

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท โมชิ โมชิ รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ได้กำหนด นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำหนดค่าตอบแทน ของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (คณะกรรมการสรรหาฯ) ในการ พิจารณาและทบทวนรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงปฏิบัติงาน อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ข้อบังคับบริษัท ข้อ 26. กำหนดว่า " กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัท ในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ ใบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและลงมติด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม โดยอาจกำหนดค่าตอบแทน กรรมการเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เฉพาะ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตาม ระเบียบของบริษัท

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ให้คณะกรรมการสรรหาฯ เป็นผู้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดย การพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสม ทั้งนี้ การพิจารณาประเภทค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการสรรหาฯ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำเสนอต่อที่ ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 1. ค่าตอบแทนกรรมการ จะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการทำงานของกรรมการ จะต้องคำนึงถึงความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประกอบการของบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยพิจารณา เปรียบเทียบอ้างอิงค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในประเภทและขนาดธุรกิจที่ ใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ ซึ่งค่าตอบแทนที่กำหนดนั้นต้องอยู่ ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจุงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้
 - 2. ประเภทค่าตอบแทน อยู่ในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คณะกรรมการสรรหาฯ เป็นผู้พิจารณาและกำหนด และ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัท สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว

- 1. การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน และผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส รวมถึงการพิจารณาจัดหาแนวทางการให้ค่าตอบแทนในระยะยาว อาทิเช่น การให้หุ้น หรือใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท เป็นต้น
- 2. การพิจารณาเปรียบเทียบค่าตอบแทนที่บริษัทฯ กำหนดกับระดับค่าตอบแทนที่ได้รับในกลุ่มธุรกิจขนาดเดียวกัน ประเภทเดียวกัน หรือมีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกัน เป็นต้น
- 3. การพิจารณาเกณฑ์การประเมินผล โดยอ้างอิงจากผลการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและการ เปิดเผยข้อมูลให้เป็นที่รับทราบ ดังต่อไปนี้
- 3.1 หลักเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินผลงานควรจูงใจให้ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร บริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว
- 3.2 ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาฯ (ไม่รวม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) เป็นผู้ประเมิน และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ โดยมีหลักเกณฑ์ในการประเมินที่สำคัญ ดังนี้
 - 3.2.1 การพิจารณาเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย
 - 3.2.2 การวัดผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย
 - ความเป็นผ้นำ
 - การกำหนดกลยุทธิ์
 - การปฏิบัติตามกลยุทธ์
 - การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
 - ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
 - ความสัมพันธ์กับภายนอก
 - การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
 - การสืบทอดตำแหน่ง
 - ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
 - คุณลักษณะส่วนตัว

3.2.3 การพัฒนาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2566 เป็นต้นไป

-ดร. วรภัทร โตธนะเกษม-

(ดร.วรภัทร โตธนะเกษม)
ประธานกรรมการ
บริษัท โมชิ โมชิ รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)