاً حديداً عليه.
 - بناء على ما سبق تعتبر الدراسة المقدمة ضعيفة جدا وغير مستوفيه للشروط الهندسية والادارية.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

م. حسل أبو عفش

م. إبراكميم بنات

م. حسام طوطح

State of Palestine Ministry of National Economy Deputy Office



ة فاستطين وزارة الاقتصاد الوطني مكتب الوكيل



20-19-09-26 الأخ/آ. عونني الباشنا عطوفة وكيل وزارة المالية تحية طيبة وبعدم

المورجيوح/ بسال مسروج حجي البحوال العالق المعروج والمرافع المعروج والمرافع المعروج والمرافع المرافع ا

SEE SEE 1.05 S

e in the second



+970 82874145/6/7

1 +970 8 2852828



بسم الله الرحمن الرحيم

التاريخ -2019/04/07م

السيد/وكيل وزارع الاقتصاد الوطني ...حفظه الله

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته...

الموضوع / توضيحات بخصوص مشروع فحص اسطوانات الفاز

بداية نهديكم اطيب تحياتنا ونئمن جهودكم المباركة في خدمة دينكم ووطنكم وبعد

بخصوص الموضوع اعلاه ،واستكمالا للقاء الذي دار بيننا صباح هذا اليوم الموافق 2019/04/07م وتوضيحا لاستفسار اتكم التي في كتموها ، نفيه التالي:

1- توكد لكيران للتيا منظوم أدارية ومالية مناسبة تناسب اهداف المشروع الذي وجد لأجله.

2- تتضمن عدة المنظر عمالية استلام سلسلة للاسطوانات من خلال نظام الباركود لكل اسطوانة تم استلامها مر المواطن, في المعالمة المعالم

3- بخصوص اليات تحصَّيْن إمرال التحكيم نفيدكم الله سوم فحص الاسطوانة هي 10 شيكل نقرح تعصيلها مر دينة البترول بعد عمل مقاصة بعنية التحكيمة ويند القراع البات اسهل من الناحية الادارية.

4- فى منظومة العمل، هناك رؤيتين: (المولى: المولى: الم

الثانية : إن تكون الإسطوانات مشاع بين الناس بعد نجاح فحصها بعد الثانية السقد التاليم استقدال الإسطوانات الهالكة وتعود لمحطة التعبة.

5- تحديد رؤية العمل في النقطة (4) اعلاه يتم بعد اجراء المشاورات مع جهات الاحتصافي علما القا نفضل الرؤية الثانية لانها معتمدة في بعض البلاد المجاورة وهناك سهولة في المتوزيع بالمعتددة

6- بخصوص النقطة الرابعة لا زال هناك امكانية التغيير وخاضعة للنقاش.

7- بخصوص المسئولية القانونية ، فإننا نرضح التالى:

• فحص الاسطوانات يتم حميب النظام العالمي المعروف دوليا بحيث يتم فحص الهيكل الخارجي والناكد من عم وجود عيوب، كما يتم فحص الصمام لضمان عدم وجود اى تسريب وبذلك نعطى صلاحية الاسطوانة للتعبئة.

نقدر أنَّ الحوادث يمكِن أن تقع لأسباب مختلفة بولكن نؤكد ألمها لا يمكن أن تكون بسبب خطأ في الفعص.

لهذه الاسباب، فإننا تتحمل المسئولية القانونية عن فحص الاسطوانات

مع فانق الاحترام والتقدير



tiskiii gga itulja

المنافذة والمنافذة المنافذة ال

أعداد شركة غزة الجديدة للمندسة والبقاولات

وجهد عن ون النجراء



يم والله والرجن والرجيم

أفعان ٥ ريا والأتمل علينا إمر (كما عمل على الندين من قبلنا

الفعل الأول الميكل العارو والننظيم للمشروع

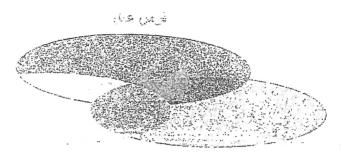
Egstell in all of

المشروع عبارة عن مركز لفحص عبوات الغاز المستخدمة للاستهلاك المنزلي والصناعي مفطاع غرة، وبتبلغ مساحة المركز 100 أمتر مربع مقام على أرض تقع على شارعين رئيسيين . ويمكن تحديد أهم معالم المشروع بالنقاط الآتية:

أ- هدف المشروع:

إن الهدف من إقامة المشروع هو المساهمة في توفير خدمة اساسيه ومهمة وجوهريه بحياة المواطن الغزاوي بتقديم انبوية غاز امنه ومضمونه وتوفير فرص عمل جديدة لمجموعة كبيرة من العمالة العاطلة وأيضاً تحقيق أرباح اقتصادية معقولة لأصحاب المشروع.

(مخطط يوضح أهداف المشروع)



خوالله ليفديا

البية عاجة

ب- موقع المشروع والخدمات المتوفرة:

إن من أهم ما قامت به إدارة المشروع بدراسة الموقع الجغرافي الأهمية هذا الموقع من عدة نواحي وانجاهات مختلفة وذلك ضمن النقاط الآتية:

1- توفر الخدمات:

المشروع متوفر فيه كافة الخدمات الأساسية من الصرف الصحي وشبكة تغذية مياه عذبة وخطوط الكهرباء الصناعية ذات الضغط العالي التي تتحمل ضغط المصانع بالإضافة إلى وجود شبكة الاتصالات الأرضية مع تغطية كاملة لشبكة الهاتف المحمول.

2-العوقع الاستراتيجي:

يقع المركز (مشروع الدراسة) على شارع رئيسي يتصل بكل الشوارع الرئيسية لقطاع غزة ويكون مؤهل لتقديم هذه الخدمة. ويعطى هذا الموقع مرونة عالية جداً لمراكز التوزيع وعمليات تلبية الطلبيات وتوفيرها في الوقت المناسب للأسواق المستهلكة لإنتاج المركز. كما أن هذا الموقع هو قريب جدا من مركز استهلاك المواطنين ومحطات تعبئة الغاز.

ت- الإمكانيات الإنتاجية وطاقات التشغيل:

كما ستبين الدراسة لاحقاً من خلال الدراسة الفنية للمشروع، فان المشروع له ثلاث مستويات تشغيل وهي كالآتي:

أ-الطاقة العادية للإنتاج:

وهي تلك الطاقة التي سيعمل بها المشروع ولمدة سنه من وقت بداية المشروع وفيه سيتم تشغيل خطين انتاج أحداهما سيخصم فعص عبوات الغاز واصلاح اى ديوب بها وخط انتاج ثانى يتم فيها اختبار العبوة عمليا واعتمادها وختمها ..

و المنظمة المنطقة المنظمة المنظمة المنظمة

وهي المرحلة التي سيتم اعتمادها في السنتين التي تلحق السنة الأولى للإنتاج وبها سيتم رفع الطاقة التشغيلية إلى الضعف من خلال تشغيل خطى الإنتاج ورديتين يومياً ولمدة خمس أيام في الأسبوع.

3- الطاقة الطائة للإنتاج:

وهي التي يتم تشغيل فيها المركز في اى حاله من حالات تكدس الانابيب بالمخازن التشغيلية. و الطاقة القصوى للإنتاج الحالي تتم من خلال تشغيل ثلاث خطوط إنتاج ورديتين ولمدة سنة أيام. وهي تكون قاصرة فقط لتلبية طنبيات متراكمة.

ثانيا- الدراسة البيئية للمشروع:

كما هو مبين بالدراسة، فقد تم اختيار موقع المشروع بمحافظة مدينة غزة المنطقه الصناعية، حيث أنها من المناطق الحيوية للمؤسسة على أحدث النظم البيئية العالمية ومتوفر فيها كافة المتطلبات البيئية المطلوبة. وللعلم فقد تم بناء هذه المنطقة الصناعية بمعزل عن المنطقة السكنية والعمرانية لمحافظة غزة ، بالإضافة أنه تم تصميم هذا المشروع وفقاً لأحدث المواصفات الأوروبية والفلسطينية والعالمية في مكافحة تلوث البيئة وذلك بالتخلص من العوادم الصلبة والسائلة والغازية ضمن هذه المواصفات وتعليمات إدارة المنطقة الصناعية.

(مخطط يوضح كيفية الاهتمام بالبيئة في المشروع)

Auto libra dalania ما المالية المالية المناطقة المناطقة المناطقة

رقابة إدارية لعماية البيئة

والنا- الدواسة الاجتماعية للمشروع:

للمشروع فوئد جمة في المجتمع ورفع وتائر الإنتاج والمساعدة في رفع المستوى المعيشي لمجموعة من الأفراد التي ستعمل مباشرة في المشروع أو تلك الشرائح التي ستستةيد بشكل غير مباشر امثال مصانع البويات والمطابع والموزعين المختلفين للعبوات الغازية

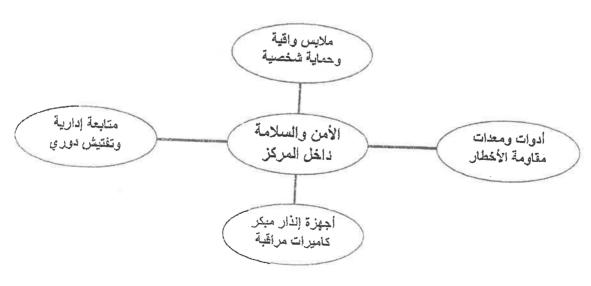
كما لا يفوتنا أن ننو، على الأهمية الكبيرة للمشروع في الاقتصاد العام لقطاع غزة من خلال وضع لبنة من نبنات الإقتصاد ورفع النشار التومي العام أأصلاح.

وأبعا: الأمن والسلامة:

ستقوم إدارة المشروع بتوفير كل متطلبات السلامة المنصوص عليها عبر القوانين والتشريعات الفلسطينية والدولية من خلال مجموعة من النقاط:

- [- منع وصول العمال الغير مهرة إلى أماكن قد تكون ضارة لهم من خلال وضع حواجز حديدية وأيضاً زجاجية.
- 2- ارتداء العمال والعاملين بزي موحد واقي ضد أي تفاعلات كيميائية أو ضد سقوط أي قطع عليهم، إضافة إلى الحفاظ على النظافة العامة والوقاية ضد الجراثيم.
- 3- تزويد كل أجزاء المصنع بشبكة كاميرات مركزية موصلة إلى مسئول الأمن في المركز لمنع أي حوادث داخل المصنع وأيضاً الحماية ضد السرقات والحرائق.
- 4- تزويد المركز بأدوات مكافحة الحريق من مضخات مياه وأنابيب وعبوات المواد المكافحة للحريق إضاعة إلى أجهزة مقاومة الحريق التي سيتم تركيبها بناء على تعليمات المنطقة الصناعية.
- 5- تركيب أجهزة إنذار مبكر ضد السرقة وضد الحريق وضد الحوادث المختلف ومصمم لدى إدارة المصنع كيفية التعرف عند وقوع أي حادث لا سمح الله.

(مخطط يوضح الأمن والسلامة داخل المصنع)



خامسا : التنظيم الهيكلي المشروح

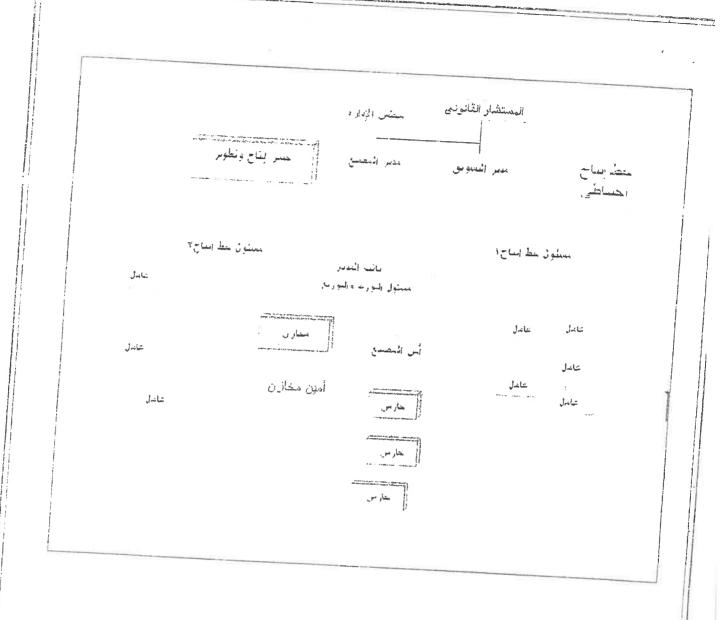
كما سنوضح لاحقافان للمشروع مجلس إدارة سيقوم بإدارة المشروع وعلى راسة رئيس مجلس إدارة وهو مكلف كمدير عام أيضا ويعاونه طاقم مكتبي من سكرتاريا ومحاسب وإداريين.

تم مراعاة النقاط الآتية عند تصميم الهيكل الادارى:

[/سهولة الاتصال عابيس المدير النام وكافة العاملين.

2/ اقتراب خطوط المستويات الإدارية ورفع الحالة التفاعلية بين الأقسام المختلفة للمشروع انسياب القرارات الإدارية وسهولة فهمها وتنفيذها بيسر ومرونة عالية

(مخطط يوضح التنظيم الاداري والهيكلي للمشروع)



سادسا:المراحل المختلفة في عمر المشروع:

يتكون عمر المشروع من ثلاث مراحل مختلفة ومتعددة الأهداف وهي تتكون من المراحل الآتية:

المرحلة الأولى: مرحلة دخول السوق:

وهي مرحلة ممتدة من يوم افتتاح المشروع وحتى ست شهور. وهي تتميز بمحدودية الفحص والتسويق وتعريف المنتج وخصائصه للسوق الاستهلاكية داخل محافظات قطاع غزة وستتم في هذه المرحلة الاعتماد على موزعين رئيسيين للمنتجين التي ستتم إنتاجها بشكل رئيسي إضافة إلى التوزيع المباشر من إدارة المشروع.

العرطة النانية عرطة بماية التشار الحمه

وهي مرحلة ممتدة من بعد المرحلة الأولى وتستمر سنة ومن أهم الخصائص التي تميزها هذه المرحلة وهي ترسيخ مبدء فحص العبوات في كل المؤسسات وايضا في الاستهلاك المنزلي.

السرطة الثالثة: الانتشار

وهي تبدأ بعد المرحلة الثانية واهم ما يميزها هو الاعتماد على الماركة المسجلة للشركة وتطوير مركز الفحص بشكل كبير وعلى المستويين الرأسي والافقى من خلال فحص محطات التعبئة والغاز والبترول بكل قطاع غزة

الداسة القانمنية بالقريباءة المشرعة

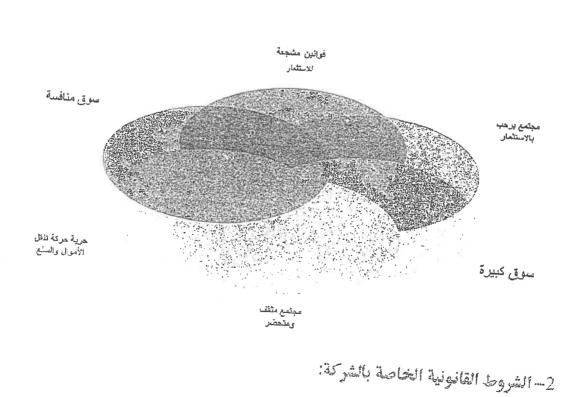
إن من أهم العقبات التي تواجه قطاع رجال الأعمال هو حالة اللا تأكد التي تواكب العمل بالأسواق التي قد تكون معادية أحياناً، أو الني لا تشجع رؤوس الأموال الأجنبية على الاستثمار،

وحيث أن المشروع قيد الدراسة هو استثمار فلسطيني في فلسطين ويعتبر قانونيا أنه استثمار مخاطر بسبب ظروف قطاع غزة الخاصة فقد تم دراسة النقاط الآتية:.

١- بيئة قطاع غزة للاستثمار:

وجدت الشركة أن الحكومة الفلسطينية في رام الله وحكومة غزة تقدمان كافة التسهيلات المطلوبة إلى المستثمرين الجديين، والذين ينوون بالفعل القيام بمشاريع استثمارية وأكثر من ذلك فان مجموعة التشريعات والمراسيم الحكومية تنص على ذلك صراحة وتقدم كافة التسهيلات.

كما يلاحظ أن المجتمع الفلسطيني ممثلا بشرائح مختلفة من طبقات الشعب ننظر بالترحاب إلى هذه المؤسسات الاستثمارية وهذا يعود إلى التكوين الخاص للمجتمع الفلسطيني فعلى سبيل المثال ، لا يوجد بفلسطين لا أعراق مختلفة ولا مذاهب مختلفة وأيضاً لا يوجد مراكز قوى رأسمالية تحتكر الاقتصاد لنفسيا.



لقد تم تشكيل مجلس إدارة من المؤسسين للمشروع وعلى رأس المجلس تم اختيار السيد// راني بركات عبيد

كرئيس لمجلس الادراة وأيضا كمدير عام للمشروع .

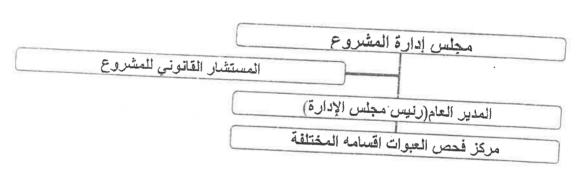
كما وقد قام أصحاب المشروع باتخاذ كافة الإجراءات اللازمة والقانونية من أجل صياغة الوضع القانوني بشكل سليم وملتزم ضمن اللوائح والتشريعات المعمول بها.

ققد مع مسجيل الشركة بشكل فانونى بوزارة الافنصاد القسمايسي وهي شركه تضامن من مستثمرين فلسطينيين، ومرفق رقم (1) من المرفقات صورة عن عقد تأسيس الشركة وكافة المستندات الفانونية المطلوبة والتصدير ورخصة مزاولة مهنة من مستندات مطلوبة ..

فقد تم تعيين مستشار قانوني للشركة لمتابعة أمورها القانونية إضافة إلى المتابعة اليومية لكافة الإشكالات التي قد تقع مع موردين أو تجار أو غيره من المشاكل المتوقعة.

كما يجب التنويه ان فحص عبوات الغاز .هي مسأله منصوص عليها بالقانون الاساسي الفاسطيني ولكنه لم يفعل تنفيذيا بقطاع غزة.

(مخطط يوضح الهيكل القانوني للمشروع)



الشركة ومن خلال إدارتها ستستمر بمتابعة كافة القوانين والتشريعات التي تصدرها الحكومة الفلسطينية أو أي جهات اختصاص حتى تستفيد من هذه التشريعات أو التسهيلات إضافة إلى التخطيط المستقبلي للمشروع.

3- الخطة التدويلية للمشروع:

قامت إدارة المشروع بإعداد خطة تمويلية للمشروع بين سارة عن مراتين مهما أولاً: المرهلة الأولى النمويل المشروعين

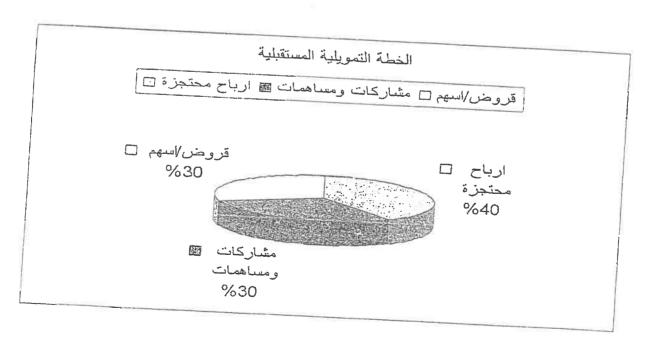
وهي المرحلة الممتدة من لحظة تأسيس المشروع وحتى فترة التشغيل التجريبية ثم تستمر لمدة ست شهور. وهذه المرحلة تم رصد الأموال اللازمة لها من إدارة المشروع ومن مجموع المساهمين.

تأنيا: ألَي عَلَهُ النَّانِينَ لَلْمُسُوعِ:

وهي تبدأ بعد ست شهور من التشغيل، حيث يتطلب ذلك عمليات انتشار المنتج والتي ويضرورة تحتاج إلى التوسع الأفقي من خلال إنشاء فروع إنتاجية في بعض المحافظات أو التوسع الرأسى الخلفي والأمامي من خلال السيطرة على المنتجات الأولية وإنتاجها من خلال الشركة أو التوسع الأمامي والتي يتم فيها القيام بعمليات التوزيع والتسويق مباشرة من إدارة المشروع وبدون وسطاء.

وهذه المرحلة قد تقطلب تمويلاً جديداً سيتم توفير هذا التمويل من الارباح التي ستعود على المستثمرين واصحاب المشروع انفسهم بالشكل الآتي:

(جدول يوضع الخطه التمويلية المستقبلية لتطوير المشروع في المرحلة الثالية)



ilii Jeil

المراسة الاقتصادية الشروة

نقد تم دراسة السوق في المجتمع الفلسطيني من خلال مجموعة من البيانات والمعطيات تم الحصول عليها عبر مجموعة من الوسائل المختلفة، منها المؤسسات والجهات الرسمية ومنها أيضاً الدراسة الميدانية، ويمكن تحديد هذه الدراسة بالمحاور الرئيسية الأتية:

وَّوَلَا: مَعَدُمُانَ الطَّلَبِ عَلَى عَبُوانَ الْعَازِ الْأَعِنْ عُدُانِ الْعِنْزِلَى:

من دراسة السوق الاستهلاكية الفلسطيني وجدنا أن هناك مجموعة من المحددات المهمة التي تؤثر على سوق الطلب وهي كالأتي:

أ- عدد السكان المستهلكين للعبوات:

بناءً على الخطوات التي اتخذتها إدارة المشروع، فإن المركز سيتم إنشاؤه في مدينة غزة ليخدم قطاع غزة بالكامل...وحيث ان عدد السكان الإجمالي حسب المركز الفلسطيني للإحصاء يتجاوز 2 مليون نسمه . وعلى افتراض ان معدل الاسر الفلسطينية بحدود (5) افراد ...فتكون الأسر الفلسطينية ما يقارب (40000) اسره بقطاع غزة.

وعلى افتراض أن معدل الأسر تستخدم عدد (2)عبوة تكون العبوات المطلوبة للاستخدام المنزلي هو: (800000=2*400000)عبوة.

اضافه الى عدد العبوات بالمنشآت الصناعية بأحجام مختلفة

ب- احمائيات الغاز المستورد من داخل الخما الاخفر:

تشير الاحصائيات من وزارة الاقتصاد ان كمية الغاز التي يستوردها قطاع غزة للاستهلاك المنزلي والصناعي هو ما بين (150-300) طن ...وإذا اخذنا المعدل العام وهو (260) طن

ج- القدرة الشرائية للكان ودخول الأفراد:

إن متوسطات دخول الأفراد للمجتمع الفلسطيني وكافة شرائحه تمكنه من شراء المنتجات التي سيتم إنتاجها في المشروع حيث ان متوسط تكلفة الفحص عن كل مره تعبئة غاز هي نصف شيكل ...وإذا افترضنا أن تكلفه عبوة الغاز المعبأة هي 55 شيكل فأن اضافة نصف شيكل لكل مره يتم تعبئتها الايشكل عبئ على المستهلكين.

المناباة المانية المناواة والمعارة

من دراسة محددات الطلب على الخدمة فانه يمكن تحديد منحنى الطلب بثبات العوامل الأخرى التي تم ذكرها سابقاً ويمكن تحديد الطلب من خلال عدة نقاط محدده وهي:

ا- عدد الاسر المستهلكة.

ب-عدد السيارات المستهلكة للعبوات الغازية والتي نقدر باكثر من 20 الف سيارة ج-هناك استهلاك بالعبوات الصغيرة في اماكن العمل وورشات البناء ومؤسسات القطاع التجاري.

تَنْلَنا:مرونة الطلب السعرية وعلاقته بالإيرادات الكلية لمركز فحص العبوات:

إن دراسة متأنية لمركز فحص العبوات المركزة ومدى تلبية حاجتها للمستهلك الفلسطيني وأيضا بعدم ارتباطها باي منتج أخر أو بمعنى أخر أنها ليست مشتقه أو مكملة لمنتج أخر سوى بالمواد الخام المكونة لهذا المنتج نجد مجموعة من النقاط المهمة وهي كالاتي:

1-إن الطلب على الفحص للعبوات الغازية هو طلب مرن وليس طلب أحادى المرونة أو عديم المرونة لان التغير بالأسعار بنسب معينة تتغير به الكميات المطلوبة حسب عدة عوامل تم ذكرها سابقا ولكن أيضا التغير بالأسعار لايتناسب مع التغير بالكميات .

2-إن ارتفاع الأسعار يؤدى إلى تغير كبير وملحوظ في الإيرادات الكلية بسبب الانخفاض الحاد الذي يحدث بالكميات المطلوبة.

أن تغير أسعار المواد المكونة للمنتج يجب الا يصاحبه تغير فجائي باسعار مركز فحص العبوات ولكن يجب أن يتم رفع الأسعار تدريجي حتى يتناسب مع دخول الأفراد المختلفة.

(الجدول التالي يوضح العلاقة بين المرونة المعرية للعناصر المنتجة والإبرادات الكلية)

ملاحظات	يقي الما	1	التغيـــر ا	التغير	مرونــة	. 1 14
	الكمية والسعر	1	بالكميات	بالأسعار	1	البيان
	2	الكلية				
	عكسيه		نقــص		مرنة	[- طلب منفض على
	اعكسة					فحص العبوات
			ازيادة الكميات	1	مرنة	طلب مرتفع على
-			المطلوبة	الاستعار	1	فحص العبوات

وابحاً: الموض الموجود عن مراكز فعي العبواك:

إن الدراسة الموضوعية لمحددات العرض في السوق الفلسطينية تبين أن العرض الموجود بسوق لا يلبي اى كمية من المطلوب على فحص العبوات ، أو بالاحري لا يوجد أي مركز لفحص هذه العبوات...ولكن الدراسة هذه افترضت ان هذاك ترخيص لعده جهات سينم منحها نعدة مراش مع ان الحق الحصري هو تشركسا ولا يوهد اى عرض من اى جهه او مركز للفحص.

ا- مراكز قحص عبوات الفاز الحالية:

لايوجد حتى اعداد هذه الدراسة اى مراكز لفحص العبوات الغازيه بكل احجامها ...كما لا يوجد قانون تنفيذي لاجبار المستهلكين بفحص عبوات الغاز المختلفة.

ب- التقنية المستعملة في الإنتاج من المعروض وأسعار عناصر الإنتاج:

إن الأتمنة الحديثة وكما هو معروف يخفض من التكلفة للوحدة ويجعل قدرتها التنافسية أعلى، فان المشروع وإدارته هي أيضا ستستخدم التقنية الحديثة وتكون جاهزة حتى التنافس مع اى جهه مهما كانت مستقبليا

وسيتم توضيح ذلك في الدراسة (الفنية الحقاء ;

أ- متثيرات البيئة الثقافية والعلمية والحضارية:

إن هناك الكثير من المتغيرات التي تحدث باستمرار في التعامل مع الأشياء التقليدية المتوارثة مثل فحص عبوات الغاز والتي ليست غريبه عن المجتمع الغزاوي الذي يعتبر باغلبيته مجتمع متحضر ومتقف ، ويمكن تحليل ذلك من خلال الآتى:

أ-1- الطلب على الفحص للعبوات.

إننا نحاول في الإستراتيجية التسويقية أن نتخذ الموقف الدفاعي في اقناع اصحاب القرار باجبار الجمهور على فحص العبوات واقناعهم بمصلحتهم في ذلك ...وبالتكلفه الزهيده التي اقرتها استراتيجية التسعير.

أ-2- المنافسين المتوقعين والحاليين.

إن إستراتيجية التسويق ستعمل على عدم إعطاء فرصة أمام المنافسين المستقبليين لمحاربة الخدمه المقدمه من قبل شركتنا، فإن الإستراتيجية التسويقية ستسير جنبا على جنب مع الإنتاج والتوزيع. إضافة إلى وجود مرونة عالبة في عملية التعامل مع الأسعار و أيضاً المناطق المستهدفة.



أ-3- هيكلية التوزيع والقوانين واللوائح للحكومة.

إن هناك توفر لقنوات توزيع مناسبة إضافة إلى الإستراتيجية التسويقية ستحدد لاحقاً منافذ توزيع غير تلك المتوفرة وهذه من خلال أن تكون الطلبيات المتوقعة تغطي التكاليف المتوقعة الأخرى من خلال الإستراتيجية التسويقية وهذه من خلال أن تكون الطلبيات المتوقعة تغطي التكاليف المتوقعة الأخرى من خلال الإستراتيجية التسويقية وأيضا نحرص على الحفاظ على الاستمرار بالاطلاع على اللوائح والتشريعات الحكومية .

ثالثًا: الشرائح المستعلقة من الخطة التسويقية:

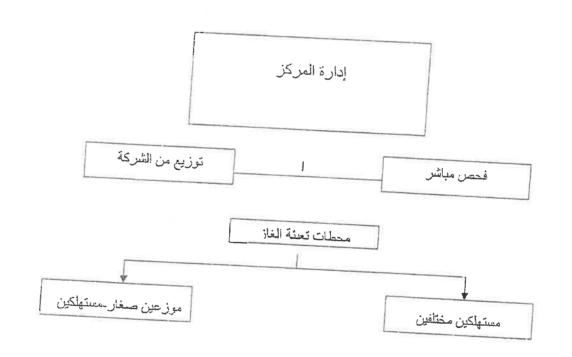
ان الشرائح المستهدفه من الخطة التسويقية تستخدم بالاساس الاسر الفلسطينيه كافه من كافه الطبقات الاجتماعيه وذلك من خلال توضيح اهميه ذلك من امان مجتمعي للاسر .بالاضافه التوجه الى تلك الشرائح الاقتصاديه كافه والتوضيح اهميه الامان للمؤسسات الاقتصاديه كافة.

المتحور الثاني: الأسس التي سيتم بها التسويق ومخاطبة الشرائح المستهدفة

إن عملية دراسة الأسس التسويقية التي سيتم بها التعامل مع الشرائح المستهدفة تستدعى من إدارة التسويق اتخاذ مجموعة من الأسس التسويقية في ذلك وهي كالاتي:

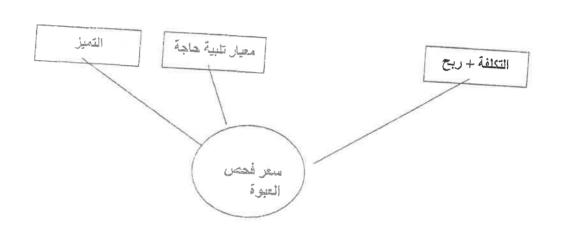
ا - علىق التوزيع:

- 1- موزعين رئيسيين (محطات تعبئة الغاز): يتم الاعتماد عليهم ضمن الإستراتيجية النسويقية في المرحلة
- 2- التوزيع المباشر من خلال إدارة المشروع: وذلك باستخدام عدد كافي لتعطية كافة المناطق المستهدفة وتوفير الخدمة في القنوات التسويقية إضافة إلى الحفاظ على التوازن التسويقي للمشروع والاستمرار بالسيطرة على منافذ التوزيع.
- 3- التقديم المباشر للخدمة في مركز الفحص: يتم تقديم الخدمة مباشره في مركز الفحص للمستهلكين ولكن بفرق معر عن الموزعين الرئيسين لتشجيع الموزعين وتحفيزهم.



: Water de la constitution de la

وتكون هذه التسعيرة منافسة جداً، حيث سيؤخذ بعين الإعتبار القدره الشرائيه للمستهلكين بقطاع غزة. وتكون في متناول جميع شرائح وطبقات جمهور المستهلكين وسيتم تحديد الأسعار بناء علي مجموعة من المعطيات وبالتعاون ے إدارة الإنتاج ويكوں كالأتي



(جدول يوضع كيفية التسعير افحص العبوة المنتجة والعوامل المحددة لها)

د- الحملات الإعلانية والترويجية المختلفة:

- ستقوم إدارة المشروع بالقيام بحملات ترويجية وتعريفية للمشروع وللمنتج الجديد من خلال عدة نقاط وهي: 1- اختيار مؤسسات تعليمية مختلفة ومستويات مختلفة مثلا مدرسة في حي شعبي ومدرسة لغات، وأيضاً كلية في جامعة الازهر وكلية في جامعة الأقصى، و أيضاً مؤسسات عامه كمؤسسة التأمين الاجتماعي لمناقشة ربات البيوت وتعريفهم،
 - 2- قيام مندوبين عن الشركة بتوزيع بروشورات التعريف على المستهلكين مباشرة وفي الأسواق. [جدول يوضح المستهدفين وعددهم في خطط الترويج والجهات المستهدفة في الحملات الترويجية]

الفط الفاصل

Andred Back beinds

أَوْلَهُ الْدُومِيْنِ اللَّهُ الْإِلَامُ قَوْلُهُ *

مرفق رفع المجموعة المحططات الإسائية للمركر الفلى المسلهدف ، حيث تظهر المخططات المربقة مجموعة المرفقات الإنشائية الني تم نتفيذها وهي كالأتي:

أ- المخطعات المحية:

وهي التي تعني بتصريف كافة المواد المستهلكة إضافة إلى عمليات التنظيف الصحية التي تقوم بها إدارة المصنع. كما توضح المخططات مواسير الصرف الصحي حتى الوصول إلى الصرف الصحي في المنطقة بالكامل.

ب- مخططات التغذية بالمياه النقية والعذبة:

توضح المخططات كيفية عمليات التغذية بالمياه الصحية والمعقمة والتي تكون تحت إشراف صحي وطبي مستمر. كما تظهر الانسياب الواضح لعمليات التعبئة لكافة أنواع عمليات فحص العبوات.

ج- المخططات الكهربائية:

تظهر المخططات الكهربائية وعمليات التزويد الكهربائي لكافة الآلات والمعدات المستخدمة في عمليات الإنتاج إضافة إلى عمليات الطوارئ والإنذار المبكر للحريق والأدوات المستخدمة في مكافحة الحريق والسيطرة على أي خطر متوقع مستقبلياً.

و- مخططات الشطيب المحي:

تظهر المخططات أعمال التشطيب الصحي من مواد عازلة ومكافحة للبكتيريا الضارة، إضافة إلى التشطيب الصحي بالمواد الخرسانة المسلحة المشطبة بالبورسلان الجيدة وأعمال الدهان والبوية الخاصة.

نانياً: نطوط الإنتاج والنغزين

إن عملية خطوط الإنتاج التي سيتم تنفيذها والعمل من خلالها تم توضيحها سابقا من حيث قدرتها الإنتاجية وإمكانياتها المختلفة ونحن هنا نركز على الإلية التي سيتم التعامل معها وهي ا

أ- خط الإنتاج

بناءً على الإستراتيجية التي أقرتها الشركة فقد تم تصميم إنتاج للعمل فوراً وخط إنتاج ثالث للعمل عند الحاجة، كما ويوضح المخطط فان هناك انسياب للحركة داخل المصنع، آخذين بعين الاعتبار عدة نقاط هامة:

[- المواد المستخدمة في عمليات الإنتاج وكيفية المناولة التي تتم عبر الآلات اليا داخل المصنع، إضافة إلى حساسية هذه المواد والحفاظ على جودتها وتعقيمها.

2- الإعداد والصبط الجيد الآلات المدخمة السائخد " في سنيات النشاق وكبف تتم طبها أشاء عالمة التشمال 3- حركة العمال والإشراف عليها من خلال توضيح هذه الحركة الجسمانية لهم ، بالإضافة إلى الوصول إلى ظروف عمل ممتازة لهم من توفير إنارة وتهوية وتوازن بين أوقات العمل وفترات الراحة

والجدول الاتى يوضح الكمية التي سيتم إنتاجها ضمن خطوط الإنتاج المقررة مع الأخذ بعين الاعتبار إن هناك كميات أخرى ستنتج ولكن محملة لبند المنتجات المرتجعة والغير مطابقة المواصفات الفنيه

ت- التخزين

إن عملية تخزين المواد الخام المستخدمة للعمليات الإنتاجية هي من المسائل المهمة التي انتبهت لها إدارة المشروع بالإضافة إلى عمليات تخزين العبوات المفحوصه ، ومرفق طيه أماكن التخزين ضمن المخططات المرفقة.

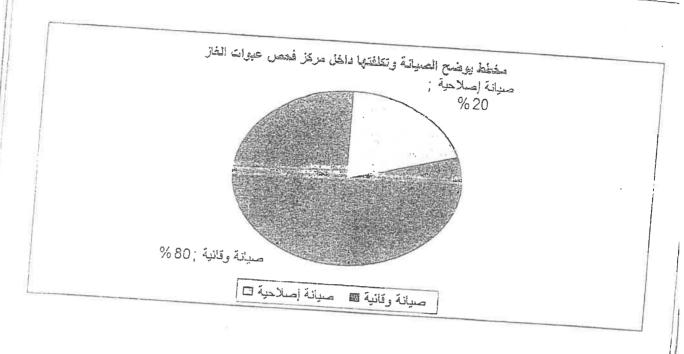
ج- العيانة

إن صبيانة المصنع ستنبع مباشرة إلى مدير المصنع وسيتم القيام بنوعين رئيسيين من أعمال الصيانة وهما: 1-الصيانة الوقائية:

حيث تقوم إدارة المصنع بالكشف الدوري كل شهرين على العدد والآلات بشكل روتيني للتأكد من صلاحية الآلات والتفتيش عليها من فترة إلى أخرى.

2- الصيانة الإصلاحية:

تم تدريب عدد من العمال على القيام بالصيانة الإصلاحية وهي تهدف إلى المعالجة الفورية لأي آلة يتم توقفها وإصلاحها فورأ.

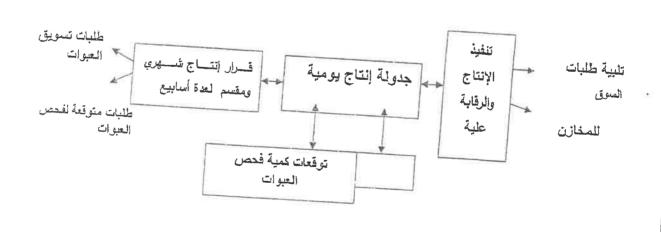


ثالثاً: مل بقة قدم العبوات داخل مركز فدع العبوات

Service of the servic

سيتم تشغيل المركز بالطريقة اليابانية (just in time) بشكل عام مع تطعيم هذه الطريقة بالإنتاج الوفير في المرحلة الثانية لتطوير المصنع، حيث أنه سيتم فحص عبوات الغاز المورده فورا الى المركز ..مع اخذ بعين الاعتبار عدم تكدس العبوات التي تم فحصها او التي لم يتم فحصها.

(جدول يوضح الية الإنتاج داخل مركز فعص العبوات)



ب-الطاقم الفني والاداري داخل المصنع:

تم تشكيل الطاقم الفني والإداري داخل المصنع ضمن الاحتياجات الفنية والإنتاجية للمصنع بحيث يتم تنفيذ كافة الخطط الإنتاجية التي يتم اعتمادها من إدارة المصنع أو من خلال ملاحظات مدير التسويق.

ي- الآلات والمعالة المستخدمة بالإنتاج:

إن توزيع الآلات داخل المصنع ستتم حسب الخدمة المقدمة لفحص عبوات الغاز حيث سيتم فحص اولى للعبوه واصلاحها ثم يتم اصلاحها واعتمادها ومن ثم يتم الفحص النهائي للعبوة

نتائج ونوجيدات

·eilii.

Bales Y Milli

1- بينت الدراسة أن هناك كمية الطلب كبيره على تقديم خدمة فحص العبوات الغازيه بقطاع غزة ..او بالاحرى افتقاد قطاع غزة لمركز فحص العبوات الغازيه

المانية التالية المارية

دلت الدراسة التسويقية أن أهم ما يميز السوق الفلسطينييه لفحص عبوات الغاز هي توفر منافذ التوزيع الجيدة، إضافة إلى الأسعار ومدى حساسيتها للشرائح المختلفة وهذا من خلال:

الصياغة المهمة لمزيج التسويق من جودة وسعر وتوزيع وترويج.

2- الاهتمام بمواصفات الشكل والألوان والإستراتيجية السلعية من جودة وتوزيع

ج- النائع القانونية:

إن هناك بيئة قانونية مشجعة للاستثمار في قطاع غزة وأيضاً لا يوجد قيود على عمليات تنقل الأفراد والأموال والمعدات ضمن الشروط والمواصفات القانونية المحددة لذلك.