

دولــة فلسطيــن
وزارة الاقتصاد الوطني
الرقم:

No:_____

حفظه الله،،،

عطوفة الدكتور/ رشدى وادي

وكيل وزارة الاقتصاد الوطني

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

الموضوع/ بشأن تقرير الديوان عن اعمال الإدارة العامة للشركات

تهديكم الإدارة العامة للشركات أطيب التحيات ونتمنى لكم التوفيق والرشاد، نفيدكم عطوفتكم علماً بأن التقرير المرسل للإدارة تم الرد عليه وفق الإجراءات المتبعة في الإدارة بتاريخ 2020/09/27 وذُكر في التقرير أن رد الإدارة كان إيجابي بالعموم، أما بخصوص بعض التوصيات الموجودة في التقرير فقد تم معالجتها وجارى معالجة باقي التوصيات بالتواصل مع الإطراف ذات العلاقة ومرفق لعطوفتكم كشف يوضح التوصية وما تم بخصوصها حتى تاريخه.

وتفضلوا بقبول الاحترام والتقدير

تحريراً في : 2020/12/31م

ا. عبد الرحيم أبو فودة

معالمة للشركات العامة للشركات العامة الشركات المعالمة الم



م فقات:

- كشف يوضح الرد على التوصيات.
- توصيات ديوان الرقابة المالية والإدارية

(h.	2		A	
	K			
8		M	3	ا :

دولــة فلسطيــن
وزارة الاقتصاد الوطني
الرقم:

كشف يوضح الرد على التوصيات.

الإجراء الذي تم اتخاذه	التوصية
- تم البدء في عمل دليل إجراءات بالتنسيق مع وحدة الرقابة الداخلية	توصية رقم (1)
وسيتم اعتماده من الجهات ذات الاختصاص في حال الانتهاء من	اعداد دليل إجراءات متكامل وشامل للإدارة.
اعداده (مرفق 1).	
- لا يوجد تسكين فعلي للموظفين على الهيكلية ما هو موجود في الإدارة	توصية رقم (2)
وصف وظيفي تم إعداده من قبل الإدارة (مرفق 2).	تزويد موظفي الإدارة بالوصف الوظيفي
	الخاص بهم.
- تم نقل صلاحيات إعداد الخطط الاستراتيجية للوزارة والإدارة للإدارة	توصية رقم (3)
العامة للدراسات وفي حال إعداد الخطة التشغيلية للإدارة يتم إشراك	العمل على مشاركة مدراء الدوائر والموظفين
المدراء والموظفين بصياغة الأهداف حتى يساهم الجميع في تحقيق	في صياغة أهداف الرئيسية والفرعية للإدارة.
الأهداف الموضوعة (الإدارة بالأهداف).	-
- صلاحيات التخطيط أصبحت منوطة بالإدارة العامة للدراسات وللعلم	توصية رقم (4)
أن الوصف الفعلي للإدارة العامة للشركات هي إدارة خدماتية ومساندة	ضرورة التزام وزارة الاقتصاد بالتخطيط الأمثل
لإدارات أخري مثل الصناعة والتجارة الخ وكذلك هي التي تقوم	لبرامجها و أنشطتها
بالإشراف على تسجيل الجسم القانوني للملفات التجارية وليس لها دور	
رقابي إلا في حالات الشركات المساهمة وغير الربحية حيث حدد القانون	
ذلك.	
- نوصي كإدارة عامة للشركات بأن يتم استثناء هذا الشرط كونه عبأ على	توصية رقم (5)
المواطنين مع العلم يوجد قرارات من جهات عليا في الوزارة بالخصوص	عدم إلزام التجار والراغبين بفتح سجل تجاري
(مرفق 3)	بالتسجيل لدى الغرف التجاريةالخ

:	

دولة فلسطين وزارة الاقتصاد الوطني الرقم:

No:_	

- تم استحداث نماذج جديدة في الإدارة تُبين سير المعاملة و المستندات	توصية رقم (6)
المرفقة والرسوم المُحصلة وكذلك تسلسل سيرها منذ استلامها حتى	ضرورة إرفاق جميع المستندات في ملف كل
التوقيع (مرفق 4)	شركة ووضع تسلسل رقمي لكافة المستندات
	والمعززات المرفقة ليسهل الرجوع إلها.
- يوجد مشروع ممول من الحكومة تم إقراره لأرشفة جميع ملفات الإدارة	توصية رقم (7)
العامة للشركات إلكترونياً وجاري ترتيبه في الوزارة حسب الأصول، أما	الاحتفاظ بكافة المستندات والملفات الخاصة
الإرشفة اليدوية للتعديلات والتسجيل فهي معمول بها حسب الأصول.	بالمعاملات المُنفذة من قبل الإدارة العامة
	للشركات وأرشفتها إلكترونياً ومستندياً.
- يتم الأرشفة اليدوية لدى الإدارة بعد الانتهاء من تدقيق المعاملة	توصية رقم (8)
وتنفيذها وتسلمها للمواطن حسب الأصول.	تعديل الإجراءات المعمول بها لدى الإدارة عند
- وتعديل الإجراءات المذكورة في التقرير تتطلب إمكانيات منها أرشيف	القيام بالأرشفة المستندية والإلكترونية وفق
مركزي للشركات مستقل واستحداث دائرة للأرشيف و متطلبات تم	الأصول المهنية الصحيحة.
المطالبة بها في إعداد الهيكليلة المُعدلة للإدارة.	
- النماذج الموجودة في الإدارة والتي يتم التعامل بها في تنفيذ المعاملات	توصية رقم (9)
للجمهورهي نماذج تم تعديلها عدة مرات بما يتو افق وطبيعة العمل	العمل على تحديث وتعديل النماذج
والإجراءات المستحدثة حسب الأصول.	المستخدمة في إتمام إجراءات وأنشطة الإدارة
	العامة للشركات.
- تم التواصل مع وحدة تكنولوجيا المعلومات في الوزارة وعمل ما من	توصية رقم (10)
طرفهم يلزم بالخصوص (مرفق 5)	تحديد الصلاحيات الممنوحة لكل موظف
	الخ
- تم التواصل مع وحدة تكنولوجيا المعلومات في الوزارة وعمل ما من	
طرفهم يلزم بالخصوص (مرفق 6)	توصية رقم (11)
	إيقاف صلاحية الدخول للبرامج الإلكترونية
	للموظفين الذين تم نقلهم من الإدارة الخ.

دولــة فلسطيــن
وزارة الاقتصاد الوطني
الرقم:

No:_____

توصية رقم (12)

ضرورة الإلتزام التام في تحصيل الرسوم المعتمدة لدى وزارة الاقتصاد والمقرة من قبل اللجنة العُليا دون زيادة أو نقصان... الخ.

توصية رقم (13)

تطوير البرامج المحوسبة المعمول بها في الإدارة الخ.

توصية رقم (14)

الالتزام التام في تطبيق وتنفيذ مواد قانون الشركات التجارية رقم 7 لسنة 2012 على جميع الشركات.

توصية رقم (16)

اتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة بحق الشركات التي يتطلب منها تصويب أوضاعها.

- يوجد لدينا لائحة الرسوم المعمول بها ويتم العمل بها وفق الأصول و الأخطاء الواردة في التقرير لا تتعدى كونها خطأ موظف و تم التأكيد على مدراء الدو ائر في الإدارة بالتدقيق في كافة الإيصالات والرسوم التي يتم تحريرها للمراجعين.

- تم مخاطبة وحدة تكنولوجيا المعلومات في الوزارة عدة مرات بالخصوص وتوجيه خطاب لعطوفة وكيل الوزارة بالخصوص حيث أن التطوير يُسهل العمل ويساهم في ضبط مدخلات ومُخرجات العمل (مرفق 7)
- تم استحداث إجراء تدقيق المعاملة عدة مرات من بداية استقبالها إلى تنفيذها حتى استلامها كإجراء للتأكد أن المعاملة تمت حسب القانون والأصول (مرفق 4)
- يتم اتخاذ إجراءات إدارية داخل الإدارة لإلزام الشركات المخالفة بتصويب وضعها القانون حسب الأصول، من هذه الإجراءات عدم تحديث المستندات الخاصة بالشركة أو إجراء تعديل إلا بعد استيفاء الاستحقاقات القانونية وقد وفقت كثير من الشركات أوضاعها القانونية من خلال هذا الإجراء.

مرفقات:

- 1. المخاطبات بخصوص اعداد دليل إجراءات.
- 2. نموذج عن وصف وظيفي لموظفي الإدارة.
 - 3. القرارات بخصوص الغرفة التجارية.
 - 4. نموذج سير ومتابعة معاملة.
- 5. مخاطبة وحدة تكنولوجيا المعلومات بخصوص برنامج الشركات والسجل التجاري.
 - 6. مخاطبة وحدة تكنولوجيا المعلومات بخصوص إيقاف الصلاحيات.
- 7. مخاطبة وحدة تكنولوجيا المعلومات بخصوص تطوير برنامج الشركات والسجل التجاري.



دوله فلسطين

وزارة الاقتصاد الوطني وحدة الرقابة الداخلية

الرقم: ١٠٠٥ عن . 25 / 20 م

الثلاثاء، ٢، رجب، ١٤٤١ February 25, 2020

حفظه الله

الأخ/عبد الرحيم فودة

مديرعام الإدارة العامة للشركات

تحية طيبة وبعد

الموضوع/إعداد دليل الإجراءات

بداية مديكم أطيب الأمنيات سائلين المولى عز وجل لكم التوفيق والسداد

بخصوص الموضوع أعلاه، وانطلاقاً من اهتمامنا بالعمل سوياً على مأسسة الوزارة من خلال إيجاد مقومات البناء المؤسسي وفي مقدمتها تحديث لدليل الإجراءات، فإننا سنقوم بمبادرة شخصية بتحديث الأدلة الإجرائية لجميع إدارات ووحدات الوزارة ضمن نموذج موحد ومنهجية عمل واحدة حسب نموذج (so9001/2010).

وعليه يُرجى تزويدنا بأسماء فريق العمل داخل إدارتكم، الذي سيتولى القيام بهذه المهمة حيث سنقوم بتدريب هذا الفريق على النموذج وألية إعداد النموذج وأيضاً المتابعة الحثيثة مع الفريق حتى إتمام إخراج الدليل بصورته النهائية.

> شاكرين ومقدرين لكم جهودكم الكريمة مع فائق احترامنا وتقديرنا

- ✓ المرفقات: بموذج دليل الإجراءات.
- ✓ نسخة مع الاحترام لـ: عطوفة وكيل الوزارة.

أ. صلاح يوسف الأشقر مديرعام وحدة الرقابة الداخلية





State Of Palestine

Ministry Of National Economy

General Companies Department



وزارة الاقتصاد الوطني

الادارة العامة للشركات

19-02-2020

حفظهم الله

الإخوة الكرام/فريق إعداد دليل الجودة للإدارة العامة للشركات

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

الموضوع / حصر الخدمات المقدمة للجمهور في الإدارة العامة للشركات

نهديكم أطيب التحيات ونتمنى لكم التوفيق والرشاد، بالإشارة إلى الموضوع المذكور نأمل منكم تزودينا بالخدمات المقدمة للمواطنين في الإدارة العامة للشركات للتجهيز لإعداد مسودة لدليل الإجراءات بحيث تكون كل خدمة منفصلة وتجهيزها للاجتماع القادم يوم الأحد الساعة الواحدة ظهراً.

و اقبلوا التحية،

تحريراً في : 2020/02/19م

عبدالله أبورويضة

نائب المدير العام

مرفق:

- كشف حصر الخدمات

نسخة ل:

- المدير العام

الأرشيف

ĈVI_

July crit

عورناتم والمن المنعي

الموضوع // الوصف الوظيفي للموظف: سامي شحادة

نهديكم أطيب التحيات ونتمنى لكم التوفيق والسداد، بالإشارة إلى الموضوع أعلاه وحرصاً منا على مصلحة العمل وعمل إجراءات ترتيبات لتسيير العمل في الإدارة العامة للشركات وتوزيع المهمات لكل موظفي الإدارة موضح لكم أدناه الوصف الوظيفي لكم نأمل منكم الالتزام بما ورد في الوصف الوظيفي حتى نتمكن من تحقيق الاهداف الموضوعة في الخطة التشغيلية للادارة.

المطلوب بعد انتهاء المعاملة	الإجـــراءات		المهمية	
- تسليم الملف بعد انتهاء	التحقق من الوثائق المطلوب حسب دليل الإجراءات.		تدقيق المعاملات بعد ورودها من	-
تنفيذ المعاملة لمكتب	عمل المستخرجات المطلوبة،	-	الموظف المختص.	
مدير الدائرة.	وضع توقيع الموظف علها بعد إنجازها.	-	إنجازمعاملات إصدار	_
	بخصوص تعديلات الشركات ذات المسئولية	-	المستخرجات الحديثة.	
	المحدودة يتم تسليم المعاملة للموظف المختص		إنجاز مستخرجات التعديلات.	_
	لاستكمال شهادات التعديل.			
- تسليم الملف بعد انتهاء	التحقق من الوثائق المطلوبة للتسجيل.		تسجيل الشركات ذات المسؤولية	-
تنفيذ المعاملة لمكتب	ابداء الملاحظات ومتابعها بخصوص التسجيل.	-	المحدودة.	
مدير الدائرة.	إصداركتاب البنك بخصوص الايداع البنكي	-		
•	البحث عن الاسم.	-		
	إدخال الشركة على البرنامج وإصدار مو افقة	-		
	المر اقب وتنسيب المدير.			
	تسليم الملف للموظف المختص لانتظار الايداع	-		
	البنكي.			
	بعد المو افقة وإحضار الايداع البنكي يتم تسجيل	-		
	الشركة وإصدار الاوراق الخاصة بالتسجيل.			
	, 	_		

- تنفيذ المهمات والتي لم ترد في وصفه الوظيفي التي تُطلب من الموظف من رئيسه المباشر.
 - تقديم مقترحات لتطوير العمل.
 - عمل تقرير شهري للمهام المنفذة نهاية كل شهر.



دو لـــــة فاســـطين وزارة الاقتصاد الوطني

eratoro

الأخ/مراقب الشركات



0 5 -02- 2018 0..

7 N. C

حفظه الله

تماشياً مع الوضيع الانتصادي الصيعب الذي يشهده قطياع غزة في الفترة الراهنة و، وتعزيزاً التجاري فإنه يتم:

- 1. اعفاء معالملاتا تُعَيِّدُ الحالي 2018 من تقنيم رخصته البانية والترقي التجارية
- 2. لا يسري ما ورداع الده على الشركات المه الاتصالات، الكهرباء).
 - 3. يعمل بهذا التعميم من تاريحة إلى حين صدوق

صدر بتاريخ : 2<u>0</u>18/2/4

د. أيهن عابد

وكبيل وزارة الاقتصاد الوطني

O +970 828741,45/6

5 +970 8 2875758

 $>\!\!<$

www.mne.ps

State Of Palestine

Ministry Of National Economy

Deputy Office



دول قالم المطني

* تُوزارة الاقتصاد الوطني مكتب الوكيل



قرار اداري رقم (5) لسنة 2020م بشان

الحصول على السجلات التجارية وتجديدها

بعد الاطلاع على قانون الشركات التجارية رقم 7 لسنة 2012 وتعديلاته، وعلى الأمر الاداري رقم 324 لسنة 1954 بشأن إعداد دفتر السجل التجاري، وبناءً على التسيق مع مؤسسات القطاع الخاص كافة، ولتنظيم العمل التجاري والصناعي، وبناءً على مقتضيات المصلحة العامة وحسن سير العمل، وبناءً على الصلاحيات المخولة لنا قانوناً،

فقد تقرر ما يلي:

مادة (1)

يشترط للحصول على خدمة السجل التجاري الخاص بالشركات أو السجلات الفردية سواء (تسجيل أو تجديد) ارفاق شهادة عضوية من إحدى المؤسسات العاملة في القطاع الخاص الأقرب نشاط وشهرة لصاحب السجل التجاري.

(2) قالم

يلغى كل ما يتعارض مع أحكام هذا القرار-

(3) قالم

على الجهات المختصة كافة - كل فيما يخصه - تتفيذ أحكام هذا القرار، ويعمل به اعتباراً من تاريخه.

صدر في غزة بتاريخ 2/ //2020



END S	نبامن کا انتخاب المناب	نموذج متابعة معاملة تظ		
المم عادا	الرقم		اسم الشركة	
عورناهم كارنا وتابي	تاربخ التسليم		تاريخ استلام المعاملة	
الكل التعديلات التعديلات التعديلات التعديلات التعديلات العدد الرسم المجموع العدد العدد الرسم المجموع العدد	وشهادات (قيا المطلوب مستخر العدد المعاملة الإجراء الاحتال شركاء الإجراء المعاملة الإجراء تغيير عنوان تغيير عنوان تغيير عنوان المعاملة الدمغة العدد المعاملة الدمغة الدمغة الدمغة الدمغة المعاملة المعامل	e2 e2 e2 e3 e3	الخدمة الخدمة معديل معديل مسركة مشركة تضامن	
التوقيع والتاريخ	اسم الموظف	الإجراء	مرحلة ما قبل التنفيذ	
	أ. كمال شبلاق	استلام المعاملة وتحرير الإيصالات		
التوقيع والتاريخ	اسم الموظف أ. إياد عيد	الإجراء	مراحل التنفيذ	
	اً. إياد عيد	تنفيذ المعاملة حسب الاصول	المرحلة الأولى	
	تدقيق المعاملة من مدير الدانـــرة م. أحمد جرغون		المرحلة الثانية	
	ا. عبدالله أبو رويضة	تدقيق المعاملة واعتمادها من نائب المدير العام	المرحلة الثالثة	

ملاحظة: يتم تعبئة جميع الخانات أعلاه.

تم تصميم هذا النموذج واعتماده بتاريخ 2020/02/03م.



دولــة فلسطيــن وزارة الاقتصـاد الوطني الرقـم:______

o vier

حفظه الله ،،،،

الأخ الفاضل/أ. فضل شعبان

مديرعام وحدة تكنولوجيا المعلومات

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

ري الموضوع / أسماء المستخدمين للموظفين على برنامج الشركات وشبكة الوزارة المستخدمين الموظفين على برنامج الشركات وشبكة الوزارة

تهديكم الإدارة العامة للشركات أطيب التحيات ونتمنى لكم التوفيق والرشاد، بالإشارة إلى المذكور أعلاه نأمل منكم الإيعاز للمختصين لديكم العمل على:

- 1. إنشاء حساب لكل موظف سواء على شبكة الوزارة أو برنامج الشركات حسب الأصول ومنحهم كلمات مرور خاصة لكل مستخدم.
- و. إلغاء حسابات المستخدمين القدماء في برنامج الشركات أو السجل التجاري الذين لم يعودوا على
 كادر الإدارة أو ليس لهم صفة وظيفية في الإدارة ما لم يكن هناك استثناء لهم من الجهات العليا.
 - 3. تعديل كلمة المرور الخاصة بمروري لبرنامج الشركات.

تقبلوا فائق الحب والاحترام.

تحريراً في : 2020/10/18.



Med Shirt



دولة فلسطين وزارة الاقتصاد الوطني الرقم: _____

~ Notes

but la remain last hist son

مور وسيار شهد رمانيدرانيد الشيشيريريون الا حفظه الله ،،،،

الأخ الفاضل/أ. فضل شعبان

مديرعام وحدة تكنولوجيا المعلومات

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

الموضوع / أسماء المستخدمين للموظفين على برنامج الشركات وشبكة الوزارة

تهديكم الإدارة العامة للشركات أطيب التحيات ونتمنى لكم التوفيق والرشاد، بالإشارة إلى المذكور أعلاه نأمل منكم الإيعاز للمختصين لديكم العمل على:

1. إنشاء حساب للموظفين أدناه لبرنامج الشركات وشبكة الوزارة:

2. تعديل كلمة المرور الخاصة بالمرور لبرنامج الشركات للموظفين أدناه:

1. عبد الله أبورويضة 2. محمد وليد حسونة

- 3. إبقاء حساب الموظف/احمد جرغون كما هو دون تعديلات تذكر سواء على برنامج الشركات أو شبكة الوزارة.
- 4. الغاء حسابات المستخدمين القدماء في برنامج الشركات أو السجل التجاري الذين لم يعودوا على كادر الإدارة أوليس لهم صفة وظيفية في الإدارة ما لم يكن هناك استثناء لهم من الجهات العليا.
 - 5. إبقاء حساب الأخ/حيدرشاهين في برنامج السجل التجاري وشبكة الوزارة كما هو دون تعديلات.

تقبلوا فائق الحب والاحترام.

تحريراً في: 2020/10/18.

نائب مدید در الافارة العام اشرکات العام الشرکات العام الشرکات

المتلمة الدهل

غزة – النصر – أبراج المَقوسي – هاتف رقم 2874147 – 2874148 – 2874149 – 2874145 تليفاكس:2877435 ص.ب:4023 ص.ب:4023 Gaza – El-Naser St, Tel: 082874147 – 2874148 – 2874149 – 2874101 – Telefax: 2877435 p.o.x: 4023



دولــة فلسطيــن
وزارة الاقتصاد الوطني
الرقم:

No:

الأخ/ أ. إبراهيم المصرى حفظه الله ،،،

مديرعام الشؤون الإدارية والمالية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

الموضوع/ احتياجات الإدارة العامة للشركات

تهديكم الإدارة العامة للشركات أطيب التحيات ونتمنى لكم التوفيق والرشاد، بالإشارة إلى الموضوع المذكور أعلاه نفيدكم علماً بأن تم مخاطبة وحدة تكنولوجيا المعلومات بخصوص توفير احتياجات للإدارة العامة للشركات من ضمنها أجهزة UPS والتي من خلالها يتم ضمان سير العمل في الإدارة العامة بشكل سليم بحيث تكررت حالات انقطاع التيار الكهربائي مما تسبب في فقدان البيانات التي أدخلها الموظفون و تم رفع جهاز UPS للصيانة من مدة ولم يتم إصلاحه حتى تاريخه، نأمل إجراءاتكم حسب الأصول.

وتفضلوا بقبول الاحترام والتقدير

تحريراً في : 2020/01/15م

الرحيم أبو فودة الرحيم أبو فودة

لأيلاعام الادارة العامة للشركات

مرفق:

كتاب سابق مرسل لوحدة تكنولوجيا المعلومات

der 2 20



ن	سطي	دولة قل
د الوطني	فتصا	وزارة الاذ
		الرقم:_

No:	

حفظه الله ،،،، -

الأخ الفاضل/أ. فضل شعبان

مديرعام وحدة تكنولوجيا المعلومات

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

المُوصِّوع ﴿ احتياحات الإدارة العامة للشركات من برامج محوسية واجهزة -

تهديكم الإدارة العامة للشركات أطيب التحيات ونتمتى لكم التوفيق والرشاد، بالإشارة إلى الموضوع المذكور أعلاه نقيدكم باحتياجات الإدارة العامة للشركات للآتي:

- الهدف من البرنامج	اسم البرنامج	Ĉ
تسهيل تسجيل الشركات	تطويريرنامج الشركات	.1
تسهيل تسجيل السجل التجاري	تطوير برنامج السجل التجاري	.2
تسريع الخدمة المقدمة للجمهور	ادخال السجلات التجارية والشركات عير الحاسوب	.3
ي الماليون	ودبطها ببرنامج السجل التجاري والشركات	1 1
		-

أجهزة حاسوب وملحقاتها

ع دواعي الاستحدام	الجازالفطاوي عد	٩
لموظفي الادارة	خمس أجهزة حاسوب (الاب توب أو دسك توب)	.1
المنتخصا	طابعتين	.2
لمشروع الأرشيفة الآفية	4 أجهزة سكانر	3
	4 أجهزة UPS	.4

نشكرلكم تعاونكم المسبق معنا وتقبلوا فائق الحبر والإختر

ورراً في: 2019/06/20.

ا. عيداللابوريضة

مديرعام الادارة العامة الشركات

200 Jos Jos Jos

لَّةُ - النصر – أبراج المقوسي – هاتف رقم 2874147 – 2874148 – 2874149 تليفاكس:2877435ص.ب:4023 Gaza – El-Naser St, Tel: 082874147 –2874148 – 2874149 – 2874101 – Telefax: 2877435 p.o.x: 4023

سادساً: توصيات الديوان

بناءً على ما ظهر لفريق الديوان من ملاحظات فقد خلص التقرير إلى التوصيات التالية:

- 1. إعداد دليل إجراءات شامل ومتكامل للإدارة، على أن يتم اعتماده من الجهات ذات الاحتصاص، وتحديثه بشكل دوري، طبقاً لمصلحة العمل، وبناءً على القرارات والتعميمات الصادرة.
- 2- ترويد موظفي الإدارة بالوصف الوظيفي الخاص بهم، بحيث يتم تعريف كل موظف بالمسؤوليات والمهام الواحث المثلث والمثلث والمث
- 3. العمل على مشاركة مدراء الدوائر والموظفين في صياغة الأهداف الرئيسية والفرعية للإدارة العامة للشركات، بحيث تكون منسجمة مع بعضها البعض، وأكثر واقعية وذات قابلية التطبيق من قبل منفذي القرار.
- 4. ضرورة النزام وزّارة الاقتصاد الوطني بالتخطيط الأمثل لبرامجها وأنشطتها، للوضول إلى الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة وذلك من خلال:
 - أ. إعداد خطة استراتيجية لوزارة الاقتصياد الوطني تتناسب والخطّة الاستراتيجية الحكومية.
- ب. إعداد خطة تشغيلية للوزارة بصورة علمية ومهنية، بحيث تتوافق الأهداف العامة للخطة التشغيلية مع الأهداف الاستراتيجية للوزارة والحكومة.
 - ت. توافق الأهداف الفرعية للخطة التشغيلية مع الأهداف العامة للخطة.
 - ت. أن تتوافق البرامج والأنشطة المخطط لها مع الأهداف الفرعية للخطة التشغيلية.
 - ج. وضع أوزان نسبية للأهداف العامة والخاصة، بحيث تكون قابلة للقياس مع الخطة التشغيلية.

- 2. لوحظ قيام دائرة تسجيل الشركات بزيارة ميدانية بطلب من الشركة، وذلك لإثبات المساهمة العينية بدلاً من الإيداع النقدي، والبالغ ما نسبته (50%) من رأس المال، إلا أن الكشف الميداني لم يوضع ذلك، واكتفى بإثبات وجود مقر للشركة، وأن عملها في مجال التجارة العامة.
- 3. عدم تقديم فواتير شراء أو ميزانية مُعتمدة لإثبات رأس المال، وإنما تم الاكتفاء بكشف من مدير الحسابات يوضح البضائع الموردة.
- 4. حتى تاريخ إعداد التقرير، لم تقم الشركة بتقديم رخصة بلدية للشركة، كما لم تقم الشركة بتقديم تعهد عدلي بإحضارها، خلافاً للمادة (5) من الأمر رقم (413) لسنة 1972 بشأن ترخيص الحرف، والتي نصت على أنه (لا يجوز لأحد أن يمارس حرفة خاضعة للترخيص إلا إذا كان يحمل رخصة بموجب هذا الأمر، ووفقاً لشروطها، ولا يجوز لأحد أن يمارس حرفة غير متنقلة إلا إذا كانت المحلات التي يمارس فيها الحرفة موصوفة في الرخصة التي يحملها.

سادساً: توصيات الديوان

بناءً على ما ظهر لفريق الديوان من ملاحظات فقد خلص التقرير إلى التوصيات التالية:

- 1. إعداد دليل إجراءات شامل ومتكامل للإدارة، على أن يتم اعتماده من الجهات ذات الاختصاص، وتحديثه بشكل دوري، طبقاً لمصلحة العمل، وبناءً على القرارات والتعميمات الصادرة.
- 2. ترويد موظفي الإدارة بالوصف الوظيفي الخاص بهم، بحيث يتم تعريف كل موظف بالمسؤوليات والمهام الواجب أدائها والتي بناءً عليها يتم تقييم الترامه وكفاءته.
- 3. العمل على مشاركة مدراء الدوائر والموظفين في صياغة الأهداف الرئيسية والفرعية للإدارة العامة للشركات، بحيث تكون منسجمة مع بعضها البعض، وأكثر واقعية وذات قابلية التطبيق من قبل منفذي القرار.
- 4. ضرورة التزام وزارة الاقتصاد الوطني بالتخطيط الأمثل لبرامجها وأنشطتها، للوصول إلى الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة وذلك من خلال:
 - أ. إعداد خطة استراتيجية لوزارة الاقتصاد الوطني تتناسب والخطة الاستراتيجية الحكومية.
- ب. إعداد خطة تشغيلية للوزارة بصورة علمية ومهنية، بحيث تتوافق الأهداف العامة للخطة التشغيلية مع الأهداف الاستراتيجية للوزارة والحكومة.
 - ت، توافق الأهداف الفرعية للخطة التشغيلية مع الأهداف العامة للخطة.
 - ث. أن تتوافق البرامج والأنشطة المخطط لها مع الأهداف الفرعية للخطة التشغيلية.
 - ج. وضع أوزان نسبية للأهداف العامة والخاصة، بحيث تكون قابلة للقياس مع الخطة التشغيلية.