

TEMA 1: GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTROS (SCM) SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

SCM

- Ayudan a administrar las relaciones con: Proveedores, distribuidores, logística y compradores.
- Permiten compartir información sobre: Pedidos, producción, niveles de inventario y entrega de productos y servicios. Con el objetivo de surtir, producir, entregar bienes y servicios con eficiencia.
- Aumentan la rentabilidad de las empresas al reducir los costes de: Aprovechamiento, producción y distribución.

SCM Actual

- La gestión de la cadena de suministro está alineada con la visión estratégica de la empresa:
 - Comprender y prevenir los cambios del mercado.
 - Ahorrar costes y mejorar la competitividad.
 - Respuestas ágiles → Valor añadido → Satisfacción del cliente.
 - Análisis dinámicos → Oportunidades de negocio.

Ejemplos de Software SCM

- SAP Integrated Business Planning.
- IBM Blockchain.
- Sage X3
- Oracle SCM Cloud.

SCM Tendencia

- Dar soporte a la toma de decisiones.
- Realizar simulaciones de diversos escenarios.
- Ofrecer una visión de las capacidades y las limitaciones productivas.
- Optimización de recursos.
- Mejora de las previsiones.

SCM Flujo



Supply Chain Planning

- 1º) Planificación de la demanda
- 2º) Planificación de lo que se nos ha de proveer.
- 3º) Planificación de lo que hemos de tener en el almacén.
- 4º) Planificación de lo que hemos de producir.
- 5º) Planificación del transporte/logística para la distribución.

Responsable de planificación (Planning Manager)

- Rol típico de SCM Planning.
- Se ocupa de planificar las necesidades de material.

Otros roles en SCM

- Responsable de Stock (Stock Manager) → Entradas, salidas, variaciones, disponible, histórico. (Análisis del stock).
- Responsable de entregas (Warehouse Manager) → Preparación, empaquetación y entrega. (Visualizar el flujo de entregas).
- Responsable de producción (Shopfloor Manager) → Sigue las órdenes de fabricación y calcula el precio de coste (órdenes fabricación).
- Responsable de artículos (Article Manager) → Crea y modifica categorías y costes de artículos (Gestión de artículos).

Supply Chain Execution

- 1º) Procesamos un pedido que se nos hace.
- 2º) Gestión del stock de materiales.
- 3º) Asignación de productos a un cliente determinado.
- 4º) Reposición de productos.
- 5º) Transporte, recogida y cumplimiento del pedido.

Responsable de reaprovisionamiento (Replenishment Manager)

- Rol típico de SCM Execution, desempeñado por Material Buyer.
- Aparece el concepto de "reorder" / volver a encargar.