

Plan de Gestión de Requisitos

Escapadas a tu Medida

Grupo 3.9

05/10/2024

PLAN DE GESTIÓN DE LOS REQUISITOS

PROYECTO	Escapadas a tu Medida	CÓDIGO DE	2024-039	FECHA DE	05/10/2024
		PROYECTO		ELABORACIÓN	

RECOPILACIÓN DE REQUISITOS

Se reciben requisitos de alto nivel que proporcionan una visión general del proyecto. Estos requisitos genéricos no incluyen detalles específicos, lo que requiere un mayor trabajo de interpretación y elaboración a la hora de comprender las expectativas y necesidades del proyecto.

Se trabajó en afinar y especificar los requisitos iniciales mediante análisis de contexto, entendimiento del alcance esperado y descomposición de cada aspecto del tema general. Asimismo, se realizan reuniones en búsqueda de otros posibles requisitos implícitos o explícitos no identificados por parte del cliente.

ANÁLISIS DE REQUISITOS

El análisis de requisitos tiene como objetivo asegurar que los requisitos del proyecto 'Escapadas a tu Medida' sean viables, completos, no ambiguos y alineados con los objetivos del proyecto. Se aplicarán revisiones de consistencia y viabilidad mediante el uso de matrices de trazabilidad.

Cualquier conflicto detectado durante el análisis será revisado durante sesiones de resolución de conflictos, asegurando que todos los requisitos alineados sean validados antes de proceder a la siguiente fase.

El resultado del análisis de requisitos se documentará en el Informe de Registro de Requisitos, que incluirá la categoría de los requisitos, prioridad, criterio de aceptación e interesados.

CLASIFICACIÓN DE REQUISITOS

Los requisitos se clasificarán en función de su complejidad, alcance e impacto en el proyecto, organizándose en los siguientes grupos:

- Requisitos del producto:
 - Funcionales: Comportamiento del sistema para cumplir con los objetivos, como la gestión de reservas, pagos y la administración de propiedades.
 - No funcionales:
 - Requisito de usabilidad: Cómo de fácil y eficiente debe ser para los usuarios interactuar con el sistema.
 - Requisito de fiabilidad: Garantizan la estabilidad del sistema, minimizando errores y asegurando la disponibilidad del mismo.
- Requisitos de la organización:
 - Requisito de entrega: Especificaciones sobre los plazos y condiciones bajo las cuales el producto debe ser entregado y cómo debe ser entregado.
 - Requisito de uso de tecnología: Establecen las tecnologías y herramientas específicas que deben ser utilizadas en el desarrollo.
 - Requisito de coste: Límite sobre el presupuesto y los costos asociados al desarrollo.

PLAN DE GESTIÓN DE LOS REQUISITOS

- Requisitos de factores ambientales externos:
 - Requisitos legislativos:
 - Requisitos de privacidad: Reglas que aseguran la protección de los datos personales de los usuarios.
 - Requisitos de seguridad: Especificaciones que garantizan la protección del sistema contra accesos no autorizados y amenazas

DOCUMENTACIÓN DE REQUISITOS

- Los encargados de la documentación de los requisitos son principalmente la empresa Cliente, que se encarga de proporcionar una base de requisitos genéricos que encaminan la tarea de recopilación de los mismos; y el equipo de desarrollo, que se encarga de analizar los requisitos genéricos obtenidos y adaptarlos a la solución que se propone.
- Para la validación de dichos requisitos se realizarán reuniones dentro del equipo de desarrollo con el fin de encontrar posibles contradicciones entre dichos requisitos o errores. En caso de duda o ambigüedad se realizará una consulta al patrocinador del proyecto.
- Con el fin de que el cliente encuentre conformidad con los requisitos, el patrocinador del proyecto dará retroalimentación una vez que el equipo de desarrollo haya finalizado el registro de los mismos y estos hayan sido presentados.

PRIORIZACIÓN DE REQUISITOS

La priorización de requisitos consiste en abordar aquellos requisitos más críticos al principio y los más innecesarios al final. Para ello, se utilizará el método MoSCoW, que consiste en:

- Must have (Debe tener): Requisitos críticos y no negociables para el éxito del proyecto.
- Should have (Debería tener): Requisitos importantes pero no esenciales. Pueden posponerse si hay restricciones de tiempo o recursos.
- Could have (Podría tener): Requisitos deseables pero opcionales. Se implementan si el tiempo y el presupuesto lo permiten.
- Won't have (No se abordará por ahora): Requisitos que se han identificado pero que no se implementarán en esta fase o iteración.

MÉTRICAS DE REQUISITOS

- Requisitos de producto: (requisitos de producto completos/ requisitos de producto totales) * 100. Esta métrica debe de ser igual a 100, significando que todos los requisitos de producto han sido completados.
- Requisitos de la organización:
 - Requisito de entrega: Se cumple con el plazo y las condiciones acordadas de los entregables.
 - Requisito de uso de tecnología: Se cumple con las especificaciones tecnológicas definidas.
 - Requisito de coste: El proyecto se ejecuta dentro de los márgenes económicos estimados y establecidos.
- Requisitos de factores ambientales externos: (requisitos de factores ambientales completos/ requisitos de factores ambientales totales) * 100. Esta métrica debe de ser igual a 100, significando que todos los requisitos de factores ambientales han sido completados.

PLAN DE GESTIÓN DE LOS REQUISITOS

VALIDACIÓN DE REQUISITOS

Para validar la definición de un requisito, se siguen los siguientes pasos:

- Revisión del requisito: Asegurarse de que esté claro y comprensible.
- Criterios de aceptación: Verifica que existan criterios específicos y medibles que indiquen el cumplimiento.
- Consistencia: Revisa que el requisito no contradiga otros requisitos y esté alineado con los objetivos del proyecto.
- Consulta a stakeholders: Obtén feedback de los interesados para confirmar que el requisito refleja sus necesidades.
- Documentación: Asegúrate de que el requisito esté bien documentado y accesible.
- Revisión Final: Realiza una última revisión con el equipo y los stakeholders para confirmar que el requisito está listo para su implementación.

TRAZABILIDAD DE REQUISITOS

Para la trazabilidad de los requisitos se usará la matriz de trazabilidad de requisitos, que es una tabla que vincula cada requisito con el objetivo que le dio origen, para realizar su seguimiento y control a lo largo de la ejecución del proyecto hasta el cierre.

INFORME DE REQUISITOS

Para realizar el informe de los requisitos se usará la siguiente estructura:

- ID: Para identificarlo.
- Categoría: Clasificación del requisito en función de su categoría
- Título o descripción: Específica una característica o funcionalidad del proyecto o producto (servicio o resultado).
- Prioridad: El orden en el que se realizará.
- Criterio de aceptación: Condición que debe cumplirse para que se considere un requisito satisfactorio.
- Fuente: Interesado que describe el requisito.

GESTIÓN DE LA CONFIGURACIÓN

La Gestión de la Configuración tiene como objetivo asegurar que todos los elementos del proyecto se controlen de forma organizada y coherente durante todo el ciclo de vida del proyecto. Esto incluye la identificación, seguimiento y control de cambios de los diferentes ítems que forman parte del proyecto.

Los elementos que serán gestionados bajo un proceso de configuración serán: documentos, código fuente, base de datos y entregables

- Para la gestión del código fuente se utilizará un sistema de control de versiones que ayudará a mantener un control de los cambios en el código (GIT).
- Para los entregables se utilizará una herramienta de gestión de proyectos con el fin de planificar, organizar y controlar los elementos relacionados con el proyecto (MICROSOFT PROJECTS).
- Para la documentación se utilizará una herramienta de procesamiento de texto basada en la nube que ofrece un historial de versiones para realizar un correcto seguimiento de cambios (Google Docs).