

Proje Yönetimi

Üçüncü hafta Proje Yönetim Süreçleri

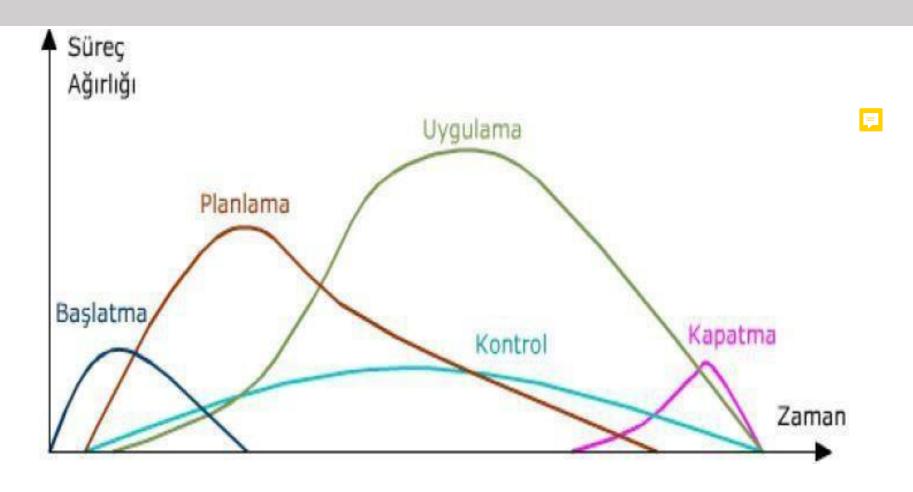
Proje Yönetim Süreçleri

- 1. Projenin Başlatılması
- 2. Projenin Planlanması
- 3. Projenin Yürütülmesi
- 4. Projenin İzlenmesi ve Kontrolü
- 5. Projenin Kapatılması









Proje Yönetim Süreçleri







- 1. Projenin Başlatılması
- 2. Projenin Planlanması
- 3. Projenin Yürütülmesi
- 4. Projenin İzlenmesi ve Kontrolü
- 5. Projenin Kapatılması







1. Projenin Başlatılması

- 2. Projenin Planlanması
- 3. Projenin Yürütülmesi
- 4. Projenin İzlenmesi ve Ko
- 5. Projenin Kapatılması

- •Tanımlamalar
- Projenin amacının belirlenmesi
- Proje Yöneticisinin Seçilmesi ve Yetkilendirilmesi
- Paydaşların belirlenmesi "Stakeholders"
- •İş planı (İş durumu) "Business Case"
- Proje Berati "Project Charter"

Projenin Başlatılma/Başlangı Süreci

• SÜRECİN AMACI:

- projeyle ilgili tüm parametreleri tanımlamak
- gerekli olan ihtiyaçları belirlemek

Tanımlamalar:

- •amaç, 📮
- •kapsam 📮
- •ve mevcut durum



- ✓ NE/NASIL?
- ✓ NEREDEN NEREYE bizi getirecek?

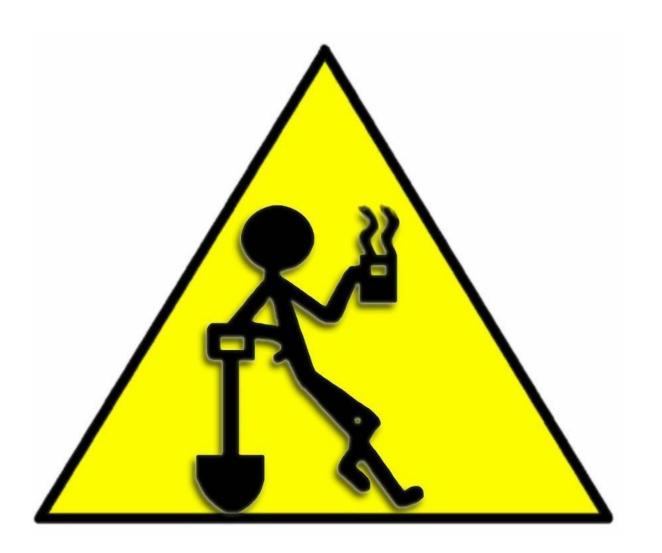


Bir sistemin tanımı

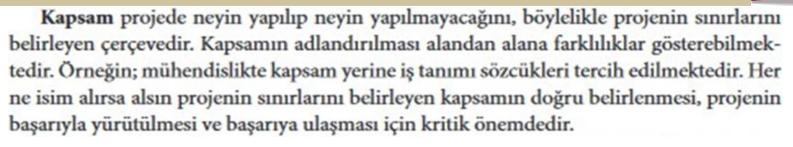








KAPSAM





NE/NASIL YAPIYORUZ?



Bir ürünün kapsamı:

- •O ürünün özellikleri ve işlevleri
- •Elde edilecek hizmet veya sonuçlar



Projenin kapsamı:

•Proje çıktısı ürünün/prototipin tamamlanması/hazırlanması için yapılan işler.

AMACIMIZ



NEDEN YAPIYORUZ?

- •bir probleme çözüm üretme
- •yeni bir ihtiyacı karşılama
- •yeni bir fırsatı yakalama
- pazardaki talep
- •rekabet koşulları
- teknolojik ilerleme
- yasal düzenlemeler



PROJENIN AMACI/KAPSAMI?





PROJENIN AMACI/KAPSAMI?





PROJENIN AMACI/KAPSAMI?





PAÜ IENG302 Proje Yönetimi Ders Notları 2024

Proje Yönetim Süreçleri



HATIRLAYALIM

1. Projenin Başlatılması

- 2. Projenin Planlanması
- 3. Projenin Yürütülmesi
- 4. Projenin İzlenmesi ve Ko
- 5. Projenin Kapatılması

- Tanımlamalar
- Projenin amacının belirlenmesi
- Proje Yöneticisinin Seçilmesi ve Yetkilendirilmesi
- Paydaşların belirlenmesi "Stakeholders"
- •İş planı (İş durumu) "Business Case"
- Proje Berati "Project Charter"

«Business Case»



- projenin iş açısından
 - yapılacak yatırıma,
 - harcanan kaynağa

değip değmeyeceğini belirleme dokümanı







«Business Case» NESTLE KİTKAT



• Şu anki durum





Olması hedeflenen durum



Hedefe giden yol





Yatırımın dönüşü



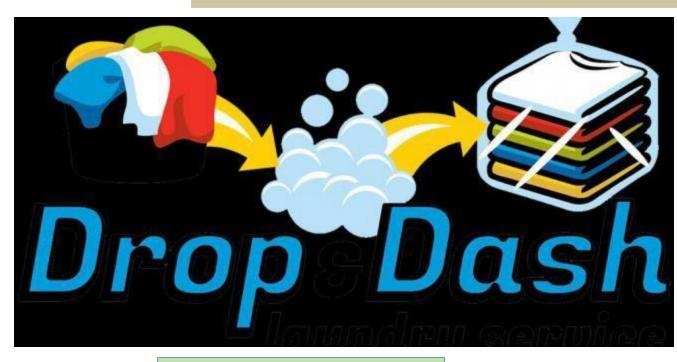


«Business Case» NESTLE Ki



«Business Case» VLS







VILLAGE LAUNDRY SERVICE

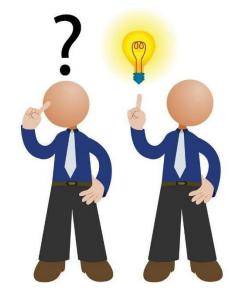




«Business Case»



«BENİM PROJEM»







«Business Case



I. ÖZET

- 1. Sorun-Firsat
- 2. Öngörülen Çıktılar
- 3. Öneriler
- 4. Gerekçe



II. ANALIZ EKIBİ

Rol Tanım İsim

III. SORUN/FIRSAT TANIMI

- 1. Sorun/Fırsat Bildirimi
- 2. Kurumsal Etki
- 3. Teknolojik Göç

«Business Case

IV. PROJE TANITIMI

- 1. Proje Açıklaması
- 2. Amaç ve Hedeflerimiz
- 3. Proje Performansı/Ölçütleri
- 4. Proje Varsayımları
- 5. Proje Kısıtlamaları
- 6. Projenin Temel Aşamaları



- V. STRATEJİK UYUM
- VI. MALİYET FAYDA ANALİZİ
- VII. ALTERNATIFLER ANALIZI
- **VIII.ONAYLAR**

Proje Yönetim Süreçleri

- 1. Projenin Başlatılması
- 2. Projenin Planlanması
- 3. Projenin Yürütülmesi
- 4. Projenin İzlenmesi ve Kontrolü
- 5. Projenin Kapatılması

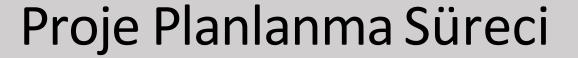


Proje Planlanma Süreci



- Kapsam Yönetimi
- 2. Zaman Yönetimi
- 3. Maliyet Yönetimi
- 4. Kalite Yönetimi
- 5. İnsan Kaynakları Yönetimi
- 6. İletişim Yönetimi
- 7. Risk Yönetimi
- 8. Satın alma (Tedarik) Yönetimi
- 9. Bütünleştirme (Entegrasyon) Yönetimi

PMBOK «Knowledge Areas»





1. Kapsam Yönetimi

- 2. Zaman Yönetimi
- 3. Maliyet Yönetimi
- 4. Kalite Yönetimi
- 5. İnsan Kaynakları Yönetimi
- 6. İletişim Yönetimi
- 7. Risk Yönetimi
- Satın alma (Tedarik) Yönetimi
- 9. Bütünleştirme (Entegrasyon)

- Kapsamın tanımlanması:
 - Proje Kapsamı
 - Ürün Kapsamı
- Kapsamın planlanması:
 - Gereksinim listesi
 - Paydaş listesi
- «Proje Kapsam Dokümanı»
- «İş Kırılım Yapısı Dokümanı»
- Kapsamın Doğrulanması

PAÜ IENG302 Proje Kapsam Kontrolü

Proje Planlanma Süreci

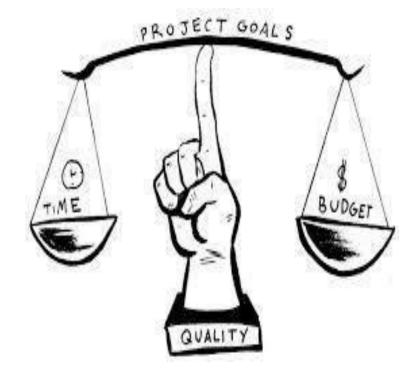


- 1. Kapsam Yönetimi
- 2. Zaman Yönetimi
- 3. Maliyet Yönetimi
- 4. Kalite Yönetimi
- 5. İnsan Kaynakları Yönetimi
- 6. İletişim Yönetimi
- 7. Risk Yönetimi
- 8. Satın alma (Tedarik) Yöneti
- 9. Bütünleştirme (Entegrasyo

- Faaliyetlerin tanımlanması:
- n) Yonekiş Kırılım Yapısı Dokümanı»
- Faaliyetlerin Sıralanması
- Faaliyet Kaynaklarının Tahmini
- Faaliyet Sürelerinin Tahmini
- Zaman Çizelgesi
 - Zaman Çizelgesinin Kontrolü

Proje Yönetiminin Hedefleri: 3T

- Projeyi zamanında Teslim etmek,
- Projeyi şartnameye uygun **Teslim etmek**
- Projeyi bütçesine uygun Teslim etmek



Proje Planı Zaman Yönetimi

- 1. Planla (Planın Yönetimini)
- 2. Faaliyetleri Tanımla
- 3. Sıraları Belirle
- 4. Süreleri Belirle
- 5. Planı Oluştur
- 6. Planı İzle





```
Kaynaklar ------ II------> Proje Çıktıları
```

- uzman yaklaşım
- verilerden çıkarım(analiz)
- proje plan toplantı

iş takvimi/program

Faaliyetleri Tanımla

Ayrıştır / Parçalara böl



Yaklaşan dalga (Rolling wave planning)



Uzman görüşü

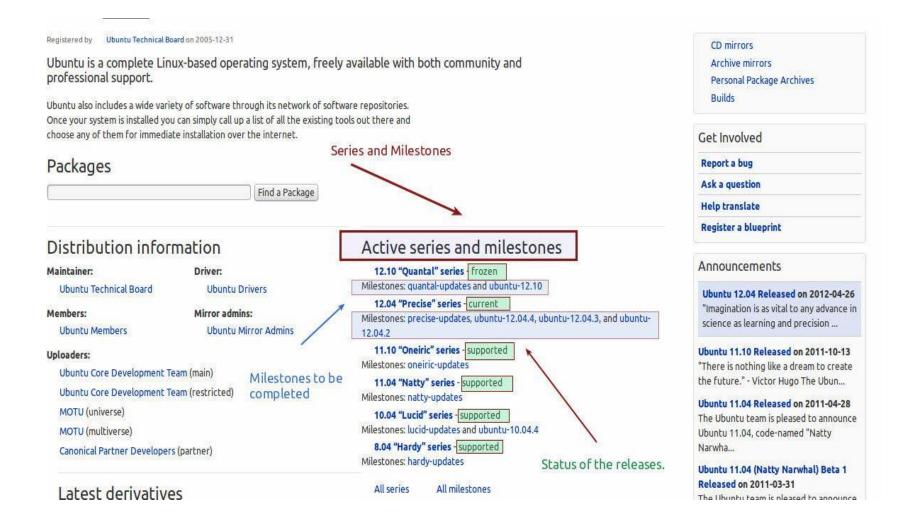


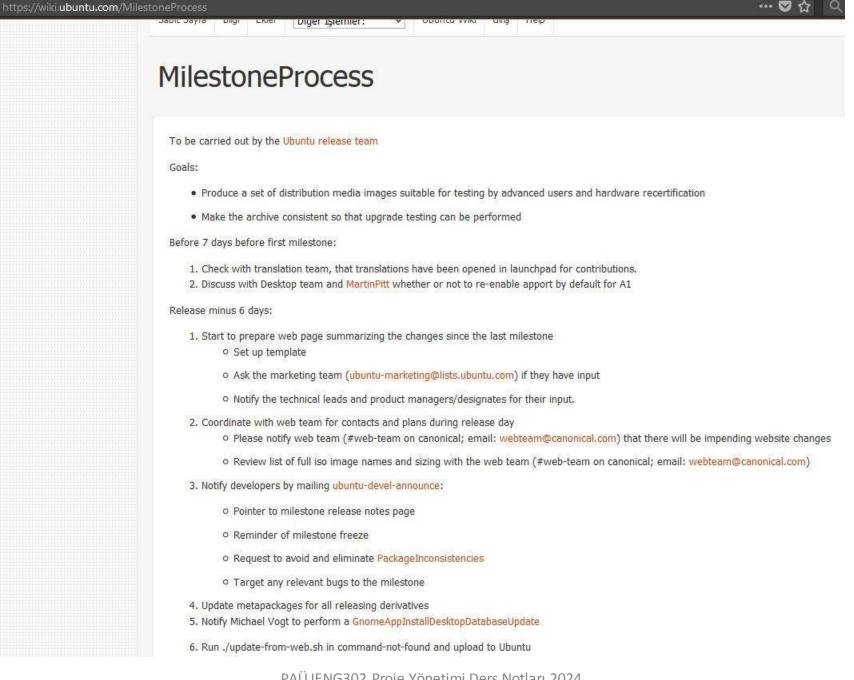
Faaliyet listesi
- Faaliyetlerin özellikleri
Milestone (arahedef) listesi



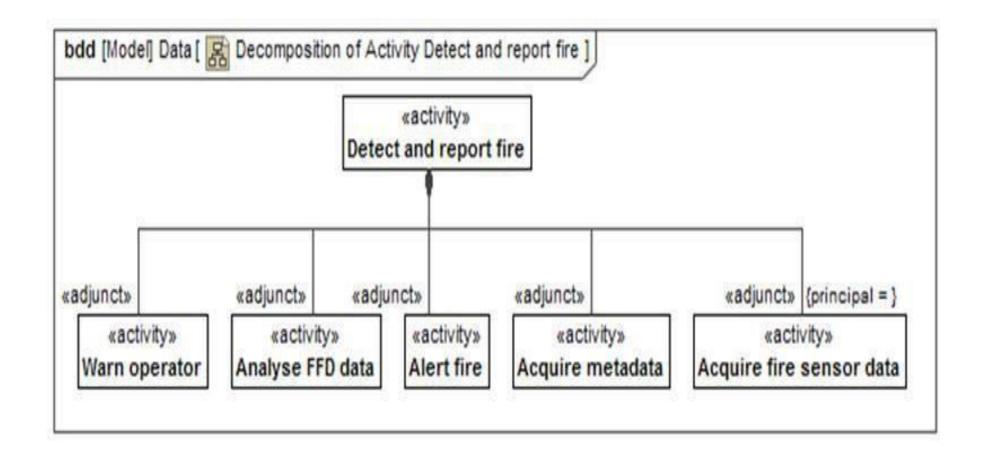


MileStone Listesi





Faaliyet Ayrıştırma



Durum Çalışması

Arayüzü ayrıştır







Durum Çalışması-2

Akşam yemeği planla

