### State Of Palestine

### Financial and Administrative Control Bureau



دولـــة فلسطــين ديوان الرقابة المالية والإدارية

الرقم: 174 التاريخ: 2021/4/18



حفظه الله عطوفة الدكتور/ رشدي وإدي وكيل وزارة الاقتصاد الوطنى

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد...

# الموضوع: تقرير الديوان عن أعمال الإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك لدى وزارة الاقتصاد الوطني - مكتب الشمال

يهديكم ديوان الرقابة المالية والإدارية أطيب تحياته.

مرفق طيه النسخة النهائية لتقرير الديوان عن أعمال الإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك لدى وزارة الاقتصاد الوطني- مكتب الشمال، والذي تم إرسال نسخة عنه للمجلس التشريعي، ونفيد عطوفتكم علماً بأن ديوان الرقابة تلقى رداً على التقرير بتاريخ 2021/3/30م موضح في ملخص التقرير.

للاطلاع وإفادتنا بإجراءاتكم نحو تنفيذ توصيات ديوان الرقابة خلال شهر من تاريخه.

وتفضلوا بقبول وافر الاحترام والتقدير،،،



صورة: للملف.



#### State Of Palestine

#### Financial and Administrative Control Bureau



## دوابة فلسطين ديوان الرقابة المالية والإدارية

قرار رقم (2019/1)

بشأن المحافظة على سرية الأعمال والتقارير الرقابية

بعد الإطلاع على القانون الأساسي لسنة 2003 وتعديلاته وعلى قانون ديوان الرقابة اثماثية والإدارية رقم (15) لسنة 2004 ويفقأ لمقتضيات المصلحة العامة ويناء على الصلاحيات المخولة لنا قانونا قررنا ما يلي:

مادة (1)

تعتبر جميع المعلومات والبيانات الواردة في تقارير ديوان الرقابة ومراسلاته والمستندات المرفقة طيها سرية لا تقشى أو تبرز أو يسمخ الاطلاع عليها إلا في الحدود المسموح بها قانوناً.

#### مادة (2)

يحظر على رؤساء الجهات الخاضعة لرقابة ديوان الرقابة أو من ينوب عنهم إفشاء أو تسريب للآخرين أي من أعمال الديوان الرقابية التي يطلعون عليها بحكم مناصبهم ومراكزهم الوظيفية تحت طائلة المسؤولية القانونية.

مادة (3)

تلتزم الجهات الخاضعة لرقابة الديوان باتخاذ كاقة الإجراءات الضرورية التي تضمن المحافظة على سرية وخصوصية أعمال الديوان الرقابية.

مادة (4)

تلتزم جميع الجهات الخاضعة لرقابة الديوان بتنفيذ هذا القرار ويعمل به من تاريخ صدوره.

صدر في مدينة غزة يوم الأربعاء 2019/01/02م

محمد عبد القادر المراق المالية والإدارية والإدارية عبد المالية والإدارية

## قائمة المحتوبات

| الصفحة | الموضوع                              |   |
|--------|--------------------------------------|---|
| 1      | ملخص التقرير                         | ] |
| 3      | المقدمة                              | 2 |
| 3      | أولاً: الأداء الإداري والمالي للمكتب | 3 |
| 7      | ثانياً: الأداء الفني للمكتب          | 4 |
| 13     | ثالثاً: توصيات الديوان               | 5 |

#### ملخص التقرير

فيما يلي أهم الملاحظات الواردة في تقرير ديوان الرقابة عن أعمال الإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك لدى وزارة الاقتصاد الوطني (مكتب الشمال):

- 1. يتركز عمل المكتب حالياً في قسم حماية المستهلك فقط، أما باقي الأقسام فهي غير مفعلة.
- عدم وجود برنامج محوسب يربط العمل بين مكتب الشمال والإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك بالوزارة.
- 3. لا يتم تحديث قاعدة بيانات المنشآت الاقتصادية التابعة للمكتب أولاً بأول، بالإضافة إلى عدم استكمال كافة البيانات الأساسية لتلك المنشآت.
  - 4. لا يتم الاحتفاظ بنسخة من المستندات الإدارية والمالية لدى المكتب.
- 5. لا يوجد متابعة إدارية فعلية من قبل مدير المكتب، لموظفي قسم مقالع الرمال، حيث يقوم الموظفين بالتنسيق مباشرة مع مدير عام المصادر الطبيعية بالوزارة.
- لوحظ الانقطاع المتكرر للتيار الكهربائي أثناء أوقات الدوام الرسمي، مما أدى إلى تعطيل جزئي
   للعمل، وتأخير إنجاز بعض الأعمال في الوقت المناسب.
- 7. لوحظ أن مدير المكتب هو من يقوم بالتحصيلات النقدية الخاصة بالفرع (التحصيلات الخاصة بتسديد رسوم فحص العينات) وإيداعها بالبنك، وعدم تكليف موظف مالي للقيام بذلك.
- 8. لوحظ قيام مدير المكتب، بختم جميع سندات التحصيل النقدي بختم المكتب وهي فارغة (قبل القيام بعملية التحصيل) مما قد يؤدي إلى استغلال تلك السندات في عمليات السرقة والاختلاس.
- 9. عدم قيام المكتب بتحصيل قيمة المطالبات المالية الخاصة برسوم تحليل العينات، وكذلك عدم إرسالها للوحدة القانونية لعمل اللازم، حيث تنص المطالبة المالية على "كل من يتخلف عن دفع الرسوم المطلوبة خلال أسبوعين من تاريخه، سيتم اتخاذ الإجراءات القانونية بحقة حسب الأصول".
- 10. لوحظ عدم وجود سجل لاستلام وتسليم الدفاتر الخاصة بالعمل (محاضر الضبط، محاضر التحفظ، محاضر محاضر التحفظ، محاضر الإتلاف،...إلخ). كما لا يوجد سجل خاص بالعهد والممتلكات الخاصة بالمكتب،
- 11. لا يوجد سجل أو كرت صنف يوضح كمية البضاعة المضبوطة والموجودة حالياً داخل المخزن الخاص بالمكتب.
- 12. لوحظ صغر حجم المخزن وتكدس المستندات والأثاث المهترئ والبضائع بشكل يصعب معه تمييز الأصناف داخل المخزن.
- 13. لوحظ أن الأثاث المكتبي مهترئ بشكل كبير ولا يصلح للاستخدام، حيث جميع الكراسي الموجودة بالمكتب تالفة ويوجد عليها صدأ بشكل كبير، حيث تم توجيه أكثر من كتاب بهذا الخصوص.
- 14. لا يوجد خطة سنوية خاصة بمكتب الشمال بمفرده، وإنما هي عبارة عن خطة تشغيلية للإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك ككل.

- 15. لوحظ تشابه الخطة السنوية لعامي 2018،2017 في جميع الأهداف المرحلية والنشاطات، وكذلك تشابه الخطة السنوية لعام 2019 مع الأعوام السابقة، مع وجود اختلاف بسيط في مؤشرات الإنجاز.
- 16. لا يوجد ضمن خطة الإدارة، ما يوضح حصة كل مكتب فرعي من مؤشرات الإنجاز، كما لوحظ أن تقارير الإنجاز لم تتطرق سوى للهدف المرحلي الأول من خمس أهداف مرحلية تضمنتها الخطة.
- 17. لا يوجد في تقارير الإنجاز ما يفيد مقارنة الإنجازات المتحققة مع الخطة التشغيلية لنفس السنة، وتحديد نقاط القوة ونقاط الضعف والأسباب التي أدت إلى ذلك.
- 18. لوحظ إعداد تقرير عام 2019،2018 بشكل غير صحيح وغير مهني، حيث تم تسجيل إنجازات المكتب لمعظم الأشهر، وكذلك التقرير الربعي والسنوي، بنفس الأرقام ونفس حجم الإنجاز.
- 19. أفاد مدير المكتب بانخفاض حجم التعاون في تنفيذ الجولات التفتيشية المشتركة على الأسواق بين مكتب الشمال وكلا من وزارة الزراعة، الصحة، المباحث العامة، البلديات.... النخ،
- 20. يتعامل مكتب الشمال مع فئة التجار فقط، وذلك من خلال الزيارات الميدانية على المنتج النهائي المعروض في محلات العرض لديهم ولا يوجد أي تفتيش أو رقابة على المصانع.
- 21. لا يقوم موظفو مكتب الشمال باستخدام الشمع الأحمر عند أخذ العينات من التجار، ومنذ سنوات طويلة، حيث تم تسجيل الملاحظة في تقرير الديوان لعام 2015.
- 22. لا يوجد تغذية راجعة من الوحدة القانونية حول محاضر الضبط التي يتم تحويلها للوحدة، بشأن طبيعة الإجراء القانوني المتخذ ضد التجار المحرر بحقهم محاضر ضبط تحتوي على مخالفات.
- 23. لوحظ إضافة عدة أصناف في محضر ضبط مواد فاسدة بعد الإغلاق دون التوقيع بجوار الأصناف المضافة، كما لوحظ قيام المفتشين بتحرير محضر ضبط فقط، وعدم تحرير محضر إتلاف، وأحياناً يتم الاحتفاظ بالمواد المضبوطة لدى التجار وعدم إتلافها على الرغم من انتهاء صلاحيتها.
- 24. لوحظ اختلاف الإجراء المتخذ من قبل المفتشين أثناء جولات التفتيش، فتارة يتم عمل محضر ضبط ومحضر إتلاف، وتارة يتم عمل محضر إتلاف فقط.

#### رد الوزارة:

جاء رد الوزارة على التقرير ايجابياً ومثمناً جهود ديوان الرقابة في تعزيز العمل الرقابي، ومؤكداً على العمل بالتوصيات ومعالجة الملاحظات الواردة في التقرير.

وفي هذا الإطار يقدر ديوان الرقابة جهود وزارة الاقتصاد الوطني الرامية إلى حماية المستهلك من جشع التجار، ويشكرها على تعاونها الكامل مع فريق الديوان بما يحقق مصلحة المواطن وحماية المال العام.

# تقرير ديوان الرقابة عن أعمال الإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك لدى وزارة الاقتصاد الوطني (مكتب الشمال)

أجرى فريق الديوان خلال شهري نوفمبر وديسمبر/2020، تفتيشاً رقابياً على أعمال دائرة المكاتب الفرعية (مكتب الشمال) والتابعة للإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك بوزارة الاقتصاد الوطني، عن الأعوام 2017, 2018، 2019، وقد خلص فريق الديوان إلى ما يلي:

أولاً: الأداء الإداري والمالي للمكتب.

ثانِياً: الأداء الفنى للمكتب

ثالثاً: توصيات الديوان.

### مقدمة:

يعتبر مكتب الشمال أحد دوائر الإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك، ويتكون المكتب (حسب الهيكل التنظيمي المعتمد لدى وزارة الاقتصاد الوطني) - من ثلاثة أقسام رئيسية لكل منها دور رئيسي ومهم في تقديم الخدمات المناطة بها للمواطنين، وهي كالتالي:

- 1. قسم حماية المستهلك.
- 2. قسم التنمية الصناعية.
  - 3. قسم مقالع الرمال،

يتركز عمل المكتب حالياً في قسم حماية المستهلك فقط، أما القسمين الآخرين فهما غير مفعلين لدى مكتب الشمال، حيث تتبع مقالع الرمال بشكل مباشر بجميع أعمالها للإدارة العامة للمصادر الطبيعية، وكذلك ملفات التنمية الصناعية يتم التعامل معها مباشرة من خلال مقر الوزارة بغزة.

## أولاً: الأداء الإداري والمالي للمكتب

- لم يتم تزويدنا بأي تقارير رقابية من قبل وحدة الرقابة الداخلية لدى وزارة الاقتصاد الوطني عن أعمال الإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك (مكتب الشمال) خلال السنوات (-2017  $\cdot (2019 - 2018)$
- 2. عدم وجود برنامج محوسب يربط العمل بين مكتب الشمال والإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك بالوزارة.
- 3. بلغ عدد الموظفين العاملين لدى مكتب الشمال (16) موظفاً، وذلك حسب كشوف الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية بالوزارة، منهم (10) موظفين تابعين لقسم حماية المستهلك، و(6)

موظفين يعملون بقسم مقالع الرمال، ويتبعون فعلياً إلى الإدارة العامة لمقالع الرمال بالوزارة، توزيعهم حسب الجدول التالي:

| العدد | بيان الموظفين                           |   |
|-------|---|---|
| 12    | موظفين تابعين لديوان الموظفين بغزة      | 1 |
| 4     | موضفين تابعين لديوان الموظفين برام الله | 1 |
| 16    | موطعين دبين حيون مور ين بور             | 2 |

- 4. لا يوجد نسخة من الهيكلية الخاصة بمكتب الشمال لدى مدير المكتب، حيث تم تزويدنا بالهيكلية من قبل الإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك بالوزارة.
- 5. رغم وجود قاعدة بيانات للمنشآت الإقتصادية لدى المكتب (سوبرماركت مخابز صيدليات مخازن، ...إلخ)، إلا أن هذه القاعدة لا يتم تحديثها أولاً بأول، بالإضافة إلى عدم استكمال كافة البيانات الأساسية لتلك المنشآت، علماً بأن آخر قاعدة بيانات صادرة في منتصف عام 2019 تقريباً.
- 6. يوجد وصف وظيفي لدى مكتب الشمال يبين المهام المطلوبة من كل موظف وبشكل ينظم العمل داخل المكتب، إلا أنه لا يوجد عليه ما يفيد تاريخ إعداده أو الجهة التي أصدرته أو الجهة المعتمدة، كما أنه بحاجة إلى إعادة ترتيب وتنظيم وتحديث بما يتناسب مع مهام العمل اليومية.
- 7. لوحظ أنه لم يتم توزيع نسخة من الوصف الوظيفي على الموظفين، حيث تم طلب الوصف الوظيفي من بعض الموظفين داخل المكتب، وأفادوا بعدم استلامهم للوصف الوظيفي الخاص بكل منهم، وقد تم الحصول على الوصف الوظيفي من مدير المكتب.
- 8. يتبع موظفو مقالع رمال المنطقة الشمالية (حسب الهيكلية) إدارياً لمكتب الشمال (حصر الحضور والانصراف، الإجازات، الأذونات، .. إلخ) إلا أنه لا يوجد متابعة إدارية فعلية من قبل مدير المكتب، حيث يقوم الموظفين بالتنسيق مباشرة مع مدير عام المصادر الطبيعية.
- 9. لا يتم الاحتفاظ بنسخة من المستندات الإدارية الخاصة بالمكتب (إجازات، كشف حضور وانصراف، أذونات الخروج، .. إلخ) حيث ترسل جميع المستندات إلى مقر الوزارة.
- 10. عدم توفير دورات تدريبية لموظفي قسم حماية المستهلك لصقل شخصيتهم وإكسابهم مهارات تساعدهم على إنجاز المهام بكفاءة وفاعلية، حيث لوحظ أنه لم يتم إعطاء الموظفين أي دورات تدريبية منذ عام 2013.
- 11. لوحظ الانقطاع المتكرر للتيار الكهربائي أثناء أوقات الدوام الرسمي، وعدم وجود مصدر بديل للطاقة لدى مكتب الشمال، مما أدى إلى تعطيل جزئي للعمل في أوقات انقطاع التيار الكهربائي، مما يؤدي إلى تأخير إنجاز بعض الأعمال في الوقت المناسب.

12. من خلال فحص البريد الوارد الخاص بمكتب الشمال، فقد لوحظ وجود فرق زمني كبير بين توقيع المستند واستلامه في مكتب الشمال، مما يؤخر عملية تنفيذ تلك المهام المطلوبة منها، والعينة التالية توضح ذلك:

| موضوع المستند                   | الفرق الزمني | تاريخ الاستلام<br>بالمكتب | تاريخ توقيع المستند | م |
|---------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|---|
| إتلاف منتجات منتهية<br>الصلاحية | 13 يوم       | 20/11/2019                | 7/11/2019           | 1 |
| شكوى تقليد علامة تجارية         | 27 يوم       | 20/11/2019                | 24/10/2019          | 2 |
| تقليد علامة تجارية              | 23 يوم       | 20/11/2019                | 29/10/2019          | 3 |

- 13. لوحظ أن معظم البريد الوارد للمكتب يتم استلامه إلكترونياً عن طريق (الإيميل أو الواتس آب)، ولا يتم الاحتفاظ به ورقياً، مما يضعف عملية الرقاية عليه.
- 14. لوحظ قيام مكتب الشمال بإرسال جميع مستندات وفواتير السلفة النثرية والبالغة (100شيكل) إلى الإدارة العامة للشؤون المالية والإدارية دون الاحتفاظ بأي نسخة عنها.
- 15. لوحظ أن مدير المكتب هو من يقوم بالتحصيلات النقدية الخاصة بالفرع (التحصيلات الخاصة بتسديد رسوم فحص العينات) وإيداعها بالبنك، وعدم تكليف موظف مالي للقيام بذلك، خلافاً لأحكام قرار مجلس الوزراء رقم (43) لسنة 2005 من النظام المالي الوزارات والمؤسسات العامة لاسيما نص المادة (4/3)، ونص المادة (43) منه.
- 16. لوحظ قيام مدير مكتب الشمال السابق/ هاني البراوي، بختم جميع سندات التحصيل النقدي بختم المكتب وهي فارغة (قبل القيام بعملية التحصيل) مما قد يؤدي إلى استغلال تلك السندات في عمليات السرقة والاختلاس.
- 17. عدم قيام مكتب الشمال بتحصيل قيمة المطالبات المالية الموجودة طرف مدير المكتب، والخاصة برسوم تحليل العينات، وكذلك عدم إرسالها للوحدة القانونية لعمل اللازم، حيث أنه وبحسب ما هو مذكور على المطالبة المالية "كل من يتخلف عن دفع الرسوم المطلوبة خلال أسبوعين من تاريخه، سيتم اتخاذ الإجراءات القانونية بحقة حسب الأصول"، علما أنه أثناء تواجد فريق الديوان بمكتب الشمال تم إرسال كتاب للوحدة القانونية بتاريخ 2/12/2020 يفيد تأخر التجار بتسديد قيمة المطالبات المالية، والعينة التالية توضح ذلك:

| تاريخ المطالبة | قيمة المطالبة | اسم التاجر/ الشركة | <u>م</u> |
|----------------|---------------|--------------------|----------|
| 10/11/2020     | 150 شيكل      | طارق الجرجاوي      | 1        |
| 18/8/2020      | 450 شیکل      | شرکة محمد حبیب     | 2        |
| 8/7/2020       | 550 شیکل      | شركة الساحل        | 3        |
| 18/8/2020      | 380 شيكل      | هروه الحلبي        | 4        |
| 10/8/2020      | 150شیکل       | جمان الحجي         | 5        |

- 18. لوحظ عدم وجود سجل لاستلام وتسليم الدفاتر الخاصة بالعمل (محاضر الضبط، محاضر التحفظ، محاضر الإتلاف، ...إلخ).
- 19. لا يوجد سجل أو كرت صنف يوضح كمية البضاعة المضبوطة والموجودة حالياً داخل المخزن الخاص بالفرع.
- 20. لوحظ صغر حجم المخزن وتكدس المستندات والأثاث المهترئ والبضائع بشكل يصعب معه تمييز الأصناف داخل المخزن.
- 21. من خلال فحص سجل الحركة الخاص بمركبة مكتب الشمال، لوحظ عدم كتابة خط السير بشكل صحيح والاكتفاء بكتابة (جولة صباحية، جولة مسائية).
- 22. لوحظ أن حركة سير المركبة الخاصة بشهري (مايو، سبتمبر 2018)، وشهري (يوليو، أغسطس 2019) غير موجودة في الملف الخاص بحركة المركبة.
- 23. لوحظ أن الأثاث المكتبي مهترئ بشكل كبير ولا يصلح للاستخدام، حيث إن جميع الكراسي الموجودة بالمكتب تالفة ويوجد عليها صدأ بشكل كبير، ولم يتم تغييرها من قبل دائرة الشؤون الإدارية بالوزارة بالرغم من توجيه أكثر من كتاب بهذا الخصوص.
- 24. لوحظ قيام مدير مكتب الشمال بتسليم عدد من الأجهزة المضبوطة المتنوعة إلى الإدارة العامة للشؤون المالية والإدارية بالوزارة دون وجود ما يغيد الاستلام والتسليم.
  - 25. لا يوجد لدى مدير مكتب الشمال سجل خاص بالعهد والممتلكات الخاصة بالمكتب.

# ثانياً: الأداء الفني لمكتب الشمال عن الأعوام 2017 - 2018 - 2019

- أ- الخطة السنوية للإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك (مكتب الشمال) للأعوام 2017-2018:
- 1. لا يوجد خطة سنوية خاصة بمكتب الشمال بمفرده، وإنما هي عبارة عن خطة تشغيلية للإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك ككل، بحيث تشمل الخمسة فروع (مكاتب المحافظات) المندرجة تحت إدارتها.
- 2. تتضمن الخطة التشغيلية للإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك خمس أهداف مرحلية، وكل هدف له عدة نشاطات ومؤشرات إنجاز، وهي كالتالي:

| مؤشرات الإنجاز لعام2017               | النشاطات                           | الهدف المرحلي           | T |
|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|---|
| 1 100                                 | تفتيش ميداني                       |                         | + |
| متوسط (3,240) جولة.                   | تانید بسمه                         | التأكد من مطابقة        |   |
| متوسط (1,800) عينة.                   | إجراء فحوصات مخبرية                | المواصفات الفلسطينية    |   |
| دمغ (500) ميزان.                      | دمغ الموازين والمكاييل             | والالتزام بقوانين حماية |   |
| زيارة (50) مصنع شهري.                 | التفتيش والمتابعة على خطوط الانتاج | المستهاك                |   |
| حملات مركزية عدد (5) سنوياً.          | مراقبة إعلان الأسعار               |                         |   |
|                                       | منع تداول منتجات المستوطنات        |                         |   |
| عدد الأجهزة الحديثة (5).              | توفير أجهزة حديثة                  |                         |   |
| دورات عدد (3).<br>فحوصات عدد (5).     | زيادة عدد الفحوصات                 | تعزيز قدرات المختبرات   | 2 |
|                                       | تدريب الطاقم الفني                 |                         |   |
| دورة عدد (2).                         | عقد الدورات التدريبية المتقدمة     | تعزيز قدرات العاملين في | - |
| ورشة عمل عدد (3).                     | عقد ورش العمل                      | مجال حماية المستهلك     | 3 |
| حلقة إعلامية (20).                    | حلقات في وسائل الإعلام             |                         |   |
| نشرات مقالات (15).                    | نشرات توعية عبر الصحف              | زيادة وعي المستهلكين    | 4 |
| زيارة مدارس (30) سنوياً.              | زيارات تتقيفية للمدارس             | بحقوقهم                 |   |
|                                       | طباغة دليل الخدمات                 |                         |   |
| - إعداد دليل الخدمات عدد (1)          | تصوير فيلم وثائقي                  | توعية الجمهور بسير      |   |
| <ul> <li>اعداد فیلم وثائقی</li> </ul> | نشر الدليل على الموقع              | عمليات الحصول على       |   |
| - عدد الشكاوى التي تمت معالجتها نسبا  | إعداد التقارير الإعلامية           | الخدمة وإعداد التقارير  | 5 |
| إلى عدد الشكاوي المستلمة 100%.        | استقبال الشكاوي                    | الإعلامية.              |   |
|                                       | نشاط العلاقات العامة               | •                       |   |

- 3. لوحظ تشابه الخطة السنوية لعامي 2018-2017 في جميع الأهداف المرحلية والنشاطات، مع وجود اختلاف بسيط في مؤشرات الإنجاز.
- 4. لوحظ تشابه الخطة السنوية لعام 2019 مع الأعوام السابقة في جميع الأهداف المرحلية والنشاطات، باستثناء بعض الاختلافات البسيطة، وهي تقسيم مؤشرات الإنجاز لأربعة أقسام على مدار العام، بالإضافة إلى استحداث بند الأولوية في متابعة أنشطة الخطة، حيث لوحظ أن نشاط متابعة محطات تحلية المياه أولوية رقم (2) وليست أولوية أولى لدى دائرة حماية المستهلك.
  - 5. لا يوجد في الخطة ما يوضح حصة كل مكتب فرعي من مؤشر الإنجاز.
- لم يلاحظ فريق الديوان وجود خطة استراتيجية للإدارة، والتي بناء عليها يتم وضع الخطة السنوية.
  - 7. الهدفين الرابع والخامس في الخطة متشابهين إلى حد كبير حيث يمكن دمج الهدفين معاً.
- ب- تقارير الإنجاز الخاصة بالإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك (مكتب الشمال) خلال الأعوام 2017-2018:
- 1. فيما يلي جدول يوضح إنجازات مكتب الشمال، خلال الأعوام 2019-2017 وفق تقارير الإدارة:

|                 | النشاط                                     | 2017    | 2018   | 2019      |
|-----------------|--|---------|--------|-----------|
| دد عینات تم س   |  | 328     | 119    | 417       |
|                 | عيبات م سب                                 |         | 322    | 668       |
|                 | الجولات المعقمية. المنشآت التي تمت زيارتها |         | 3,262  | 6,818     |
| عدد الاستدعاءاد |  | 56      | 19     | 99        |
|                 | عدم إعلان أسعار                            | 15      | 6      | 0         |
| عدد مخالفات     | محاضر ضبط                                  | 325     | 157    | 289       |
|                 | لفعت                                       | 147     | 37     | 146       |
|                 | أخذ عينة                                   | 249     | 88     | 308       |
|                 | إثبات حالة                                 | 13      | 9      | 29        |
| عدد محاضر       | إتلاف                                      | 3,432   | 289    | 616       |
| عدد معاصر       | استلام مبرزات                              | 2       | 4      | 8         |
|                 | تعهد                                       | 18      | 88     | 12        |
|                 | إفراج                                      | 0       | 0      | 1         |
| كميات مواد      | غذائية                                     | 203,815 | 23,010 | 2,552,643 |

| ±111       | النشاط     | 2017   | 2018    | 2019    |
|------------|------------|--------|---------|---------|
| مضبوطة     | غير غذائية | 23,831 | 115,603 | 352,714 |
| معتبوت     | غذائبة     | 68,568 | 66,590  | 104,694 |
| مواد متلفة | غير غذائية | 1,149  | 30,435  | 997,523 |

- 2. لوحظ أن تقارير الإنجاز المعدة لم تتطرق سوى للهدف المرحلي رقم (1) من خمس أهداف مرحلية تضمنتها الخطة، في حين أن الأهداف المرحلية الأربعة الأخرى، لم يرد بخصوصها أو لأنشطتها أي ذكر في تقارير الإنجاز.
- 3. تقارير الإنجاز المقدمة والتي تخص الأعوام 2017-2018 عبارة عن جداول إحصائية لعدد الأنشطة ومهمات العمل اليومية التي تمت خلال السنة.
- 4. لا يوجد في تقارير الإنجاز ما يفيد مقارنة الإنجازات المتحققة مع الخطة التشغيلية لنفس السنة، وتحديد نقاط القوة ونقاط الضعف والأسباب التي أدت إلى ذلك، أيضا لا يوجد في التقرير مقارنة مع السنوات السابقة والتوصيات المطلوبة، حيث يعتبر التقرير المقدم جدول إحصائي لمهمات العمل اليومية.
- من خلال فحص تقارير الإنجاز السنوية الخاصة بفرع الشمال، فقد لوحظ إعداد تقرير عام 2018 بشكل غير صحيح وغير مهني، حيث تم تسجيل إنجازات المكتب للربع الأول، وتقرير الأشهر من 1-9، والتقرير السنوي، جميعاً بنفس حجم الإنجاز، والجدول التالي يوضح ذلك:

| المجموع | سنوي | 9 – 1 | نصفي | ربعي | نوع المحضر      | Τ. |
|---------|------|-------|------|------|-----------------|----|
| 157     | 66   | 66    | 91   | 66   | ضبط             | 7  |
| 289     | 120  | 120   | 169  | 120  | إتلاف           | 2  |
| 37      | 20   | 20    | 17   | 20   | تفضت            | 3  |
| 88      | 25   | 25    | 63   | 25   | أخذ عينة        | 4  |
| 9       | 5    | 5     | 4    | 5    | إثبات حالة      | 5  |
| 19      | 6    | 6     | 13   | 6    | استدعاء         | 6  |
| 6       | 1    | 1     | 5    | 1    | عدم إعلان أسعار | 7  |

6. لوحظ أيضاً من خلال فحص تقارير الإنجاز الشهرية الخاصة بفرع الشمال، إعداد تقرير عام 2019 بشكل غير صحيح وغير مهني، حيث تم تسجيل الإنجاز الخاص بشهري يناير ويونيو بنفس الأرقام، والأشهر أكتوبر ونوفمبر وديسمبر أيضا بنفس الأرقام، مما يدلل على أن الإنجاز السنوي الخاص بالفرع غير دقيق، والجدول التالي يوضح ذلك:

| ديسمبر | نوفمبر | أكتوبر | يونيو    | يناير | uin all cui     |   |
|--------|--------|--------|----------|-------|-----------------|---|
| 19     | 19     | 19     | 48       | 48    | نوع المحضر      | ٩ |
| 51     | 51     | 51     | 64       |       | ضبط             | 1 |
| 12     | 12     | 12     |          | 64    | إتلاف           | 2 |
| 27     |        |        | 28       | 28    | تحفظ            | 3 |
|        | 27     | 27     | 44       | 44    | أخذ عينة        | 4 |
| 0      | 0      | 0      | 1        | 1     | إثبات حالة      | 5 |
| 10     | 10     | 10     | 14       | 14    | استدعاء         |   |
| 0      | 0      | 0      | 0        |       |                 | 6 |
|        | - 5    |        | <u> </u> | 0     | عدم اعلان أسعار | 7 |

- لم يتسنى لفريق الديوان التأكد من صحة إنجازات المكتب لعام 2017، نظراً لعدم تزويد فريق الديوان بالتقارير الشهرية والربعية.
- لا توجد نسخة من المواصفات الفلسطينية في المكتب الفرعي بالشمال، يسترشد بها مفشو المكتب في أعمالهم التفتيشية.
- و. أفاد مدير المكتب بانخفاض حجم التعاون في تتفيذ الجولات التفتيشية المشتركة على الأسواق بين مكتب الشمال وكل من وزارة الزراعة، الصحة، المباحث العامة، البلديات، مما يؤدي إلى تكرار الجولات من أكثر من جهة على تلك الأسواق والمحلات وفي أوقات متقاربة جداً، الأمر الذي يترتب عليه قيام تلك الجهات بزيارة تلك المحلات بذات اليوم الذي قام به مكتب الشمال بالزيارة.
- 10. لوحظ وجود العديد من القرارات الصادرة عن وكيل وزارة الاقتصاد الوطني والمستلمة من قبل مكتب الشمال لم يتم تنفيذها، وقد أفاد مدير المكتب عن السبب بأن تلك القرارات قد تم إلغاءها شفهياً من قبل مدير عام الإدارة، ولا يوجد في السجلات ما يفيد ذلك، والعينة التالية توضح ذلك:

| المضمون   | مصدر القرار  | تاريخ القرار | رقم القرار | Tá |
|---|--------------|--------------|------------|----|
| تحديد أوزان الجبنة البلدية بحيث يكون وزن العبوة 500 جرام، 1 كيلو، ومضاعفاتها                  | وكيل الوزارة | 1/9/2017     | 44/2017    | 1  |
| تحديد أوزان فحم الحطب المغلف والمعد للبيع بحيث يكون 250 جرام، 500 جرام، 1 كيلو                | وكيل الوزارة | 28/8/2018    | 81/2018    | 2  |
| تحديد أوزان بعض السلع الغذائية المغلفة مثل التوابل<br>والبهارات، بحيث يكون 125 جرام، 250 جرام | وكيل الوزارة | 28/8/2018    | 80/2018    | 3  |

11. يتعامل مكتب الشمال- قسم حماية المستهلك- مع فئة التجار فقط، وذلك من خلال الزيارات الميدانية على المنتج النهائي المعروض في محلات العرض لديهم ولا يوجد أي تفتيش أو رقابة على المصانع.

- 12. لا يقوم موظفو مكتب الشمال باستخدام الشمع الأحمر عند أخذ العينات من التجار، مع العلم أن نموذج أخذ العينة يوجد في متنه عبارة (على أن ترسل عينة واحدة للفحص المخبري، ويحفظ عدد .... من العينات المأخوذة على نفس ظروف الحفظ لدى صاحب الشأن، بعد ختمها بالشمع الأحمر)، مع العلم أن المكتب لا يستخدم الشمع منذ سنوات طويلة، حيث تم تسجيل الملاحظة في تقرير الديوان لعام 2015.
- 13. لا يوجد تغذية راجعة من الوحدة القانونية حول محاضر الضبط التي يتم تحويلها للوحدة من مكتب الشمال، بشأن طبيعة الإجراء القانوني المتخذ ضد التجار المحرر بحقهم محاضر ضبط تحتوي على مخالفات، حيث يتم تبليغ التاجر مباشرة من خلال المحكمة دون إعلام المكتب الفرعي بنتائج التحقيق بالمحضر.

# 14. من خلال فحص عينة من محاضر الضبط والإتلاف لوحظ التالي:

- أ. تم تحرير محضر ضبط رقم 12509 بتاريخ 16/12/2019 لشركة/ بدري وهنية، لوجود قهوة خضراء (6 مشاطيح X 20 شوال X 70 كيلو) غير مطابقة وغير صالحة للاستخدام، وتم حجز البضاعة لدى مخازن التاجر ولم يتم عمل محضر إتلاف في حينه، أو تحديد طريقة التخلص من البضاعة.
- ب. من خلال فحص محضر ضبط رقم 12505 بتاريخ 8/12/2019 للتاجر/ عبد العزيز صافي، لوحظ إضافة عدة أصناف في المحضر بعد الإغلاق دون التوقيع بجوار الأصناف المضافة، بالإضافة إلى تكرار نفس الشيء في محضر الإتلاف الخاص بالتاجر (تم إضافة مواد تنظيف ولبن أب بعد إغلاق المحضرين).
- ج. محضر ضبط رقم 10864 بتاريخ 2019/8/18 لسوبرماركت السيد سليم، لوحظ قيام المفتشين بتحرير محضر ضبط فقط، وعدم تحرير محضر إتلاف على الرغم من صغر المفتشين بتحرير محضر ضبط فقط، وعدم تحرير محضر إتلاف على الرغم من صغر الكمية (ثابي الكمية والتي تحتوي على (ثابي سيلاني) لدى التاجر، علماً بأن هذا الصنف لا يصلح للاستهلاك الآدمي حسب توصيات دائرة المختبرات.
- د. لوحظ اختلاف الإجراء المتخذ من قبل المفتشين أثناء جولات التفتيش، فتارة يتم عمل محضر ضبط ومحضر إتلاف، وتارة يتم عمل محضر إتلاف فقط، والعينة التالية توضح ذلك:

| ملاحظات                     | رقم محضر<br>الإتلاف | رقم محضر<br>التحفظ | الكمية | الصنف   | اسم التاجر            |   |
|-----------------------------|---------------------|--------------------|--------|---------|-----------------------|---|
| اتلاف بسبب مرض وهزال الدجار | 23641               | لا يوجد            | 54     | 1       | , , ,                 |   |
| اتلاف بسبب مرض وصغر حجم     | 23665               | 10858              | 17     | دجاج حي | عبد الله أبو بريك     | ] |
| اتلاف بسبب مرض وصغر حج      | 23664               | 10857              |        | دجاج حي | دواجن علاء وجميل عزام | 2 |
| 7.1.1 lett - 1              | حجز بمكتب           | 10037              | 12     | دجاج حي | منصور السمري          | 3 |
| مخالف للمواصفات القلسطينية  | الشمال              | 5737               | 10     | مفتول   | بسطة (بدون اسم)       | 4 |

| ملاحظات                     | رقم محضر<br>الإتلاف | رقم محضر<br>التحفظ | الكمية | الصنف                     | اسم التاجر       |   |
|-----------------------------|---------------------|--------------------|--------|---------------------------|------------------|---|
| مذالف للمواصفات الفلسطينية  | حجز داخل المحل      | 7083               | 16     | مفتول                     | أبو فارس العالول | 1 |
| استخدام الصواني أكثر من مرة | حجز داخل<br>المطبخ  | 8292               | 2100   | صواني<br>بلاستيك          | مطبخ الشيخ سعد   | + |
| استخدام بلاستيك معاد جرشه   | حجز بمكتب الشمال    | 9129               | 70     | برسید<br>صواني<br>بلاستیك | بائع متجول       | 1 |

- ه. من خلال فحص محضر ضبط رقم 10861 للتاجر/ زهير خضير، ومحضر رقم 10862 للتاجر/ سهيل أبو حليمة، وكلاهما بتاريخ 26/11/2019، لوحظ الاحتفاظ بالمواد المضبوطة للتاجر/ سهيل أبو حليمة، وكلاهما بالرغم من انتهاء صلاحيتها (مبيدات زراعية منتهية لدى التجار وعدم إتلافها على الرغم من انتهاء صلاحيتها (مبيدات تراعية منتهية الصلاحية).
- و. من خلال فحص محضر ضبط رقم 5713 للتاجر/ مطحنة بخيت (بضاعة متنوعة)، بتاريخ
   19/6/2018 لوحظ كتابة أنه تم الاحتفاظ بالمواد المضبوطة لدى التاجر، في حين أنه تم
   إتلاف الكمية من خلال محضر اتلاف رقم 18397 بنفس التاريخ.
- ز. من خلال فحص محضر ضبط رقم 8530 للتاجر/ البشير عالم اللحوم، بتاريخ 23/7/2018 الوحظ الاحتفاظ بالمواد المضبوطة لدى التاجر وعدم اتلافها على الرغم من انتهاء صلاحيتها (جبنة بيضاء منتهية الصلاحية).
- ح. تم تحرير محضر إتلاف رقم 23671 بتاريخ 24/11/2019 للتاجر/ يوسف الجمل لعدد (13) شوال فول حب غير صالح للاستخدام، دون عمل محضر ضبط بالكمية.
- ط. تم تحرير محضر إتلاف رقم 23662 بتاريخ 21/11/2019 للتاجر/ رمضان رابعة لعدد (15) كيلو جناح حبش مبرد منتهية الصلاحية، دون عمل محضر ضبط بالكمية.
- ي. تم تحرير محضر إتلاف رقم 23663 بتاريخ 21/11/2019 للتاجر/ زاهر الحلو لعدد (70) كيلو مخللات مشكلة لوجود فساد ظاهري، دون عمل محضر ضبط بالكمية.
- ك. من خلال فحص محضر إتلاف رقم 23667 بتاريخ 23/11/2019 لسوبرماركت/ عباد الرحمن، لوحظ إضافة عدة أصناف في المحضر بعد الإغلاق دون التوقيع بجوار الأصناف المضافة.
- ل. من خلال فحص محضر ضبط رقم 8516 بتاريخ 8516/7/2018 لوحظ حجز البضاعة (20 عبوة شمينت منتهية الصلاحية) لدى التاجر، في حين تم تحرير محضر اتلاف بنفس اليوم بالكمية، مع أخذ عينة واحدة الفحص.

- م. تم حجز عدد (10) أكياس مفتول شامي لدى مكتب الشمال، من خلال محضر ضبط رقم 5737 بتاريخ 15/7/2018 للتاجر/وليد خالد عبدو، دون تحديد طريقة التصرف فيها، وما إذا تم إتلافها أم توزيعها.
- ن. من خلال فحص محضر إتلاف رقم 18518 بتاريخ 19/7/2018 (جبنة مثلثات مطبوخة) للتاجر يوسف عصام أبو ندى، لوحظ أن الكمية المتلفة 38 كرتونة، في حين أن الكمية المضبوطة في محضر ضبط رقم 8515 عبارة عن 34 كرتونة فقط، مع العلم أنه قد تم أخذ كرتونة كعينة لدى المفتشين.
- س. من خلال فحص محضر اتلاف رقم 18544 بتاريخ 15/7/2018 (مفتول شعبي)، لوحظ إضافة العينة المأخوذة من قبل المفتشين إلى محضر الاتلاف، وعدم تسجيل الكمية الحقيقية المتلفة مع ذكر عبارة بالإضافة إلى أخذ (1) عينة للفحص.

### رابعاً: توصيات الديوان

- 1. تفعيل دور وحدة الرقابة الداخلية لدى وزارة الاقتصاد الوطني، بحيث يتم متابعة ومراقبة جميع أعمال المكاتب الفرعية والإدارات العامة بالوزارة بشكل دوري.
- 2. العمل على تحديث الوصف الوظيفي الخاص بمكتب الشمال، بحيث يكون واضح ومعتمد ومكتمل، ويتناسب مع طبيعة عمل المفتشين والموظفين داخل المكتب، ويغطي جميع جوانب العمل ولا يترك مجال للاجتهاد الشخصي للمفتشين، على أن يتم تسليم نسخة من الوصف الوظيفي للموظفين كل حسب اختصاصه.
- 3. التنسيق مع وحدة الشؤون القانونية بالوزارة، بحيث يتم تزويد الإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك بجميع الاجراءات المتخذة بحق التجار المخالفين، سواء تم الإجراء داخل الوحدة القانونية أو لدى النيابة العامة.
- 4. ضرورة تنسيق العمل بين الإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك بوزارة الاقتصاد الوطني
   مكتب الشمال من جهة، وبين الوزارات والبلديات والهيئات المحلية من جهة أخرى، لتوحيد الجهود المبذولة لتنظيم الأسواق والبضائع والمحافظة على صحة وخدمة المواطن.
  - 5. العمل على توحيد الاجراءات المتخذة من قبل المفتشين على جميع التجار والمستوردين.
- 6. ضرورة توفير مصدر طاقة بديل بحيث يغذي المكتب بالكهرباء بشكل مستمر، وبالأخص في حال انقطاع التيار الكهربائي.
- 7. رفد مكتب الشمال بموظف مالي، بحيث يقوم بتنظيم الأعمال المالية للمكتب مثل مسك سجل للسلفة المالية والاحتفاظ بمستنداتها الثبوتية وتحصيل المطالبات والرسوم المالية... إلخ.

- 8. العمل على إعداد برنامج محوسب موحد يربط بين المكاتب الفرعية والإدارة العامة للمكاتب الفرعية وحماية المستهلك، ينظم فيه آلية العمل لدى الدائرة والدوائر المرتبطة بها، بما يضمن كفاءة العمل وسرعة الاستجابة.
- 9. ضرورة أن يحتوي النظام المحوسب على أيقونة لمتابعة العينات واعتماد نتائجها، وتحديد الكمية الموجودة من بقايا العينات، وبقايا العينات التي لم يتم تسليمها للتجار، وكيفية التبرع بها للجمعيات الخيرية.
- 10. العمل على تحديث قاعدة بيانات المكتب باستمرار، بحيث تحتوي على جميع الشركات والمصانع والمحلات التجارية التي تقدم سلع وخدمات للجمهور.
- 11. تنظيم المخزن الخاص بدائرة مكتب الشمال، مع ضرورة مسك سجل يدوي ينظم حركة البضائع والمواد الواردة والصادرة منه.
- 12. ضرورة تحصيل رسوم الفحص المخبري بمواعيدها وإرسال المطالبات غير المسددة للوحدة القانونية.
- 13. العمل على توفير جميع المواصفات الفلسطينية للمكاتب الفرعية، والمعمول بها لدى شطري الوطن من خلال القنوات الرسمية للحكومة.
- 14. إعداد خطة استراتيجية وتشغيلية محكمة للسنوات القادمة وتفعيل جميع الدوائر للمشاركة في إعدادها وتعميمها على كل الدوائر والمكاتب الفرعية، ومقارنتها بشكل مستمر بناءً على النتائج الفعلية.
  - 15. العمل على توثيق وإعداد الانجازات السنوية بشكل أكثر دقة ووضوح.

الإدارة العامة للرقابة على المال والاقتصاد