





dove vuoi

Remote only





quando vuoi

Free working hours





quanto vuoi

Unlimited vacation



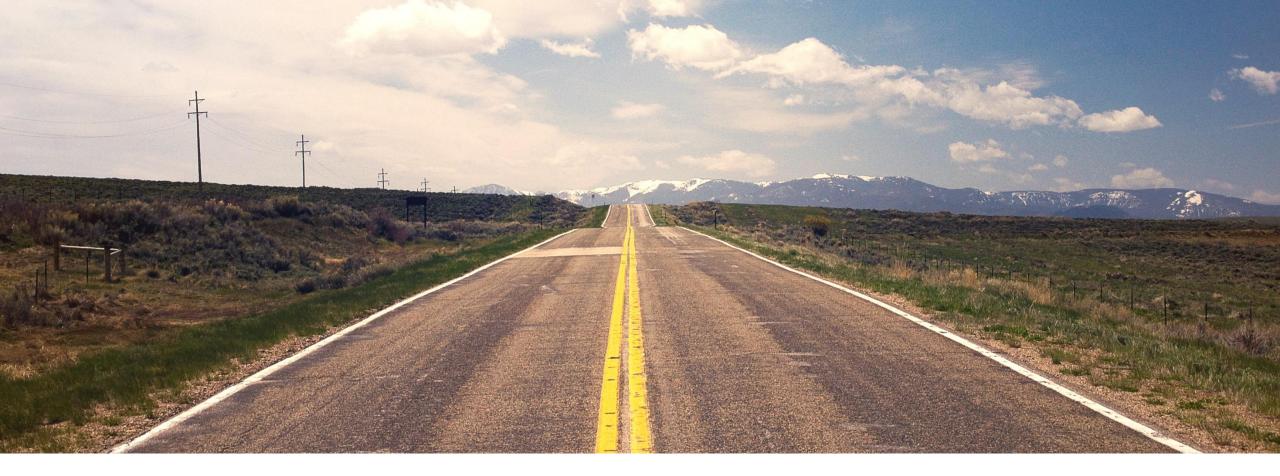




come vuoi

Organizza il lavoro intorno alla vita privata





quello che vuoi

Decidi su cosa lavorare e come







«Yes, we can»

Mauro Servienti

Solution Architect @ Particular Software

mauro.servienti@particular.net @mauroservienti //blogs.ugidotnet.org/topics





Chi siamo in 5 punti...

- 4 prodotti
- Consulenza
- Supporto
- 17 time zone
- «Dispersed»





Parental Advisory

O tutto o niente il cambiamento è drastico, faticoso e allo stesso tempo appagante



A posteriori ci siamo resi conto che...

Le decisioni sbagliate sono sempre state prese in solitaria.



A posteriori ci siamo resi conto che...

Autorità e regole portano solo sottomissione e adattamento.



A posteriori ci siamo resi conto che...

Le metriche e le misurazioni portano a «imbrogliare» il sistema



Una missione «make developers better»



Un comandamento «safe by default»



valori «responsabili» «motivati» «maturi»



Ma in soldoni?

Potete guardare un'azienda da un punto di vista diverso da quello che vi fa vedere il suo organigramma?







Strategie



Strategie: Processi e Azioni



OK...

Potete guardare le «risorse» da un punto di vista diverso da quello che vi fa vedere il loro ruolo?







Skills

Non serve un ruolo per portare a termine un compito, servono capacità.







Niente dipartimenti e niente ruoli

Ergo....



Il manager è morto

Ma non siamo una struttura piatta.









Cambiare è difficile. Molto.

Il terremoto...



«Dimenticare» è ancora più difficile

Self-Management / Teal non significa anarchia.



Strategie -> Processi -> Squad

Le regole di funzionamento



Strategie -> Azioni -> Task Force

Un esempio di issue



Concentrati sul processo non sul risultato

La fortuna deve essere eliminata dall'equazione







Condividiamo le responsabilità con i membri della task force

Non c'è un singolo da mettere in croce







Fail small, learn big

Break it down.



Fiducia

da un grande potere derivano grandi responsabilità







Riepilogando: Cambiare è difficile, ma si può.

- Identificare gli skill e abilitare le persone ad usarli
- Delegare e responsabilizzare il gruppo
- Creare un ambiente che favorisca la leadership
- Concedere fiducia
- Concentrarsi sui processi e non sui risultati





