

# WHITEPAPER

"Es können die Geschöpfe sich nur in ihren Elementen gehörig organisieren"

Johann Wolfgang von Goethe (1749 - 1832)

Autors

Gordana Löwenkamp Torsten Stein

#### Inhaltsverzeichnis

1	Vorwort	1
2	Was ist die Geschäftsidee?	2
3	Wie sieht es mit der Marktleistung von CombMe aus?	3
4	Was ist neu?	5
5	Wie funktioniert CombMe?	7
6	Sich freiwillig Aufgaben aus dem Task Pool nehmen, warum?	9
7	Wie sieht das Geschäftsmodell aus?	10
8	Wie sieht die Token Struktur aus?	11
9	Welche Funktion hat der Comb Token/Comb Coin?	15
10	Wie sieht es mit der Sicherheit aus?	17
11	Wie sieht der Produktlebenszyklus aus?	19
12	Wie sieht die Kostenrechnung aus?	20
13	Wie sieht die Roadmap aus?	22
14	Wer steckt hinter CombMe?	24

Vorwort

#### 1 Vorwort

Den Tag planen, Aufgaben abarbeiten oder diese zu delegieren gehört zum Alltag jedes Menschen. Erfolgreich dabei ist, wer es schafft, mithilfe seines Zeitmanagement effizient zu planen und das Maximale an Freizeit für sich gewinnt. Der Erfolgsschlüssel liegt hier in der Einfachheit und Effizienz der Planung selbst.

Die Industrie hat hier für sich eine Lösung gefunden: Die Methodik des Kanban Board hat sich für das Zeitmanagement und die Steuerung von Arbeitsprozessen bewährt. So gut, dass diese als Standard innerhalb der meisten Entwicklungsprojekte in der Geschäftswelt gesetzt ist.

Warum dieses etablierte Prinzip dann nicht auch für alles zu Planende nutzen und damit die Produktivität von sich und Gruppen, mit welchen Aufgaben gemeinsam zu erledigen sind, steigern?

Den Wunsch, diese Einfachheit der Planung in den Alltag zu übernehmen, mit dem Wissen, dass simsen, texten und messegen das neue Reden ist, hat uns dazu bewogen die Verknüpfung zu schaffen. CombMe bringt Erleichterung und Effizienz genau dorthin, wo sie notwendig und nachgefragt ist, verknüpft mit dem von Milliarden Nutzern gewählten Kommunikationsweg, dem Messenger Dienst.

Unser Team ist davon überzeugt, mit CombMe den Nerv der Zeit zu treffen. Zeit ist kostbar und mit der Digitalisierung eröffnen sich neue Wege um sich zeitlich zu entlasten.



#### 2 Was ist die Geschäftsidee?

Die Geschäftsidee ist eine weltweit und für eine breite Masse ab dem geschäftlichen Kindesalter, im privaten oder Bereich, Organisationsapplikation (App) für mobile Endgeräte. CombMe ist die Antwort auf eine stetig wachsende Nachfrage nach einfachen digitalen den Zeitmangel Kommunikationswegen und auf der modernen Gesellschaft. Gerade Messenger Dienste, wie z.B. der von WhatsApp, haben sich dabei als Kommunikationsmittel bewährt. Ihre intuitiv einfache Bedienoberfläche und der schnelle Kommunikationsweg hat Milliarden von Nutzern überzeugt. An diesen etablierten Kommunikationsweg knüpft CombMe an. Erstmals ist es mit CombMe gelungen, die Einfachheit des miteinander Kommunizierens für die Planung und Organisation von allem Notwendigen, für sich oder mit anderen, zu nutzen. CombMe ist eine Produktinnovation und schafft durch die einfache Kommunikation und Organisation von Tätigkeiten eine messbare Zeitersparnis für die Nutzer, ermöglicht ihnen mehr Alltagszeit und somit Lebenszeit.

Die Nutzung der App selbst ist kostenlos, was sie für einen großen Nutzerkreis attraktiv macht. Die Nutzung erfolgt über die Mobilfunknummer und ermöglicht damit eine einfache Konnektivität von weiteren Nutzern. Hinterlegt der Nutzer Aufgaben mit Incentivierungen/Belohnungen, zur Steigerung der Attraktivität der Übernahme, werden je nach Art der Incentivierung Gebühren fällig.



# 3 Wie sieht es mit der Marktleistung von CombMe aus?

Zahlreiche Studien belegen: Instant Messaging hat sich zu einer der beliebtesten Kommunikationsformen entwickelt. Ein Wachstumsmarkt: Während die Zahl der Nutzer von Messaging-Apps weltweit im Jahr 2014 noch bei 1,07 Milliarden lag, soll sich die Zahl bis zum Jahr 2019 auf knapp 2,2 Milliarden belaufen<sup>1</sup>. Weitere Studien belegen, Messenger Dienste erleichtern das Familienleben und fördern den Dialog mit Familie und Freunden<sup>2</sup>. Die CombMe App steigt mit ihrem Angebot Produktinnovation in der Echtzeit-Kommunikation genau Wachstumsmärkte ein. Weiterhin ist sie eine Reaktion auf den zunehmenden Anstieg von Stress in der Gesellschaft<sup>3</sup>, bedingt durch wachsende Herausforderungen und Aufgaben bei gleichbleibender Zeit.

Das Erfolgskonzept von CombMe ist die Entlastung im Alltag. Die einfache und schnelle Kommunikations- und Interaktionsinfrastruktur bildet einen **Prozess** zum miteinander kommunizieren bezüglich der Aufgabenabarbeitung. Die CombMe App erweitert das Angebot der Messenger Dienste um einer in der Handhabung einfachen Organisationsund Planungsinfrastruktur als digitales Tool.

Es wird kein vergleichbares Produkt auf dem Markt angeboten. Die Prognose sieht daher eine hohe Marktleistung voraus.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>: Studie Analysis of Global EAP Data, 2015



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>: Statistik zu Instant Messaging, Statista Dossier Instant Messenger 2017

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> : Studie zur digitalen Familienkommunikation des Münchner Kantar TNS-Instituts

#### **SWOT Analyse**

#### Schwächen Stärken - Produktneuheit - App ist aktuell nicht in allen - einfache Konnektivität von Nutzern Sprachen erhältlich - schnelle Organisationsmöglichkeit - Tätigkeiten einstellen rein über Sprachnachricht oder Bild möglich - Tätigkeiten sind mit einem Belohnungssystem hinterlegbar, zur Steigerung Attraktivität der Aufgabenübernahme - erstmalige Möglichkeit geleistetes über Bilder sichtbar zu machen - erstmalige Möglichkeit geleistetes in der Verknüpfung mehrerer Gruppen miteinander sichtbar zu machen. - Kreativitätstreiber - Motivationssteigerung - für IOS und Android Mobiltelefone - Vereint Organisation u. Planung mit Sozial Media

- Hohe Nachfrage einer breiten Masse
- Nachfrage nach Entlastungsmöglichkeiten im Alltag

Chancen

- Schnelle Erhöhung des Bekanntheitsgrades durch Marketingaktivitäten
- Erweiterung des Angebotes um internationale Sprachen
- Attraktive Angebote im Bereich der Belohnung/Incentivierung
- Erweiterung um weitere Betriebssysteme

- Hochlauf Bekanntheit

Risiken



Was ist neu?

#### 4 Was ist neu?

CombMe ist die unkomplizierteste und schnellste Methode alles mit jedem zu planen und zu organisieren. Die App ist durch die technische Verknüpfung zwischen einem klassischen Messenger Dienst und einem Organisationstool der weltweit erste Messengizer.

# Was liegt näher als die Digitalisierung für sich zu nutzen und sich zu entlasten.

#### **Neuheiten Zusammengefasst:**

- CombMe ist die weltweit erste App, welche Organisation und Planung durch einen Messenger Dienst möglich macht
- Die Nutzung läuft über die Mobilfunknummer, es ist keine Anmeldung und Registrierung notwendig, wie bei Organisationstools üblich,
- Alle Aufgaben können über eine Sprachnachricht oder Bildnachricht eingestellt werden.
- Aufgaben können in der Gruppenfunktion Teilnehmern direkt zugeordnet oder im Gruppen Task Pool geparkt werden.
- Push Nachrichten halten Gruppenmitglieder immer auf dem Laufenden: Sobald eine von ihnen eingestellte Aufgabe übernommen oder abgelehnt wurde und wenn eine nicht abgewiesene Aufgabe automatisch in den Task Pool zurückwandert erfolgt eine Benachrichtigung.
- Aufgaben können zur Steigerung der Attraktivität der Aufgabenübernahme



Was ist neu?

mit einer Incentivierung/Belohnung hinterlegt werden

- Übersicht über Geleistetes kann z.B. zur Motivationssteigerung der Gruppe bildlich und über einen gewünschten Zeitraum generiert und als Big Picture, mit oder ohne Kommentar, geteilt werden: An einzelne Personen, Gruppen oder auf allen Sozial Media Plattformen.

- Erstmalig bietet CombMe gerade kleineren Unternehmen den Werberahmen um direkt über Bilder Kunden anzusprechen. So kann z.B. ein Dachdeckerbetrieb die Leistungen der Woche (das gedeckte Dach, das eingebaute Fenster) in Bildern zusammenfassen und mit dem Spruch "Wir haben viel erreicht und sind bereit für neue Herausforderungen. Sprechen Sie uns an" Kunden direkt oder über Sozial Media werben.

Beispiel für ein generiertes Wabenbild





#### 5 Wie funktioniert CombMe?

CombMe funktioniert im Prinzip wie ein Messenger Dienst. Eine digitale zur Kommunikation miteinander in welcher Nachrichten Lösung geschrieben, gesprochen oder gefilmt den gewünschten Empfänger oder Empfängerkreis erreichen. Der große Erfolg der Messenger Dienste dabei ist der schnelle, direkte und unkomplizierte Kommunikationsweg ohne Zeitverlust. Ohne Zeitverlust ist auch der Informationsstand. Je nach persönlicher Einstellung werden neu eintreffende Mitteilungen direkt durch einen Signalton oder die Nachrichtenanzeige auf dem Display des Mobilfunktelefons angezeigt. Diese Einfachheit des miteinander kommunizieren und der Sicherheit immer auf dem aktuellen Stand zu sein ist bei CombMe im Umgang untereinander mit der Aufgabenteilung übertragen. Über die Mobilfunknummer können Nutzer eingeladen werden, erhalten dann mit einer Push Nachricht den Link zum Download der App im App Store und können starten. Jeder kann so in die Kommunikation mit jemandem über die Mobilfunknummer treten. Dabei können auch Gruppen gebildet werden. Alle Gruppenmitglieder können Tätigkeiten einstellen, diese direkt anderen Gruppenmitgliedern zuweisen oder im Task Pool der jeweiligen Gruppe parken. Die Einstellung der Tätigkeit kann auf kurzem Weg z.B. als Sprachnachricht, Fotografie oder Video zur Erledigung erfolgen. Die eingestellte Tätigkeit wandert bei der Angabe eines Erledigungsdatums direkt in den Gruppenkalender und ist so für alle Teilnehmer ersichtlich. Ist die Tätigkeit ohne Erledigungsdatum eingestellt, wird sie im Einstellungstag im Kalender angezeigt und wandert automatisch in auf den Folgetag. Aufgabengeber und Aufgabennehmer stehen im Chat miteinander. Wird eine zuvor angenommene Aufgabe dennoch abgelehnt, wandert diese automatisch in den Task Pool der Gruppe. Aus diesem können sich Gruppenmitglieder Tätigkeiten freiwillig zur Erledigung ziehen,



bzw. kann die Incentivierung einer Aufgabe diese attraktiver machen. Über Push Nachrichten werden alle Gruppenmitglieder automatisch informiert: sobald eine von ihnen eingestellte Aufgabe übernommen oder abgelehnt wurde, eine neue Aufgabe im Task Pool der Gruppe eintrifft, sie die Erledigung einer Aufgabe überprüfen sollen. Dieser Automatismus stellt den Informationsstand jederzeit sicher. Leidige Abfragen nach dem Erledigungsstand, wer welche Aufgabe übernehmen kann, entfallen durch die Lösung von CombMe.



Abb. 1.:Kommunikationswolke // CombMe automatisiert die Kommunikation zu Aufgaben zwischen Usern



# 6 Sich freiwillig Aufgaben aus dem Task Pool nehmen, warum?

Zusätzlich zur eigenen, intrinsischen Motivation sich an der Erledigung von Aufgaben zu beteiligen bietet CombMe die Möglichkeit, Nutzer durch Belohnungen zum Mitmachen und Handeln zu motivieren. Diese Option kann bei der Einstellung einer Tätigkeit gewählt werden. Aufgaben können mit einer Belohnung, z.B. von Sternchen für Kleinkinder bis hin zu größeren Belohnungen, hinterlegt werden.



#### 7 Wie sieht das Geschäftsmodell aus?

Wie viele Plattformen basiert das Geschäftsmodell der Comb GmbH auf Gebühren. Der Bereich der Incentivierung/Belohnung bietet, durch die großen Möglichkeiten der darin zu verknüpfenden Angebote, eine breite Facette von geschäftlichen Möglichkeiten, wie z.B. der Verknüpfung diverser Partnerangebote. Gebühren werden im Bereich der Incentivierung/Belohnung fällig. Bei der Nutzung von Partnerangeboten wird eine Jahresgebühr für die Partner fällig. Bei dem Verkauf von Waren und Dienstleistungen zieht CombMe eine Verkaufsgebühr von 5% ein.

Mit der steigenden Nutzerzahl des kostenlosen Messenganizer wird die Plattform selbst ihr größtes Potential entfalten.



ΧI

#### 8 Wie sieht die Token Struktur aus?

Insgesamt werden im Token Sale 150 Mio. Comb Token generiert. Das mindeste Einnahmeziel aus dem Token Sale beträgt 3446 Ether (Kurs 25.3.2018 1ETH: 426 EURO//Kostenrechnung Kapitel 12). Das Tokenmodell wird zum Start des Tokensale dem jeweiligen ETH Kurs zum EURO Kurs angepasst.

Die Tokens basieren auf der Ethereum-Blockchain Technologie. Das bedeutet, er kann in ein eigenes Paperwallet/Hardware-Wallet (Trezor, LedgerS) einlagert werden (Link auf ERC20 Token: https://theethereum.wiki/w/index.php/ERC20 Token Standard)

70% werden im Token Sale verkauft. Es ist ein Zeichen des großen Vertrauens, wenn die CombMe Community mehr als die Hälfte der COMB Tokes gleich zu Beginn erwerben kann.

10% sind für Marketing und Kommunikation vorgesehen inkl. Länderspezifika), für den Support inkl. Community Initiativen, Wisenschaftliches Arbeiten, Fortbildung und Markt Expansion.

10% der Tokens werden an Partner im Bereich der Incentivierung ausgeschüttet.

10% gehen der Geschäftsführung, frühen Unterstützern und dem Entwicklerteam von CombMe zu, im Austausch für die Anstrengungen und den Einsatz zur Entwicklung und Weiterentwicklung von CombMe und um den langfristigen und nachhaltigen Wachstum zu gewährleisten.

Die ausgeschütteten Tokens bekommen auf der Incentivierungsplattform von im Verhältnis 1 Comb Token zu 1 CombCoin. Die Incentivierungsplattform startet 1 Jahr nach Token sale.



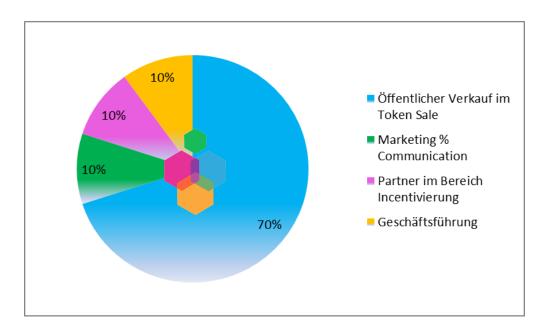


Abb. 2.:Tokenmodell Comb Token Sale

Für einen ETH erhalten Sie 8.000 Comb Tokens. Dies bedeutet, dass 1 Comb Token den Wert von 1/8.000 ETH hat. Es werden Tokens als Bonus für den frühen Einstieg gewährt. Anbei der genaue Bonusplan:

Zeit	Token Bonus
Ersten 24 Stunden (1.5.2018 at midnight)	+20%
Tag 2 und Tag 3	+10%
Tag 4 bis Tag 7	+5%
Tag 8 bis Tag 14 (14.5.2018//11:59 pm)	+2.5%



Die Bonus Tokens werden zusätzlich zu den regulären, erworbenen Tokens gezahlt. Als Beispiel: Sie panen Tokens für 5 ETH innerhalb der ersten 24 Stunden zu kaufen, dann erhalten Sie 40.000 Tokens plus weiterer 8.000 Tokens als Bonus (was 20% Ihrer 0.000 erworbenen Tokens sind). Dies entspricht in Summe 48.000 Comb Tokens.

#### **Quantitäts Bonus**

Zusätzlich wird ein weiterer Bonus, abhängig von der Menge der eingezahlten ETH gewährt. Die Bonus Tokens werden zusätzlich zu den von Ihnen erworbenen Tokens gezahlt.

Quantit	Erhaltene Token Bonus
75 ETH oder mehr, zusätzl. Token	+20%
50 ETH oder mehr, zusätzl. Token	+10%
25 ETH oder mehr, zusätzl. Token	+5%
15 ETH oder mehr, zusätzl. Token	+2.5%
10 ETH oder mehr, zusätzl. Token	+1,5 %

Als Beispiel, Sie planen Tokens für 25 ETH am Tag 15 des Tokensale zu kaufen, Sie erhalten 200.000 Comb Tokens plus weiterer 10.000 Tokens als Bonus (was 5% Ihrer erworbenen 200.000 Token sind). Dies entspricht 210.000 Comb Tokens.

#### Early-bird-Bonus and Quantitäts-Bonus

Als Beispiel, Sie planen Tokens für 25 ETH zu erwerben, innerhalt der ersten 24 Stunden des Token Sale, dann erhalten Sie, 200.000 Comb



Tokens plus weiterer 40.000 Comb Tokens (early-bird) plus 10.000 Tokens (Quantitäts Bonus). Dies entspricht in Summe 250.000 Comb Tokens.



#### 9 Welche Funktion hat der Comb Token/Comb Coin?

Der Comb Token hat mehrere Funktionen. Zum einen gibt er dem Token Holder je nach Investitionshöhe Anrechte auf den Comb Coin. Dieser wird benötigt, um auf der CombMe Incentivierungsplattform zu interagieren. Zudem kann der Token Holder mitentscheiden: CombMe bietet unzählige Möglichkeiten zur Erweiterung, sowohl im technischen als auch geschäftlichem Umfeld. Wir geben den Token Holdern die Möglichkeit, künftige strategische Entscheidungen beeinflussen und somit den Erfolg maßgeblich mitzugestalten. Dabei werden quartalsweise Umfragen an die Token Holder gestartet, neue Features werden mit einer Kostenschätzung angegeben und zur Wahl gestellt. Bei den Umfragen können Token Holder auch neue Features für die nächste Umfrage einreichen. Die Features können innerhalb von vier Wochen durch die Token Holder aetestet Es zählen nur die Stimmen derjenigen, die aktiv geworden sind. Dabei entscheidet die Mehrheit.

Weiter steht der Comb Token für das Unternehmen Comb GmbH im Kanton Zug, Schweiz. Quasi wie eine Aktie, nicht regulatorisch abgesichert, da er kein Wertpapier und keine Sicherheit ist und nicht registriert wird. Jedoch ist der Comb Token die 100% zugesicherte Mission des gesamten Teams hinter der Unternehmung. Ein Teil der durch die CombMe App eingenommenen Gewinne, nämlich genau 15%, werden an die CombCoin Token Halter ausgeschüttet. Die Entnahmen können jederzeit durch die Token Halter über ein Wallet mitgetrackt werden. Das Wallet wird transparent verwaltet, jegliche Abgänge werden für die Token Holder dokumentiert und sind über eine geschützte Seite einsehbar.



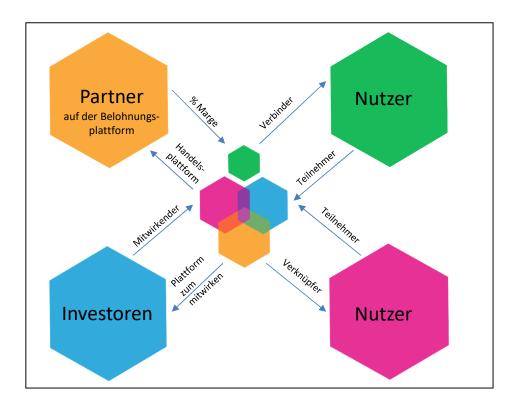


Abb. 3.: Stakeholder Comb Token // Comb Coin



#### 10 Wie sieht es mit der Sicherheit aus?

Smart Contracts über die Blockchain besichern Investoren. Das mindeste Einnahmeziel aus dem Token Sale beträgt 3446 Ether (Kurs 25.3.2018 1ETH: 426 EURO). Das Tokenmodell wird am Tokensale dem jeweiligen ETH Kurs zum Tageskurs EURO angepasst werden. Ist das Einnahmeziel nicht erreicht, werden die Verträge automatisch rückabgewickelt und das eingezahlte Geld abzüglich einer Aufwandspauschale von 258 Ether zurück an die Investoren überwiesen.

Sollte der Nutzerhochlauf nach einem Jahr nach Start der Incentivierungsplattform nicht erfolgt sein, wird der vorhandene Restbetrag, nach Abzug der bis dato angefallenen Kosten, anteilig zurücküberwiesen (Smart Contract nach Anforderung).

Im Token Sale nicht verkaufte Tokens werden verbrannt.



Wie sieht es mit der Sicherheit aus?

XVIII



## 11 Wie sieht der Produktlebenszyklus aus?

CombMe App ist ein Organisations- und Planungstool und bedient als solches keinen Trend, sondern eine stetig wachsende Anfrage an Möglichkeiten zur persönlichen Entlastung. Die einfache Handhabung der Applikation und die durch sie gebotene Prozessflexibilität bei der Organisation und Planung garantieren einen langen Produktlebenszyklus. Anpassungen der Applikation und Erweiterung der Applikation ist jederzeit flexibel und schnell realisierbar.



## 12 Wie sieht die Kostenrechnung aus?

Die Comb GmbH ist hierarchisch flach und stark kundenorientiert. Das Mindesteinnahme Ziel aus dem Token Sale besichert das erste Geschäftsjahr der Comb GmbH. Weitere Einnahmen besichern das Weiterbestehen und die Weiterentwicklung von CombMe über das erste Jahr hinaus.

#### **Kostenrechnung 2018**

Personalkosten:		
1 Geschäftsführer:	100.000 €	
1. Technischer Leiter	100.000€	
5 Entwickler a 60 T€ p.a	300.000 €	
3 Betrieb a 50 T€ p.a	150.000 €	
2 Social Worker a 25 T€ p.a.	50.000 €	
1 Sekretärin	40.000€	
Büromiete a 1,5 T€ p.M:	18.000 €	
W '' B	00.000.6	
Weitere Betriebskosten	20.000 €	
Düra ainrichtung		
-Büroeinrichtung -Reisekosten		
-Neisekosten -Verwaltungskosten		
-verwaitungskosteri		
Marketing und Kommunikation	600.000 €	
Marketingmix/Bountykampagne	000.000 €	
3 , , , , ,		
Kosten Überführung GmbH in	90.000€	
Stiftung, Einlage Gründung	00.000 €	
	1.468.000 €	





## Kostenrechnung 2019-2023

<u>1.268.000</u> €



### 13 Wie sieht die Roadmap aus?

#### 2018

Q2

ICO

CombMe - Alpha Version, Open-Source

**Q**3

Personalaufbau

**Q4** 

Beta Version, Open-Source

**Start Marketing** 

Umfrage neue Features an Tokenholder 4 wöchige Testphase Features Tokenholder

#### 2019

Q<sub>2</sub>

Öffnung der Incentivierungsplattform mit Partnerangeboten Umfrage neue Features an Tokenholder 4 wöchige Testphase Features Tokenholder

Q 3

**Umfrage neue Features an Tokenholder 4 wöchige Testphase Features Tokenholder** 

Q 4

Umfrage neue Features an Token Hoder 4 wöchige Testphase Features Tokenholder

#### 2020

Q1

Umfrage neue Features an Token Holder 4 wöchige Testphase Features

Q2

**Umfrage neue Features an Token Holder 4 wöchige Testphase Features** 

 $\mathbf{Q}$  3

Umfrage neue Features an Token Holder 4 wöchige Testphase Features

Q 4

Umfrage neue Features an Token Hoder 4 wöchige Testphase Features

#### 2021

**Q1** 



**Umfrage neue Features an Token Holder 4 wöchige Testphase Teatures** 

#### Q<sub>2</sub>

Umfrage neue Features an Token Holder 4 wöchige Testphase Features

#### 03

**Umfrage neue Features an Token Holder 4 wöchige Testphase Features** 

#### Q 4

Umfrage neue Features an Token Hoder 4 wöchige Testphase Features



#### 14 Wer steckt hinter CombMe?



Gordana Löwenkamp

**CEO** 

MBA International Management Consulting Kommunikations Spezialistin, Projektmanagement und Strategie Expertin



Torsten Stein

CIO

IT Spezialist und Blockchain Experte



Daniel Kindler

Advisor

IT Spezialist, Sparring partner



**Manuel Thiel** 

Advisor

Master für Wirtschaftsingenieurwesen

Inkubator, Querdenker, Vorausdenker mit Leidenschaft zur

**Technik** 





Julia von Dosky Advisor Bachelor of Arts Kreatives Multitalent



Vera Ward Advisor Master of Arts Kreativer Kopf und Mitdenkerin



Dr. Thomas Windbergs Advisor Sparring partner



Milica Gladovic Advisor Studentin Lehramt Social Media





Gunther Martin Advisor Dipl.-Wirtschafts.-Ing. Sparring partner

