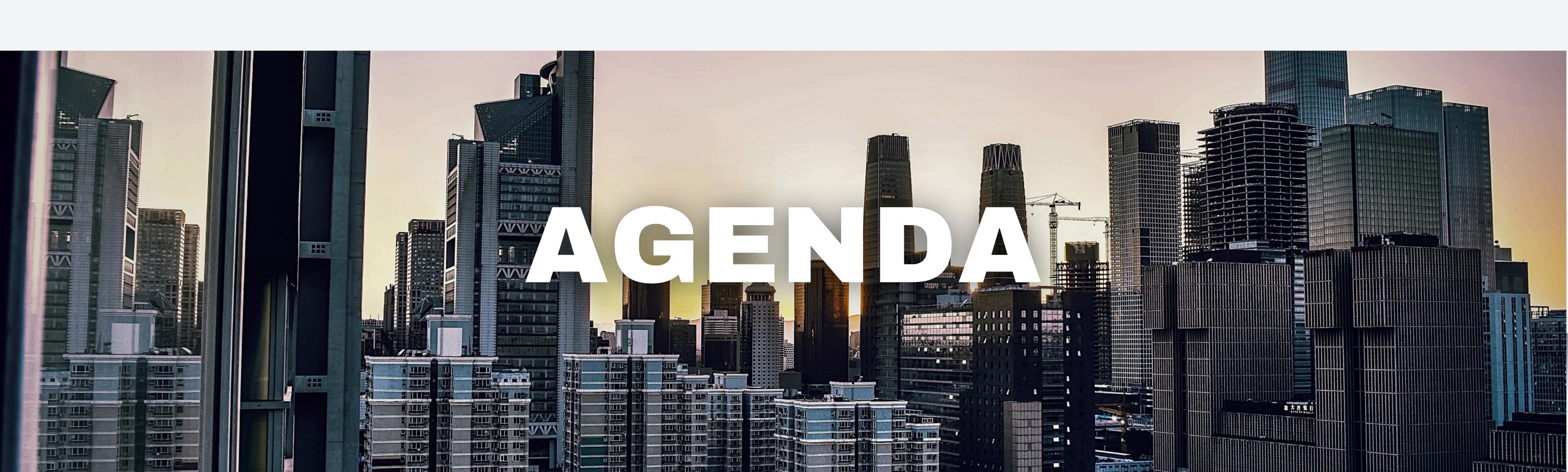




ANALISIS Y AUMENTO DE MARGEN BRUTO

MAYCO CASTELLANOS



AGENDA

01

Estrategia 1

02

Estrategia 2

03

Estrategia 3

04

Resumen Ahorro



ESTRATEGIA 1:

REUBICACIÓN DE SEDES CON BAJA RENTABILIDAD

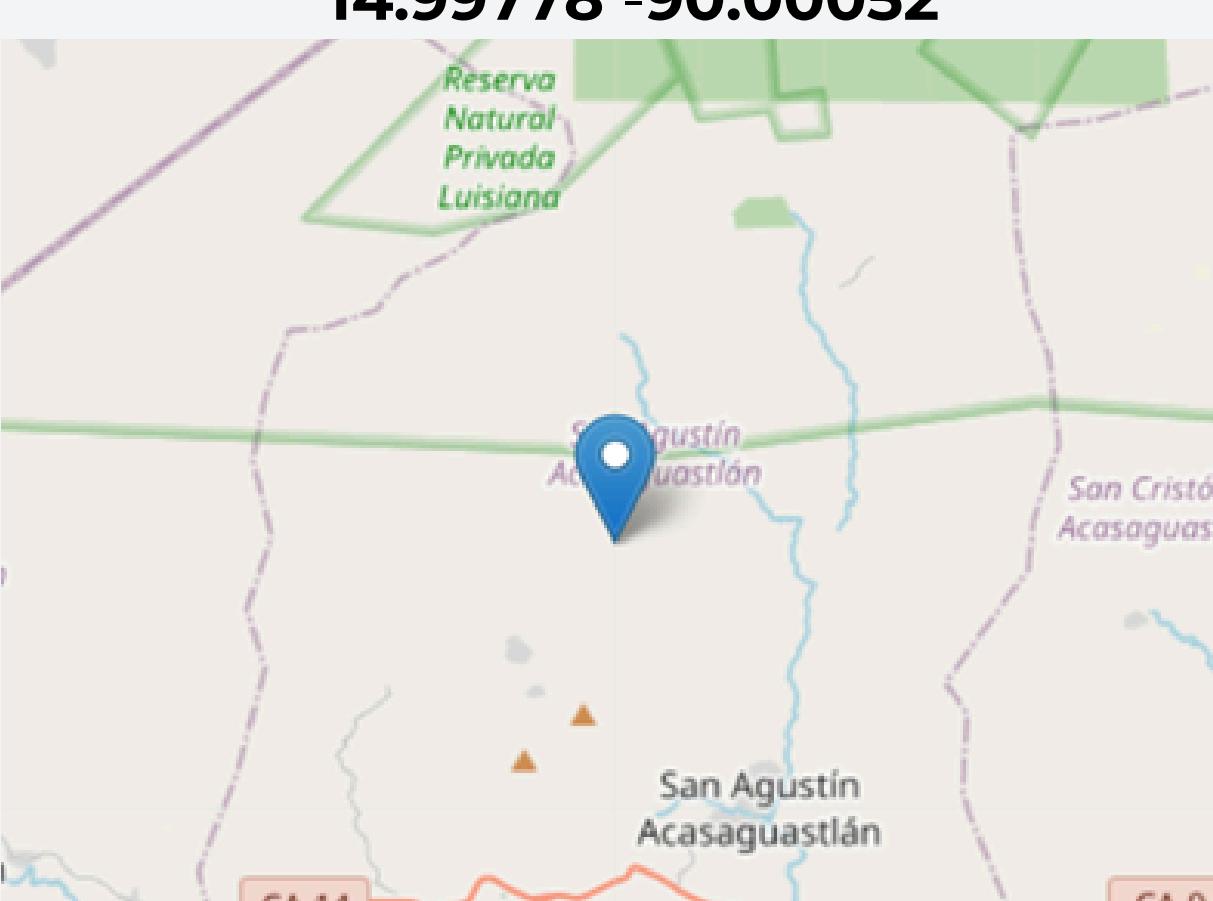
Problema:

Se han identificado dos sedes, particularmente la sede 150841, que tienen márgenes brutos muy bajos debido a su ubicación poco estratégica. Estas ubicaciones generan mayores costos de transporte, especialmente en distancias largas (75-120 km y 120+ km).

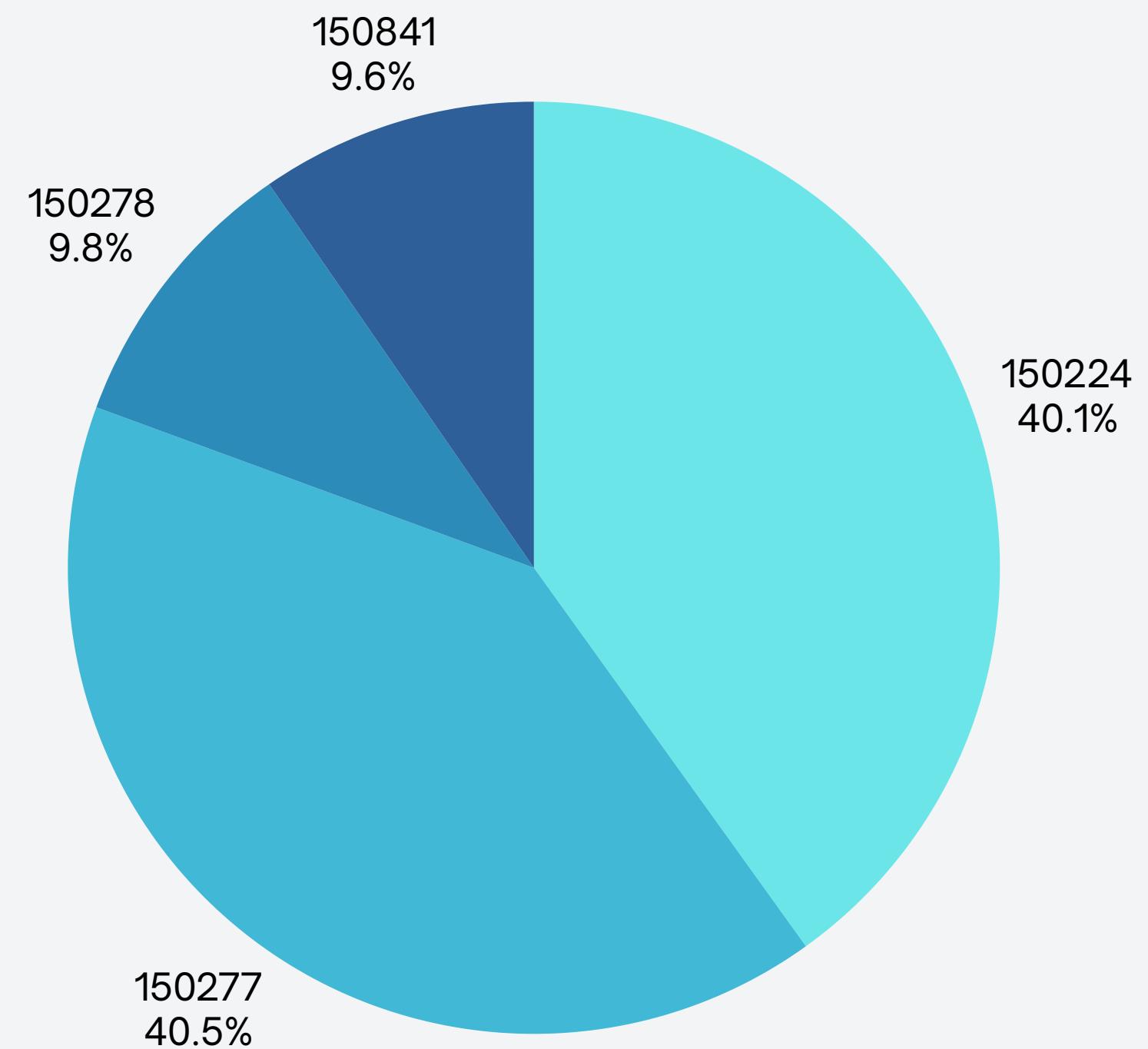


Propuesta:

Mover la sede 150841 cerca de la nueva ubicación estratégica (Guastatoya, El progreso). Esto permitirá cubrir las áreas de mayor demanda con distancias menores, optimizando los costos de transporte y reduciendo la frecuencia de viajes largos.



Rentabilidad por sede





ESTRATEGIA 2:

REALIZAR CAMBIO DE FUSIBLES EN MOTO

Problema:

Los cambios de fusibles en los postes actualmente se realizan con camiones, pickups y motos. Dichos transportes pesados generan altos costos que no se justifican para una actividad de bajo esfuerzo y personal reducido.

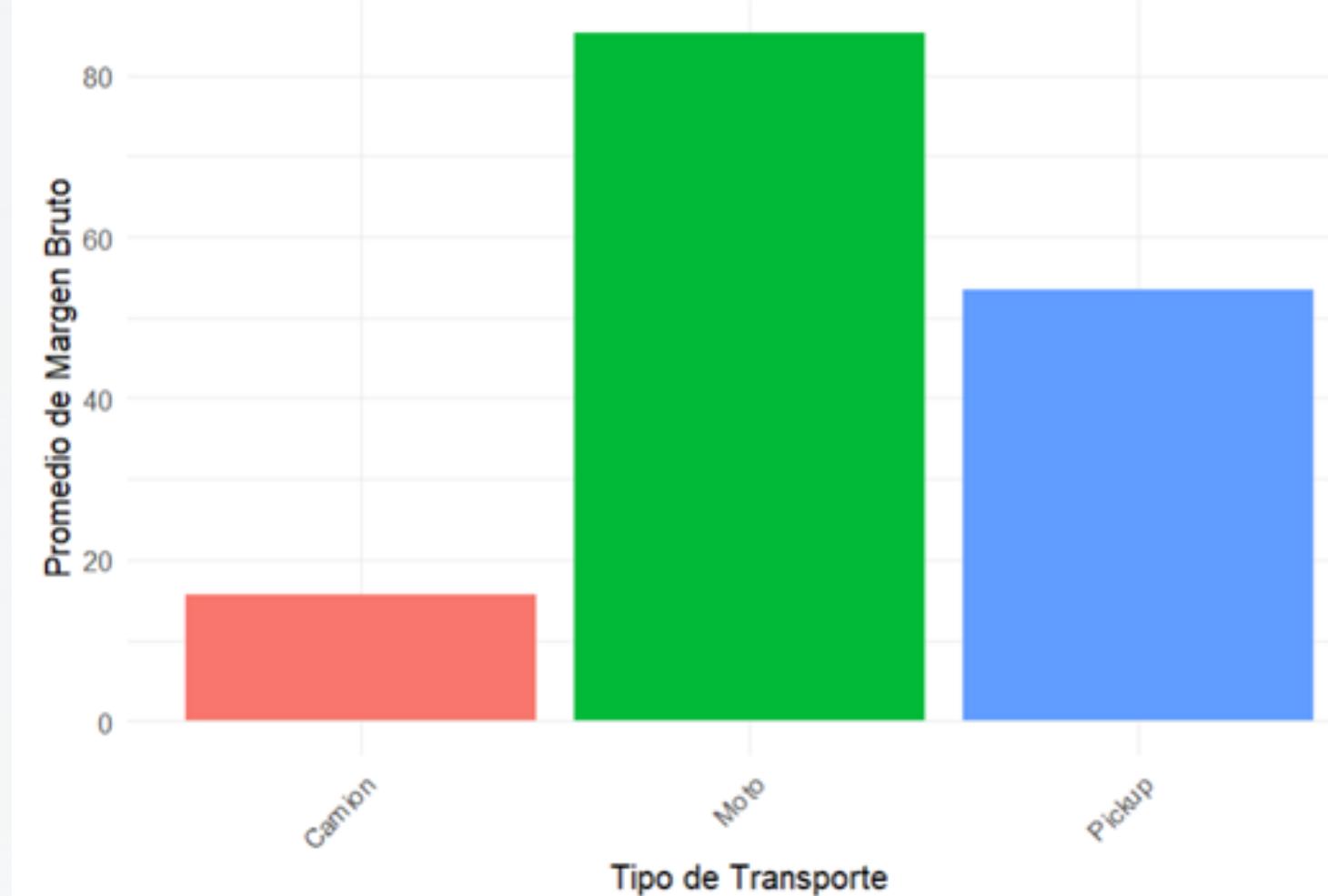


Propuesta:

Realizar todos los cambios de fusibles únicamente en motocicletas. La moto ha demostrado ser el medio más rentable para este tipo de servicio, ya que tiene costos de operación significativamente más bajos y es adecuada para este tipo de mantenimiento sencillo



Promedio de Margen Bruto por Transporte (Cambio de Fusible)





ESTRATEGIA 3:

DISMINUIR EL USO DEL PICKUP

Problema:

Se ha determinado que los pickups tienen una relación costo-rentabilidad desfavorable comparado con el camión y la moto.



Propuesta:

Reducir los viajes realizados en pickups a la mitad y distribuirlos con las motocicletas según el tipo de actividad. La moto debe ser priorizada para actividades de menor carga y cercanas.



Transporte
<chr>

Camion

Moto

Pickup

Margen_Promedio
<dbl>

45.02573

57.69153

27.48732

Cod
<chr>

REVISION_TRANSFORMADOR

REVISION

REVISION

VERIFICACION_MEDIDORES

VERIFICACION_MEDIDORES

REVISION

REVISION

VERIFICACION_MEDIDORES

CAMBIO_CORRECTIVO

REVISION

Margen_Transporte
<dbl>

5

6

14

14

8

5

8

9

10

14

1-10 of 42,849 rows

Margen bruto < 15



Resumen de Impacto en el Margen Bruto

Ahorro Estimado:

- Cambio de fusibles con transporte adecuado: Q765,665
- Redistribuir la mitad de los viajes de pickup a moto: Q2,829,997
- Reubicar una de las sedes menos rentables: Q100,995

Total de Mejora en la utilidad:

Q3,696,657

**THANK
YOU**