# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA COORDINACIÓN DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y VINCULACIÓN UNIVERSITARIA COORDINACIÓN DE FORMACIÓN BÁSICA PROGRAMA DE UNIDAD DE APRENDIZAJE

N	I. I	DATOS DE IDENTIFICACIÓN			
1.Unidad Académica (s):	Facultad de Ciencias	Administrativas, Mexicali Iría y Administración, Tijuana	À		5
	Facultad de Ciencias	Administrativas y Sociales, Ense	enada		
		F			
				84	
2. Programa(s) de estudio:(Téc	nico, Licenciatura (s)	Licenciatura en Informática	3. Vigencia de	plan: <u>2009-2</u>	
4. Nombre de la Unidad de Aprendizaje	CAPITAL HUMA	NO INFORMÁTICO		5. Clave <u>11861</u>	
6. HC:02 HL:	HT:01	HPC: HCL:	HE:	02 CR:	05
7. Ciclo Escolar: 2012-1	. P		2		1818/65/616
<ul><li>8. Etapa de formación a la que</li><li>9. Carácter de la Unidad de</li></ul>	oertenece: Obligatoria	DISCIPLINARIA  Y Optativa			UNIVERSH AD AUTO DE BAJA CALIFOR
aprendizaje 10. Requisitos para cursar la Un					The state of the s
aprendizaje	-	Ninguna	DE BA.	DAD AUTONOMA	
			The state of the s	OV 3 0 2011	FACULTAD DE CIENCI ADMINISTRATIVAS Y SOC ENSENADA, BAJA CALIFO
			DEPTO. DE FO	DRMACION PROFESIONAL ACION UNIVERSIDARIA PPUS ENSENADA	- TOLINDA, DAJA CALIF

# Firmas Homologas

Fecha de elaboración: Junio de 2011

M.R.H. Martha Elena Verdugo Saldivar. M.C. Sandra Julieta Saldivar Gonzalez.  Dra. María Virginia Flores Ortiz	Firmas Homologadas  Vo.Bo. M.A. Ernesto Alonso Pérez Maldonado  Cargo: Subdirector Facultad de Ciencias Administrativas Mexicali.
M.D.O Arturo Meza Amaya MTIC. Ana Cristina de la Hoz Madrid	Vo.Bo. M.A. José Raúl Robles Cortez. Cargo: Subdirector Facultad Contaduría y Administración Tijuana. Vo.Bo. M.P. Eva Olivia Martínez Lucero Cargo: Subdirectora Facultad Ciencias Administrativas y Socialos Ensenada.

### II. PROPÓSITO GENERAL DEL CURSO

La unidad de aprendizaje de Capital Humano Informático se encuentra en el sexto semestre dentro de la etapa disciplinaria perteneciente a la Licenciatura en Informática. Este curso, pretende identificar y valorar el capital humano como el elemento esencial de una organización, así como la repercusión que tiene el desarrollo de sistemas de información adecuados, para eficientizar sus funciones.

Para su realización el curso se ha dividido en cinco unidades de estudio, siendo la naturaleza del mismo teórico-práctico.

#### III. COMPETENCIAS DEL CURSO

Elaborar un manual de organización de capital humano informático, que incluya las funciones de planeación, integración, desarrollo y evaluación a través del análisis objetivo de una organización que cuente con el área de Informática, para la adquisición y desarrollo de habilidades gerenciales de recursos humanos como apoyo al logro eficiente de los objetivos organizacionales, considerando el factor humano.

### IV. EVIDENCIA DEL DESEMPEÑO.

Presentar el manual de organización en un sistema informático colocando sus investigaciones de campo sobre los temas de planeación, integración, desarrollo, evaluación, compensación y relaciones del capital humano en el campo de informática.

### Competencia

Analizar la estructura del área de Recursos Humanos, considerando las necesidades operativas y los objetivos estratégicos de una organización, para elaborar un análisis de puestos del área de informática como base para una gestión eficiente y responsable del capital humano.

CONTENIDO

# UNIDAD I. Gestión del capital humano en el área de informática

Duración: 12 hrs.

- 1.1. Introducción a la moderna gestión del talento humano en el área de informática.
  - 1.1.1 Concepto de gestión del talento humano.
  - 1.1.2 Objetivos de la gestión del talento humano.
  - 1.1.3 Estructura del órgano de gestión del talento humano.
  - 1.1.4 Procesos de la gestión del talento humano.
- 1.2. Gestión del capital humano en un ambiente dinámico y competitivo en el área de informática.
  - 1.2.1. La gestión del capital humano dentro de departamento de Recursos Humanos.
  - 1.2.2. Responsabilidades del departamento de recursos humanos ante los gerentes de línea.
- 1.3. Planeación estratégica del capital humano en el área de informática.
  - 1.2.3. Misión y Visión.
  - 1.2.4. Objetivos organizacionales.
  - 1.2.5. Estrategia corporativa.
  - 1.2.6. Planeación estratégica del capital humano.
- 1.4 Descripción y análisis de puestos.
  - 1.1.1 Concepto de descripción de cargos y de análisis de puestos.
  - 1.1.2 Métodos de recolección de datos sobre cargos.
  - 1.1.3 Etapas del proceso de análisis de cargos.

### Competencia

Determinar la oferta y demanda de capital humano informático, analizando el mercado laboral y de recursos humanos, aplicando las diferentes fuentes de reclutamiento, así como diferenciar al talento humano adecuado para cada organización realizando una eficiente selección de personal, logrando una adecuada introducción del personal de nuevo ingreso, con lealtad a los valores institucionales.

Contenido Duración: 8 hrs.

# UNIDAD II. Integración del individuo.

- 2.1 Mercado laboral Informático.
- 2.2 Mercado de recursos humanos del campo informático.
- 2.3 Concepto de reclutamiento.
  - 2.3.1 Reclutamiento interno y externo.
  - 2.3.2 Técnicas de reclutamiento externo.
- 2.4 Concepto de selección de personas en el área de informática.
  - 2.4.1 Selección como proceso de comparación.
  - 2.4.2 Selección como proceso de decisión y elección.
- 2.5 Proceso de selección en el área de informática.
  - 2.5.1 Entrevista de selección.
  - 2.5.2 Pruebas de conocimiento o de capacidades.
  - 2.5.3 Pruebas psicométricas.
  - 2.5.4 Pruebas de personalidad.
- 2.6 Orientación de las personas en el área de informática.
  - 2.6.1 Cultura organizacional.
  - 2.6.2 Socialización organizacional.
  - 2.6.3 Ventajas del programa de orientación.

### Competencia

Elaborar y desarrollar un plan de capacitación para el personal de informática de una organización, aplicando los métodos y técnicas vigentes con iniciativa y responsabilidad para detectar áreas de oportunidad.

Duración: 12 hrs.

Contenido UNIDAD III. Desarrollo del Capital Intelectual.

- 3.1 Concepto de capacitación, entrenamiento y adiestramiento.
- 3.2 Proceso Legal de la Capacitación.
- 3.3 Proceso de Capacitación del personal de informática.
  - 3.3.1 Diagnostico de las necesidades de Capacitación.
  - Métodos empleados en el inventario de necesidades de Capacitación. 3.3.2
  - 3.3.3 Diseño del programa de Capacitación.
- 3.3.4 Conducción del programa de Capacitación.

  3.4 Evaluación del programa de Capacitación.
- 3.5 Desarrollo del Personal Informático.
- 3.5.1 Elementos de los programas de desarrollo profesional.
- 3.5.2 Determinación de necesidades personales y organizacionales.
- 3.5.3 Creación de condiciones favorables.
- 3.5.4 Desarrollo del inventario de oportunidades de los puestos.
- 3.5.5 Medición del potencial de los empleados.
- 3.5.6 Desarrollo profesional de una fuerza laboral diversa.
- 3.5.7 Competencias laborales.
- 3.5.8 Plan de vida y carrera

### Competencia

Efectuar una investigación de las compensaciones y prestaciones del personal informático en el mercado laboral para disponer de elementos que permitan sugerir estrategias justas y efectos en las relaciones laborales, mediante el análisis de evaluación del desempeño y administración de compensaciones del personal informático con iniciativa para la aplicación de acciones creativas.

#### Contenido

# UNIDAD IV. Evaluación, compensación y mantenimiento del Capital Humano.

- 4.1. Evaluación del capital humano informático.
  - 4.1.1 Concepto de Evaluación del Desempeño.
  - 4.1.2 Principales aspectos de la evaluación del área del capital humano.
  - 4.1.3 Quien debe evaluar el desempeño.
  - 4.1.4 Métodos tradicionales de evaluación de desempeño.
    - 4.1.4.1 Selección forzada.
    - 4.1.4.2 Investigación de campo.
    - 4.1.4.3 Método de los incidentes críticos.
    - 4.1.4.4 Listas de verificación.
  - 4.1.5 Métodos modernos de evaluación de desempeño.
    - 4.1.5.1 Evaluación Participativa por Objetivos (EPPO).
    - 4.1.5.2 Evaluación 360".
- 4.2 Compensación del Capital Humano Informático.
  - 4.2.1 Concepto de Remuneración.
  - 4.2.2 Diseño del sistema de remuneración.
  - 4.2.3 Evaluación y clasificación de cargos.
    - 4.2.3.1 Métodos tradicionales de evaluación de cargos.
    - 4.2.3.2 Método de jerarquización o escalonamiento simple.
    - 4.2.3.3 Método de evaluación por puntos.
- 4.3 Mantenimiento del Talento Humano Informático.
  - 4.3.1 Diseño de un programa de relaciones con los empleados.
  - 4.3.2 Programas de sugerencias, reconocimientos y asistencia al empleado.
  - 4.3.3 Administración de conflictos.
    - 4.3.3.1 Condiciones y antecedentes de los conflictos.
    - 4.3.3.2 El proceso del conflicto.
    - 4.3.3.3 Estilos de administración del conflicto.
    - 4.3.3.4 Efectos del Conflicto.

#### Competencia

Analizar los cambios y transformaciones de la función de recursos humanos en el campo informático, para constatar los desafíos actuales de esta área, aplicando las nuevas formas de administrar y eficientizando sus funciones, con flexibilidad para adaptarse a las condiciones cambiantes del entorno, con sentido de responsabilidad.

Contenido

Duración 4 hrs.

## UNIDAD V Temas actuales en la Gestión del Capital Humano.

- 5.1. Cambios y transformaciones en el escenario mundial de la gestión del capital humano informático.
  - 5.1.1. Era de la información.
  - 5.1.2. Era de las redes sociales.
- 5.2. Cambios y transformaciones de la función de gestión del capital humano informático.
  - 5.2.1. Administración de recursos humanos en la actualidad y su aplicación en la gestión del capital humano informático.
- 5.3. Desafíos del tercer milenio.
  - 5.3.1. La gestión del capital humano informático en la actualidad: la nueva era del capital intelectual.
- 5.4. Nuevos papeles de la gestión del capital humano informático en cuanto al departamento de recursos humanos.
  - 5.4.1. El capital humano el mayor patrimonio de las empresas.
- 5.5. Las macro tendencias de la gestión del capital humano informático.

No. de Práctica	Competencia(s)	Descripción	Material de Apoyo	Duración
1	Analizar la estructura del área de Recursos Humanos, considerando las necesidades operativas y los objetivos estratégicos de una organización, para elaborar un análisis de puestos del área de informática como base para una gestión eficiente y responsable del capital humano.	Diseñar un organigrama de un área de recursos humanos.  Elaborar un análisis de puestos para el área de informática de una	Internet, Bibliografía Impresa	2 hrs.
2	Determinar la oferta y demanda de capital humano informático, analizando el mercado laboral y de recursos humanos, aplicando las diferentes fuentes de reclutamiento, así como diferenciar al talento humano adecuado para cada organización realizando una	organización  Elaborar un manual de integración para el personal de informática de una organización	Cartulina o maqueta	2 hrs
	eficiente selección de personal, logrando una adecuada introducción del personal de nuevo ingreso, con lealtad a los valores institucionales.			
3	Elaborar y desarrollar un plan de capacitación para el personal de informática de una organización, aplicando los métodos y técnicas vigentes con iniciativa y responsabilidad para detectar áreas de oportunidad.	Determinar necesidades de capacitación y desarrollo del personal informático de una organización y elaborar un programa de capacitación y desarrollo	Impreso Cañón Pizarrón	2 hrs
		* *		2
4	Efectuar una investigación de las compensaciones y prestaciones del personal informático en el mercado laboral para disponer de elementos que permitan sugerir estrategias justas y efectos en las relaciones laborales,	Investigar los sueldos y prestaciones del personal informático en empresas locales, regionales, nacionales e internacionales.	Impreso Cañón	2 hrs
	mediante el análisis de evaluación del desempeño y administración de compensaciones del personal informático con iniciativa para la aplicación de acciones creativas.	Elaborar un mapa mental de un conflicto laboral, aplicando sus elementos.	Cartulina	

A		

	VII. METODOLOGIA DE TRABAJO		**
¥	*	# # # # # # # # # # # # # # # # # # #	
metodología que se utilizará tomando en	cuenta las necesidades y propuestas del docente y lo	s estudiantes será:	
□ Bartisis site action or similar	and an electric transfer of		
<ul><li>☐ Participación activa, en ejercicion</li><li>☐ Visita a empresas.</li></ul>	s vivenciales.		
Lecturas dirigidas.		. `	
Clases expositivas.		À	
Discusión de casos prácticos.			
Se resolverán instrumentos y eje	ercicios sobre los temas.		
Se realizarán dinámicas grupales			
Se realizarán exposiciones en tra			
<ul> <li>Exámenes por escrito de los tema</li> </ul>	as señalados.		
	The same of the sa		
irticipación de alumnos: Lectura por ant	icipado de los temas, formar una comunidad de inve	stigación por medio de equip	os de trabajo.
	*		
rganización de dinámicas: Dinámicas de	grupos relacionadas con temas de clase		
rganización de dinámicas: Dinámicas de	grupos relacionadas con temas de clase.		
xposiciones: Organización de conferencia	s, con invitación a conferencistas prestigiados.		
xposiciones: Organización de conferencia		de recursos humanos de una	a organización.
xposiciones: Organización de conferencia rabajo documental: Investigación del pla	s, con invitación a conferencistas prestigiados. an de contratación, capacitación y desarrollo del área		
xposiciones: Organización de conferencia rabajo documental: Investigación del pla rabajo de Campo: Elaborar un plan de c	s, con invitación a conferencistas prestigiados. an de contratación, capacitación y desarrollo del área contratación, capacitación y desarrollo, definiendo la	as fuentes de reclutamiento y	técnicas de selecc
xposiciones: Organización de conferencia rabajo documental: Investigación del pla rabajo de Campo: Elaborar un plan de c de se aplicaran, detectando las necesidade	s, con invitación a conferencistas prestigiados. an de contratación, capacitación y desarrollo del área	as fuentes de reclutamiento y	técnicas de selecc
aposiciones: Organización de conferencia rabajo documental: Investigación del pla rabajo de Campo: Elaborar un plan de c	s, con invitación a conferencistas prestigiados. an de contratación, capacitación y desarrollo del área contratación, capacitación y desarrollo, definiendo la	as fuentes de reclutamiento y	técnicas de selecc
aposiciones: Organización de conferencia rabajo documental: Investigación del pla rabajo de Campo: Elaborar un plan de c e se aplicaran, detectando las necesidade	s, con invitación a conferencistas prestigiados. an de contratación, capacitación y desarrollo del área contratación, capacitación y desarrollo, definiendo la	as fuentes de reclutamiento y	técnicas de selecc
aposiciones: Organización de conferencia rabajo documental: Investigación del pla rabajo de Campo: Elaborar un plan de c e se aplicaran, detectando las necesidade	s, con invitación a conferencistas prestigiados. an de contratación, capacitación y desarrollo del área contratación, capacitación y desarrollo, definiendo la	as fuentes de reclutamiento y	técnicas de selecc
aposiciones: Organización de conferencia abajo documental: Investigación del pla abajo de Campo: Elaborar un plan de c e se aplicaran, detectando las necesidade	s, con invitación a conferencistas prestigiados. an de contratación, capacitación y desarrollo del área contratación, capacitación y desarrollo, definiendo la	as fuentes de reclutamiento y	técnicas de selecc
aposiciones: Organización de conferencia rabajo documental: Investigación del pla rabajo de Campo: Elaborar un plan de c e se aplicaran, detectando las necesidade	s, con invitación a conferencistas prestigiados. an de contratación, capacitación y desarrollo del área contratación, capacitación y desarrollo, definiendo la	as fuentes de reclutamiento y	técnicas de selecc

	VIII. CRITERIO	OS DE EVAL	UACIÓN		9	
Para obtener la calificación final del alumno p en cuenta las necesidades y propuestas del do La calificación se lograra de acuerdo a lo sigu	cente y los estudiantes:	guientes criteri	os de evaluación, los	cuales pueden s	er modificados to	mando
3 Exámenes por escrito de los temas Exposición	40% 10%					
Conferencias y visitas Presentación de Trabajo Final	20% 30% 100%		À			
Acreditación: para acreditar el curso es neces	sario:			v des	- A	
Asistencia a las sesiones.						
Participar en los diferentes ejercicios y di Realizar las lecturas correspondientes.	namicas grupales.					
Elaborar y presentar trabajos.  Elaborar el trabajo final.						
		. E				

	Básica	 Complementaria	
De Ed ISI 2. Ge Id M IS 3. Au W M	ministración de recursos humanos ssler Gary itor: Pearson Educación 2010 BN: 9786073202497 stión del Talento Humano alberto Chiavenato c Graw Hill 2009 BN:978-970-10-7340-7 dministración de personal y Recursos Hu illiam Werther Ic Graw Hill 2008 a. Edición.	<ol> <li>Administración de recursos humanos (2010)         Mondy R. Wayne,         Editor: Prentice Hall,         Fecha de pub: 2010         ISBN: 9786073202039</li> <li>Administración de recursos humanos         Mondy R. Wayne,         Editor: Prentice Hall, 2010         Fecha de pub: 2010         ISBN: 9786073202039</li> <li>Ley Federal del Trabajo</li> </ol>	
IS	BN: 3-13 978-970-10-5913-5		
	the state of the s		
	**		