



**Plan de Gestión del Alcance**

**Escapadas a tu Medida**

**Grupo 3.9**

**11/10/2024**

# PLAN DE GESTIÓN DEL ALCANCE

PROYECTO	Escapadas a tu Medida	CÓDIGO DE PROYECTO	2024-039	FECHA DE ELABORACIÓN	11/10/2024
----------	-----------------------	--------------------	----------	----------------------	------------

## DESARROLLO DEL ENUNCIADO DEL ALCANCE

El proyecto "Escapadas a tu Medida" tiene como propósito fundamental el desarrollo de una plataforma web que facilite la conexión entre propietarios de pisos turísticos y potenciales inquilinos, simplificando el proceso de gestión de alquileres y reserva de alojamientos. Esta solución tecnológica permitirá a los propietarios registrar y gestionar sus propiedades de manera autónoma, mientras que los inquilinos podrán navegar, buscar y reservar inmuebles según sus preferencias, todo ello a través de una interfaz fácil de usar y accesible desde una web.

La plataforma ofrecerá funcionalidades clave como:

- Registro y administración de propiedades: Los propietarios tendrán la capacidad de subir imágenes, descripciones, tarifas, y gestionar la disponibilidad de sus pisos en tiempo real, sin necesidad de intervención técnica. Asimismo, podrán acceder a un historial de reservas.
- Búsqueda avanzada y filtros personalizados: Los inquilinos podrán buscar alojamientos utilizando filtros como ubicación, fechas, precios, número de habitaciones, y otros criterios que faciliten encontrar el piso que mejor se ajuste a sus necesidades.
- Reserva y pago seguro: El sistema integrará opciones de reserva en línea con pasarelas de pago seguras, garantizando transacciones rápidas y confiables para ambos grupos de usuarios.

Uno de los objetivos clave de este proyecto es garantizar una experiencia de usuario fluida y satisfactoria. Para lograr esto, se prestará especial atención al diseño de la interfaz de usuario (UI), asegurando que sea intuitiva, fácil de navegar, y que se mantenga coherente con los estándares de usabilidad y accesibilidad. Esto permitirá a los usuarios de todos los niveles de habilidad interactuar con el sistema sin dificultades.

Además, el proyecto va a seguir las leyes y normativas actuales, sobre todo las que tienen que ver con la protección de datos personales y la seguridad de la información. Vamos a implementar medidas y herramientas que aseguren que los datos de los usuarios, tanto propietarios como inquilinos, estén bien protegidos contra accesos no autorizados o problemas de privacidad.

El alcance del proyecto se centra en el desarrollo de una plataforma web básica, pero robusta, que cubra las necesidades esenciales de propietarios e inquilinos en cuanto a la gestión y reserva de pisos turísticos. Se entregarán las siguientes funcionalidades como parte del alcance:

- Gestión de propiedades para propietarios (alta, baja, modificación).
- Sistema de búsqueda para inquilinos, con filtros personalizados.
- Sistema de reservas que incluya integración con pasarelas de pago seguras.
- Notificaciones y confirmaciones automáticas vía correo electrónico para cada reserva.

El proyecto estará sujeto a una serie de restricciones que se deben respetar a lo largo del ciclo de vida del mismo:

- Plazos: La plataforma deberá estar desarrollada y entregada antes del 6 de diciembre de 2024, respetando los hitos establecidos en el cronograma.
- Presupuesto: El coste del proyecto no debe superar los 20,000 €, incluyendo todos los gastos asociados al desarrollo, pruebas, implementación y soporte inicial.
- Alcance fijo: Se trabajará con un alcance previamente definido, con solo modificaciones menores permitidas, como ajustes en la interfaz de usuario o mejoras de rendimiento, pero sin añadir funcionalidades adicionales que puedan generar desviaciones significativas en tiempo o coste.

# PLAN DE GESTIÓN DEL ALCANCE

- Tecnologías específicas: Se han seleccionado ciertas tecnologías y herramientas para el desarrollo, que deberán ser utilizadas sin cambios durante todo el proyecto.

Quedan fuera del alcance del proyecto las siguientes características:

- Desarrollo de una aplicación móvil nativa. El proyecto se centrará únicamente en el desarrollo de una plataforma web accesible desde dispositivos mediante navegadores.
- Mantenimiento de la plataforma. Una vez entregado el proyecto, no nos haremos responsables del mantenimiento de la plataforma, ya que esta tarea queda fuera del alcance de la asignatura.
- Soporte para ofertas o descuentos promocionales, ya que el sistema se limitará a la gestión básica de propiedades y reservas.
- Integración con plataformas externas de alquiler o turismo (como Airbnb, Booking.com), dado que el proyecto se enfocará en ser una solución independiente.

## ESTRUCTURA DE LA EDT

La Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) del proyecto se organiza de forma jerárquica, dividiendo el proyecto en entregables y paquetes de trabajo para facilitar la gestión y control. Se establecen 4 niveles:

- Nivel 1: Proyecto: El primer nivel corresponde al nombre del proyecto completo, "Escapadas a tu Medida", que representa el alcance total del trabajo.
- Nivel 2: Cuenta de control: El segundo nivel se subdivide en las fases principales del proyecto, que incluyen:
  - Inicio, Planificación, Seguimiento y control, ejecución y cierre.
- Nivel 3: Paquete de planificación: En este nivel se encuentran las subdivisiones realizadas en el nivel 2.
- Nivel 4: Paquete de trabajo: En este nivel encontramos las tareas necesarias para completar el proyecto

## DICCIONARIO DE LA EDT

La estructura del Diccionario de la EDT para el proyecto "Escapadas a tu Medida" seguirá el siguiente esquema. Este documento proporcionará información detallada de cada uno de los paquetes de trabajo identificados en la EDT.

- ID Cuenta de Control: Identificador único del nivel más alto de la EDT que agrupa paquetes de trabajo para seguimiento.
- ID paquete de control: Identificador único para un conjunto de paquetes de trabajo relacionados dentro de la cuenta de control.
- Nombre del paquete de trabajo: Nombre descriptivo que refleja el contenido o la actividad principal del paquete de trabajo.
- Responsable del paquete de trabajo: Persona o equipo encargado de la ejecución del paquete de trabajo.
- Fecha de Actualización: Fecha de la última modificación de los detalles de este paquete de trabajo.
- Descripción del entregable: Descripción detallada del producto o servicio que será entregado como resultado de este paquete de trabajo.
- Actividades a realizar en el paquete de trabajo: Lista de actividades que deben completarse para entregar el paquete.
- Criterios de aceptación: Condiciones específicas que deben cumplirse para que el entregable sea considerado satisfactorio.
- Supuestos: Condiciones o factores previstos que se consideran verdaderos durante la planificación.
- Recursos asignados: Materiales, herramientas, personal u otros elementos asignados para completar el paquete.
- Tiempo para completar el paquete de trabajo: Duración estimada para finalizar el paquete de trabajo.
- Hitos del cronograma: Fechas clave o eventos importantes relacionados con el progreso del paquete.
- Costes para completar el trabajo: Estimación de los gastos necesarios para completar el paquete de trabajo.

# PLAN DE GESTIÓN DEL ALCANCE

## MANTENIMIENTO DE LA LÍNEA BASE DEL ALCANCE

La línea base del alcance del proyecto será mantenida y gestionada a través de un proceso formal de control de cambios. Cualquier solicitud de modificación del alcance será evaluada bajo los siguientes pasos:

### Documentación del Cambio:

Todas las solicitudes de cambio serán registradas y documentadas a través de un formulario de solicitud de cambio.

### Evaluación del Impacto:

Cada cambio será evaluado en cuanto a su impacto en los objetivos del proyecto, cronograma, costos y calidad. Se realizarán análisis para determinar si el cambio es viable.

### Aprobación/Rechazo:

El director de proyecto, dependiendo de la magnitud del cambio, tomará decisiones formales para aprobar o rechazar el cambio. Cambios que afecten significativamente la línea base deberán ser aprobados por el patrocinador del proyecto.

### Actualización de la Línea Base:

Si el cambio es aprobado, la línea base del alcance se actualizará para reflejar la modificación. Esta actualización se comunicará a todas las partes interesadas relevantes y será utilizada como referencia para la ejecución futura del proyecto.

### Registro y Monitoreo:

Cada cambio aprobado será registrado en el control de cambios del proyecto, y su implementación será monitoreada para asegurar que no haya desviaciones significativas.

## CAMBIOS AL ALCANCE

El alcance del proyecto es fijo, pero se permiten pequeñas modificaciones en este que no impliquen cambios en la funcionalidad del sistema, tales como modificaciones en la IU o ajustes de rendimiento.

Una vez se reciba una solicitud de cambio, el equipo actuará de la siguiente manera:

- Revisión de la Solicitud:  
El equipo de desarrollo revisará la solicitud de cambio para evaluar su viabilidad técnica y el impacto en el cronograma, presupuesto y otros aspectos del proyecto.
- Decisión:  
Se tomará una decisión con base en los siguientes criterios:
  - Impacto en la funcionalidad: El cambio solicitado no debe afectar la funcionalidad principal del sistema.
  - Impacto en el cronograma y presupuesto: El cambio no debe provocar un retraso significativo ni exceder el presupuesto aprobado.
  - Viabilidad técnica: La modificación debe ser técnicamente posible dentro de las herramientas y tecnologías utilizadas en el proyecto.

El equipo de desarrollo en conjunto con la dirección del proyecto tomará la decisión de aprobar o rechazar la solicitud de cambio.

- Aprobación Formal:  
Si el cambio es aprobado, se documentará en un registro de cambios, detallando los ajustes autorizados y los nuevos plazos (si los hubiera).

# PLAN DE GESTIÓN DEL ALCANCE

- Implementación y Verificación:  
El equipo realizará las modificaciones necesarias y, una vez completadas, se verificará que el cambio no afecta negativamente al resto del sistema.
- Actualización de Documentación:  
Cualquier cambio aprobado deberá reflejarse en la documentación del proyecto, como en el plan de gestión del alcance, cronograma y línea base de rendimiento, asegurando que todas las partes involucradas estén informadas.

## ACEPTACIÓN DE LOS ENTREGABLES

Los entregables del proyecto "Escapadas a tu Medida" serán aceptados basándose en los siguientes criterios y procesos:

- Criterios de Aceptación: Cada entregable deberá cumplir con los requisitos especificados en el documento de requisitos del proyecto.
- Proceso de Revisión: Se llevarán a cabo revisiones formales de cada entregable en reuniones programadas con las partes interesadas.
- Manejo de Incidencias: En caso de que un entregable no sea aceptado, se establecerá un plan de acción para abordar los problemas y proporcionar una nueva versión en un plazo acordado.

## INTEGRACIÓN DE LOS REQUISITOS Y EL ALCANCE

Una vez obtenidos analizados y adaptados los requisitos generales que fueron dados, se procede a su validación para asegurar que sean específicos, medibles, alcanzables, relevantes y limitados en el tiempo. En base en los requisitos validados, se elabora un enunciado del alcance que detalla los entregables, los criterios de aceptación y las restricciones de los mismos.

El enunciado del alcance incluye descripciones claras de lo que se proporciona en el proyecto y lo que quedará fuera para evitar confusiones posteriores.

Se desarrollará una Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) que descompondrá el alcance en paquetes de trabajo manejables. Cada paquete de trabajo quedará vinculado a requisitos específicos, lo que permitirá un seguimiento claro de su cumplimiento.

## CONTROL DEL ALCANCE

Para garantizar que el proyecto se mantenga alineado con los objetivos establecidos y se eviten desviaciones, se implementarán las siguientes herramientas y técnicas para el control del alcance:

- Matriz de Trazabilidad de Requisitos: Se emplea para garantizar la trazabilidad de cada requisito. Permite monitorear cualquier modificación o corrección en los productos que se entreguen, asegurando que se satisfagan las necesidades del cliente.
- Líneas Base del Alcance: La línea base del alcance del proyecto se aprobará formalmente al inicio de la fase de planificación. Cualquier variación de esta referencia debe someterse a un proceso de gestión de cambios, el cual analizará su impacto en el proyecto.
- Reuniones de Seguimiento: Se llevarán a cabo reuniones periódicas para revisar el estado del proyecto en relación con el alcance. Estas reuniones permitirán detectar desviaciones tempranas y facilitarán la toma de decisiones para mantener el proyecto en el camino correcto.