|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 马秋杰 | 项目经理 | 高 | 高 | 有组织管理工作的相关经验，具有大局观，能够很好地把握整个项目的进度。具有个人魅力，可以很好地协调项目组的各个成员。 |  |
| 叶梓萌 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉用户特征，能够精确把握项目的定位人群的需求以及产品风格，对相关类型产品了解深入，对产品品质要求高。 | 产品方面的设计须以她的意见为主，相关事情多与她沟通协商。 |
| 张加民 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，并具有强大的自学能力，有能力解决各种技术难题，指导团队成员完成项目，完成整个开发流程。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力。 |
| 柴小艺  李娜 | UE/UI  设计师 | 高 | 高 | 有审美品味，熟练掌握各种界面设计工作，能够关注用户使用特征，成功设计多个互联网网站的界面和交互。 | UE/UI以她们为主导，充分授予其在该方面的权力。 |
| 许远志 | 测试专家 | 高 | 高 | 具有细心、耐心，能够在新的角度发现问题，拥有强大的代码能力和沟通能力，与很好地团队成员协调。 | 质量以他为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 孔云安 | 资深电影爱好者 | 高 | 中 | 大学二年级学生，时尚、爱购物，有丰富的网购经验 | 与其充分交流沟通，了解电影爱好者的需求和特点，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多电影爱好者收集需求 |
| 豆瓣 | 竞争对手 | 高 | 低 | 有更多更全面的文艺类内容 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短，突出本项目电影与旅行结合的特征 |
| 百度地图 | 竞争对手 | 高 | 低 | 能够在导航，路线规划提供更可靠的服务 | 优化本项目地图相关的服务 |