# UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BAJA CALIFORNIA COORDINACIÓN DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y VINCULACIÓN UNIVERSITARIA COORDINACIÓN DE FORMACIÓN BÁSICA PROGRAMA DE UNIDAD DE APRENDIZAJE HOMOLOGADA

UNIVERSIDAD AUTONOMA
DE BAJA CALIFORNIA

	I DAT	OS DE IDENTIFICACIÓN	UNIVERSIDAD AUTON	OMA DE B.C.	9.000
	tad de Ciencias A	dministrativas Mexicali y Administración Tijuana	JAN 0 6 2		FACULTAD DI CONTADURIA
2. Programa(s) de estudio:		nciado en Negocios nacionales	PROFESIONAL Y VINCU CAMPUS TIJUAN 3. Vigencia (	IACION (	Y ADMINISTRACION TIJUANA, B C 2
4. Nombre de la Unidad de apren	dizaje: <b>Adminis</b> t	tración de Compras	5. C	Clave <b>11764</b>	
6. HC: <b>2</b> HL:	HT: <u>2</u>	HPC: HCL:	HE:	CR: <u>_6</u>	
7. Ciclo Escolar: <b>2011-1</b>					
8. Etapa de formación a la que perte	enece:	Disci	plinaria		
9. Carácter de la Unidad de Aprendia	zaje	Obligatoria	Optativa	X	
10. Requisitos para cursar la Unidad	de Aprendizaje	Nin	guno		_

				I. DAT	OS DE	IDENTIFICACI	ÓN (Continua	ación)				
Programa (s) de estudio: (Técnico, Licenciatura (s) Lic. en Negocios Internacionales Vigencia del plan:												
Nombre de	la Unida	d de Apr	endizaje:	Admi	nistrac	ión de Compra	as	Clave:		11764		
HC:	2	_ HL:		HT:	2	HPC:	HCL:		HE:	2	_ CR:	_6

Fecha de elaboración: 29 de Octubre de 2010

Formuló:

LAM Mónica Claudia Casas Páez

L.A. Irma Adriana Vivar Cital

M.C Fermín Guevara de la Rosa,

L.A. E. Jorge Salvador Berber Flores

L.T. Raúl Lozano Pérez

M.A. Adelina Melgar Selvas

Vo. Bo.

M.A. Ernesto Alonso Pérez Maldonado

Cargo:

Subdirector FCA, Mexicali

Vo. Bo.

M. A. José Raúl Robles Cortez

Cargo:

Subdirector FCA, Tijuana

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BAJA CALIFORNIA



TIJUANA, B C

## II. PROPÓSITO GENERAL DEL CURSO

La unidad de aprendizaje de Administración de Compras se encuentra ubicada con carácter de optatividad en la etapa disciplinaria de la Licenciatura en Negocios Internacionales y cuyo propósito es proporcionar al estudiante información objetiva y competente para el diseño de un manual de compras, permitiendo tomar decisiones eficientes para el desarrollo de la función de compras, optimizando la utilización de los recursos de la organización aplicando en su conducta altos estándares éticos y responsabilidad social.

#### III. COMPETENCIAS DEL CURSO

Elaborar un manual de compras integrando información objetiva y suficiente considerando como elemento importante el trabajo en equipo con carácter multidisciplinario a fin de proporcionar una herramienta de trabajo que permita la realización de una compra de manera eficiente y el desarrollo de habilidades de negociación con honestidad y responsabilidad.

UNIVERSIDAD AUTONOMA
DE BAJA CALIFORNIA



IV. EVIDENCIA (S) DE DESEMPEÑO

FACULTAD DE CONTADURIA
Y ADMINISTRACION

TIJUANA, BU

Presentar un manual de compras aplicando los criterios analizados, a fin de generar elementos que eficientizan esta función dentro de la organización.

## Competencia

Integrar información que permita comprender la importancia de la función de compras dentro de una organización, mediante la conceptualización, clasificación y su proceso para determinar la repercusión en la optimización de los recursos, actuando con integridad y responsabilidad.

#### Contenido

Unidad I CONCEPTOS BÁSICOS DE LA FUNCIÓN DE COMPRAS.

- 1.1 Conceptos por objetivos de las compras.
- 1.2 Definición.
- 1.3 Importancia.
- 1.4 Clasificación de las compras.
- 1.5 Tipos de compras.
- 1.6 Proceso de compra.
- 1.7 Las funciones del departamento de compras.
- 1.8 Perfil profesional del comprador.
- 1.9 Ética en la función de compra.



Duración: 10 horas

## Competencia

Definir estrategias de compras de acuerdo a las necesidades de la organización, mediante el análisis de herramientas y elementos de la planeación, con la finalidad de adquirir bienes y servicios de manera eficiente con sentido de honestidad y responsabilidad.

Contenido

Duración: 10 horas

## Unidad II. PLANEACIÓN DE LA COMPRAS

- 2.1 Objetivos.
- 2.2 Estrategias.
- 2.3 Planeación del departamento de compras.
- 2.4 Políticas y procedimientos.
- 2.5 Presupuesto de compras.
- 2.6 Programas de compras.
- 2.7 Cadena de abastecimiento y logística
  - 2.7.1 Concepto del manejo de materiales.
- 2. 8 Sistemas de Administración de compra de materiales (MRP,MRPII, ERP).



## Competencia

Diseñar la estructura de la función de compras de una organización internacional, mediante la elaboración de organigramas y descripciones de puestos a fin de realizar, analizar y evaluar cada una de las actividades para definir estrategias que permitan la elaboración del manual de compras optimizando los recursos y perfilándonos a la mejora continua con ética, responsabilidad y profesionalismo.

Contenido Duración: 10 horas

Unidad III. ORGANIZACIÓN DEL ÁREA DE COMPRAS

- 3.1 Estructura orgánica de la empresa.
- 3.2 Ubicación del área de compras.
- 3.3 El personal de compras.
  - 3.3.1 Perfil comercial e industrial.
- 3.4 Coordinación del área de compras con las demás áreas.
- 3.5 La relación de la función de compras en empresas internacionales.
- 3.6 Elaboración del manual de compras.



## Competencia

Elaborar cédula comparativa de las compras nacionales e internacionales mediante la investigación de campo a fin de identificar similitudes y diferencias en cuanto a relación y negociación con proveedores, proceso de la negociación, logística y la normatividad de trámites legales entre países, actuando con transparencia, calidad total y alto sentido de honestidad.

Contenido

Duración: 12 horas

**Unidad IV. COMPRAS INTERNACIONALES** 

- 4.1 Origen.
- 4.2 Acuerdos y tratados internacionales.
- 4.3 El papel de gobierno y la regulación.
- 4.4 Tarifas arancelarias y las agencias aduanales.
- 4.5 Aspectos legales.
- 4.6 Medios de transporte.
- 4.7 Logísticas.



## Competencia

Elaborar un informe resultado del análisis, selección, evaluación y control de proveedores internacionales que permita la toma de decisiones mediante la aplicación de técnicas de investigación para la elección óptima del proveedor adecuado que cumpla con las necesidades de abastecimiento de la empresa permitiendo el desarrollo y fomento de la eficiencia operativa, integrando el trabajo en equipo y una cultura de calidad.

Contenido Duración: 10 horas

## Unidad V. SELECCIÓN Y CONTROL DE PROVEEDORES INTERNACIONALES

- 5.1 Fuentes de investigación de proveedores.
- 5.2 Selección de proveedores.
- 5.3 El proceso de evaluación del proveedor.
- 5.4 La negociación con el proveedor internacional.
- 5.5 Desarrollo, alianzas, acuerdos con proveedores internacionales.
- 5.6 Certificación de proveedores, control total de calidad.



## Competencia

Desarrollar un sistema de control de inventarios adecuado al tipo de empresa mediante la conceptualización, clasificación, métodos y técnicas de inventarios utilizando tecnologías de información que permita optimizar los abastecimientos de materiales que ingresan a la empresa, apegado a los procedimientos internos y prácticas ética.

Contenido Duración: 12 horas

Unidad VI. CONTROL DE LAS COMPRAS: PROCESOS E INVENTARIOS

- 6.1 Concepto de inventarios.
- 6.2 Clasificación de los inventarios.
- 6.3 Métodos para clasificar el inventario.
- 6.4 Técnicas para controlar el inventario.
- 6.5 Métodos de evaluación de los inventarios.



## VI. ESTRUCTURA DE LAS PRÁCTICAS

No. de Práctica	Competencia(s)	Descripción	Material de Apoyo	Duración
1	Integrar información que permita comprender la importancia de la función de compras dentro de una organización, mediante la conceptualización, clasificación y su proceso para determinar la repercusión en la optimización de los recursos, actuando con integridad y responsabilidad.	Buscar en fuentes de información los conceptos básicos e importancia de la función de compras.  Analizar y depurar la información.  Seleccionar le integrar la información.	Internet, Bibliografía especializada, Cañón, Laptop, Impresos, Revista especializadas.	5hrs.
2	Definir estrategias de compras de acuerdo a las necesidades de la organización, mediante el análisis de herramientas y elementos de la planeación, con la finalidad de adquirir bienes y servicios de manera eficiente con sentido de honestidad y responsabilidad.	Investigar valores, misión, visión, fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades de una empresa internacional.	Internet, Información de la empresa, Investigación de campo, Revistas especializadas.	5hrs.
3	Diseñar la estructura de la función de compras de una organización internacional, mediante la elaboración de organigramas y descripciones de puestos a fin de realizar, analizar y evaluar cada una de las actividades para definir estrategias que permitan la elaboración del manual de compras optimizando los recursos y perfilándonos a la mejora continua con ética, responsabilidad y profesionalismo.	THE STREET IN SEA CALLED	Bibliografía especializada, Internet, Revistas especializadas, Información de la empresa, Casos prácticos.	5hrs.

4	Elaborar cédula comparativa de las compras nacionales e internacionales mediante la investigación de campo a fin de identificar similitudes y diferencias en cuanto a relación y negociación con proveedores, proceso de la negociación, logística y la normatividad de trámites legales entre países, actuando con transparencia, calidad total y alto sentido de honestidad.	Elaborar una cédula comparativa considerando empresas nacionales e internacionales.	Bibliografía especializada, Internet, Revistas especializadas, Información de la empresa, Casos prácticos	6hrs.
5	Elaborar un informe resultado del análisis, selección, evaluación y control de proveedores internacionales que permita la toma de decisiones mediante la aplicación de técnicas de investigación para la elección óptima del proveedor adecuado que cumpla con las necesidades de abastecimiento de la empresa permitiendo el desarrollo y fomento de la eficiencia operativa, integrando el trabajo en equipo y una cultura de calidad.	Investigar en una o varias empresas de origen nacional e internacional sus procesos de compras (selección, evaluación y control de proveedores). Así como sus métodos y técnicas de inventarios.	Bibliografía especializada, Internet, Revistas especializadas, Información de la empresa, Casos prácticos.	5hrs.
6	Desarrollar un sistema de control de inventarios adecuado al tipo de empresa mediante la conceptualización, clasificación, métodos y técnicas de inventarios utilizando tecnologías de información que permita optimizar los abastecimientos de materiales que ingresan a la empresa, apegado a los procedimientos internos y prácticas ética.	Investigar y comparar los sistemas de tecnología de información existentes en el mercado, en cuanto al control de inventarios por tipo de empresa que le permita alcanzar niveles de efectividad operacional.	Bibliografía especializada, Internet, Revistas especializadas, Información de la empresa, Casos prácticos.	OHRS.  UNIVERSIDAD AUTONOMA DI BAJA CA UFORNIA
				FACULTAD DE CONTADURIA

Y ADMINISTRACION TIJUANA, B C

## VII. METODOLOGÍA DE TRABAJO

La unidad de aprendizaje se conducirá de forma teórico-práctica.

#### EL PROFESOR:

Se sugiere poner énfasis en el empleo de la siguientes herramientas metodológicas:

- 1. Hacer 3 exámenes diagnósticos.
- Búsqueda de conceptos y problemas tanto en la bibliografía como en el internet.
- 3. Resolver casos prácticos de las unidades de la bibliografía básica.
- 4. Introducir el uso de la tecnología (presentaciones en power point, uso de paquetes de computo para los sistemas de administración de compras: (MRPI, MPRII, ERP).
- 5. Elaborar la práctica final del manual de un área de compras con sus funciones, políticas y procedimientos principales.

#### EL ALUMNO:

El alumno realizará las lecturas e investigación correspondientes y así mismo desarrollará los ejercicios solicitados para el desarrollo del proyecto final.

UNIVERSIDAD AUTONOMA

## VIII. CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Requisitos para acreditar la materia:

1) Cumplir con el 80% de asistencia en clases impartidas.

2) Realizar durante el curso todas las prácticas establecidas en tiempo y forma.



Requisitos de evaluación y calificación:

1) La unidad de aprendizaje se evaluará mediante las evidencias de desempeño, con el siguiente criterio de calificación:

> Exámenes parciales 60%

> Tareas, exposiciones 10%

Trabajo final 30%

IX. BIBLIOGRAFÍA							
Básica	Complementaria						
<ol> <li>Eredia, Nohora Ligia. Gerencia de compras: La nueva estrategia competitiva, Editorial CEP,2008.</li> <li>Martínez Moya, Emilio. Gestión de compras, negociación y estrategias de aprovisinamiento, 4ta. Edición Editorial FC E, 2007.</li> <li>Sánchez Maza, Miguel Ángel. Técnicas administrativas de compra-venta, Editorial Mc Graw hill, 2007.</li> <li>Peris, Salvador miguel. Distrbución comercial. Mc graw hill, 2006.</li> <li>Schon B. Juliet. Nacidos para comprar. Editorial Mc Graw hill, 2006.</li> </ol>	<ol> <li>Del Río González, Cristóbal. Adquisiciones y abastecimiento. Editorial ECASA, México, 2004.</li> <li>Pooler Víctor. El gerente de compras y sus funciones. Editorial Limusa, México, 2004.</li> <li>Enrique Díaz de Castro y Juan Carlos Fernández. Distribución comercial. Editorial Mc Graw hill, 2004.</li> <li>Alfonso García Cantú .Almacenes. Editorial Trillas, 2004.</li> </ol>						

FACULTAD DE CONTADURIA Y ADMINISTRACION TIJUANA, B C