

ThoughtWorks®

Team agile fluency ... e il business

Matteo Vaccari



AGILITÀ

Che significa?

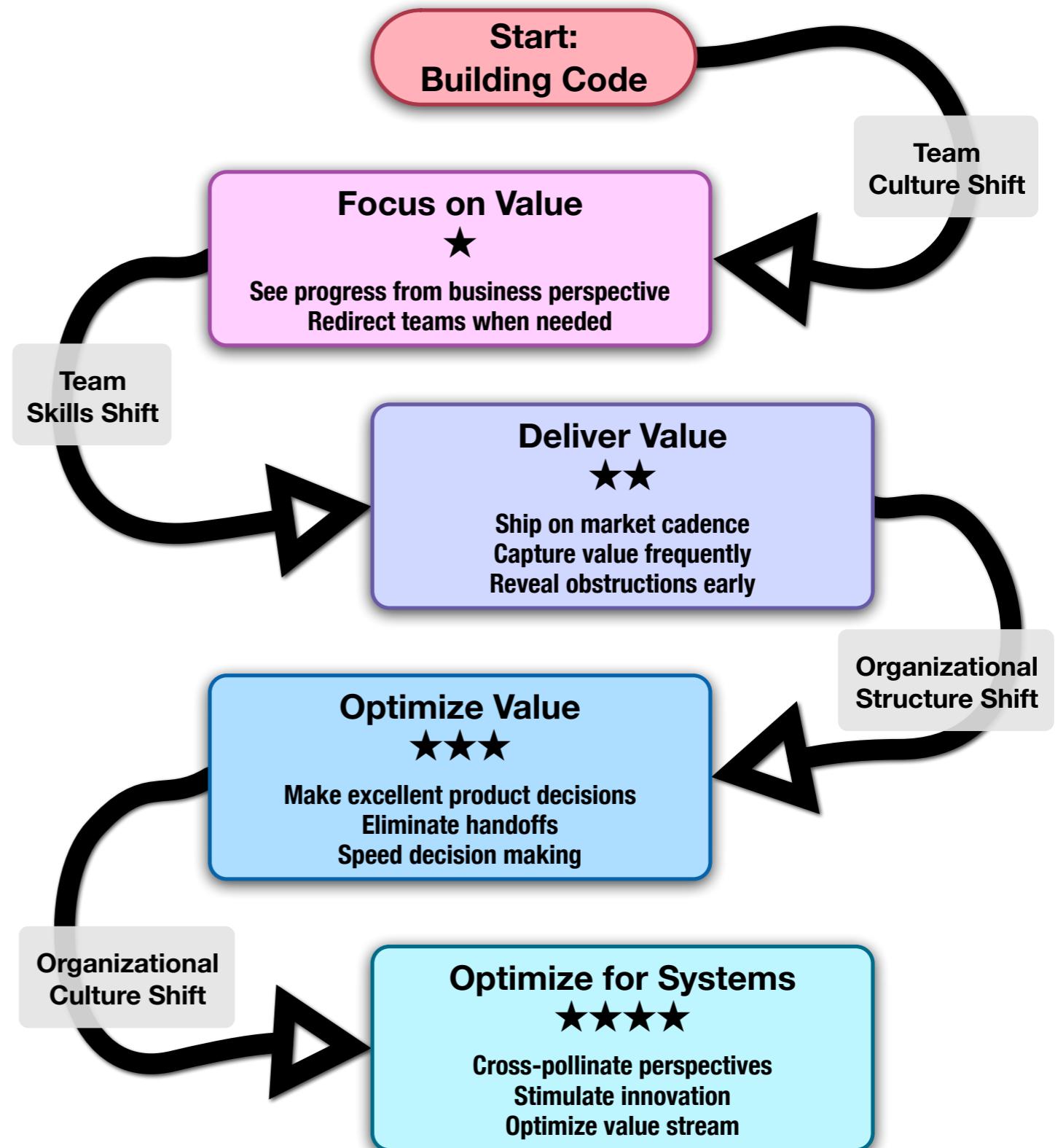


James Shore



Diana Larsen

A Team's Path Through Agile Fluency



CHE SIGNIFICA “FLUENCY”?

fluent |'fluːənt|

adjective

- 1 able to express oneself easily and articulately
- 2 smoothly graceful and effortless: *his style of play was fast and fluent.*
- 3 able to flow freely; fluid

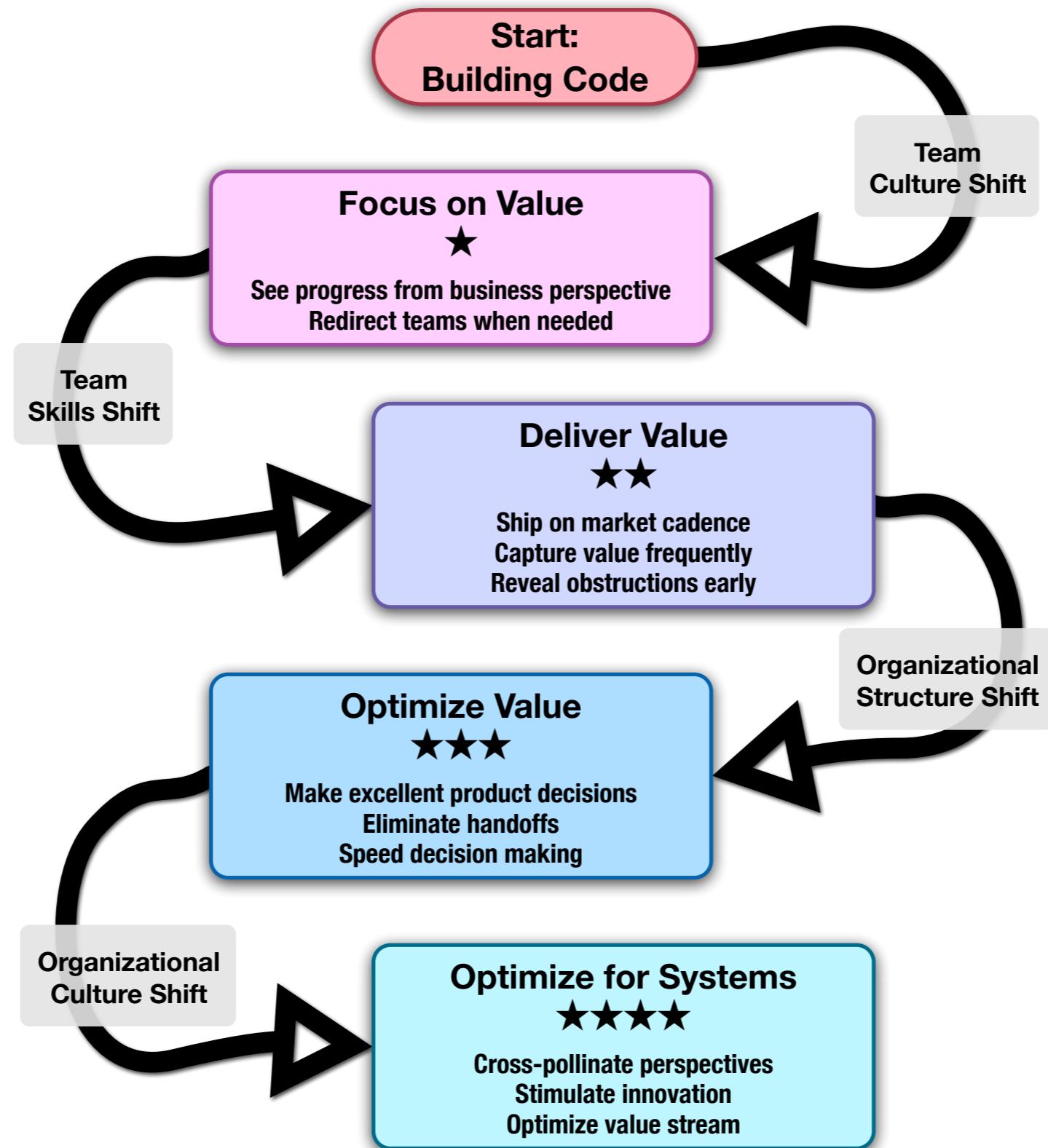


MINISTERO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE

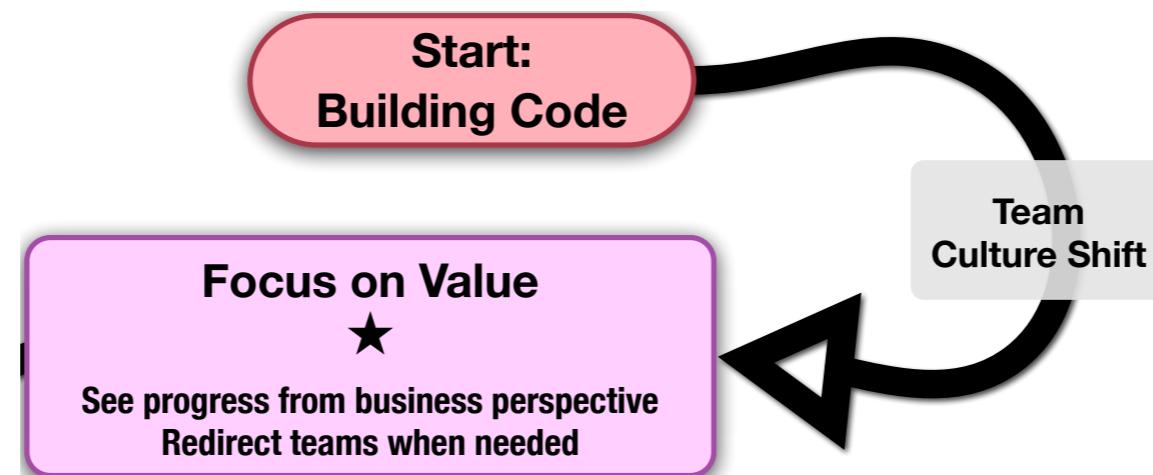
Non è una pagella...

PAGELLA SCOLASTICA

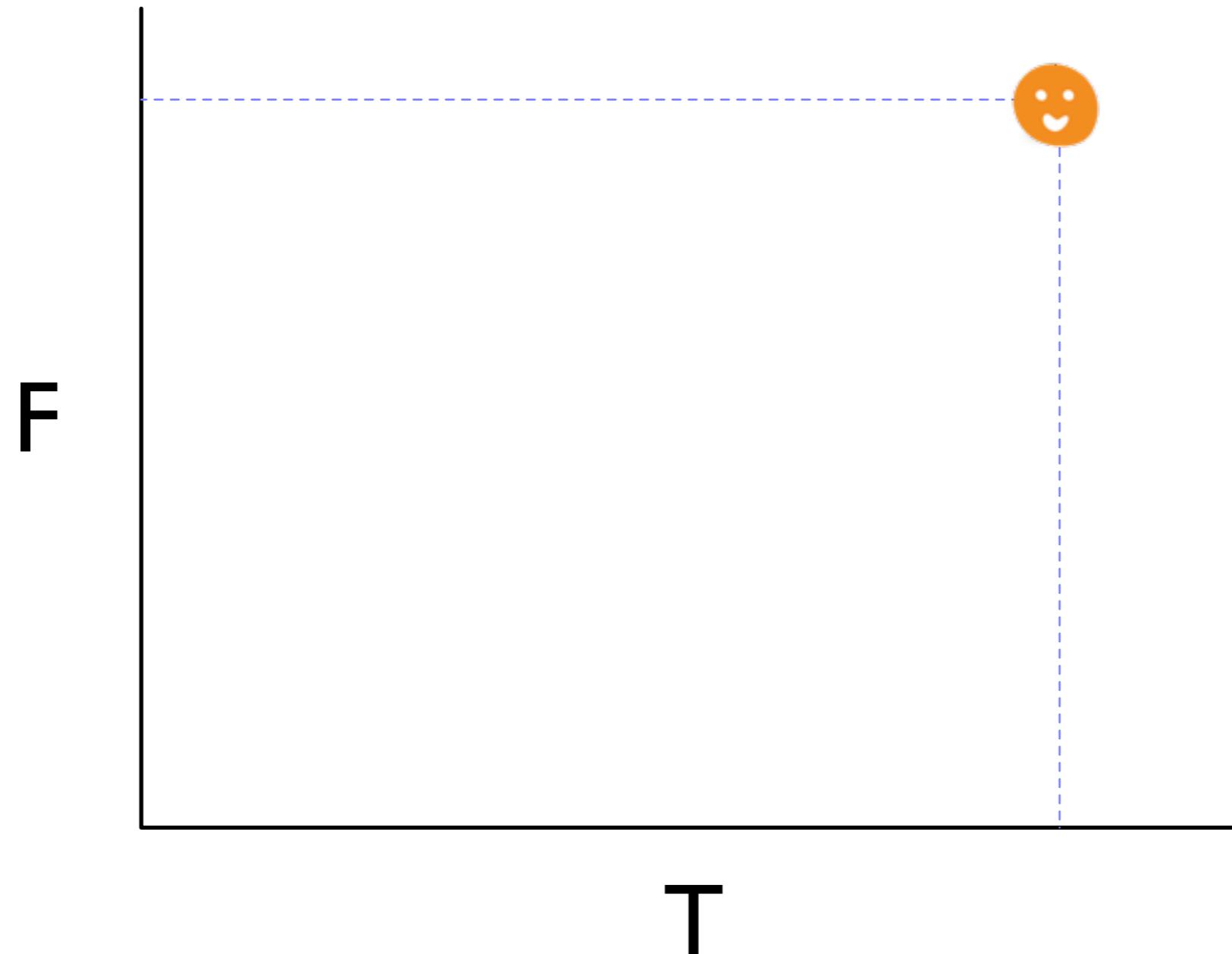
CREATE BUSINESS VALUE



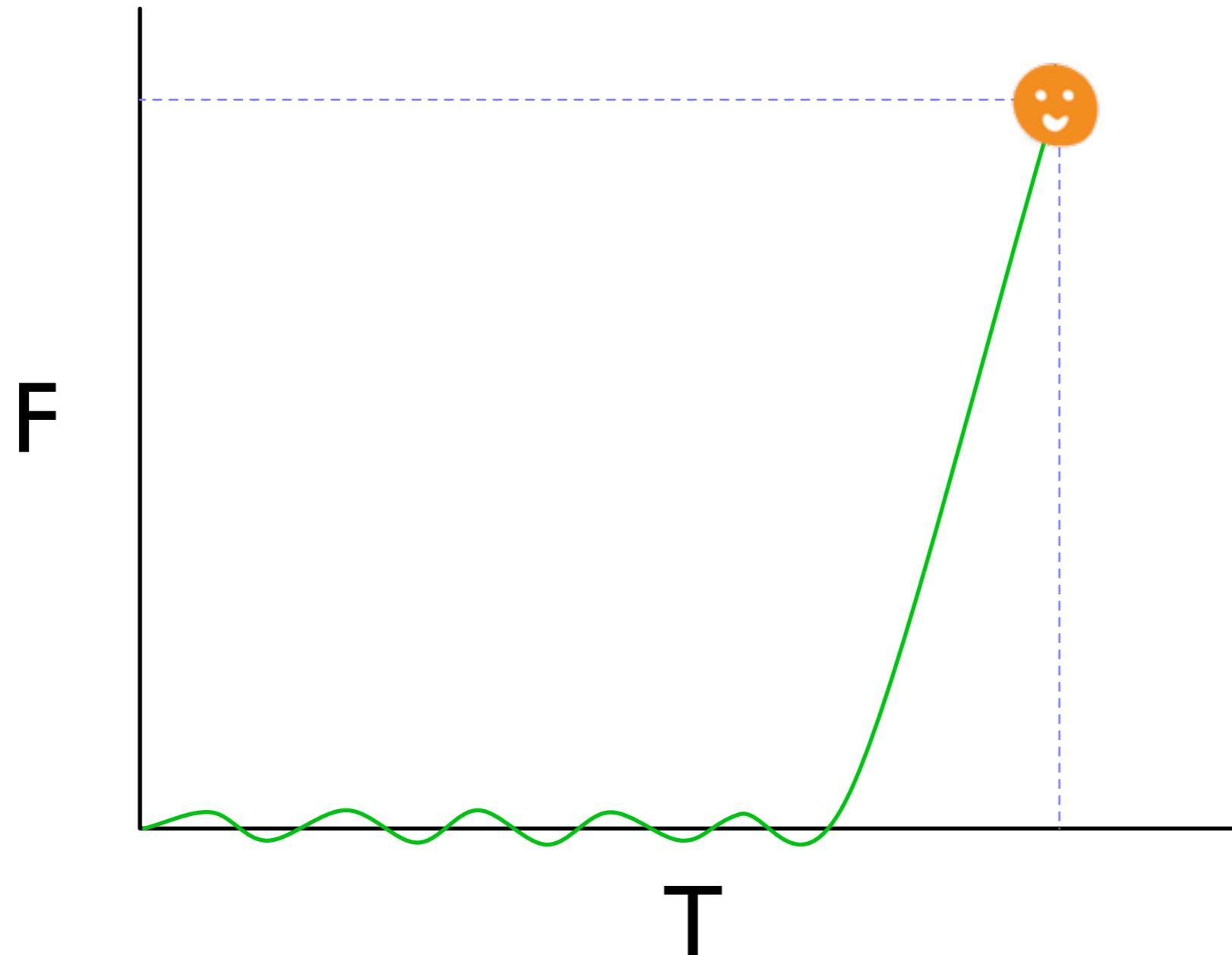
CREATE BUSINESS VALUE



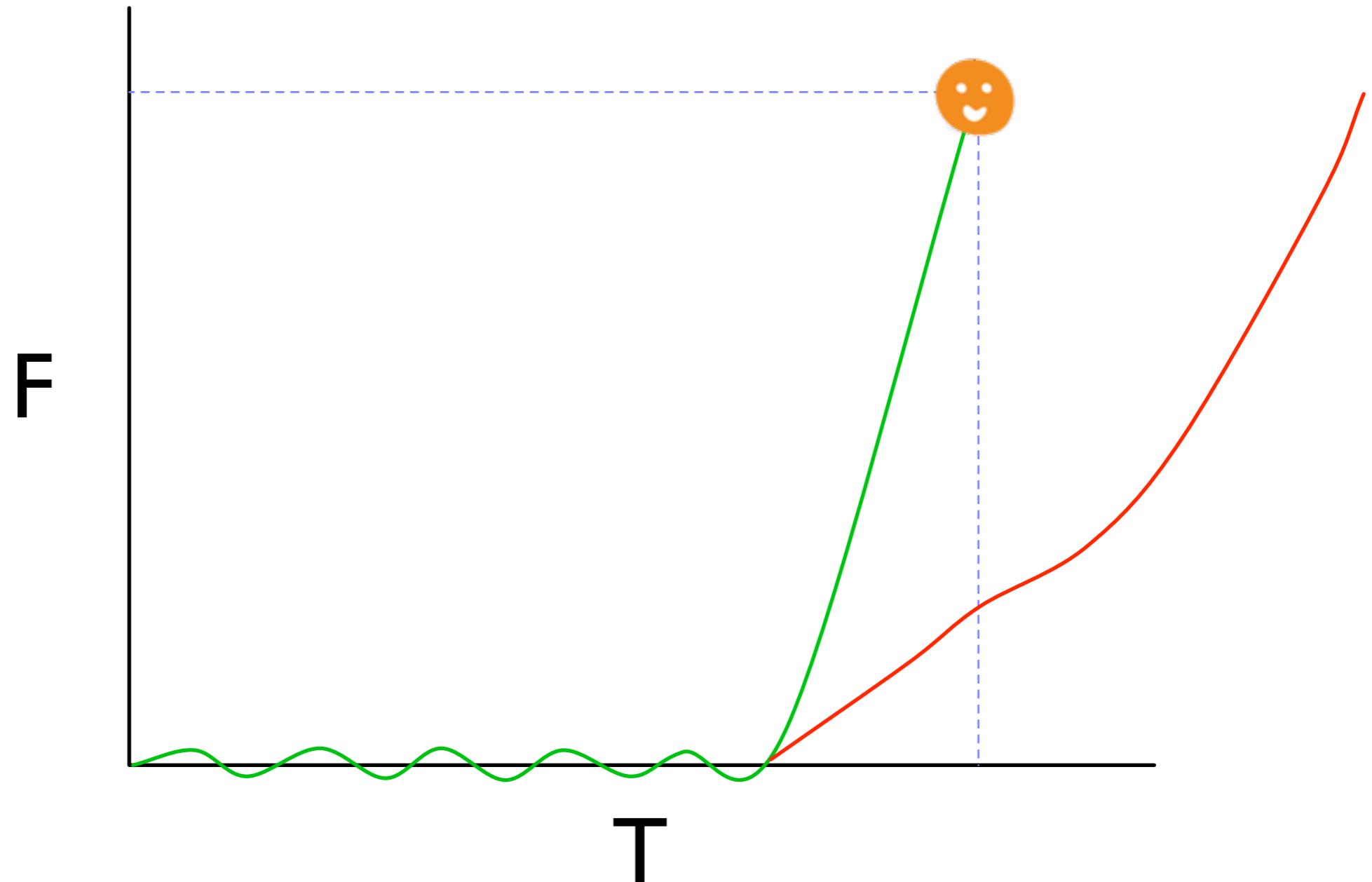
L'INIZIO DI UN PROGETTO...



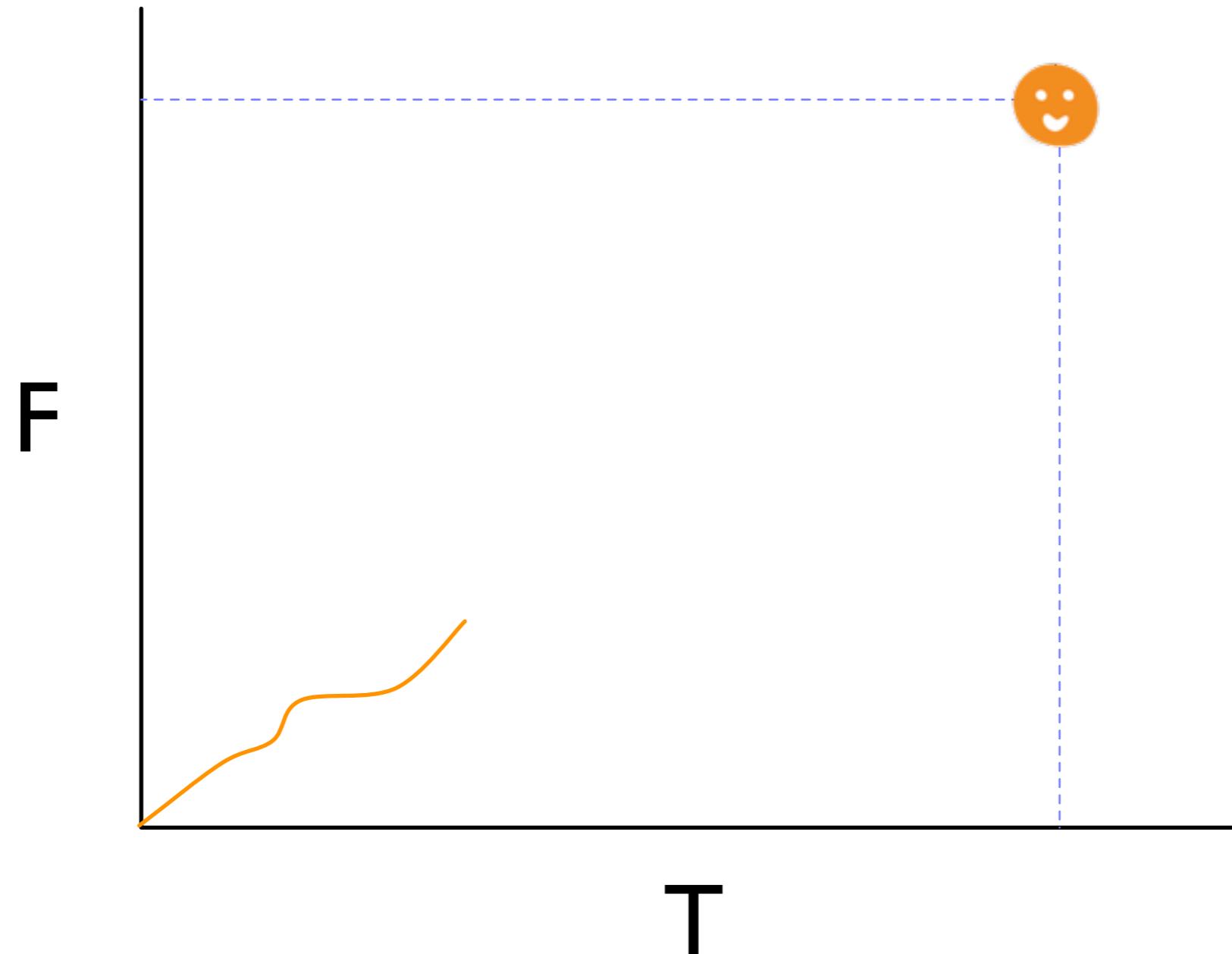
LA CONCLUSIONE DESIDERATA



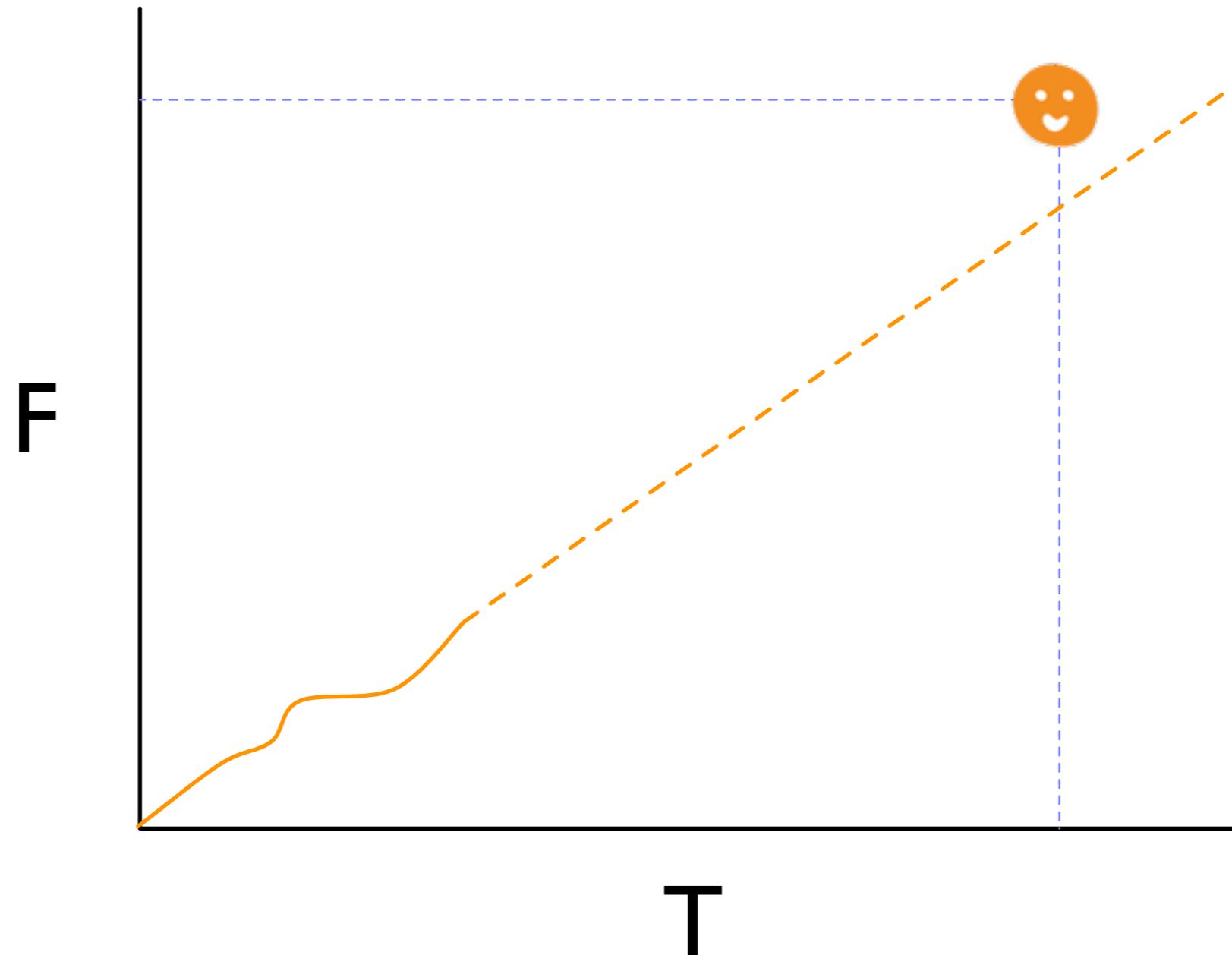
LA TRISTE REALTÀ



CONSEGNARE VALORE



TRASPARENZA



USER STORIES

REGOLAMENTO PER COSTI DA COMMISSIONI DI ALTRE TIPOLOGIE DI PAGAMENTO SU ATM BANCA SELLA.

REGOLAMENTO PER COSTI DA COMMISSIONI DI ALTRE TIPOLOGIE DI PAGAMENTO SU ATM ALTRI ISTITUTI GBS.

REGOLAMENTO PER RICAVI DA COMMISSIONI DI ALTRE TIPOLOGIE DI PAGAMENTO SU ATM ALTRI ISTITUTI GBS.

REGOLAMENTO PER COSTI DA COMMISSIONI DI RICARICHE PREPAGATE SU ATM DI ALTRI ISTITUTI DEL GBS

REGOLAMENTO PER COSTI DA COMMISSIONI DI RICARICHE PREPAGATE SU ATM DI BANCA SELLA

REGOLAMENTO PER RICAVI DA COMMISSIONI DI RICARICHE PREPAGATE SU ATM DI BANCA SELLA.

REGOLAMENTO PER RICAVI DA COMMISSIONI DI RICARICHE PREPAGATE SU ATM DI ALTRI ISTITUTI GBS.

REGOLAMENTO PER PAGAMENTI DI RICARICHE PREPAGATE SU ATM BANCA SELLA

REGOLAMENTO PER PAGAMENTI DI RICARICHE PREPAGATE SU ATM DI RITAI ISTITUTI DEL GBS

REGOLAMENTO PER RICAVI DA COMMISSIONI DI ALTRE TIPOLOGIE DI PAGAMENTO SU ATM BANCA SELLA

REGOLAMENTO PER ALTRE TIPOLOGIE DI PAGAMENTO SU ATM DI ALTRI ISTITUTI DEL GBS

CARICAIMENTO FLUSSO AGE

CARICAIMENTO FLUSSO ACM

CARICAIMENTO FLUSSO EXTRA-TEL

CARICAIMENTO MESSAGGI 034

ADDEBITO IN STANZA PER RICARICHE PREPAGATE

ADDEBITO IN STANZA PER TELECOM O RAI

ADDEBITO IN STANZA PER ALTRE TIPOLOGIE DI PAGAMENTO

SINGOLI ADDEBITI ELENCTIVI PER ATVA ALTRI

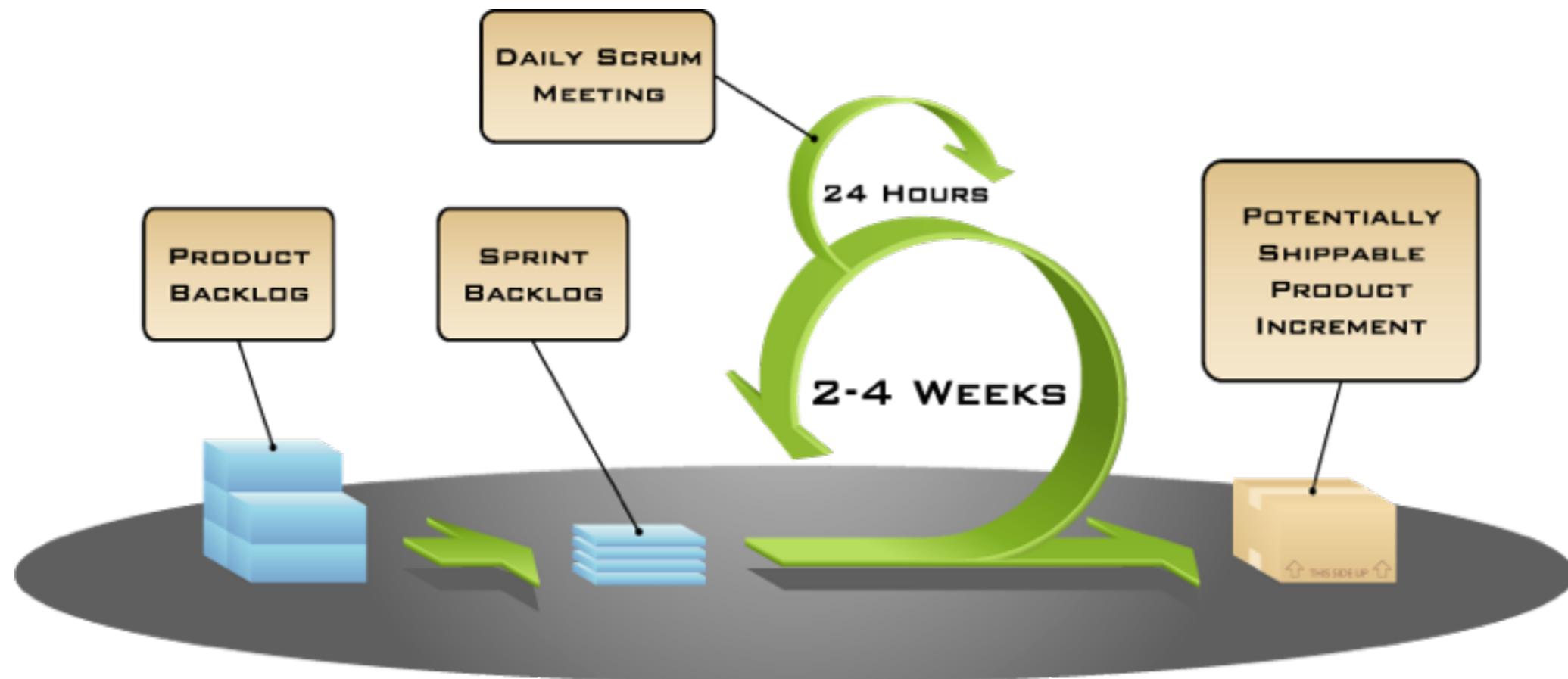
SINGOLI ADDEBITI CLIENTE ATM NOSTRI RICARICHE PREPAGATE

SINGOLI ADDEBITI CLIENTE ATM NOSTRI PER TELECOM O RAI

SINGOLI ADDEBITI CLIENTE ATM NOSTRI DI ALTRE TIPOLOGIE DI PAGAMENTO



SCRUM

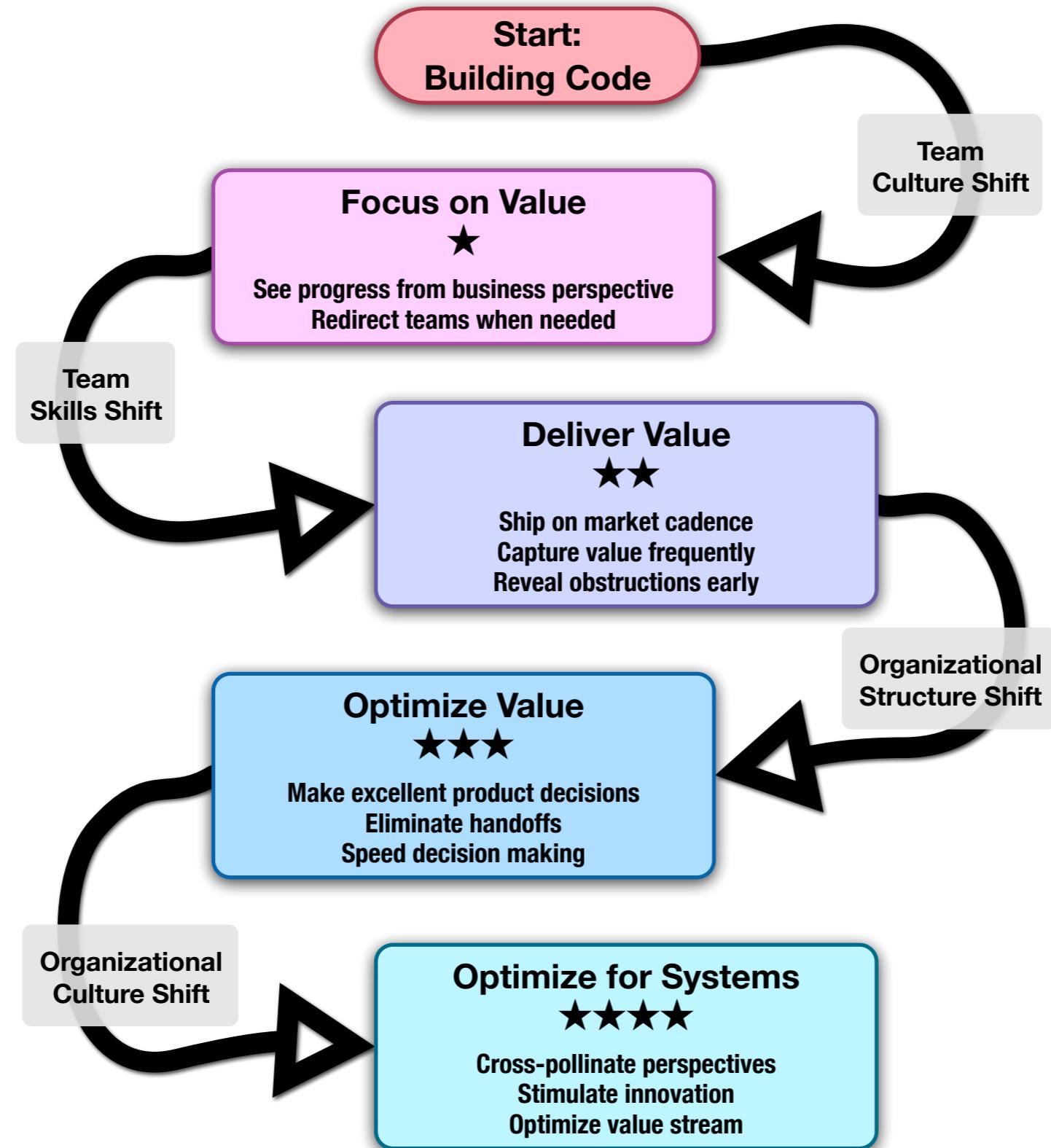


COPYRIGHT © 2005, MOUNTAIN GOAT SOFTWARE

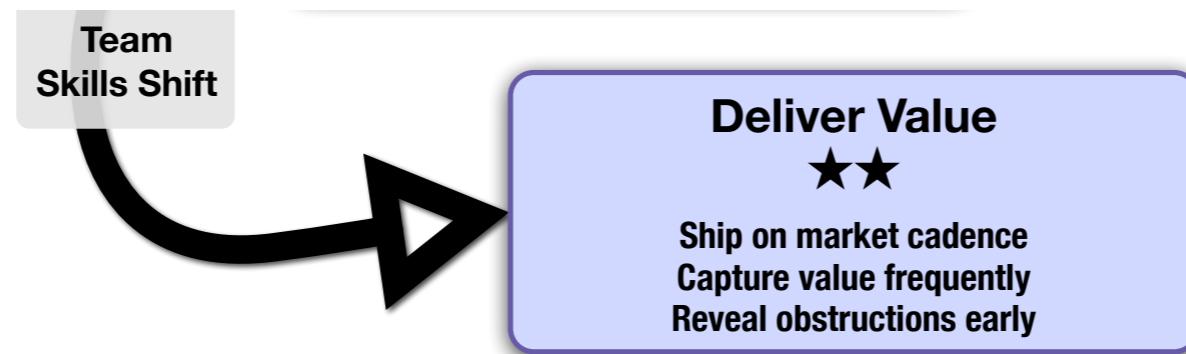


- **Investimento:** sul team;
 - corsi
 - coaching
 - ScrumMaster
- **Metodi:** Scrum, Kanban
- **Benefici:** visibilità, riduzione del rischio
- **Come si vede:** consegna di running, tested features
- **Tempi:** 2-6 mesi

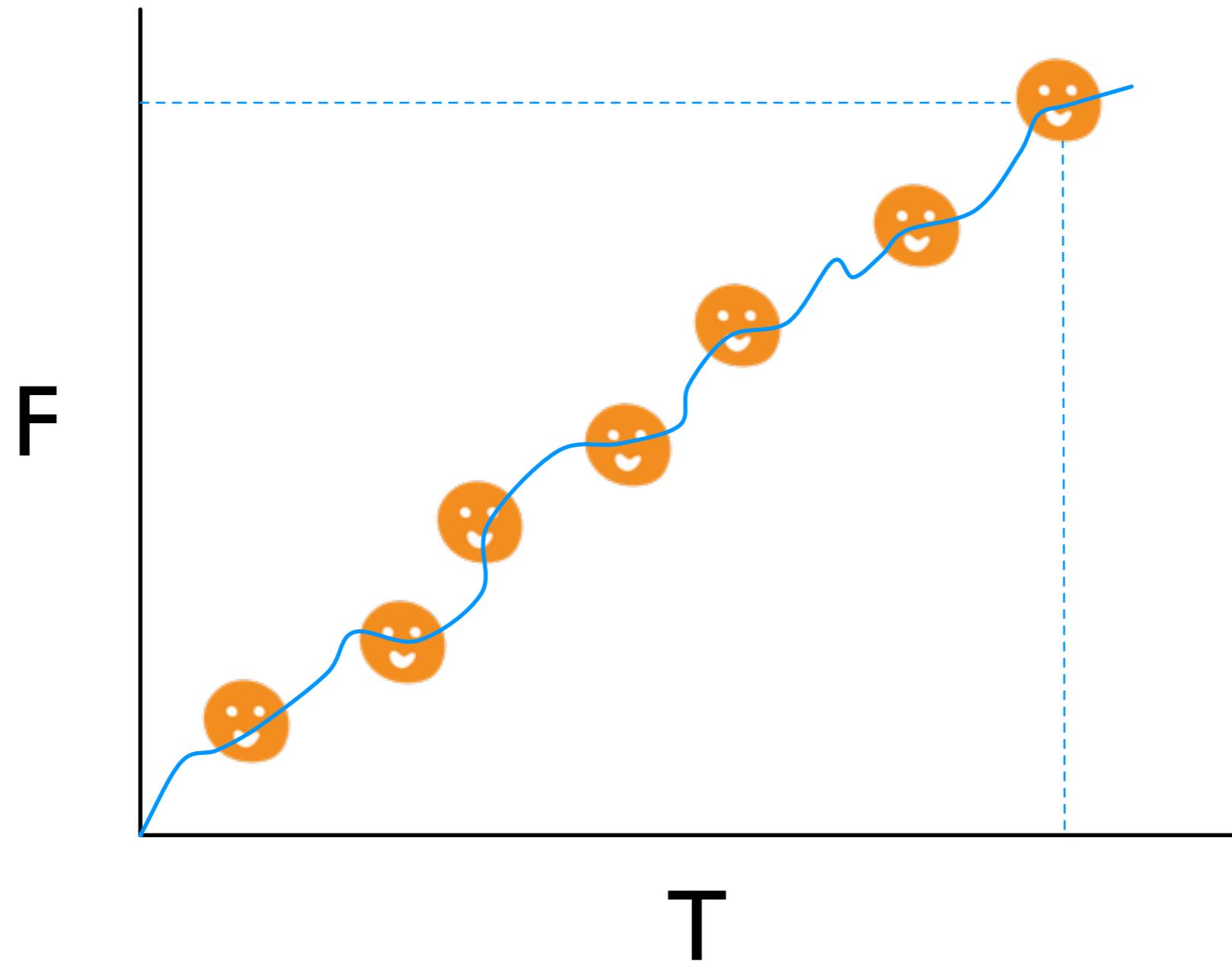
CONSEGNARE AL RITMO DEL CLIENTE



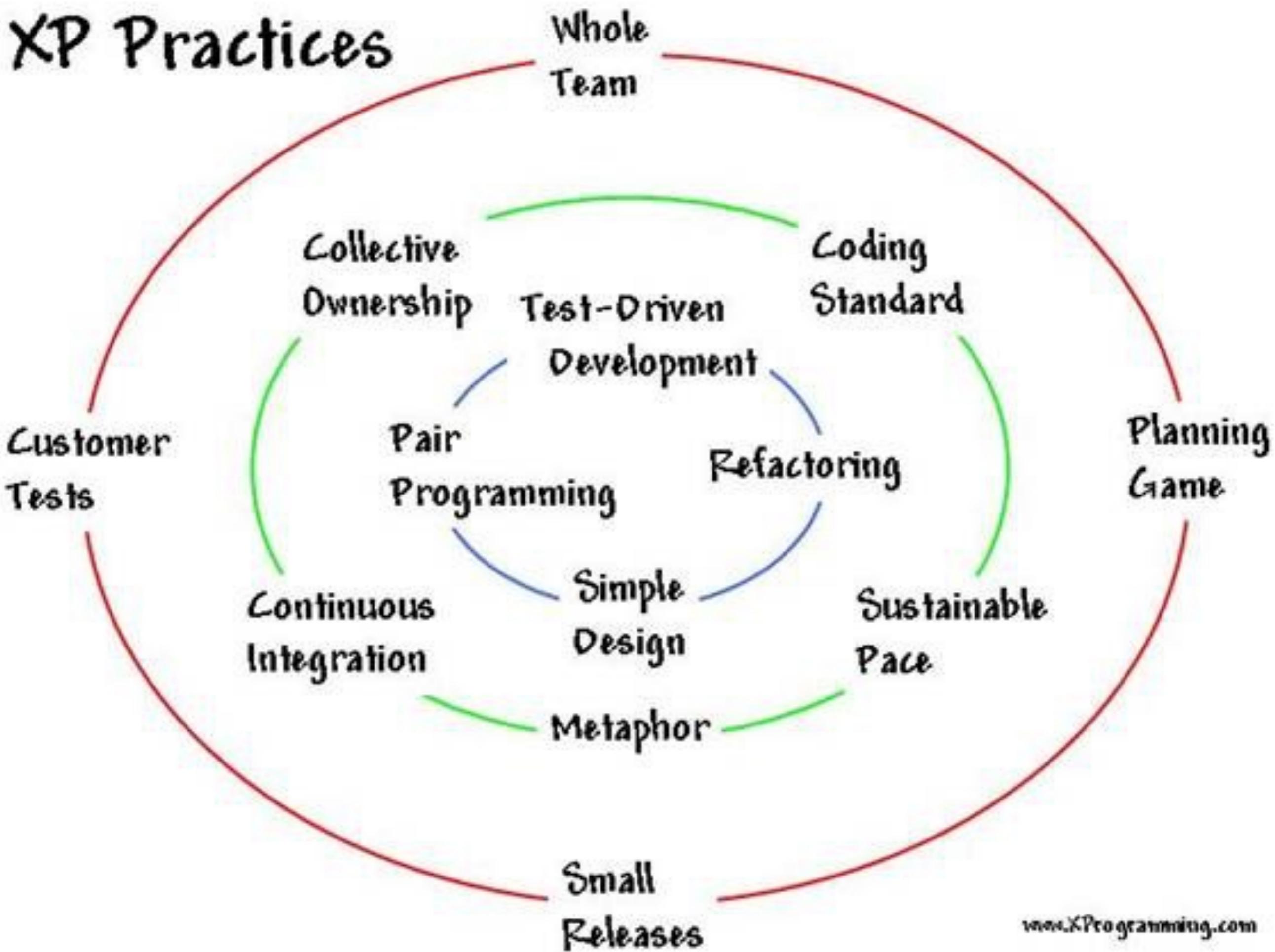
CONSEGNARE AL RITMO DEL CLIENTE



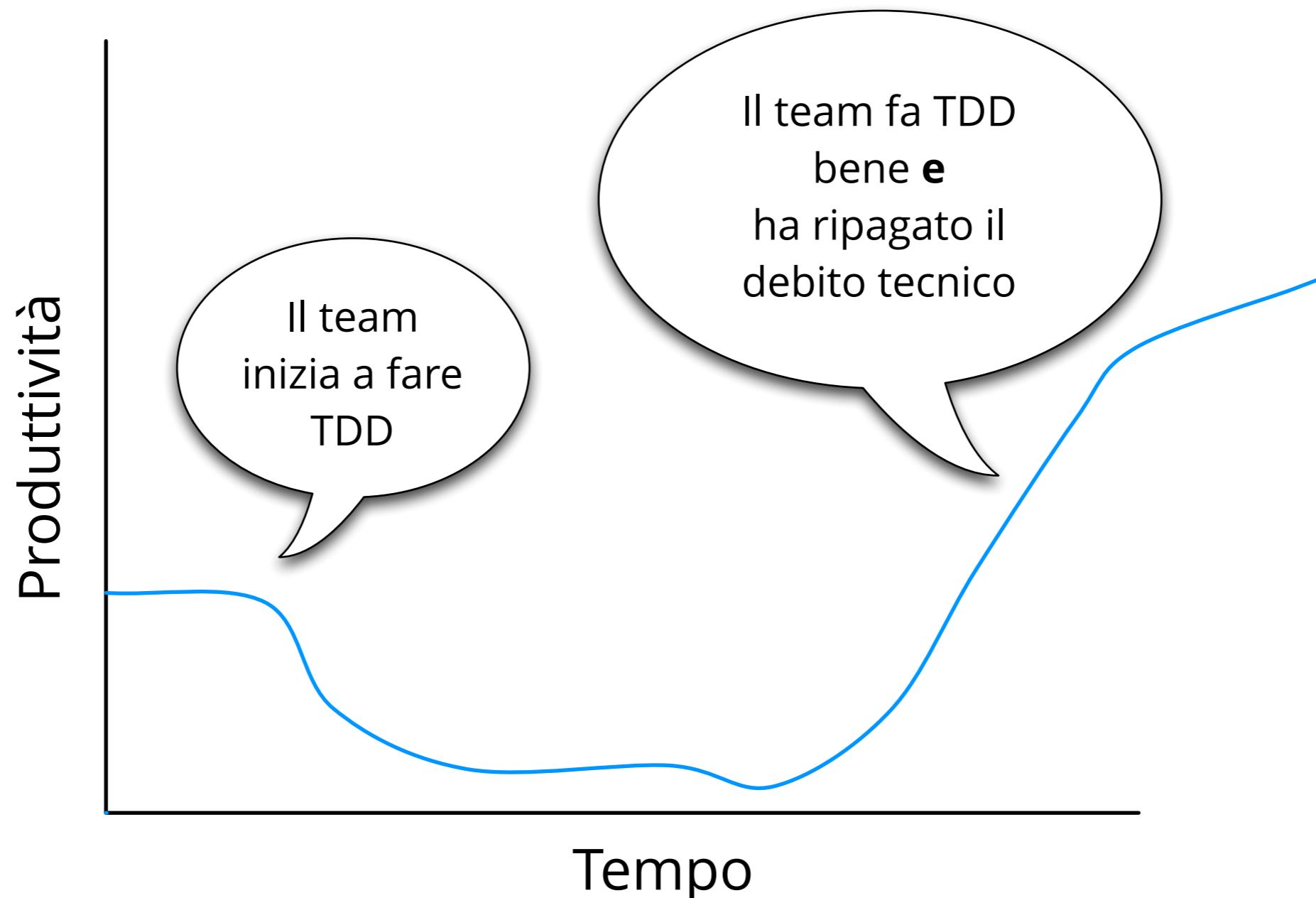
CONSEGNARE AL RITMO DEL CLIENTE



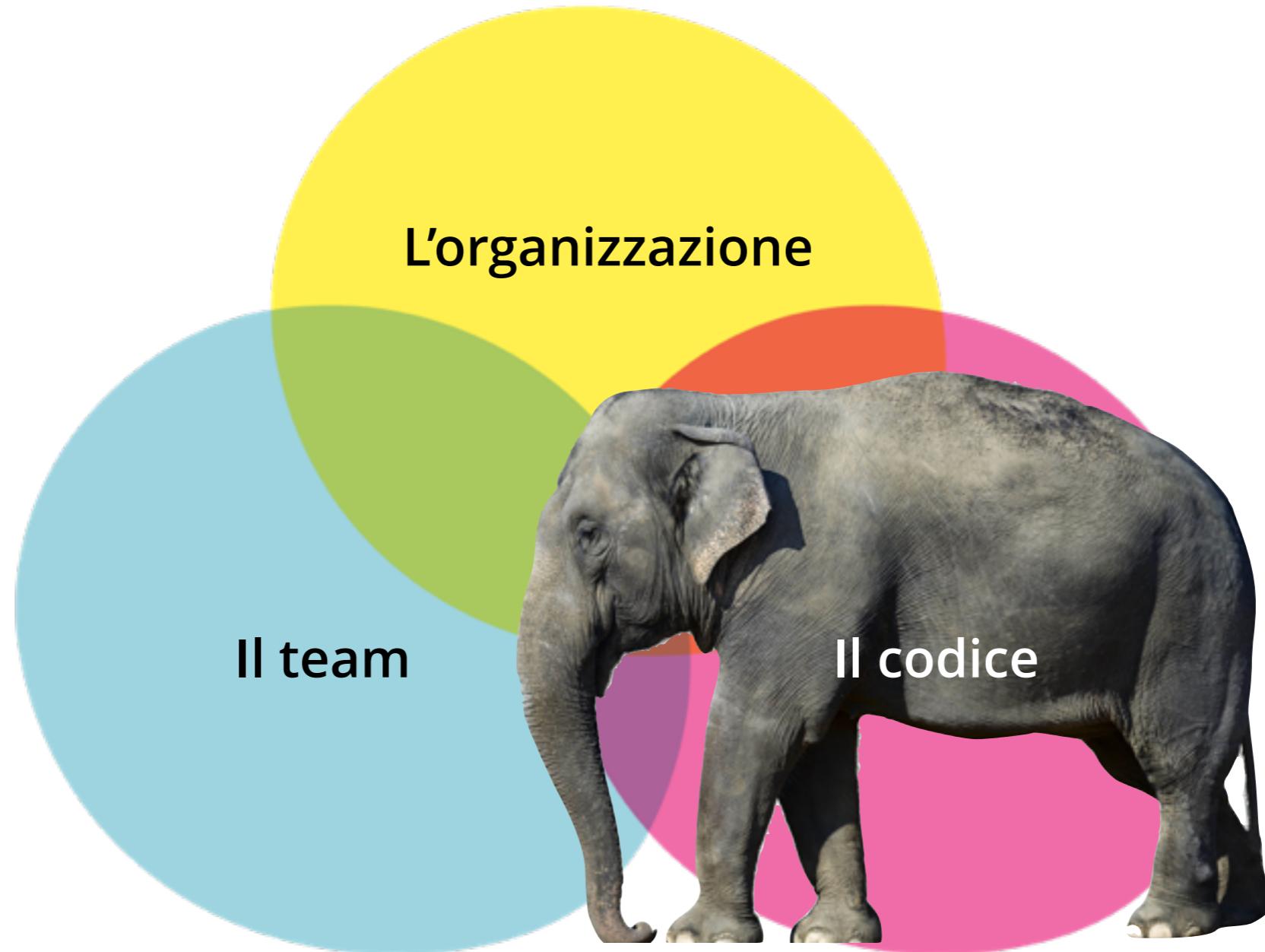
XP Practices



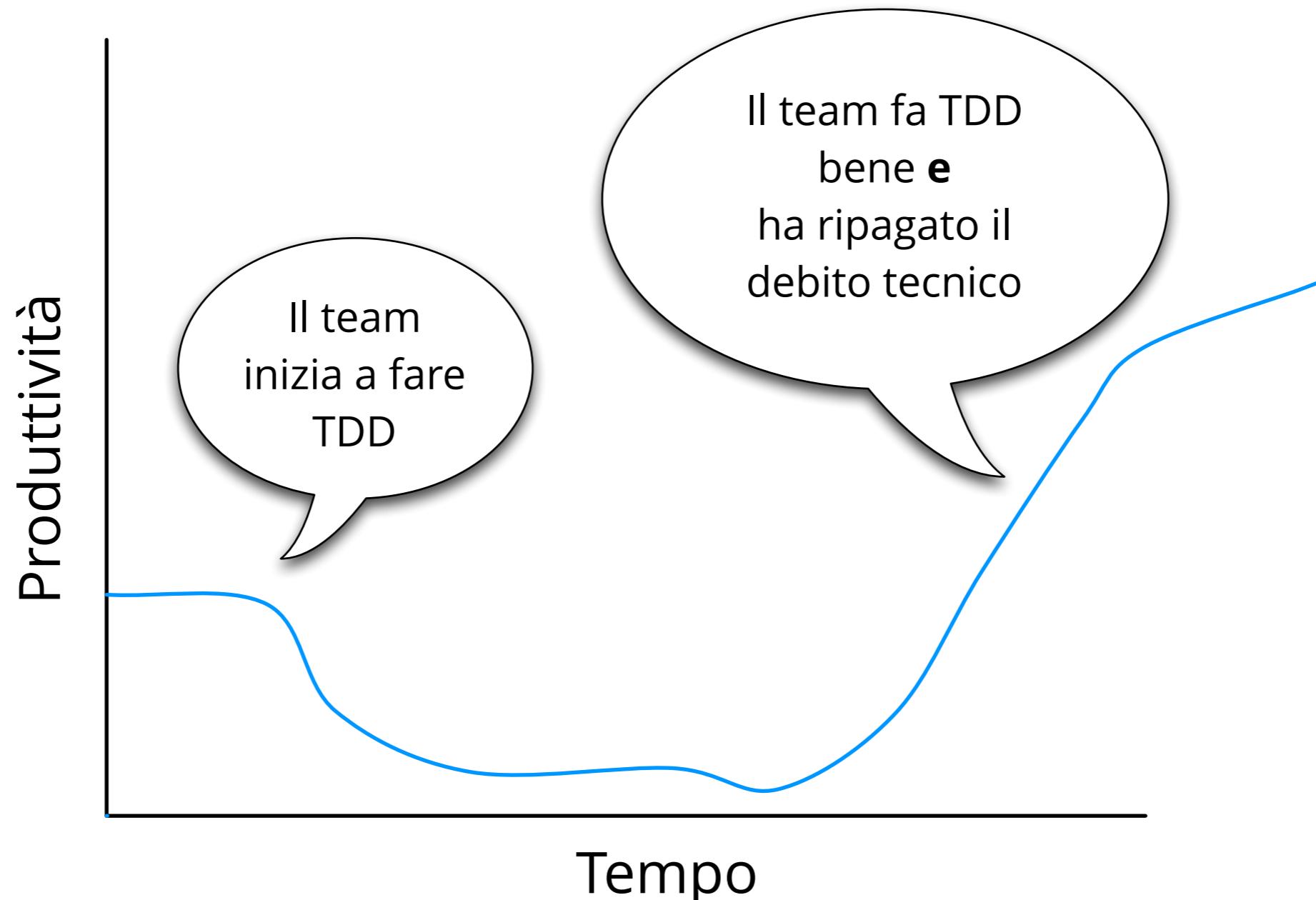
DOV'È L'INGHIPPO?



LE FORZE IN GIOCO



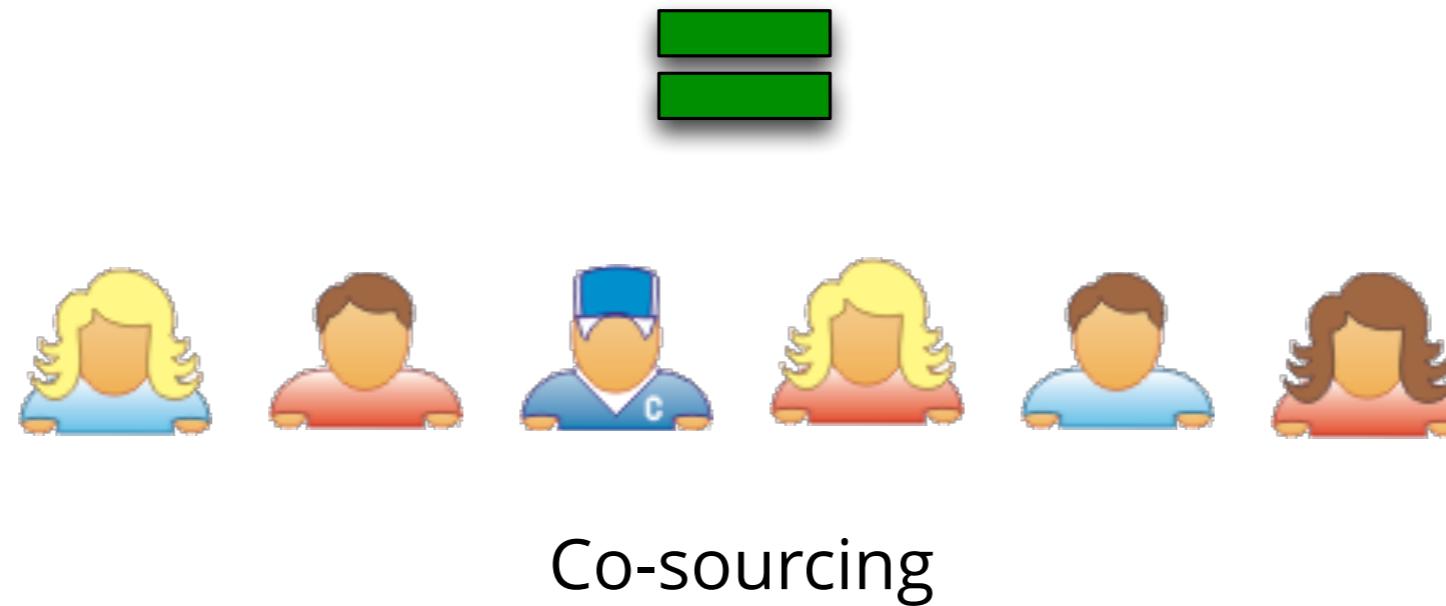
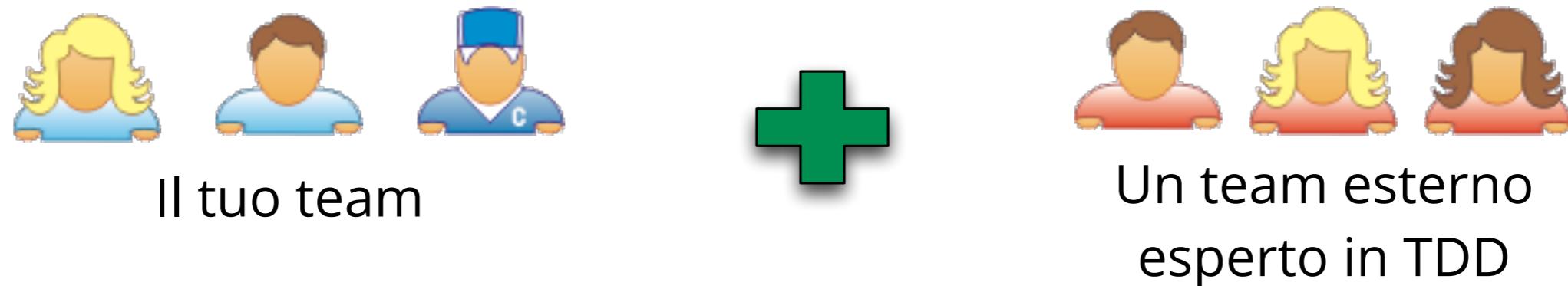
COME MITIGARE LA FOSSA?



METODO (A): UN COACH TECNICO



METODO (B): CO-SOURCING



CONSEGNARE AL RITMO DEL CLIENTE



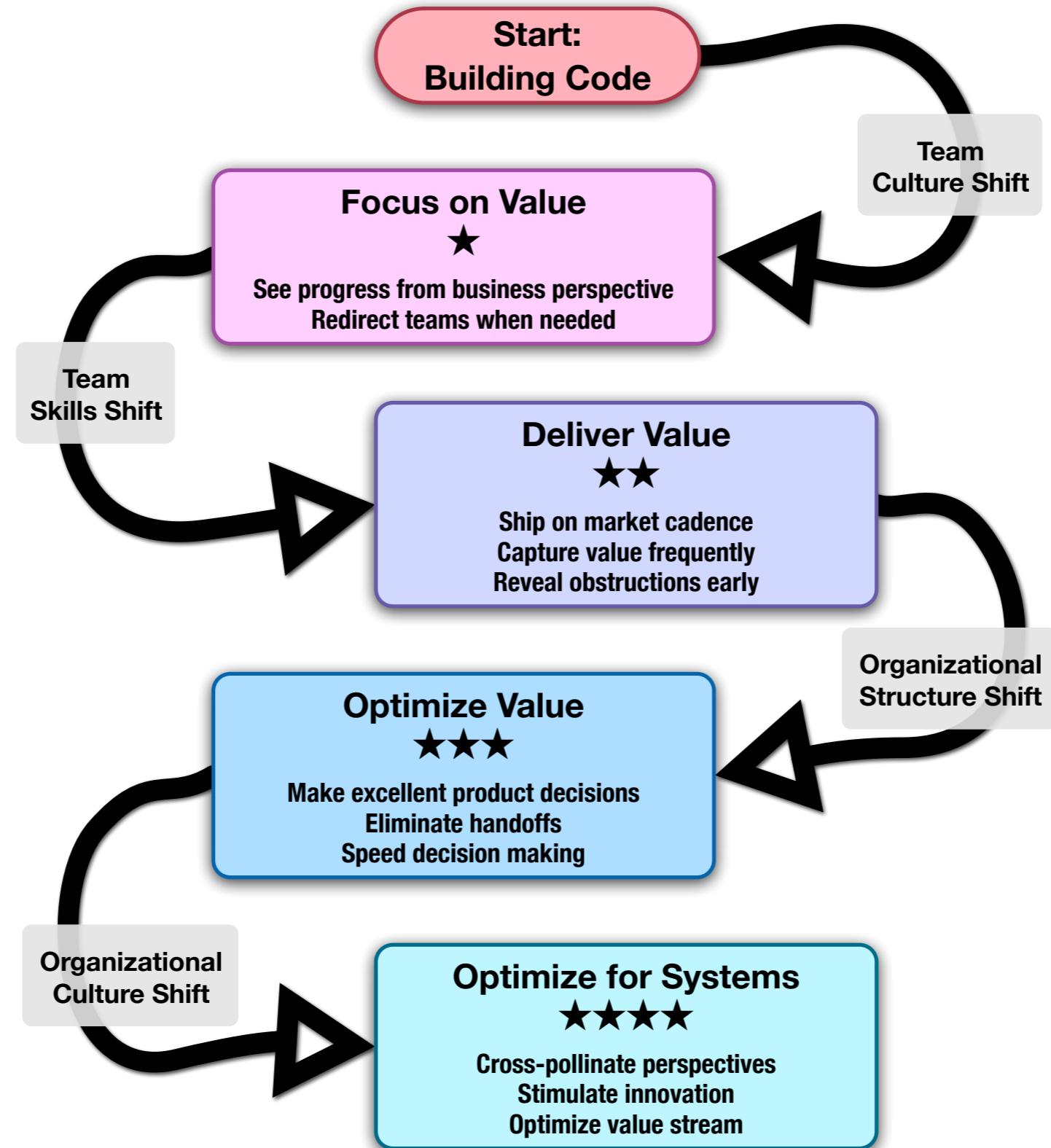
Deliver Value



Ship on market cadence
Capture value frequently
Reveal obstructions early

- **Investimento:** produttività ridotta mentre il team
 - impara
 - ripaga il debito tecnico
- **Metodi:** Extreme Programming (XP)
- **Beneficio:** consegne per tempo, con pochi difetti
- **Come si vede:** si consegna quando vuole il cliente
- **Tempi:** 3-24 mesi

OTTIMIZZARE IL VALORE



OTTIMIZZARE IL VALORE



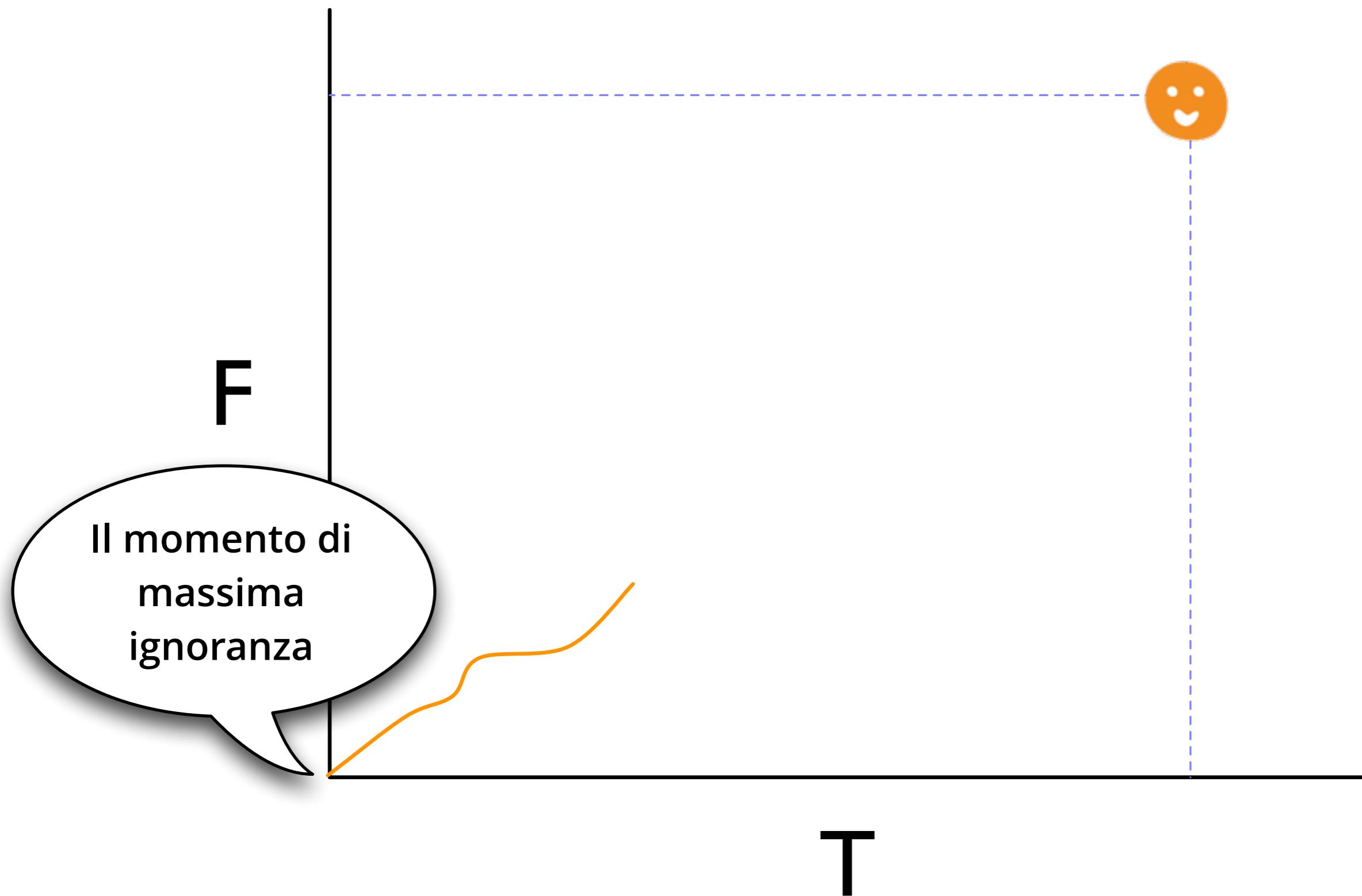
Optimize Value



- Make excellent product decisions
- Eliminate handoffs
- Speed decision making

Organizational
Structure Shift





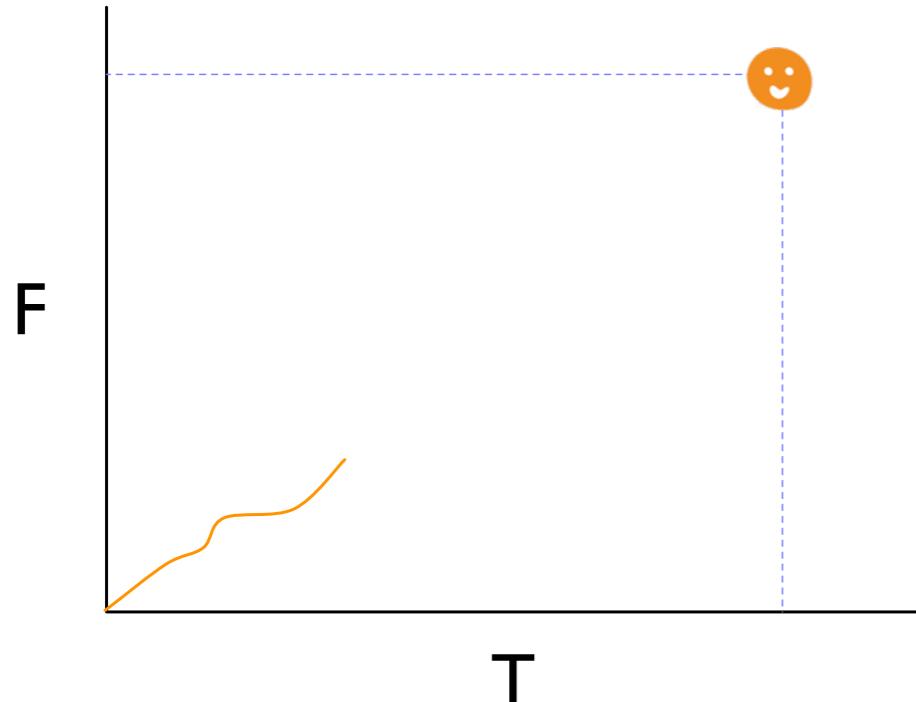
QUAL'È LA "FUNZIONE"?



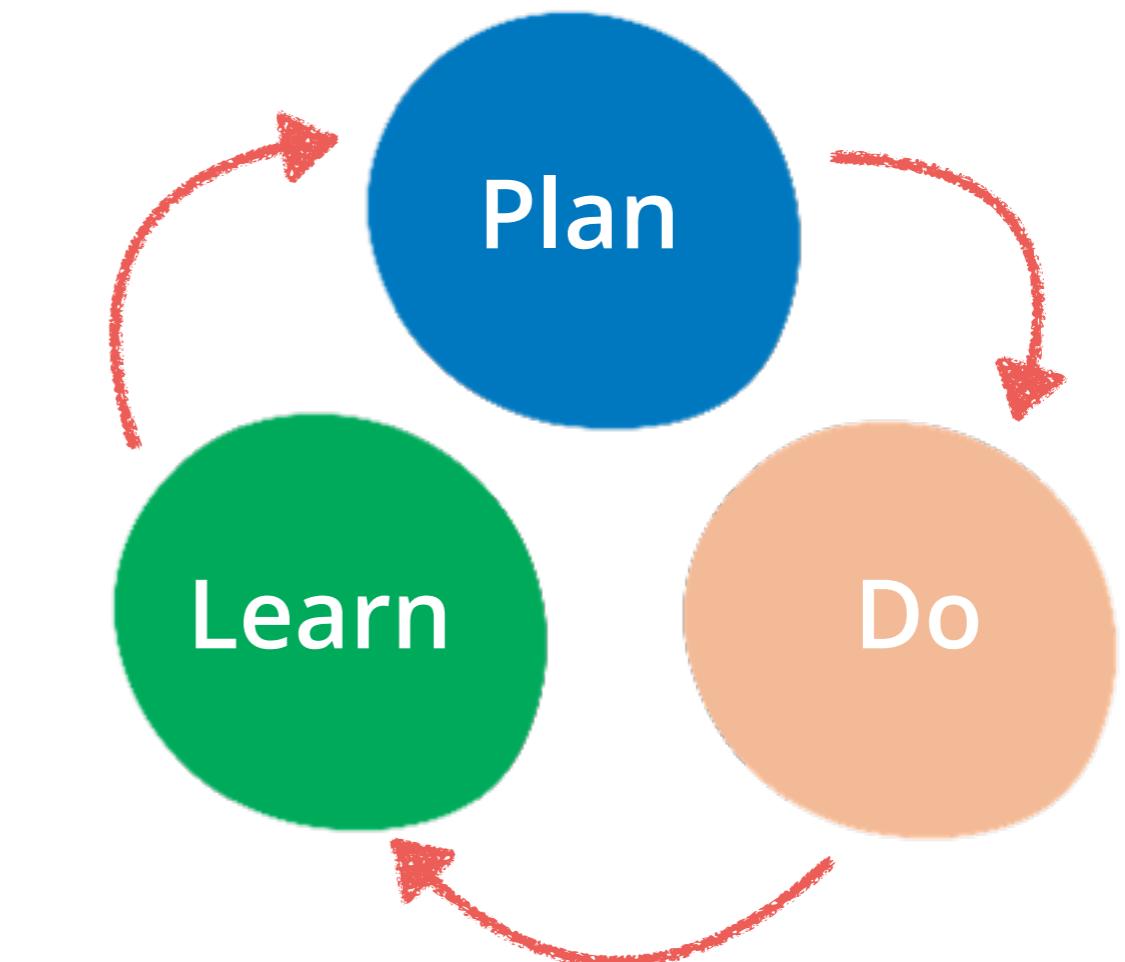
LA COMPETIZIONE È SU “QUANTO BENE” ESEGUE LA SUA FUNZIONE



CAMBIAMO I TERMINI DEL PROBLEMA



*Quanto ci mettete a finire
questa pila di storie?*

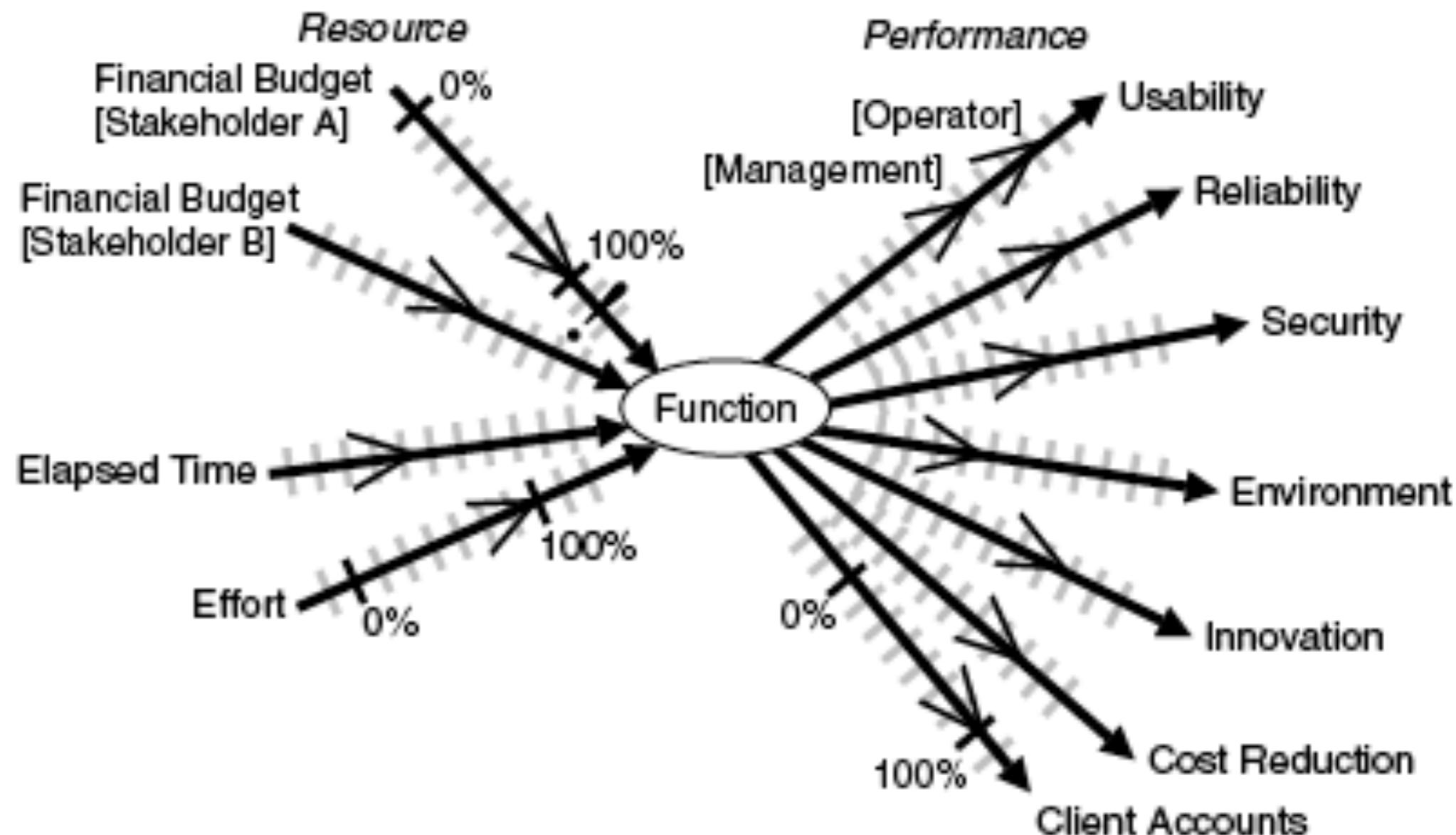


*Che cosa abbiamo
imparato questa settimana?*

*Qual è la cosa più importante
per la settimana prossima?*



TOM GILB

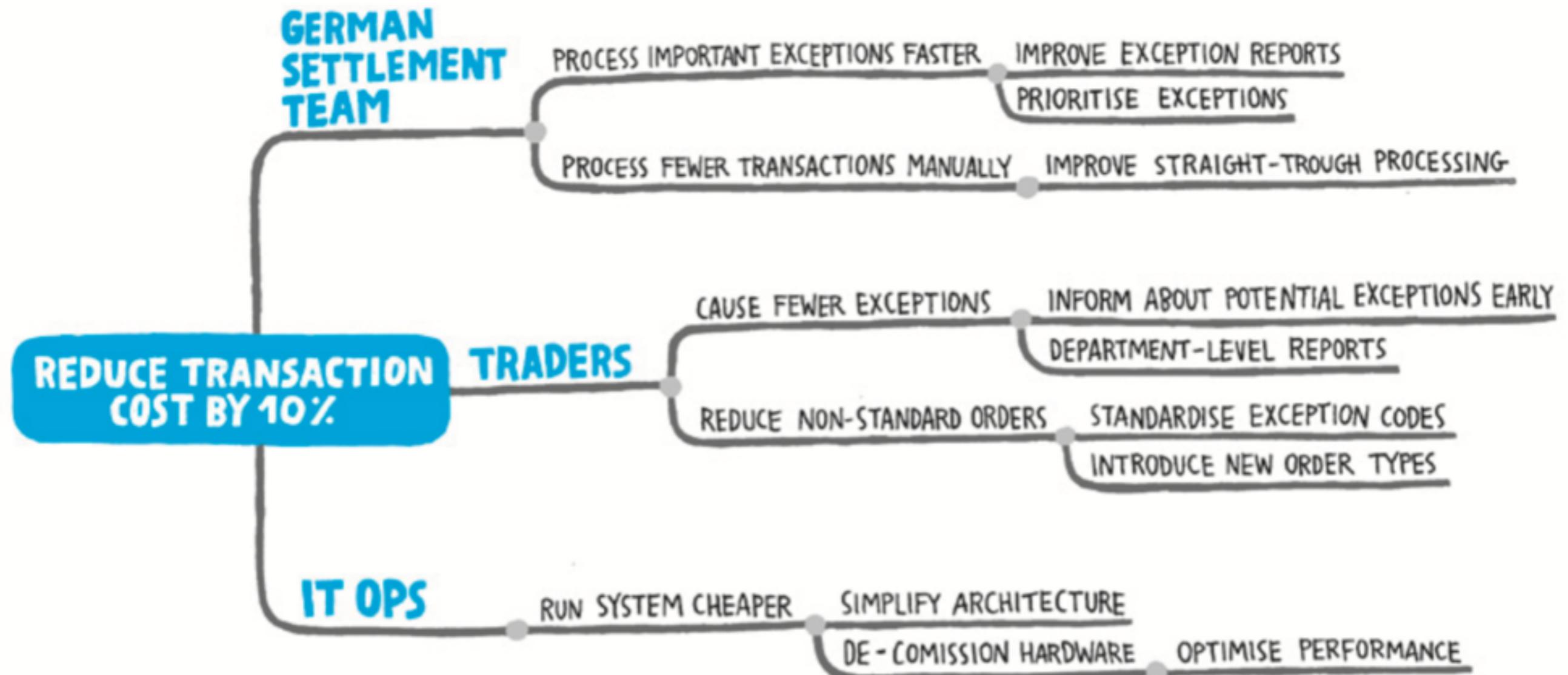


TOM GILB
PRINCIPLES OF
SOFTWARE
ENGINEERING
MANAGEMENT



www.gilb.com

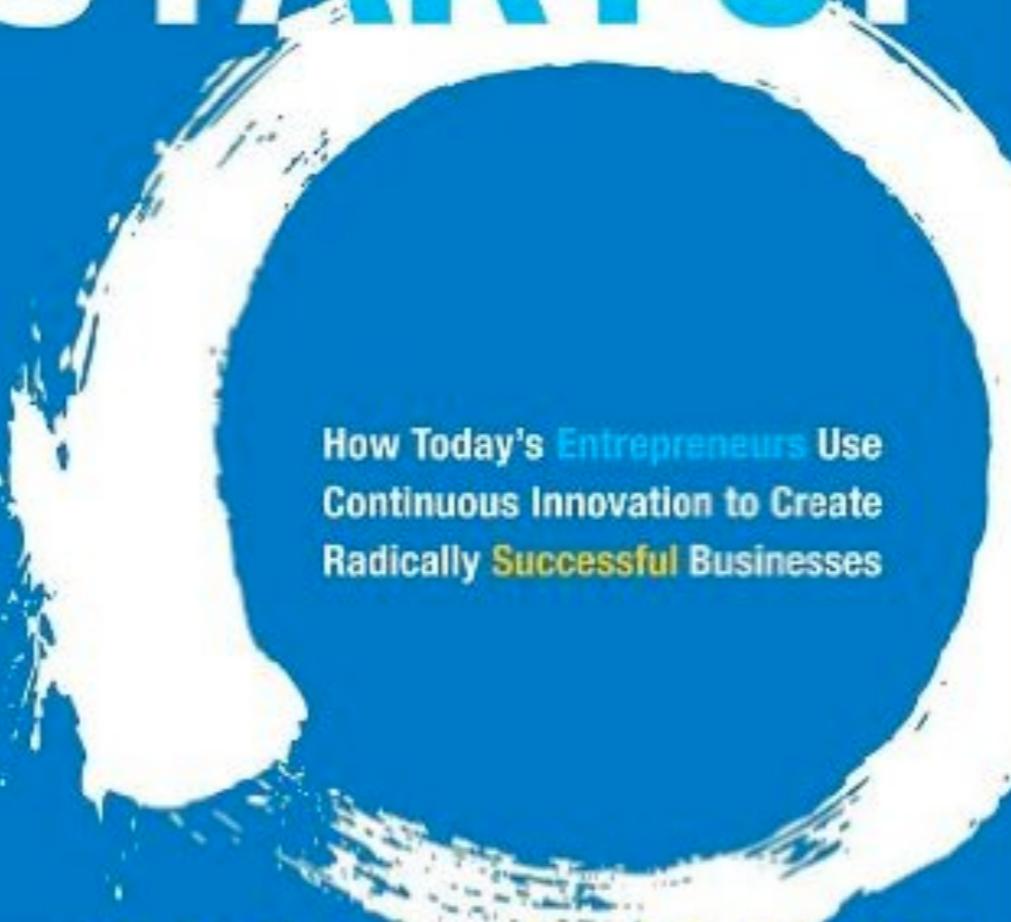
IMPACT MAPPING



www.impactmapping.org

THE NEW YORK TIMES BESTSELLER

THE LEAN STARTUP



How Today's Entrepreneurs Use
Continuous Innovation to Create
Radically Successful Businesses

ERIC RIES

Copyright 2011 by Eric Ries



Investimento:

- Incorporare gli esperti di business nel team
- Modiche all'organizzazione
- Delegare le decisioni al team

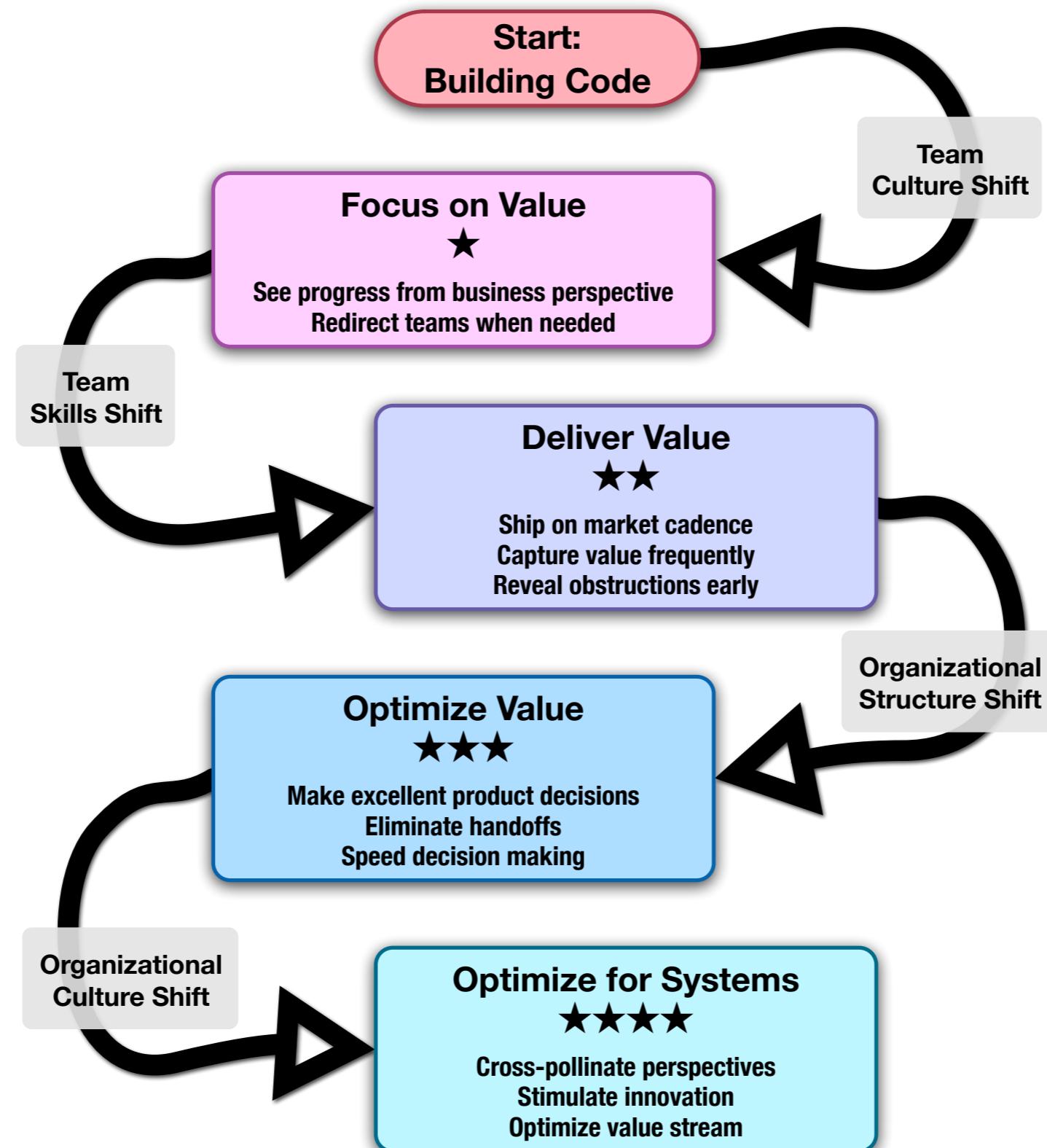
Metodi: Tom Gilb's Evo, Impact Mapping, Lean Startup

Beneficio: un prodotto *realmente* competitivo

Come si vede: decisioni basate su metriche di business

Tempi: 1-5 anni

CHOOSE YOUR REWARDS



GRAZIE

matteo.vaccari.name/blog
twitter.com/xpmatteo
thoughtworks.com

ThoughtWorks®