

刘集公社 农业机械化



人民出版社

刘集公社农业机械化

中共新洲县委员会、中共刘集公社委员会、
刘集公社贫下中农、武汉大学经济系七二年级工农兵学员

人民出版社

PDG

刘集公社农业机械化

中共新洲县委员会、中共刘集公社委员会、
刘集公社贫下中农、武汉大学经济系七二年级工农兵学员

人民出版社出版 新华书店发行

民族印刷厂印刷

787×1092毫米32开本 3.375印张 51,000字
1976年10月第1版 1976年10月北京第1次印刷

书号4001·326 定价0.23元

目 录

前言	1
一、第一步集体化，第二步机械化	4
农业集体化是我国农业发展的唯一道路	5
农业机械化是农业集体化的必然趋势	8
二、农业的根本出路在于机械化	16
农业机械化是提高农业劳动生产率的重要途径	17
农业机械化促进集体所有制经济的巩固和发展	25
农业机械化促进工业和农业的正确结合	32
三、用革命化带动机械化	42
同修正主义路线斗，在农业机械化的道路上 阔步前进	43
批“以钱为纲”，坚持农机务农的方向	50
把办农业机械化同改造小生产者结合起来	55
四、依靠集体经济，自力更生办机械	63
走我国农业机械化的道路	63
开源节流，积累资金	67
从农民中培养一支又红又专、亦工亦农的 农机队伍	75

自己动手，大搞农机配套.....	79
五、加强农机管理，坚持社会主义方向	85
管理也是社教.....	85
依靠贫下中农管好用好农业机械.....	88
建立合理的管理制度.....	95

前 言

当前，我国社会主义革命和社会主义建设正处在一个重要的历史发展时期，全国**农业学大寨**的群众运动，也发展到了普及大寨县这样一个新的重要阶段。毛主席教导我们：“**农业的根本出路在于机械化。**”^①加速实现农业机械化，是大办农业，普及大寨县，建设社会主义大农业的一项重要内容，它对于进一步巩固工农联盟，加强无产阶级专政，限制资产阶级法权，缩小三大差别，对于把国民经济搞上去，在本世纪内，把我国建设成社会主义的现代化强国，走在世界前列，关系极大。

这里，向读者介绍湖北省新洲县刘集人民公社是怎样实现农业机械化的。

我国农业机械化是一场伟大的革命。它是在两个阶级、两条路线的斗争中发展起来的。在这场伟大的革命斗争中，刘集公社按照毛主席的教导办事，学习大

① 转引自 1964 年 10 月 18 日《人民日报》。

寨的根本经验，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，坚持党在农业问题上的根本路线，坚持不懈地同刘少奇、林彪一伙的修正主义路线斗，同党内资产阶级斗，同资本主义倾向斗，同小农经济思想斗，坚持不懈地大干苦干。他们正确处理了生产关系和生产力的关系、集体化和机械化的关系。刘集在土地改革以后，立即实现集体化，在集体化的基础上又及时发展机械化。刘集每人平均不过一亩地，但是他们同刘少奇一伙反对农业机械化，胡说“人多地少不用机械化”的谬论对着干，在一九五七年以后，一方面继续巩固和发展集体经济，一方面紧接着迈开了农业机械化的步伐。他们还正确处理了上层建筑和经济基础的关系、革命和生产的关系，实行政治挂帅，用革命化带动机械化。他们正确处理了国家支援和自力更生的关系，立足于自力更生，在国家的支援下，发挥了自力更生的革命精神。他们的农业机械，主要是依靠集体经济的力量购买的，农机人员也主要是自己培养的，农业机械修配也主要是自己进行的。他们始终坚持依靠贫农、下中农的阶级路线。由于依靠了贫下中农，他们一次又一次地战胜了资产阶级、修正主义的黑风恶浪，克服了物质、技术方面的重重困难，十多年来，特别是无产阶级文化大革命以来，刘集公社经过艰苦奋斗，在农业机械化方面

取得了显著成绩，社会经济面貌发生了根本变化。昔日刘集畈，“不是淹来就是旱”，今日刘集畈，旧貌变新颜，粮、棉连年超《纲要》，农、林、牧、副、渔多种经营和社办企业全面发展，集体经济日益兴旺，社员生活水平稳步提高。

刘集公社走过的道路，生动地证明了“**农业的根本出路在于机械化**”这一伟大真理。毛主席号召我们：用二十五年的时间，基本上实现农业机械化。现在，二十五年过去了二十年，只剩下五年时间，任务紧迫，一个农业机械化群众运动的新高潮正在到来。刘集公社走过的道路，也有力地说明，能不能迅速实现农业机械化，关键在于路线。只要路线对头，坚持以阶级斗争为纲，加强党的领导，充分发动广大群众，发扬大寨精神，就一定能够胜利地完成毛主席提出的实现农业机械化的伟大战略任务。

一、第一步集体化，第二步机械化

社会主义社会是一个相当长的历史阶段。在社会主义这个历史阶段中，主要矛盾始终是无产阶级同资产阶级两个阶级、社会主义同资本主义两条道路的斗争。农村同样如此。农村的矛盾很多，基本矛盾还是生产关系和生产力、上层建筑和经济基础的矛盾。它的集中表现就是两个阶级、两条道路、两条路线的斗争，这是农村的主要矛盾。

早在一九四九年三月，伟大领袖毛主席在党的七届二中全会上就明确指出，中国革命在全国胜利，并且解决了土地问题以后，国内的主要矛盾，将是“**工人阶级和资产阶级的矛盾**”。^①全国解放不久，毛主席提出了我们党在过渡时期的总路线。紧接着，又为我们党制定了农业问题上坚持社会主义，战胜资本主义的根本路线：在完成反封建的土地改革以后，第一步实现农业集体化，第二步在农业集体化的基础上实现农业的

^① 毛泽东，《在中国共产党第七届中央委员会第二次全体会议上的报告》，《毛泽东选集》，第1323页。

机械化和电气化。刘集的贫下中农和社员群众，始终牢记毛主席关于社会主义社会主要矛盾的教导，坚持党在农业问题上的根本路线，不断地用社会主义占领农村阵地，把无产阶级专政的任务落实到基层，努力建设社会主义大农业。

农业集体化是我国农业发展的唯一道路

刘集的土地改革是一九五一年冬到一九五二年春进行的。土地改革，是我国新民主主义革命的主要内容，是我国农村生产关系的一场革命。通过土地改革，打倒了地主阶级，把封建地主的土地所有制变成了劳动农民的个体所有制，解放了农村生产力，使农业生产得到了发展，使我国农村发生了翻天覆地的大变化。刘集小麦亩产由不到一百斤上升到一百多斤，水稻亩产由两三百斤上升到四、五百斤，皮棉亩产由二、三十斤上升到五、六十斤。“吃水不忘掘井人，翻身全靠毛主席。”农民在政治上、经济上翻了身，无限感激共产党和毛主席，他们积极上交农业税，积极交售棉花，支援社会主义革命和社会主义建设。

土地改革，只是我国新民主主义革命的主要内容。

在土地改革以后，农民个体经济在一段时间内，虽然有所发展，但是，长期维持小农经济是没有出路的，也是不可能的。一九五三年，新洲县委曾经搞来一台拖拉机作耕地表演，刘集贫下中农参观后，心情异常激动，迫切希望用“铁牛”代替黄牛。但是，对于能否在不太长的时间内把这种希望变为现实，他们却毫无信心。的确，小农经济以小私有制和个体劳动为基础，仍然是一种落后的生产关系，根本谈不上农业机械化，不仅如此，它还不可避免地要两极分化，使贫下中农重吃二遍苦，重受二茬罪。小农经济“地东一块，西一块，块块尿片子大，不用说买不起机器，就是有机器的也转不开屁股。”在小农经济条件下，无法进行大规模的农田基本建设，无法采用先进技术，碰上自然灾害，甚至连简单再生产也难以维持。由于农业生产不能进一步发展，还会使社会主义工业建设和整个国民经济的发展遇到很大的困难。特别是，小农经济在价值规律的作用下，加上自然灾害的袭击，必然两极分化。正如列宁指出的那样：“小生产是经常地、每日每时地、自发地和大批地产生着资本主义和资产阶级的。”^①土改后不久，刘集刘大屋湾三十九户贫农，被迫卖房卖地的就有十几

① 列宁：《共产主义运动中的“左派”幼稚病》，《列宁选集》第4卷，第181页。

户，而一些具有强烈资本主义倾向的富裕农民，则大刮发财致富的资产风，买房购地，雇工剥削，努力使自己向新富农转化。

面对这种情况，刘集贫下中农十分清楚地认识到，刘少奇所提出的“巩固新民主主义秩序”的反动政治纲领，宣扬什么“确保私有”、“四大自由”（土地租佃买卖自由、借贷自由、雇工自由、贸易自由）、“先机械化，后合作化”，是一种妄图发展资本主义，使贫下中农重新陷入旧社会深渊的修正主义谬论，是和毛主席的革命路线相对抗的。在土地改革以后，引导小农经济走社会主义大农业的道路，是马克思列宁主义的一个重要原理，毛主席十分重视这个问题。毛主席及时指出，必须“趁热打铁”，依靠贫下中农，团结中农，按照自愿互利的原则，发展农业生产互助合作运动。刘集广大贫下中农坚持党在过渡时期的总路线，积极响应了毛主席关于“**组织起来**”，“**实行合作化**”的伟大号召，以老解放区的农业生产合作社为榜样，坚决走社会主义道路。土改后三个月，即一九五二年四月，以程金阶同志（现任刘集公社党委书记）为首的第一个互助组诞生了。一九五三年十月，他们联合其他五个互助组，建立起初级农业生产合作社。一九五五年冬，他们又同其他五个初级社联合，办起了全县第一个高级农业生

产合作社——前进一社。一九五八年，在毛主席提出的社会主义建设总路线的鼓舞下，他们按照毛主席“**还是人民公社好**”的指示，办起了刘集人民公社。集体化的实现，使两极分化受到了很大的限制，使农业生产力得到进一步的提高。一九五六年和一九五七年，刘集连年丰收，一九五七年小麦亩产 186 斤，稻谷亩产 591 斤，皮棉亩产 97.6 斤，公共积累和社员收入也随之大幅度增加。

农业机械化是农业集体化 的必然趋势

生产资料所有制方面社会主义改造的基本胜利，并不意味着革命到头。在农业战线上，我们还有长期的社会主义革命的任务（包括经济基础和上层建筑方面）要去完成，还有实现农业机械化、现代化的任务要去完成。一九五七年，在生产资料所有制方面的社会主义改造基本完成以后，毛主席根据无产阶级专政下继续革命的理论明确指出，社会主义社会仍然存在着上层建筑和经济基础、生产关系和生产力又相适应又相矛盾的情况，存在着无产阶级和资产阶级、社会主义道路和资本主义道路之间的斗争；一九六二年，毛主席提出了

党在整个社会主义历史阶段的基本路线。一九六四年，毛主席亲自树立起大寨这面坚持以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，在无产阶级专政下继续革命，多快好省地建设社会主义农业的红旗，向全国发出了“**农业学大寨**”的伟大号召。刘集在集体化以后，不论政治领域、思想领域、或者经济领域，阶级斗争仍然十分激烈，资产阶级在上层建筑方面还有很大的力量；小生产者的习惯势力还很活跃，侵蚀和破坏社会主义的经济基础；生产关系方面的社会主义制度刚刚建立起来，需要不断地巩固和完善；生产技术方面还是千百年来传统的手工操作，需要向机械操作转变。总之，需要象大寨那样，坚持用马克思主义、列宁主义、毛泽东思想教育农民，抓住两个阶级、两条道路的斗争不放，从政治、经济、思想文化各个领域加强无产阶级对资产阶级的全面专政；需要象大寨那样，发扬革命加拚命的精神，大干社会主义。一九六五年以来，刘集公社几次派人去大寨参观学习，并且请大寨同志来刘集公社传经送宝。以大寨为榜样，公社党委经常开门整风，向社员群众普遍进行“为革命种田”的教育。特别是经过无产阶级文化大革命和批林批孔运动，他们对学习大寨根本经验的认识进一步加深，农业学大寨的群众运动进一步在全公社开展，刘集公社继续革命的步伐越迈越大。

农业集体化以后，在深入开展上层建筑领域的社会主义革命，巩固发展集体经济的同时，必须抓紧农业机械化。抓紧农业机械化，是大干社会主义的一项重要内容，是建设社会主义大农业，用社会主义战胜资本主义的一个重要步骤和重要方面。

农业是国民经济的基础。我们要在毛主席革命路线的指引下，贯彻执行**以农业为基础、工业为主导**发展国民经济的总方针，大搞农田基本建设，努力实现农业机械化，以粮为纲，促进农、林、牧、副、渔五业大发展。使农业现代化更有力地带动和保证工业、国防和科学技术的现代化。只有这样，才谈得上使我国整个社会经济面貌全部改观，在本世纪内走在世界前列。不仅如此，发展农业机械化，对于落实备战、备荒、为人民的伟大战略方针，大大加强我们伟大社会主义祖国备战备荒的物质基础；对于发挥人民公社作为工农商学兵综合组织的作用和一大二公的优越性；对于巩固工农联盟和加强无产阶级专政，限制资产阶级法权，缩小城乡、工农、体力劳动和脑力劳动之间的差别，造成使资产阶级既不能存在也不能再产生的条件，也都具有十分重大的意义。正如列宁曾经指出的：**“大机器工业及其在农业中的运用，是社会主义的唯一经济基础，只有具备这样的基础，才能进行顺利的斗争，使人类摆脱资**

本主义的桎梏，使千百万人不要因为英国强盗或德国强盗、日本强盗或美国强盗等等瓜分世界的优势而遭到杀戮和残害。”^①发展农业机械化，不仅是一个重大的经济问题，而且是一个重大的政治问题、路线问题。

实现农业机械化，建设社会主义大农业，是农业集体化发展的必然趋势。为了彻底改变农村的社会经济面貌，为了对社会主义革命和社会主义建设作出更大的贡献，刘集的贫下中农和社员群众早就盼望实现农业机械化。特别是农业集体化实现以后，他们更加迫切要求实现这一美好的愿望。

农业集体化实现以后，客观上要求紧接着发展农业机械化。这一点，首先从迫切要求战胜自然灾害方面表现出来。一九五六年，刘集刚刚实现合作化，就遇上了较大的水旱灾害。这一年，合作社虽然显示了巨大的优越性，粮食、棉花都比一九五五年增产，粮食增产28%，棉花增产29%，但也损失很大。一千八百多亩水稻，由于大雨，大部被淹，其中淹死的有一百三十多亩；四千多亩棉花，由于干旱，也部分减少收成；已收割的四千多亩小麦，由于手工脱粒，花了三十九天，碰上阴雨，霉烂了三万多斤。要是有了机械，这种损失就

^① 列宁：《给全俄电气技师第八次代表大会主席团的贺信》，《列宁全集》第33卷，第30页。

可以避免，集体经济的优越性就可以更加充分显示出来。这一年冬播中的抗旱斗争也清楚地说明了这个问题。这年冬播时，干旱七十天，播下的四千多亩小麦长不出来，他们挑选了三百六十个壮劳力，使用了四十八部水车，并且动员男女老少拿起水桶、面盆齐上阵，这种大规模的劳动协作，在小农经济条件下是无法想象的，但是，由于使用手工工具，一天仍然只能灌溉二十多亩。后来借到两台6—8马力的抽水机，一天能灌溉四十多亩，抗旱问题才基本解决。一九五六年同自然灾害的斗争，使刘集人民深刻体验到，在集体化以后，非抓紧机械化不可。他们说：“毛主席指引我们搞集体化，是要我们大力发展农业生产，巩固农村的社会主义阵地。这次同自然灾害的斗争说明，要进一步发展农业生产，壮大集体经济，就得办机械化。”

同时，集体化的实现，解放了个体经济条件下无法利用的自然界。刘集位于长江北岸，地处平原，主产棉、麦，兼作水稻，人多地少。这种地方，从表面现象看，至少在土地方面没有什么潜力了。其实不然。在过去，由于生产资料私有制和个体经营，土地并没有真正得到充分利用，一方面还有尚未开垦的荒湖、废堤，另方面已耕土地的复种指数也不高，两千亩水田全部种的单季稻。集体化以后，生产资料私有制变成了生产资料

公有制,个体经营变成了大规模的统一经营,这就使充分利用土地成为可能,但是,却存在着劳力不足的困难。例如,这个社四大队第十生产队一九五六年有九十多个整半劳力,是劳力较强的队,但是,“三夏”(割麦、种棉、水稻管理)期间需要用工1,540个,而能提供的劳动日不过900个,相差41.5%,形成“大脚穿细鞋,两头扯不来”,顾此失彼的状况,因而影响精耕细作,影响复种指数的提高和土地的充分利用,影响农、林、牧、副、渔全面发展。这种情况表明,集体化虽然解放了广大自然界,集体经营和大规模的劳动协作虽然能够创造出一种生产力,一种比劳动者一个一个发挥的机械力的总和大得多的集体力,但它终究受到手工劳动的限制,只有变手工操作为机械操作,才能使集体经济的优越性充分发挥,向生产的深度和广度进军,使农业稳产高产,使社会主义经济制度日益巩固和发展。

集体化的实现,也为农业机械化造成了必要的前提和基础,使实现农业机械化成为可能。刘集在成立高级社,特别是成立人民公社后,生产资料所有制和经营方式、劳动方式发生了根本的变化,刘集在高级社的时候,就社大人多,在成立人民公社以后,又实行公社核算。公社一级的经济力量强大,这就可以更加有效地发挥人民公社一大二公的优越性,促进农业机械化

的发展,再也不象单干时那样对于农业机械买不起、用不了。单干时资金分散,现在可以由集体集中使用。同时,集体化以后,由于生产的发展,集体的积累必然越来越多。一九五六年,刘集有公积金二万五千多元,一九五七年,猛增到十二万七千多元。因此,集体经济有能力拿出购置农业机械的资金。就经营方式和劳动方式来说,过去土地你一块我一块,作物分散种植,各人按各人的利益和想法办事,现在土地归集体所有,连片成方,统一安排;过去个体劳动,照顾到东来丢了西,现在劳力统一调配,能够分工协作,能够大搞农田基本建设。由于这种小生产的旧面貌发生了根本变化,使农业机械有了英雄用武之地。

因此,在农业机械化以后,刘集的贫下中农和社员群众决心紧接着实现农业机械化,建设社会主义大农业。一九五七年,他们从公积金中拿出了二万五千多元购买了五台动力机,总共 48 马力,还购买了许多用于抽水、脱粒、农副产品加工等作业项目的配套农机具。一九六四年以来,特别是文化大革命和批林批孔运动以来,随着农业学大寨运动的深入开展,他们学习大寨的根本经验,用大寨精神办机械化,坚持以阶级斗争为纲,狠抓两个阶级、两条道路和两条路线的斗争,坚持农机务农的社会主义方向,一面购买农机具,一面

自制农机具，使农业机械从无到有，由少到多，基本上做到了成龙配套，使农业机械化越办越好。目前，他们拥有拖拉机 67 混合台，动力机 62 台，电动机 83 台，农用汽车 7 辆，总共 3,546 马力，平均 2.8 亩田地一马力。还有配套机械 500 多台(套)，半机械化农具 8,000 多架(件)，修理设备 15 台。他们在排灌、耕地、播种、脱粒、粮棉油加工、平整土地、农业运输等方面已基本上机械化，在中耕、植保、插秧和收割等方面正在努力扩大机械的作业量，向着农业机械化的深度和广度进军。

二、农业的根本出路在于机械化

毛主席指出：“农业的根本出路在于机械化。”“中国只有在社会经济制度方面彻底地完成社会主义改造，又在技术方面，在一切能够使用机器操作的部门和地方，统统使用机器操作，才能使社会经济面貌全部改观。”^①农业的根本出路在于机械化，就是说，在农业集体化以后，只有在继续深入上层建筑领域的社会主义革命，巩固和发展集体经济的同时，开展农业技术革命，使农业劳动由手工操作变为机械操作，才能从根本上提高农业劳动生产率，高速度地发展农业生产，彻底改变农村社会经济面貌的落后状况，巩固农村的社会主义阵地，建设社会主义的大农业。因此，在我国实现农业机械化，是一场伟大的革命，是坚持无产阶级专政下继续革命的一件大事，具有十分重大的现实意义和深远的历史意义，它将在政治、经济、思想、文化各个领域引起深刻的变化。

① 毛泽东：《关于农业合作化问题》，《毛泽东著作选读》甲种本，第314页。

农业机械化是提高农业 劳动生产率的重要途径

生产力包括三个要素：人的劳动力，劳动手段和劳动对象。在生产力的三个要素中，人是起决定作用的，“最强大的一种生产力是革命阶级本身。”^①因此，要提高劳动生产率，发展农业生产，首先要充分发挥广大贫下中农和社员群众的社会主义积极性。但是，劳动手段也很重要。马克思曾经指出：“各种经济时代的区别，不在于生产什么，而在于怎样生产，用什么劳动资料生产。劳动资料不仅是人类劳动力发展的测量器，而且是劳动借以进行的社会关系的指示器。”^②劳动手段，特别是其中的生产工具的发展水平，是人类控制、利用自然的能力，以及社会生产发展水平的重要标志。因此，为了提高农业劳动生产率，还必须改革农业劳动手段。所谓充分发挥广大贫下中农和社员群众的社会主义积极性，首先是充分发挥他们进行社会主义革命

① 马克思：《政治经济学的形而上学》，《马克思恩格斯选集》第1卷，第160页。

② 马克思：《资本论》第1卷，人民出版社1975年版，第204页。

的积极性，也包括要充分发挥他们在农业集体化基础上迅速实现农业机械化的积极性。在农业集体化基础上实现农业机械化，是在社会主义生产关系的保护和促进下，迅速提高农业劳动生产率，高速度地发展农业生产的必由之路。

刘集公社从一九五七年开始，由于广大贫下中农和社员群众努力用机械操作代替手工操作，使农业的许多作业项目的劳动生产率提高了几倍、几十倍，甚至上百倍（见表一）。现在每年使用农业机械完成大约相当于五百一十多个劳动日所作的工作量，按一个劳动力一年做三百六十个劳动日计算，就相当于一万四千多个劳动力，也就是几乎等于全公社现有劳力增加两倍半。刘集的贫下中农和社员群众说：“人民公社好，机械化威力大。”确实如此。

表一 一九七五年刘集公社主要农活机械化程度及提高工效情况

作业项目 机械化情况	耕整	排灌	脱粒	加工	平整土地	农业运输	播种	耖地	植保	插秧	中耕	收割
机械化程度(%)	100	100	98	100	80	80	72.5	74.9	30	34	68.8	25.8
提高工效倍数	11	16	40	130	100	80	75	5	20	38	6	6

由于用机械操作使劳动生产率大大提高，这就可

以腾出大量劳力来搞好科学种田，提高农活质量，改进耕作技术，为提高单位面积产量创造条件；就可以搞好农田水利的基本建设，为农业的高产稳产创造条件；也可以为争农时，抢季节，改革耕作制度，提高复种指数创造条件；还可以使农、林、牧三结合大发展，社队企业大发展，为开展多种经营创造条件，等等。总之，由于大大提高了农业劳动生产率，就可以向农业生产的深度和广度进军，并从根本上改变我国农业生产的面貌。

过去，刘集一贯存在着各种作物抢季节，各种农活争劳力的矛盾，现在，这个问题已逐步得到解决。例如，这里的耕地面积有 80% 是棉麦两熟，棉花、麦子的生长期各有七个月，两者共十四个月，而一年不过十二个月，还得扣除耕地、割麦、拔棉杆等等占用的时间，这是一个很大的矛盾。在手工操作的时候，为了解决这个矛盾，他们一方面只好减少麦子的实际播种面积，宽留行距，在麦地套种棉花；另方面少捡两三遍花，提前拔棉杆，使麦子适时播种。这当然是一种不得已的办法。实行机械操作以后，割麦、脱粒、棉苗移植开沟、拔棉杆、土地耕整、播种等各种作业的劳动效率大大提高，劳力大大节约，这就有可能对棉花普遍实行营养钵育苗移栽，并且把拔杆的时间推迟七到十天，为棉花和小麦争得足够的生长时间。

由于提高了劳动生产率，解决了抢季节、争劳力的矛盾，也就有可能提高复种指数，使土地得到更充分的利用。刘集虽然人多地少，每个劳力平均负担不过两亩多地，但在一九五七年以前，水田都是种的单季稻，原因就在于双季稻抗旱任务重，早稻抢割、晚稻抢插的时间紧，当时又正值棉田管理的关键时刻，劳力忙不过来。机械操作解决了这个问题。过去，即使风调雨顺，种一亩单季稻也要花十六、七个劳动日；现在，种一亩双季稻，花十一、二个劳动日就够了，同前者相比，反而减少了30%的劳动日。随着农业机械化的发展和劳动生产率的提高，现在全公社的水田都种上了双季稻，其中50%以上的面积还做到了一年三熟，即在收割麦子(或油料)以后，再插早稻，在收割早稻以后，再插晚稻，这样，就可以使水田的土地利用率提高一倍以上。在旱地方面，由于棉花实行营养钵育苗移栽，改变了棉麦套种的耕作制度，也使种植麦子的土地利用率由过去的38—40%提高到现在的45%以上。

同时，由于劳动生产率提高，也就能够更好地搞好精耕细作。如果把机械作业量折合成人工计算，棉花每亩投工量由过去的四十多个增加到现在的九十多个，双季稻每亩用工量由三十多个增加到七十多个。旱地过去一年犁一遍，现在犁两遍；棉花过去中耕四、五

次，现在中耕十次左右。整个农作物的投工量比过去增加了一倍以上。由于解决了各种作物抢季节、各种农活争劳力的矛盾，提高了土地利用率，加强了精耕细作，刘集现在的棉花、小麦、水稻单产，同一九五七年相比，都增长了一倍到一倍半。

在刘集的农田水利基本建设方面，机械化同样发挥了巨大的威力。这里有个程家湖，是清朝光绪年间举河河堤缺口由洪水冲刷，水打沙压而造成的一片千亩沙滩、草丛。解放前，程家湖周围的农民曾经用铁锹铲走沙子，在沙层较薄的地方开垦了一部分跑肥、跑水、跑土不保收的耕地。合作化后，经过社员的数次奋战，虽然取得了一定的成绩，但由于黄沙太多，沙层太厚，工程量浩大，不能彻底解决。一九七四年，刘集公社的第三、第六两个大队，在机械站的帮助下，挖开五亩面积，九尺多深的沙层，架起抽水机日夜不停地抽走浸水，同时利用机械牵引提土，苦战一个多月，取土五千多方，以土掺沙，改造了两百多亩白沙地。随后，公社又抓住棉麦交替的十来天短暂茬口时间，集中二十多台拖拉机，一千多个劳力，从四里多远的地方搬来大量粘土，在五百多亩常年种庄稼的沙地上加上两寸活土层，这样，才从根本上把程家湖改造过来，使这片“拉腿地”、“包袱地”的皮棉单产由原来的八十多斤提高到

一百六十多斤。一九六五年以来，刘集公社为了改变耕地大平小不平的状况，实现园田化，先后几次对土地进行大规模平整，一共平整了土地三千多亩。在平整土地中，使用机械完成了大约相当于八十八万个劳动日所做的工作量。可以说，刘集公社各项农田水利基本建设所取得的成绩，都是同发挥农业机械的作用分不开的。特别是对于象前面谈到的那些一年四季都种有庄稼的耕地进行根本改造，由于茬口时间短，工程量大，还要同时完成收割、播种等项繁重任务，如果没有农业机械使劳动生产率大大提高，那是不可想象的。

毛主席指出：“**用机械装备农业，是农、林、牧三结合大发展的决定性条件。**”^①刘集公社正是在大办农业机械化的进程中，随着农业劳动生产率的提高，逐步腾出一部分劳力从事林业、牧业、渔业，以及其他社办企业的。目前，公社办有林场、畜牧场、养殖场，加上其他社办企业共计十三个。从事林业、牧业、渔业的劳力由一九五七年的十一人增加到一九七五年的六十二人。整个社办企业的人数则达到了八百七十一人，占全公社劳力数的14.8%。用于畜牧场、砖瓦厂和三个粮棉油加工厂的动力机有九台，五百四十九匹马力。全公社呈现出一派农、林、牧、副、渔和社办企业全面发展的兴

^① 转引自1975年10月21日《人民日报》。

旺景象。一九七五年，公社总收入为 4,392,564 元，比一九五七年增长 247%。其中农业收入为 2,544,447 元，比一九五七年增长 110%；社办企业收入为 1,848,116 元，比一九五七年增长 2390%（表二）。这是农业机械化所取得的伟大成果，它反映了人民公社“一大二公”的巨大优越性。

还应当看到，由于农业生产受自然气候的影响很大，有强烈的季节性，“棉花争时刻，黄秧分昼夜”，有同自然灾害作斗争的迫切要求，而农业机械又总是首先被用于有关抢季节和抗御自然灾害等方面的重要作业项目上，使这些作业项目的劳动生产率大大提高，因此，使用农业机械在农业增产方面的效果，要比它代替劳动力的效果大得多，也就是说，如果按产值计算，使用农业机械对提高劳动生产率的作用要表现得更加突出。譬如我们在前面已经谈到的，刘集由于在耕地、播种、拔棉杆方面使用机械操作，就可以推迟拔棉杆，多捡两三次花，按每亩地产皮棉 150 斤计算，如果每亩多捡 7 斤，可增产 4.7%，还提高了棉花质量。又譬如，一九六五年，刘集遇到了持续百天的大旱，由于一九六四年进行了社会主义教育运动，一九六五年实现了排灌机械化，因而在严重自然灾害面前仍然夺得大丰收，同 一九六四年相比，粮食增产 32.48%，棉花增产 8.39%。

表二 刘集公社集体经济发展情况

项 目 年 度	总 收 入		农 业 收 入			社 办 企 业 收 入		
	数 量 (元)	比1957年 增长(%)	数 量 (元)	比1975年 增长(%)	占总收入 (%)	数 量 (元)	比1957年 增长(%)	占总收入 (%)
1956*	496,579.61	—	478,777.72	—	96.44	17,801.89	—	3.56
1957	1,265,980.00	—	1,211,436.00	—	95.69	54,524.00	—	4.31
1966	3,002,718.00	137	2,340,820.00	93	77.96	661,898.00	1014	22.04
1975	4,392,564.86	247	2,544,447.96	110	57.93	1,848,116.90	2390	42.07

* 1956 年是当时前进一社的数字。

在上述两种情况下的增产，如果仅仅按照机械可以代替多少人力来计算效果，是无法计算出来的，因为这些增产都是农业机械在抢季节、抗灾害方面充分发挥作用的直接结果。

列宁说：“劳动生产率，归根到底是保证新社会制度胜利的最重要最主要的东西。……资本主义可以被彻底战胜，而且一定会被彻底战胜，因为社会主义能造成新的高得多的劳动生产率。”^①社会主义制度优胜于资本主义制度，集体经济制度优胜于小农经济制度，其重要表现之一，就是它们为普遍使用机器操作和迅速提高劳动生产率开辟了广阔的道路。同时，也只有普遍使用机器操作，迅速提高劳动生产率，才能使它们的优越性充分发挥，使社会主义生产关系日益完善，使集体经济日益巩固和发展，使社会主义能够不断战胜资本主义。

农业机械化促进集体所有制 经济的巩固和发展

实现农业机械化，不但能够大大地提高农业劳动

^① 列宁：《伟大的创举》，《列宁选集》第4卷，第16页。

生产率,根本改变农业生产面貌,而且对于促进集体所有制经济的巩固和发展,也具有重大的意义。巩固和发展集体所有制经济,必须深入开展农业学大寨的群众运动,以阶级斗争为纲,坚持党的基本路线,大批修正主义,大批资本主义,大干社会主义。生产关系是在同上层建筑和生产力的相互作用中向前发展的。大批修正主义,大批资本主义,在上层建筑领域对资产阶级实行全面专政,保证集体经济发展的社会主义方向;加速实现农业机械化,努力提高农业劳动生产率,建设社会主义大农业,是巩固和发展人民公社集体经济的物质基础。

刘集公社的农业机械化,是在社会主义生产关系的保护和促进下发展起来的。实现农业机械化,逐步变手工操作为机械操作的结果,又使他们的农、林、牧三结合大发展。从一九五七年到一九七五年,刘集公社的农副业总产值由 127 万元增加到 439 万元,增长了 247%,平均每年增长 7.2%;国民收入由 96 万元增加到 233 万元,增长了 143%,平均每年增长 5.1%。由于农副业总产值和国民收入增长较快,使他们有可能在保证社员生活水平逐步提高的同时,还保证了很高的积累率,保证了公共积累的迅速增加。在上述时期内,全公社社员平均收入提高了 54.7%,每年提留的公

积金平均占总收入的10%，占国民收入的15%，公共积累由一九五六年的25万元增加到一九七五年的489万元，增加了18倍^①。我们知道，物质资料的再生产和生产关系的再生产有密切的联系，在正确路线指导下，农副业生产迅速发展，公共积累越来越多，集体家底越来越厚，是集体经济的社会主义生产关系日益发展的一个十分重要的标志。

随着刘集公社集体经济的发展，社员收入来源的比例关系也发生了显著的变化，他们从集体经济分配中得到的部分逐渐增大，而家庭副业和自留地的收入在总收入中所占的比重则相应地缩小。根据七大队的调查，在办农业机械化初期的一九五七年，社员从集体经济分配中得到的收入占个人总收入的70%，家庭副业和自留地上的收入占30%；现在，前者提高到90%，后者下降到10%。这种变化表明刘集公社在所有制方面的公有化程度进一步提高，私有制残余进一步缩小，资产阶级法权进一步受到限制，资本主义自发倾向的经济基础进一步削弱。

随着农业机械化的发展，还引起了队与队之间的

① 上述有关数字都未考虑固定资产折旧问题。如果从每年提留的公积金中扣除折旧基金，国民收入，积累率和公共积累将相应减少。

相互关系的新变化。这种变化之一，是帮助后进队改变了落后面貌，穷、富队之间的差别逐步缩小。刘集公社是以公社为基本核算单位的，公社对生产队实行三包（包产、包工、包投资）。由于历史的原因，在人民公社成立后，以原来初级社为基础建立起来的生产队，在耕地面积、土质好坏等方面不一样，因而生产队和生产队之间在粮、棉产量、社员收入分配方面也有不小的差别。生产队之间的差别，除了历史原因外，也还有其他方面的原因。公社党委为了解决这个问题，充分利用人民公社一大二公的优越性，充分发挥农业机械的作用，在加强对后进队、穷队的政治领导，帮助他们深入开展农业学大寨运动的同时，也采取了一系列措施从经济上扶持他们，例如从田地少、收入低的队多抽调劳力到社办企业工作；用农业机械帮他们扩大耕地面积、改良土壤等等。近五年来，公社总共从公共积累中拿出了七十多万元，用农业机械帮助二十五个生产队进行农田基本建设，改善生产条件，促使他们尽快增加生产，增加收入。例如，第二大队第十生产队的耕地，按人口平均计算，过去比全公社的水平要低 10%，比耕地多的队少 20%，加上其他的原因，社员收入水平一贯比较低。一九七一年初，公社抽调推土机、铲运机六台，帮助他们推废堤，填废河、废埝，完成土方 1500 多

个，平整土地二十余亩，扩大耕地十余亩，随后又在别的地方帮助他们造田三十余亩，使这个队按人口平均占有的耕地面积达到了全公社人平均占有耕地的水平。耕地面积的扩大，为他们增加生产、增加收入创造了有利的条件。一九六八年，这个队的社员收入水平比全公社平均水平低 31.6%，比社员收入高的队低 45%。一九七四年，他们的收入水平同全公社平均水平相比，差距缩小了 20%，同社员收入最高的队相比，差距缩小了 28%。贫下中农深有体会地说：“机械化实在好，改变了我们穷队的面貌。这是自力更生精神开的花，机械化助的力。”这种有利于帮助后进队改变面貌，逐步缩小穷、富队之间的差别，限制资产阶级法权的情况，表明机械化使集体化所开辟的共同富裕的道路越走越宽广了。

使用机械操作所引起的队与队之间相互关系的另一个新变化是，要求进一步冲破小生产的传统习惯和心理的束缚，打破生产队的界限，而在更大范围内对农田水利基本建设、农作物的耕作制度、作物安排以及种植技术等等实行统一规划、统一安排、统一行动。刘集公社的生产队并不算小，平均每队三十六户，耕地 140 亩。在开始使用拖拉机犁地，使用抽水机排灌时，以生产队为单位组织生产还基本上是可行的，随着农业机

械化的发展,机械作业的项目越来越多,再以生产队为单位组织生产,就有许多不便之处。例如,当使用机械播种、中耕、收割时,如果有的队先,有的队后,不仅拖拉机掉头的时间多,影响工作效率,而且在掉头时也必然损害相邻生产队地里的庄稼。因此要求有关生产队按照统一规划修建沟渠、道路,平整土地和种植作物,要求统一播种、中耕、收割的时间,统一播种的播幅、行距、厢宽,以便拖拉机在进行这些作业时,能够一直行驶到整片耕地的尽头。刘集公社在普遍使用机械操作后所引起的队与队之间相互关系的这种变化,说明了随着农业机械化的发展,不仅需要扩大核算单位的规模,而且需要扩大组织生产的单位的规模,说明了农业机械化正在推动着生产关系向前发展。

在毛主席革命路线指引下,用机械装备农业,还要求及时地调整和完善劳动者在生产过程中的相互关系,使社员和社员之间的社会主义互相协作关系更加加强。刘集公社在集体化刚刚实现时,社员在生产过程中的关系,基本上是在使用手工农具基础上的社会主义简单协作,随着农业机械化的发展,社员在生产过程中的关系越来越密切,正变为建立在使用机器基础上的社会主义分工协作关系。这两种关系是很不相同的,前一种协作关系,从某种意义上说,“**社会劳动**

过程的组织纯粹是主观的”。^① 因为，在集体化条件下使用手工农具的简单协作，较之小农经济的个体劳动，固然有巨大的优越性，但使用手工农具，个体劳动终究还是可能的。而使用机械操作，则必须大规模经营，必须许多人在一起共同劳动，分工协作。马克思曾经说道：机器，除了少数例外，“则只有通过直接社会化的或共同的劳动才发生作用。因此，劳动过程的协作性质，现在成了由劳动资料本身的性质所决定的技术上的必要了。”^② 例如插秧，如果是手工劳动，从整田、拔秧到插秧，一家一户，甚至一个人也可以完成。如果使用机动插秧机，就必须有一个插秧机司机和两个插秧手互相配合，还要有许多拔秧的人与之协作，并且，所拔的秧在规格上都要符合插秧机的要求。脱粒也是这样，当使用链枷或者石碾时，一个人可以进行，如果使用脱粒机，没有许多人分工协作，脱粒机就只能开空车了。农业机械化要求农业生产必须大规模经营，必须共同劳动和分工协作，使生产本身从一系列的个人行动变成一系列的社会行动，给发展劳动者在生产过程中的社会主义相互关系提出了新的要求，这就使集体经济在生产关系和生产力的相互促进中得到巩固和发展。

①② 马克思：《资本论》第1卷，第423页。

刘集公社的干部和群众，从斗争的实践中深刻地认识到集体化和机械化的辩证关系，没有农业的集体化，就没有农业的机械化，不发展集体化，就不能发展机械化；反过来，机械化又使集体化的优越性更好地发挥，对于集体化的发展有着巨大的反作用。而没有集体化和机械化，就不可能有今天的幸福生活，更谈不上有社会主义大农业的美好将来。贫下中农说得好：“不搞集体化，就要两极分化；不搞机械化，就不能巩固和发展集体化，还会发生两极分化。”正因为如此，尽管在连续三年严重自然灾害之时，他们面临不小的困难，但却坚决地批判了刘少奇一伙散布的反对农业机械化的奇谈怪论，抵制了刘少奇一伙煽起的“三自一包”，破坏农业集体化的妖风。他们始终坚持毛主席的革命路线，坚持发展集体化和发展机械化，始终在建设社会主义大农业的大道上奋勇前进。

农业机械化促进工业 和农业的正确结合

马克思曾经预言，社会主义制度将使工业和农业形成“新的更高级的综合”^①。并且指出，无产阶级专

^① 马克思：《资本论》第1卷，第552页。

政下要实现的一项重大任务，就是“把农业和工业结合起来，促使城乡之间的对立逐步消灭。”^①工业和农业的正确结合，或者说，它们之间的“新的更高级的综合”，是建立在生产资料公有制和社会化生产基础上的新型的工农业关系，是社会主义国民经济有计划按比例和高速度发展的中心环节，是社会主义生产关系不断完善，逐步缩小三大差别、限制资产阶级法权的一个十分重要的方面。在农业集体化的基础上实现农业机械化，则是使工业和农业正确结合的物质前提。

在农业集体化的基础上实现农业机械化，才能使农业成为社会主义工业发展的可靠基础，使社会主义国民经济的两个基本物质生产部门工业和农业协调地向前发展。刘集公社由于坚持党的“以农业为基础、工业为主导”的国民经济的总方针，深入开展农业学大寨的群众运动，坚持农业的社会主义道路，在集体化以后紧接着实现农业机械化，因而做到了农业稳产高产，发展迅速。从1962年以来，刘集的粮棉亩产连年超过《纲要》，并且逐步提高。从总产来说，一九七四年的粮食相当于一九五七年的2.4倍，平均每年增长5.6%，棉花相当于一九五七年的2.1倍，平均每年增长4.7%。

^① 马克思恩格斯：《共产党宣言》，《马克思恩格斯选集》第1卷，第273页。

这就使农业的基础作用有可能充分发挥。农业的基础作用之一，是向工业部门提供粮食。刘集是一个棉产区，棉花产值占农业总产值三分之二以上。过去这里的口粮大部分由国家供应，一九五七年，粮食自给率只达到 57%。随着农业机械化和粮食生产的发展，到一九七四年，粮食自给率上升到了 73%。口粮逐步达到自给，这就间接增加了向工业部门提供的商品粮。刘集作为棉产区，向工业部门提供的工业原料棉花更是越来越多。一九五七年为 714,593 斤，一九七四年为 1,543,800 斤，一九七四年比一九五七年增加 1.2 倍，平均每年增加 4.8%。十八年来，他们总共向工业部门提供棉花一千七百多万斤。与此同时，刘集向国家提供的资金也相应增加，一九七四年上交农副业税 237,040 元，相当于一九五七年的 3.4 倍。此外，从一九六三年起，他们不再向国家贷款，从而减轻了国家负担，支援了国家建设。随着农业机械化的逐步实现和农业生产的迅速发展，农业支援工业的作用日益显著，同时，农村也成为社会主义国家工业品销售的一个可靠的国内市场。拿重工业部门生产的农业生产资料来说，刘集购买的农业机械、农药、化肥、尼龙四项，一九七四年就相当于一九五七年的 2.64 倍。拿轻工业部门生产的日用消费品来说，刘集供销社一九六一年的销售额为

104,591 元，一九七四年为 243,547 元，一九七五年为 336,782 元，一九七五年相当于一九六一年的 3.22 倍。刘集公社这一切表明，发展农业机械化的过程，就是广大贫下中农、社员和广大工人在党的领导下，互相结合，互相支援，团结一致，为加强工农联盟、建立强大的无产阶级专政的物质基础而共同战斗的过程。同时，发展农业机械化的过程，也就是加速发展重工业和轻工业的过程。在这个过程中，一方面，工人用越来越多的机器设备、化肥、农药和技术力量等等来支援广大贫下中农和社员群众，建设社会主义大农业；另一方面，广大贫下中农和社员群众用越来越多的农副产品、资金、劳动力等等支援工人阶级，为实现我国社会主义工业化而作出更大的贡献。

公社办工业，是社会主义工业和农业正确结合的另一一个十分重要的方面。

刘集公社现有九个社办工业企业和四个其他企业，主要是在发展农业机械化的过程中逐步兴办起来的。在农业机械化开始时的一九五七年，他们只有五个企业，企业职工103人，固定资产和流动资金106,300元，产值54,524元，占农副业总产值的4.2%。一九七五年，社办企业增加到十三个，职工增加到871人，固定资产和流动资金增加到255万元，产值增加到185万

元，占农副业总产值的42%。这些社办企业的迅速发展，为加速实现农业机械化创造了重要的物质基础，**我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。**这些社办工业和其他企业直接同农业相结合，有以下几个特点：

第一，它们是公社自力更生地兴办起来的，和农业处在同一基本核算单位之内，由公社统一领导，公社可以统一安排农业生产和工业、其他企业生产的人力、物力、财力。在全民所有制工业和集体所有制农业之间所必须保留的商品货币交换关系，在这里受到了进一步限制。社办工业同农业有着直接的密切联系，它是在农业生产的直接推动下发展起来的，它的发展，又使公社的大集体经济日益壮大，并且直接加强了农业生产的物质力量。

第二，公社以农业为主，兼办工业和其他企业，这种工业和其他企业办在农村中，办在农业中，立足农业，直接为本地区、本单位的农业机械化、农业生产以及广大社员群众的生活服务。

实现农业机械化需要大量资金，不仅购置农业机械要大量资金，使用农业机械也要大量资金。就刘集公社来说，前者约占农业收入的5%，后者约占农业收入的15%，两项共占农业收入的20%左右。农药、化肥、塑料薄膜等其他方面的支出还不包括在内。刘集

虽然是经济作物区，这么多的资金，也是无法单纯依靠农业生产的收入解决的，必须从工业和其他企业生产中寻找出路，以副促机，以机促农。工业和其他企业生产利用本地资源，投资少，生产周期短，在为农业机械化和农业生产积累资金方面发挥了很大的作用。从一九五七年到一九七五年，刘集公社工业和其他企业共提供积累 220 万元，远远超过公社用于农业机械方面的投资，相当于公社全部积累的 49.6%。他们的农业机械化和农田基本建设的步子就越迈越大，这是与社办工业和其他企业越办越兴旺有着密切的联系。

这种社办工业、其他企业和农业处于同一核算单位，从属于农业，产品的生产和分配直接联系在一起，它们能够真正急农业之所急，干农业之所需。刘集公社的工业企业和其他企业，包括农机具的修配（附属子农机站）、铁木农具的制造、农药、砖瓦等等，不仅是为了解决农业生产的资金问题，而且是为了解决自己的农业生产资料问题办起来的。他们办多大规模的企业，主要是根据农业生产能够腾出多少劳力来确定的，这些企业生产什么产品，这些产品什么规格，什么时候生产，主要根据农业生产的需要确定。农业出题目，社办企业做文章；同时，产品的研究和试制，也是在从事

农业生产的贫下中农参与下进行的，产品的成批生产也是根据贫下中农的意见来确定的。总之，这种社办工业和其他企业在其兴办和生产过程的每一个环节上，都同农业生产直接结合，它们能够及时地、有力地为农业生产服务。

社办工业和其他企业在为社员生活服务方面也有自己的特点，这就是就地取材，就地生产（加工）、就地销售，产销密切联系，使产品价格物美，使社员购买（加工）方便。近几年来，刘集公社为7个大队的24个生产队的695户社员修建了新村，共用了价值478万元的砖瓦，如果不是公社自己烧窑，而依靠去外面采购，那是不可能做到的。在粮棉油加工方面，刘集公社根据社员的居住情况，分片设置了3个加工厂，社员可以就近加工，从而大大节约了劳动，减少了麻烦。

在全民所有制工业部门和集体所有制农业部门之间的经济联系中，社办工业也起着重要的桥梁作用。国营工业部门供应给刘集的农业机械，有许多并不完全适合他们的自然条件和耕作技术。在这种情况下，社办工业就将这些农业机械的某些配件加以改制，或者换上自制的零配件，使之充分发挥作用。同时，由于社办工业能够进行农业机械的维修和某些简易零配件的制造工作，也就减轻了国营工业部门的负担，使它们

能够集中力量制造农业机械的主机和难度较大的、通用的零配件，加强对农业的支援。刘集的社办工业还对本地生产的农产品进行初步加工，例如轧花、剥绒等等，使农业向工业提供更多更好的原料，更有力地支援工业生产。

第三，从事农业生产的贫下中农和社员群众参加社办企业的管理，在社办企业从事工业生产的职工亦工亦农。

刘集公社的社办企业和农业属于同一基本核算单位，都是全社的贫下中农和社员群众集体所有，因此，他们是农业生产过程的主人，有权管理社办企业。贫下中农直接参加管理企业，管方向，管路线，管思想，是使社办工业同农业正确结合，更好地为农业生产服务的重要保证。

公社办企业，有利于企业职工走毛主席指引的“五·七”道路，以工为主，亦工亦农，在农忙季节参加农业生产。刘集公社使社办企业的生产同农业生产的季节性相适应，农忙时，抽调企业职工回本队参加农业生产，必要时，也把他们集中起来，组成突击力量，支援困难队。这样做，不仅使劳动力得到充分利用，也有利于帮助困难队改变面貌。企业职工亦工亦农，对于他们熟悉农业生产的实际情况，保持同贫下中农的血肉

联系，从而想贫下中农之所想，急贫下中农之所急，这对加强工农业的结合，大有好处。更为重要的是，企业职工既参加工业生产，又参加农业生产，打破了旧的分工，培养了一代新型的亦工亦农的社会主义劳动者。

毛主席说：“**城乡必须兼顾，必须使城市工作和乡村工作，使工人和农民，使工业和农业，紧密地联系起来。**”^①毛主席还说：“**在社会主义社会中工人阶级和农民阶级的矛盾，用农业集体化和农业机械化的方法去解决。**”^②工农联盟是无产阶级专政的基础，不断的巩固和加强工农联系，是巩固和加强无产阶级专政的根本保证。现在我国的工农联盟要建立在巩固人民公社化和实现农业机械化这个新的基础上。单有人民公社化而没有机械化，工农联盟还是不巩固的。只有有了人民公社化，又有了机械化，工农联盟才能进一步巩固。刘集公社农业机械化的发展，促进了农业的基础作用的充分发挥，促进了社办工业和公社其他企业的发展，正在使城市和乡村、工业和农业更加紧密地联系和正确地结合起来。城市和乡村、工业和农业的联系和结合，实质上是工人阶级领导下工人和农民两大劳动阶

① 毛泽东：《矛盾论》，《毛泽东选集》，第286页。

② 毛泽东：《在中国共产党第七届中央委员会第二次全体会议上的报告》，《毛泽东选集》，第1317页。

级的联盟问题。工业和农业的正确结合，意味着工农联盟的巩固和加强。逐步缩小和消灭旧社会遗留下来的三大差别，是社会主义革命的主要任务之一，只有在农业集体化基础上发展农业机械化，才能逐步缩小工农差别和城乡差别。随着农业机械化和工农业结合的发展，刘集的社会经济面貌正在发生深刻的变化。

三、用革命化带动机械化

在我国实现农业机械化，从一开始就是一场严重的斗争。如何搞机械化？在这个问题上，也和要不要搞农业机械化的问题一样，始终存在着两个阶级、两条道路、两条路线的斗争，刘集公社正是象大寨那样，摆正了革命化和机械化的关系。

列宁曾经指出：“政治同经济相比不能不占首位。”“一个阶级如果不从政治上正确地处理问题，就不能维持它的统治，因而也就不能解决它的生产任务。”^①毛主席也指出：政治是统帅，是灵魂。“政治工作是一切经济工作的生命线。”^②在农业集体化的基础上实现农业机械化，为的是建设社会主义大农业，体现了工人阶级和贫下中农的阶级利益。实现农业机械化不仅直接是农业生产技术方面的革命，而且是涉及政治、思想、

① 列宁：《再论工会、目前局势及托洛茨基和布哈林的错误》，《列宁选集》第4卷，第441—442页。

② 毛泽东：《〈严重的教训〉一文的按语》，《中国农村的社会主义高潮》上册，第123页。

文化以及生产关系各个领域的无产阶级同资产阶级争夺农村阵地的严重斗争。因此，为了使农业机械化沿着社会主义道路胜利发展，必须加强党的领导，坚持以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，时刻注意同修正主义路线斗，同资本主义倾向斗，同小农经济思想斗，实行政治挂帅，用革命化带动机械化，用大寨精神办农业机械化。这样，农业机械化就化得快、化得好，否则，农业机械化不是化不了，就是化歪了。

同修正主义路线斗，在农业 机械化的道路上阔步前进

毛主席指出，资产阶级“就在共产党内，党内走资本主义道路的当权派。”^①这种党内资产阶级掌握党和国家很大一部分权力，他们可以把无产阶级专政的工具变为对无产阶级专政的工具，因而搞起复辟来，比党外的资产阶级还厉害得多。他们是复辟资本主义的主要危险，也是阻挠和破坏农业机械化的主要势力。实现农业机械化，建设社会主义的大农业，首先必须同党内资产阶级及其修正主义路线作斗争。我国农业机

^① 转引自 1976 年 3 月 11 日《人民日报》。

械化事业发展的历史，就是毛主席的无产阶级革命路线不断地战胜党内资产阶级及其修正主义路线的历史。刘集的干部和群众在发展农业机械化的过程中，对此深有体会地说：“我们的机械化，就是同修正主义路线斗出来的。”事实确实是这样。

刘少奇一伙是党内的资产阶级，他们既反对合作化，也反对机械化。关于他们反对合作化的罪恶活动，我们已在前面谈过。在合作化实现后，他们又胡说什么“人多地少不用机械化”，“精耕细作不能机械化”。刘少奇一伙所宣扬的这些谬论，实质上就是要否定无产阶级专政下的继续革命，否定在农业集体化的基础上实现农业机械化；否定人民群众的伟大创造力，妄图用破坏机械化来破坏集体化，达到复辟资本主义的罪恶目的，这是刘少奇在解放初期提出的“巩固新民主主义秩序”，“先机械化，后合作化”这条修正主义路线的继续。针对刘少奇一伙反对农业机械化的谬论，毛主席及时作了“**农业的根本出路在于机械化**”的英明指示，这是坚持无产阶级专政下的继续革命，促进国民经济迅速发展，进一步巩固工农联盟，加强无产阶级专政的伟大战略部署。刘少奇一伙反对农业机械化跟他们反对农业合作化一样，也是“**站在资产阶级、富农、或者具有资本主义自发倾向的富裕中农的立场上替较少的人**

打主意”^①，它在刘集的一部分富裕农民以及与之有思想联系的少数党员干部中很有影响。刘少奇的这条修正主义路线，同小生产者旧的心理、习惯势力，同富裕农民的资本主义倾向相结合，成为刘集开始着手农业机械化时就碰到的一股逆流。

一九五六年冬，农业合作化实现不久，刘集的贫下中农和干部提出了要着手农业机械化的问题。问题一提出，就引起了一场激烈的辩论，少数受修正主义路线影响的党员干部极力反对，他们说：“刘集土地少，劳力多，手一伸就上了岸，办机械是花冤枉钱。”有的说：“高级社成立还不到一年，底子薄，没有经验，就是办机械，也得过些年再说。”这些党员干部在合作社管委会上反对，富裕中农就在下面应和说：“办机械是拉蛮。”“办机械即使好，也要过二十年再说，等别人踩出路子，我们跟着走。”广大贫下中农和多数党员干部通过总结一九五六年抗灾斗争的经验教训，对修正主义路线针锋相对地进行了批判，指出在集体化以后紧接着实现机械化，是使农村社会经济面貌全部改观的必由之路。他们说：“毛主席指引我们走上集体化的幸福道路，是要我们大力发展农业生产，壮大集体经济，巩固农村的社会

① 毛泽东：《关于农业合作化问题》，《毛泽东著作选读》，甲种本第309页。

主义阵地。发展生产的出路在哪里？从这次抗旱中清楚地看到，进一步发展农业生产的出路，就是办机械化。”“机械化不是人多地少不用办，而是应该马上办。要是早有机械化，今年的棉花、水稻不会淹死几百亩，小麦不会烂掉几万斤。”他们提出：“刘集在合作化上带了头，是全县第一个高级社，又是一个大社，在机械化上为什么不能带头？！”在党支部的领导下，经过激烈的辩论，由于广大贫下中农和社员群众的支持和赞同，合作社管委会和社员代表大会作出了大办农业机械化，跟刘少奇的修正主义路线对着干的决定，并且立即购买农业机械，迈开了向农业机械化进军的头一步。

但是，这场斗争并没有结束。那些反对办农业机械的人刚刚在会上被斗败，就公开摆出了秋后算账的架式，扬言：“办得不好，可要让我们说话。”我们知道，任何新生事物刚产生时都不是很完善的。由于缺乏经验，刘集头两次买回的机器都不行，一台煤汽机，一台“和尚头”（船用柴油机），又笨重，又破旧，消耗燃料多，工作效率低，响声大，震动大，甚至刚发动的时候，摇车的人就被皮带打伤。这下可让那些农业机械化的反对派抓住了“把柄”。有个富裕中农幸灾乐祸地编了一首顺口溜：“社里买了个煤汽机，煤炭烧了一大堆；机子轰轰响，打的麦子没四两。”甚至攻击干部说：“你们这些

人当领导，社员穷得快，讨米都没路走。”阶级敌人也趁机进行煽动。那些原来跟一些富裕中农站在一起的少数党员干部也跳起来了，公然表示：“就是处分我，我也反对办机械。”但是，广大贫下中农、社员群众和党员干部是坚持毛主席革命路线的，他们在暂时受到一些挫折的情况下毫不动摇、后退，他们认真地总结了经验教训，批驳了那些反对派的荒谬论调，又继续向前迈进了。一九五七年八、九月间，刘集又买回了三台6—8马力柴油机。这三台柴油机又打谷，又轧花，又磨面，大显机械化的威力，受到了广大贫下中农和社员群众的热烈赞扬，被大家称之为“万能人”。这三台柴油机给反对派以有力的批判，使他们在事实面前开始认输。

刘集公社就是这样通过对刘少奇修正主义路线的激烈斗争，通过对党内资产阶级和社会上的资本主义势力的激烈斗争，打开通向农业机械化的大门。斗争迎来了胜利，胜利之后又跟来了激烈的斗争。一九六二年，正当刘集公社农业机械化胜利发展的时候，刘少奇一伙又刮起了一股破坏集体经济办农业机械的妖风，他们污蔑人民公社“经营不了”大型农业机械，下令把人民公社的拖拉机和大型动力机收归“国有”。他们采取逼债的办法，“卡农民的脖子”，派人到刘集公社，

强迫刘集公社立即还清三年自然灾害时期的预购订金和生活贷款，恶狠狠地说：“有钱给钱，没钱给机子。”这种做法引起了刘集公社少数党员干部的动摇。这些同志认为，收走机械也有“好处”，可以捞到不少钱用来增加社员的收入分配。但是，广大的干部和群众坚决不答应。对于这种逼债收机子的做法，他们针锋相对地回答道：“把裤腰带勒紧还债，也不给拖拉机。”并且立即全部还清了十四万元欠款。机子没能收走，那些坚持修正主义路线的党内资产阶级并不甘心。他们横下一条心，拚老命要扼杀集体办机械这一新生事物。紧接着，他们决定不卖给人民公社拖车、机引犁，储油设备，不供应零配件，农用油不给优待价，以及不给技术指导等等。当时刘集公社面临的困难确实很大。但是，再大的困难也吓不倒贫下中农和广大社员。公社党委紧紧依靠群众，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，群策群力，不给拖拉机的配套机具，就自己组织铁匠修旧利废；不给储油设备，就用水缸代替；不给技术指导，就从干中学习，终于坚持了毛主席的革命路线，抵制了刘少奇一伙刮起的要收走拖拉机的妖风，使刘集公社的农业机械化得到了进一步的发展。

上面所谈到的，只是刘集公社的广大干部和群众同刘少奇的反革命修正主义路线进行斗争的两个事

例。党内的资产阶级，包括刘少奇、林彪、一伙，他们所制造和推行的修正主义路线，对于农业机械化的阻挠和破坏是多方面的，没有一时一刻间断过，其危害也是很大的。在刘集公社农业机械化过程中，自始至终充满着同党内资产阶级的斗争，充满着两条路线的激烈斗争，通过斗争取得了胜利，取得胜利后又继续坚持斗争。**“无产阶级文化大革命是使我国社会生产力发展的一个强大的推动力。”**^①经过无产阶级文化大革命这场伟大的斗争，摧毁了刘少奇、林彪两个资产阶级司令部，比较彻底地批判了刘少奇、林彪的修正主义路线，给党内资产阶级以沉重的打击，刘集公社广大干部群众的阶级斗争和路线斗争觉悟也大大提高，刘集公社的农业机械化出现了崭新的局面，发展速度大大加快。拿文化大革命开始后的九年（1966—1974）同文化大革命开始前的九年（1957—1965）比较，每年平均的机械投资，前者比后者多75%，每年平均增加的机械马力，前者比后者多176%。通过同党内资产阶级的斗争，刘集公社正在农业机械化的道路上阔步前进。

^① 转引自 1966 年 8 月 9 日《人民日报》。

批“以钱为纲”，坚持 农机务农的方向

农业集体化，把小农的个体所有制变成了劳动群众的集体所有制。但是，集体所有制仍然是一种低级形式的公有制。在一个集体范围内，生产资料是公有的，对于其他集体，以至对于社会和国家来说，则是独占的。与集体所有制相联系，还存在着社员的自留地和家庭副业。就整个社会范围来说，毛主席指出：“我国现在实行的是商品制度，工资制度也不平等，有八级工资制，等等。这只能是无产阶级专政下加以限制。”^①资产阶级法权在所有制方面还没有完全取消，在人们的相互关系方面还严重存在，在分配方面还占统治地位，使得小生产的旧思想和习惯势力会长期保留下来，小生产“经常地、每日每时地、自发地和大批地产生着资本主义和资产阶级”的现象仍然存在。这不仅表现在一些富裕农民还在挖集体经济的墙脚，扩大私有，发展单干副业，以至从事商业投机上，更重要的，还表现在一些保留着小生产旧思想、旧习惯的干部和党员仍然

① 转引自 1975 年 2 月 22 日《人民日报》。

崇拜赵公元帅，以“为集体富裕”的名义，推行党内资产阶级的“利润挂帅”、“以钱为纲”、“物质刺激”的修正主义路线上。因此，无产阶级和资产阶级之间必然在这方面存在着严重的斗争，这种斗争必然要反映到农业机械化的发展方向上来，刘集公社也不会例外。农业机械化搞起来了，农业机械的数量增多了，机车往哪里开？方向盘往哪里转？是落实农业“八字宪法”，促进农业稳产高产，还是脱离农业，跑马路经商？这是刘集公社在农业机械化进程中碰到的又一个问题。如果不以阶级斗争为纲，不坚持党的基本路线，农业机械虽然增多了，也不可能加快我国农村的社会主义经济的发展，搞不好，甚至还会当做搞资本主义的工具，使集体经济组织蜕变为“集体的资本主义组织”。^① 这个问题如何解决，不仅关系到农业机械化和农业生产的发展速度，而且关系到人民公社集体经济前进还是倒退的问题。

刘集公社农业机械化的发展总的说来是健康的，但也走过一段曲折的道路。有个时期，由于上述的原因，有些人就大肆鼓吹“人多田地少，要把收入找”，“只要为集体，赚钱就有理”，“光啃田边草，‘铁牛’养不

① 列宁：《论合作制》，《列宁全集》第33卷，第427页。

好”，即使农业机械用在农业上能使农业增产，也还是“除三不如现二”，主张用机车“跑商运，抓现钱”。在这种“重副轻农”、“重钱轻粮”等错误思想影响下，公社党委也只抓机械站收入多少钱，不对农业作业项目和作业量提出具体要求。这样一来，就使农机的使用一度偏离了农机务农的社会主义方向。从一九六五年到一九七〇年，全公社农业机械的总马力虽然增加了68%，但农业作业项目却没有什么新发展，拖拉机的农业作业量在总作业量中所占的比重甚至有所下降，特别是一九六九年，加上严重的自然灾害，部分田地被淹，机耕面积更比一九六六年减少78%，拖拉机的农业作业量只有总作业量的58.2%。为了抓钱，劳力也开始外流，最多时全公社外流劳力达到二百多人。农机经营管理中的这种资本主义倾向，是造成刘集公社当时农业生产徘徊不前和集体经济发展不快的一个重要原因。

一九七〇年，无产阶级文化大革命继续深入发展，全国开展了规模浩大的批修整风运动，北方农业会议也更明确地提出了学大寨要学根本的问题，这一切给刘集公社党委以很大的震动。在批修整风运动的推动下，刘集公社党委开门整风。在整风中，广大贫下中农和社员群众提出了尖锐的批评，他们指出：“下面有人

搞副业单干，说明领导没有抓好基本路线”，“干部不开口，社员不敢走”。他们质问公社党委：“窑门朝钱开，机车跑大街，这样办企业，如何学大寨？！”他们还指出：“机子不进地，老在城里转，眼前抓了钱，丢了纲和线。”这是“开的社会主义车，走的资本主义路。”公社党委虚心听取了贫下中农和社员群众的批评，认真学习了党的基本路线和党中央、毛主席关于农业机械化问题的一系列重要指示，并且对照大寨的根本经验，围绕着“拖拉机往哪里开？”“节省的劳力往哪里派？”“有了机械化，还要不要继续巩固集体化？”以及“农业机械化的方向道路和整个农村的方向道路有什么内在联系”等问题，进行了深入的辩论。通过开门整风，使党委领导班子和各级干部的阶级斗争和路线斗争觉悟大大提高，他们进一步认识到盲目自满，搞“阶级斗争熄灭论”和“以钱为纲”，即使农业机械发展得再多再快，也会走入资本主义的死胡同，“即使赚钱再多，也是亏本，亏了根本”；他们还进一步认识到必须坚持“农机务农”的正确方向，应该用农业机械来发展农业生产，发展集体经济，加强农村的社会主义阵地。

“阶级斗争，一抓就灵”。由于批判了农机经营管理中“以钱为纲”的资本主义倾向，使刘集公社农业机械化得到了大发展。从一九七一年开始，他们自力更

生，大搞农机配套，努力扩大农业作业项目，在“化”字上做文章。一九七〇年，刘集公社的拖拉机和配套机具的比例是1比2.8，作业项目是12项；到现在，前者增加到1比6，后者增加到28项。与此同时，拖拉机的作业总量和农田作业量也迅速增加。一九七〇年，拖拉机每标准台的作业量是8,457标准亩，农业作业量在总作业量中所占的比重是74%；现在，前者增加到11,791标准亩，后者增加到85.02%。从一九七一年开始，刘集公社还利用农业机械治沙改土，平整土地，修建沟渠，大搞农田水利基本建设，使农业生产的自然条件有了很大的改善。“农机走正道，地动山也摇”。农业机械在农田基本建设和农业生产中充分发挥了作用，有力地推动了刘集公社的农业生产和集体经济的发展。广大贫下中农和社员群众对此深为赞扬，他们更加热爱集体，更加热心机械化，他们说：“人民公社力量大，农业机械威力大，今后增产潜力大，社员越干劲越大。”五大队第五生产队为了纪念农机站组织六种农业机械对该队“双抢”（抢收早稻，抢插晚稻）战斗的支援，使水稻获得大丰收，将他们村的名字“秀才墩”改为“六机墩”。

一九七〇年的批修整风运动，使刘集公社煞住了农机经营管理中的资本主义倾向，端正了方向，但并不

是说已经彻底解决了这个问题。现在，有的同志虽然也主张农机务农，但一碰到困难的时候，就动摇、回头。也有的资本主义思想严重的人仍然想用农机搞商业运输赚现钱，这样任务好完成，个人还可以捞点油水，而搞农田作业“早晨一身露水，中午一身汗水，晚上一身泥水”，既辛苦，又麻烦，还容易挨批评。因此，仍然存在着以各种借口多搞商业运输的现象。农机务农不务农，仍然是农机经营管理中两条道路斗争的一个焦点。在社会主义社会仍然保留着资产阶级法权，始终存在着阶级和阶级斗争的条件下，这个问题只有经过长期的、反复的斗争，才能逐步得到解决。

把办农业机械化同改造 小生产者结合起来

毛主席说：“严重的问题是教育农民。”^①广大农民群众特别是贫下中农是愿意在党的领导下走社会主义道路的。在共产党和毛主席的领导下，在毛主席革命路线的指引下，我国农业已经集体化，社会主义制度已经在农村建立起来，人民公社的集体经济日益巩固，农

^① 毛泽东：《论人民民主专政》，《毛泽东选集》，第1366页。

民的社会主义觉悟有了很大提高，他们越来越清楚地认识到只有社会主义才能够救中国，**社会主义的道路是我国农业唯一的道路。**^①但是，由于思想意识有相对的独立性，由于社会主义社会仍然存在着资产阶级法权，因此，农民小生产者某些固有的特点并没有完全消失。机械化农业是一种大生产，它不仅要求生产关系与之相适应，而且要求人们的思想意识与之相适应，只有逐步地从根本上改造小生产者旧的心理和习惯，解决小农经济思想跟社会主义公有制和机械化农业这种大生产的矛盾，才能使农业机械化顺利进行。同时，农业机械化的发展，也为改造小农经济思想提供了物质基础。列宁说：“改造小农，改造他们的整个心理和习惯，是需要经过几代的事情。只有有了物质基础，只有有了技术，只有在农业中大规模地使用拖拉机和机器，只有大规模地实行电气化，才能解决这个问题，才能使他们的可以说是全部心理健全起来。”^②刘集公社学习大寨的根本经验，坚持以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，把加强对农民的政治教育同办农业机械化辩证地结合起来，使农民群众的思想觉悟不

① 毛主席语录。转引自1975年《红旗》杂志第8期。

② 列宁：《俄共（布）第十次代表大会》，《列宁全集》第32卷，第205页。

断提高，使农业机械化迅速发展。

首先，在农业机械化的过程中，不断破除农民小生产者的私有观念。

农民是劳动者，又是私有者。作为私有者产物的私有观念，在他们头脑中是根深蒂固的，农业集体化以后，这种私有观念并没有完全克服，它仍在很多方面表现出来。农业机械化同这种私有观念有着尖锐的矛盾。例如，实现农业机械化，建设社会主义大农业，需要对全公社的山、水、田、林、路等实行综合治理，大搞农田基本建设，就不能不全面规划，调整生产队之间的插花地，拆迁部分社员的房屋、坟堆，铲除那些标志私有地界的地形地物。而一些私有观念较重的农民却把这些东西看作是他们的“老祖业”，对全面规划和综合治理表示反对。很显然，不解决这个矛盾，就不能向农业机械化的深度和广度进军，促进农业的稳产高产。即使仅仅用机械搞搞抽水、耕地，也是“机械抽水搬家多，拖拉机耕地拐弯多”，无法充分发挥农业机械的作用。因此，刘集公社党委针对这个问题在群众中深入开展了基本路线教育，狠批修正主义，狠批资本主义，狠批私有观念，并且不断用机械化社会主义大农业优胜于小农经济的事实教育群众，使大家从切身经验中认识到“机械种田，越种越甜”，“集体化后机械化，一步

一重天”。刘集公社其所以农业生产连年丰收，集体经济不断巩固，社员生活日胜一日，都是坚持社会主义道路，努力实现农业机械化的结果。广大社员群众认识到依靠“守祖业”是毫无出路的，“应该让拖拉机拖走我们头脑中的私有观念，拉来社会主义的大农业”。

其次，结合农业机械化的发展，大破农民小生产者的右倾保守思想。

右倾保守思想是小农经济的必然产物，是小生产者心理、习惯的重要内容。由于个体经济规模狭小，基础脆弱，经不起风吹雨打，并且处于分散孤立的状态，因而怕担风险，墨守成规，安于现状，不易接受新生事物，不愿在生产上大改大革，对现代科学技术将信将疑，认为还是老办法可靠，他们耽心，集体经济虽然比个体经济具有很大的优越性，但搞得不好，也可能给生产和生活造成很大困难。因此，集体化以后，这种右倾保守思想并未彻底解决。

农业机械化和小农经济的右倾保守思想同样存在着尖锐的矛盾。当第一台脱粒机在刘集出现时，广大贫下中农和社员群众欢欣鼓舞，热烈赞扬“打谷和打麦，不用链枷拍，机器一开响，草头打了好几百”。但是也有少数人表示怀疑和反对，他们是“有机不用机，愿用牛犁地”。有个富裕中农，在合作化时，“算盘顶在头

上打”，随时准备单干；开始搞机械化时，他认为机械脱粒不如用石碾好，就把石碾从谷场上搬回家里藏了起来。他心里想的是：“心莫太大了，心大胀破了肺，搓泥巴的手还能盘机器？！早晚还得把我的石碾请出来”。他还和几个资本主义自发思想比较严重的人一起凑钱买了一槽石头碾子，准备要同机械化比个高低。当第一台轧米机、磨面机在刘集开动时，有人说：“机器轧米有拐气，蒸出饭来淡一味。”当第一台拖拉机来到刘集时，也有人说：“拖拉机不如老黄牛，黄牛死了皮肉还值钱，拖拉机坏了是堆废铁。”正象合作化开始时一些富裕中农坚持用个体经济来同集体经济竞赛一样，他们也坚持用手工工具来同机器竞赛。当然，竞赛的结果，他们是不能不失败的。那个留恋石碾，对使用农业机械有抵触情绪的富裕中农，后来看到农业机械化的发展，集体经济不断巩固壮大，在事实面前，他服输了。他自动把石碾搬了出来，把碾槽莫了屋基，承认“单干还是不如集体好，机械要比石碾强”，他还表示要同贫下中农一道，为发展社会主义现代化农业出力。但是，这种斗争是长期的、反复的，直到现在仍在进行。近几年来又有人对机械中耕百般挑剔，大泼冷水，说什么“机械中耕薅得不匀，杂草不死，不如锄头好。”为了解决这个问题，刘集公社党委经常抓住典型事例进行对比，用机

械化显示出来的巨大威力教育农民，使他们逐步地从保守思想的束缚下解放出来。随着广大群众的思想逐步解放，视野更加开阔，办农业机械化的劲头也就更大了。

急眼前，顾当年，零打碎敲，修修补补，生怕盘泼了摊子，缺乏从根本上改造自然条件的雄心壮志，是小生产者右倾保留思想的另一重要表现。刘集地处平原，但存在三个问题：一是地下水位高，棉苗容易烂根，需要开沟滤水；二是旱地土层薄，需要大规模治沙改土；三是道路过窄，沟渠弯曲，田地不连片，大平小不平，用起机器来碍手绊脚，障碍重重，效率不高，需要修治调整。农业机械化提出了彻底解决这些问题的要求，也为彻底解决这些问题创造了有利条件。但是，有些干部却耽心占用了耕地，影响当年产量，群众有意见，对彻底解决上述问题顾虑重重。公社党委讨论了许多次，拖了好几年，都没能统一思想。显然，破除小生产者的右倾保守思想是一场艰苦的斗争，绝不是靠农业机械化这个物质基础就可以自然达到的。一九七〇年批修整风和农业学大寨的群众运动深入开展，公社党委开门整风，对照大寨“每年都有新套套”的不断革命的精神找差距，开展了“是创社会主义大农业，还是守小农经济留下来的旧摊摊？是重新安排山河，还

是听天由命”的大辩论。通过整风讨论，大家从刘集连续几年生产停滞不前的经验教训中深深地感到：“因循守旧，年年落后，墨守成规，总是吃亏。”他们把创新和守旧的斗争提高到“是坚持不断革命，还是倒退复辟”的高度来认识，决心冲破小农经济的狭隘眼界，用无产阶级的气魄和胆略来重新安排刘集的山河。在认识提高的基础上，成立了园田化领导小组，决定全面规划，分期作战，针对需要解决的三个问题，大打三大战役。他们经过几个冬春的奋战，到一九七四年止，拆迁了十五个妨碍园田化的小村子，调整了三千多亩插花地，平整了三千多亩地，还在公社从南到北挖了全长十八华里的两条河道，开沟八十多条。通过综合治理，使刘集土地平展成方，机耕大道四通八达，扫除了进一步使用农业机械的障碍；使刘集沟渠成网，开始做到明水能排，暗水能滤，虽然占用了二百多亩耕地，但“丢了一线，保了一片”，全公社地下水位普遍降低两、三公分，基本上解决了棉苗烂根问题。这一切，对保证刘集的粮棉稳产高产起了显著的作用，也使人们的眼界进一步开阔，斗志更加昂扬，广大干部和群众决心在刘集的土地上描绘出社会主义大农业的壮丽图景。

第三，在农业机械化过程中，加强对社员群众的组织纪律教育。

散漫和缺乏组织纪律性，也是小生产者心理、习惯的一个重要内容。在农业集体化过程中，由于变个体劳动为协作劳动，使小生产者这种旧的习惯势力得到了初步改造。随着农业机械化的发展，建立在手工工具基础上的简单协作逐渐转变为建立在机器基础上的分工协作，如果劳动者保留着散漫和无纪律的习惯，那就不仅不能充分发挥农业机械的作用，还会损坏机器，甚至发生工伤事故。刘集公社的干部和群众，从他们的实践过程中深切地体会到这一点。在开始的时候，农机站是没有什么管理制度的，现在，已经逐步建立了计划、劳动、机务、安全等各项制度；过去，生产队长派工只安排张三干什么，李四干什么，现在，则要特别说明今天使用什么机器，大家必须按时出工，遵守纪律。在实现农业机械化的过程中，公社党委还特别注意加强对农机站职工和广大社员群众的共产主义劳动态度的教育，把各项管理制度和劳动纪律建立在群众自觉的基础上。农业机械化不仅促进了刘集农业生产力的大发展，而且也在逐步改变着农民个体经济遗留下来的分散、孤立、狭隘、落后的旧痕迹，彻底改造着与之相适应的小农经济的思想意识，一代有社会主义觉悟的农业劳动者，一支以农机队伍为代表的有纪律的农业产业大军，正在刘集公社开始成长起来。

四、依靠集体经济， 自力更生办机械

走我国农业机械化的道路

怎样实现农业机械化：是“国家包办”；还是发扬大寨精神，在国家援助下，主要依靠集体经济的力量，自力更生？在这里，同样存在着两条路线的斗争。前者是一种恩赐观点，它不相信农民群众，必然会压制广大农民群众建设社会主义现代化大农业的积极性。后者，是毛主席总结中外历史经验，给我国农业机械化指出的一条马克思列宁主义的道路。马克思列宁主义认为，不是英雄创造历史，而是奴隶们创造历史。“历史活动是群众的事业。”①“生气勃勃的创造性的社会主义是由人民群众自己创立的”。②“人民，只有人民，才是创造世界历史的动力。”③二十多年来，我们社会主

① 马克思和恩格斯：《神圣家族》，《马克思恩格斯全集》第2卷，第104页。

② 列宁：《全俄中央执行委员会会议》，《列宁全集》第26卷，第269页。

③ 毛泽东：《论联合政府》，《毛泽东选集》第932页。

义建设的一条基本经验，就是依靠群众。人民群众不仅能够摧毁旧制度，建立新制度，而且完全可以依靠自己组织起来的力量，用机器操作代替手工操作，从而解放自己的双手。在国家援助下，主要依靠集体经济力量自力更生地办机械，是群众路线的生动体现。集体办机械，使农业机械的所有权、管理权、使用权统一起来，这样就有利于充分调动广大农民群众的积极性，造成大办农业机械的群众运动；有利于充分发挥农业机械的作用，更好地为发展农业生产服务，从而有利于多快好省地实现我国的农业机械化。

同时，要实现农业机械化，国家的支援也是必要的，不可缺少的。工业在支援农业的过程中必须充分发挥其主导作用，用现代技术装备农业。工业和农业是互相依赖、互相促进的，在工业支援农业的过程中，既可以加强农业这个基础，又可以促进工业本身的发展。工业和农业的关系问题，不仅是这两个主要物质生产部门相互交换其产品和有关国民经济发展的问題，更重要的是这两个部门在生产中的人和人之问的相互关系问题。实质上就是工人阶级和农民的关系问题，是工农联盟的问题。正确处理好这个关系，不仅是一个经济问题，而且是一个关系到贯彻党在农业问题上的根本路线，加强工农联盟，巩固无产阶级专政的政

治问题。在刘集公社农业机械化的过程中，国家给予的支援是很大的，工业部门不仅提供了一百多万元的农业机械，其中包括排灌、耕作、收获、加工、植物保护、运输等方面的机械以及化肥、农药、塑料薄膜等产品，而且提供了必要的修理设备，给予了必要的技术指导。没有这种支援，刘集公社要实现农业机械化是不可能的。但是，在毛主席革命路线的指引下，刘集公社的广大干部和群众，以阶级斗争为纲，正确处理了国家支援和自力更生的关系，坚持了自力更生的方针。他们在国家支援下，充分发挥人民公社集体经济“一大二公”的优越性，自力更生地发展生产，开源节流，筹集购买农业机械的资金，自力更生地培训农机技术人员，自力更生地开办小型企业，搞好农机修配。他们办农业机械，坚持因地制宜的原则，从农业生产急需出发，针对当地怕旱、怕涝的特点，首先解决机械排灌问题。然后进一步添置农业机械，扩大农业作业项目，逐步解决脱粒、加工、耕地、运输、中耕、播种、收割、平整土地、插秧、植物保护等作业项目的机械化问题。坚持自力更生、因地制宜的方针和原则，使刘集农业机械化的道路越走越宽广。

但是，坚持依靠集体经济，自力更生地实现农业机械化，是一场激烈的阶级斗争和路线斗争。刘少奇、林彪一伙竭力散布“英雄创造历史”的唯心史观，污蔑人

民公社“买不起，用不了，管不好”农业机械，鼓吹“国家包办”，妄图破坏农业机械化的群众运动。刘集公社自力更生办机械的过程，同时也是跟刘少奇、林彪、一伙的修正主义路线以及富裕农民的资本主义倾向作斗争的过程。十多年来，刘集公社在坚持自力更生方针的过程中有过三次激烈的斗争。第一次发生在他们刚刚迈出农业机械化步伐的一九五七年，斗争的主要内容是，究竟靠国家出钱送机械，还是依靠集体经济自己筹集资金买机械？集体拿钱买机械会不会把集体搞穷？第二次发生在一九六二年，刘少奇及其在农业战线上的代理人“下令”把集体的大型农业机械收归“国有”的时候，斗争的主要内容是，人民公社集体经济能不能管好、用好、经营好农业机械？第三次发生在最近几年，斗争的主要内容是，“黄泥巴腿子”能不能依靠自己的力量大搞农机配套，使农业机械更好地为农业生产服务？总之，在刘集公社整个农业机械化的过程中，围绕集体经济自力更生办机械的斗争从来没有停止过。随着农业机械化的发展，这个斗争不断深入。但是，刘集公社在每一次斗争中都取得了胜利，每一次斗争都推动着刘集自力更生办机械的步子越迈越大。刘集的贫下中农和社员群众自豪地说：“农业机械我们买得起，用得了，管得好。”事实正是这样的。

开源节流，积累资金

毛主席指出：“在筹集农业资金方面，农民群众中间有很大的潜在能力。在农业合作化的过程中，在资金方面，国家应当给予农民以必要的援助，……但是资金的主要的大量的部分，还是应当依靠农民自己筹集。而这是完全可能的。对于农民的潜在力量估计不足，是错误的。”^① 在农业机械化的过程中，毛主席的这个思想同样适用。通过集体化，农民已经组织起来，农业生产有了很大的发展，农民自己筹集资金的能力更大了。刘集公社从一九五七年到一九七四年用于购置农业机械的费用总共 134 多万元（如果包括机械站厂房等，则有 150 多万元），其中 98.4% 是由他们自己积累的。应该指出，刘集虽然是个产棉区，但在农业合作化初期并不富裕。一九五五年冬，当六个初级社、四个互助组合并成一个高级社时，只有三个小社有些积累，其余的小社和互助组却欠国家贷款 27,000 多元。然而，他们“一不等，二不靠，三不伸手向上要”，靠着组织起来的集体力量，靠着群众的一颗红心两只手，发展生

^① 毛泽东：《〈合作社自己可以解决生产资金〉一文按语》，《中国农村的社会主义高潮》上册，第 335 页。

产,厉行节约,自力更生地积累起资金,使农业机械化得到了多快好省的发展。

努力发展生产,是积累资金的物质基础。资金首先是从发展生产中来,生产发展了,才能保证在逐步提高社员生活的同时,增加集体的积累。生产的发展水平和发展快慢,基本上决定着积累的规模。刘集公社始终坚持“抓革命,促生产”的方针,充分调动广大群众建设社会主义大农业的积极性,充分利用人力、物力、财力,大搞农田基本建设,不断改善经营管理,努力提高耕作技术,使生产迅速发展,从而使农业机械化的资金逐步得到了解决(表三)。

表三 刘集公社生产发展同机械增长的关系

项 年 度	总 收 入 (元)	积 累* (元)	机 械 投 资 (元)	总收入中用于机械投资的比重(%)
1957—1960年 每年平均	1,077,389	57,774	29,154	2.71
1961—1965年 每年平均	2,146,631	307,349	65,541	3.05
1966—1970年 每年平均	2,640,770	200,155	52,446	2.00
1971—1975年 每年平均	3,770,664	373,993	126,407	3.35

* 积累中包括了折旧,如扣除折旧,实际积累则要低些。

从表三可以看出,在生产发展较快的情况下,不仅积累和机械投资的绝对额可以增加,而且它们在总收入中所占的比重也可以增加。要解决农业机械化的资金问题,关键在于努力发展生产。

在发展生产方面,刘集公社坚持了“**以粮为纲,全面发展**”的方针,在抓好粮棉生产的基础上,积极开展多种经营,大力发展社办工业和其他企业。发展社办企业,是公社办机械资金的主要来源。社办工业和其他企业投资少,收效快,商品率高,对于增加收入,筹集农业机械化资金,有更加显著的作用(表四)。

表四 刘集公社社办工业和其他企业提供积累的情况

项 年 目 度	工业和其 他企业收 入(元)	工业和其 他企业收入在 总收入中所 占比重(%)	工业和其 他企业提 供的积累 (元)	工业和其 他企业提 供的积累 在积累总额中 所占比重(%)
1957—1960年 每年平均	81,836	7.60	25,358	43.89
1961—1965年 每年平均	321,593	15.00	84,677	27.55
1966—1970年 每年平均	771,349	29.21	61,186	30.57
1971—1975年 每年平均	1,428,410	37.88	274,000	73.26

从上表可以看到,刘集公社虽然是棉产区,工业和其他企业提供的积累在积累总额中所占的比重,仍然

大大超过工业和其他企业收入在总收入中所占的比重。一九七五年，工业和其他企业提供的积累甚至占积累总额的79%，积极发展社办企业生产，对于解决农业机械化的资金问题，显然是十分重要的。

为了增加积累，解决农业机械化的资金问题，还必须努力节约农业和社办企业的生产费用。毛主席指出：“节约是管理社会主义经济的基本原则之一”，^①“勤俭经营应当是全国一切农业生产合作社的方针。”^②随着农业机械化的发展，农业和社办企业生产过程中所使用的活劳动越来越多地被物化劳动所代替，生产费用会逐渐增加，这是必然的。刘集公社在机械化开始时的一九五七年，每百元总产值和农业产值的生产费（所消耗的物化劳动）分别为24.09元和21.58元，一九七四年分别增加到35.32元和28.40元。但是，这并不是说可以忽视生产费用的节约。相反，随着农业机械化的发展，节约生产费用的门路也越来越多，潜力越来越大；另一方面，如果大手大脚，忽视节约，就可能增产不增收，影响社员生活，影响集体积累，因而更加需要厉行节约。刘集公社在节约生产费用方面做了很多工作，

① 转引自1959年5月1日《人民日报》社论。

② 毛泽东：《〈勤俭办社〉一文按语》，《中国农村的社会主义高潮》上册，第16页。

取得了一定的成绩。例如，他们的农业机械作业成本就降低很多，一九六四年，刘集公社的拖拉机每标亩作业成本是 1.125 元，动力机每马力小时的作业成本是 0.14 元，一九七五年，前者下降到 0.509 元，后者下降到 0.0797 元。按一九七五年拖拉机和动力机完成的作业量计算，共节约生产费 41 万元。由于注意节约生产费用，就为增产增收，提高公共积累创造了条件。

为了解决农业机械化的资金问题，还必须正确处理积累和消费的关系，根据各个年度农业生产的具体情况，确定合理的社员生活水平。

毛主席说：“在分配问题上，我们必须兼顾国家利益、集体利益和个人利益。……国家要积累，合作社也要积累，但是都不能过多。我们要尽可能使农民能够在正常年景下，从增加生产中逐年增加个人收入。”^① 根据毛主席的这一教导，刘集公社在实践中，丰收年在注意使社员生活水平适当有所提高的同时，坚持多扣少分，多留积累，以便以丰补歉；歉收年则尽可能做到社员生活水平不降低或少降低，集体少扣些，积累少留些。这样，从长期来说，做到在生产高速度发展的基础上，社员生活水平逐步提高，公共积累迅速增长，使农

^① 毛泽东：《关于正确处理人民内部矛盾的问题》，《毛泽东著作选读》甲种本，第 474—475 页。

业机械化的资金逐步得到解决(表五)。

表五 刘集公社生产、消费、积累增长情况

项 年 目	农副业总产值		消费(按人平均)		积 累	
	绝对数 (元)	同基期相 比(%)	绝对数 (元)	同基期相 比(%)	绝对数 (元)	同基期相 比(%)
1957—1960 年每年平均	1,077,389	—	63.41	—	57,774	—
1961—1965 年每年平均	2,146,631	199.24	105.44	166.28	307,349	531.99
1966—1970 年每年平均	2,640,770	245.11	108.76	171.52	200,155	346.44
1971—1975 年每年平均	3,770,664	350.00	115.82	182.65	373,993	647.34

在分配问题上，正确处理国家、集体和个人的关系，为农业机械化 and 建设社会主义大农业积累资金，必须以阶级斗争为纲，反对分光吃净的错误倾向。在这个问题上，刘集公社同样是经历了激烈的斗争。一九五七年，前进一社(刘集公社的前身)粮棉大丰收，年终分配时，90%以上的户增加了收入，并且增加的幅度很大，按人平均增加28%。分配之后，还余46,000多元。这笔余下的钱如何使用？一部分富裕中农和少数党员干部主张分给社员，他们的理由是：“买机器花钱多，要靠国家贷款，如果靠我们自己，拚死拚活也不行。”不然

的话，搞机械化“会把我们搞穷”。还说什么“拿钱买机器，不如拿钱买干劲”。但是，广大贫下中农和党员干部主张把余下的钱买机器。他们针锋相对地反驳说：“这些年国家对我们的支援不少了，如果我们什么都靠国家，那么国家又靠谁？国家要靠我们来建设。”“要挖穷根，得自力更生，不能贪吃不留种。事事靠国家，只会把人靠懒，把国家靠穷，把社会主义靠垮。”他们还说：“有毛主席领导，我们每人多流一把汗，就能汇成一道河；每人省下一块钱，就能买台动力机。一年，两年，三年，积少成多，积水成河，机械化的山再高也能登上去！”这场争论，实质上就是关系到如何正确处理消费与积累的关系问题。刘集公社的干部和群众围绕着应该怎样处理国家、集体、个人的关系，应该不应该留下积累来自力更生办机械，以及应该靠什么来调动群众的积极性等问题，在党支部会、干部会、群众会上进行了很长时间的辩论。在辩论中，学习了毛主席的有关教导，回顾了办社中艰苦创业的历程，广大干部和群众的觉悟大大提高。他们终于决定把这四万六千多元留下来作为购置农业机械的资金。

“艰苦奋斗是传家宝，勤俭办社是聚宝盆；创业犹如针挑土，浪费好比水推沙。”有了资金，还要合理使用，把钱用到建设社会主义大农业上，用到农业机械化

上,并且做到少花钱,多办事,办好事。第一,必须注意节省非生产性开支,特别是节省行政管理费的开支。十多年来,公社党委始终注意对干部和群众加强这方面的教育,并且自觉带头执行。公社办公用的房子,至今还是建社初期用社员捐的“五砖十瓦”盖起来的。财务会计人员算帐用纸,写了正面写背面;办公用的桌椅,有许多是用废木箱改做的。公社各级的行政管理费用,大多数的年度都不到总收入的0.4%,并且逐步有所下降。干部超支挪用一类的事,更是从来没有出现过。由于注意节省非生产费用,这就使已经创造出来的财富能够拿出更多的部分用于积累,用于农业机械化。第二,在办农业机械化的时候,也不能大手大脚,乱花钱,要修旧利废,发扬一分钱掰作两半用的精神。刘集公社农业机械化的程度较高,拥有的农业机械较多,但是,这些机械并不都是买来的,也有不少是自己修旧利废制造的。他们能自制土的,就不买洋的;能修旧的,就不换新的。1100型脱粒机的主轴容易坏,有时脱粒半个月换三根,他们就把这种坏主轴改制成水泵轴。为了解决黑光杀虫灯需要的变压器,他们就从工厂拣来废矽钢片,从武汉买回废互感器,拆取漆包线,自己制造。拖拉机使用的悬挂犁,也有许多是由牛拉双铧犁改制的。买一台悬挂四铧犁要四百多元,自制一台

只花一百七十元；买一台悬挂双铧犁要一百多元，自制的只花二十多元。坚持修旧利废，不仅为农业机械化节约了大量资金，更重要的是造成了艰苦奋斗、勤俭节约的革命风尚。

从农民中培养一支又红又专、 亦工亦农的农机队伍

实现农业机械化，需要一支具有社会主义觉悟、掌握现代技术的亦工亦农的农机队伍。这支队伍只能从农民群众中来，在国家和国营工厂的帮助之下，由人民公社自力更生地培养出来。只有这样，才能高速度地培养出一支规模宏大的农机队伍；只有这样，这支队伍才能完全置于公社党组织的管理、教育之下，才能同广大的贫下中农更加血肉相连，从而使农业机械更好地为农业生产服务，坚持农业机械化的社会主义方向。

刘集公社的农业机械化办起来了，农民有了自己的机械了，他们迫切要求掌握农业技术，使自己真正成为农业机械的主人。但是，能不能做到这一点，开始的时候是有争论的。在办农业机械的初期，买回来的机械还不得不从外面请师傅来开动，不少贫下中农感到长此下去决不是办法，于是他们提出了公社自己培养

农机技术人员的建议。那个时候，要从来没有见过机器的“黄泥巴腿子”开机器，是破天荒的事情。因此，这个建议一提出，就遭到一些人的反对。这些人认为，“开机器是技术活，不是农民干得了的事，不要心大胀破了肺”。是不是从农民中培养技术人员，能不能自力更生地从农民中培养出技术人员？这是两种思想、两条路线之争，是唯心论的天才论和辩证唯物论之争。公社党委组织广大干部和群众认真学习了毛主席关于“破除迷信，解放思想”的教导，大破“技术神秘论”。通过学习和批判，广大干部和社员更加坚信群众力量是伟大的，更加坚信“实践出真知”，他们满怀信心地说：“有毛主席领导，我们把三座大山都搬走了，难道还开不动机器？”历史发展的中心人物是人民群众，农业生产由手工操作变为机器操作这场伟大革命的中心人物也只能是“黄泥巴腿子”，广大贫下中农和社员群众破除了迷信，解放了思想，公社采取自力更生的方针来培养农机技术人员的道路自然也就打开了。

在开始办农业机械化的时候，整个新洲县的技术人员都十分稀少，刘集公社更是白纸一张。一九五七年，刘集公社派了六个人去县里学了四十五天，这几个人就是刘集公社开天辟地以来第一代农机技术人员。但是，这六个人在农机技术方面也只不过是“启蒙”而

已,当他们打开买回的三台柴油机箱子时,还是束手无策。为了解决这个矛盾,刘集公社在不得不暂时从外面请师傅帮忙的同时,采取各种形式大力抓紧培养自己的技术人员。他们除派人参加县农机训练班学习外,更注意通过和工厂挂勾,请工人辅导,利用机械进厂修理的机会,派机务员随车实习,以及在生产实践中边干边学的办法来进行培养。当他们有了一批技术骨干后,又采取师傅带徒弟,老手带新手,自己办训练班,并在公社的中学里开设农机课等办法,大打学习农机技术的人民战争,使农机技术队伍迅速扩大。目前,公社农机站有一支 217 人的农机队伍,他们一般都能开车、能修理,或者能制造零配件,是一支骨干力量。各大队、生产队还有不同程度掌握机电技术知识的社员 350 多人,他们平时分散在本队劳动,到机械脱粒、插秧、播种、抗旱、排涝的紧张时刻,就由公社统一调配,统一使用,和农机站的人员一样,顶班劳动。这两种人员加在一起,约占全公社劳力的 10% 左右。可见,如果不是公社自力更生地培养农机人员,是根本不可能有这么一支规模宏大的农机技术队伍的。

这支农机队伍来自本公社的农民,主要又是来自贫下中农,他们土生土长,是公社自己培养起来的,和一般社员一样参加收入分配,因此,他们跟从外面请的

师傅情况不同，公社党组织和贫下中农管得了，教育得了，用得起。公社党委和贫下中农为了使这支农机队伍不但有技术，而且首先有社会主义觉悟，能够全心全意地为建设社会主义大农业服务，十分注意抓紧对他们的政治思想工作，组织他们学习马列和毛主席著作，向他们讲家史、社史、公社农业机械化发展史，对他们进行阶级教育和路线教育，帮助他们开展反腐蚀斗争，并且坚持机务人员亦工亦农的制度，经常保持他们跟广大贫下中农和社员群众的血肉联系。

由于这支队伍是公社自己培养的，机务人员土生土长，同贫下中农血肉相连，公社党组织又对他们的政治教育抓得很紧，因而这支队伍在政治上、技术上都过得硬。他们能够急贫下中农和社员群众之所急，不怕困难，使农业机械及时地、有力地支援农业生产。一九六三年四月，一台从国外进口的拖拉机缸体炸了，这种缸体国内没有，如果改换本国造的别的缸体，要拆卸整个机车。这么做，连当时新洲县城都没搞过。若送武汉修理，得花三个月时间，而这时离大忙季节已经不到一个月。怎么办？在公社党委支持下，刘集的机务人员勇敢地承担了这一项修理任务。他们冒雨从县城买回缸体，组织几个人分工协作，一边拆卸，一边在零件上划记号，一边把拆下的零件顺序摆成拖拉机身子，一

丝不苟，日夜奋战，终于只用了一个星期的时间，花了不到五百元的费用，就把缸体装好了，使之及时地投入了大忙生产。他们能够积极地扩大农机的农业作业项目，为农业“统统使用机器操作”而努力。为了做到这一点，他们自力更生地大造适应本地情况的配套机具；为了做到这一点，他们耐心说服不相信新的机械作业项目的干部和群众，不仅当开機車的机务员，还当农业机械化的宣传员。他们服务周到，能够接受贫下中农的监督。农机站有个制度，规定机务员下队作业时，要“三带四不吃”。三带，就是要带毛主席著作，带劳动工具（指手工工具），带意见簿。四不吃，就是不吃队里的鱼、肉、蛋，不抽队里的烟，不喝队里的酒。对此，绝大部分机务人员都能自觉执行。他们懂得机械化的资金来之不易，浪费一个螺丝，都是不应该的，因而他们坚持艰苦奋斗，勤俭办机械。由于他们在政治上、技术上过得硬，能够掌握社会主义大方向，全心全意地为社会主义大农业服务，因此，受到广大贫下中农和社员群众的称赞。

自己动手，大搞农机配套

实现农业机械化，搞好农机配套是一个十分重要

的环节。农业机械发展起来了，拖拉机和动力机等主机增多了，是不是就可以说已经实现机械化了呢？不能。因为农业生产的活路复杂，不同的活路要求使用不同的农机具，没有足够的并且适应本地特点的配套机具，拖拉机、动力机等主机就不能充分发挥作用，就不能使农业“统统使用机器操作”，机械化就不能化起来。刘集公社在实现机械化过程中，直到一九七〇年以前，这个问题都没有得到很好的解决，以至主机大大增加，农业作业项目却没有扩大，拖拉机农业作业量在总作业中所占的比重甚至有所下降。

“务农心不牢，不可能搞配套”。如果对毛主席关于“农业的根本出路在于机械化”的指示理解不深刻，农机务农的方向不端正，满足于机耕、机灌、机械脱粒，用机械解决抗灾和抢季节的问题，是不可能解决农机配套问题的。刘集公社正是通过一九七〇年批修整风，深入开展农业学大寨，批判了骄傲自满和农机不务农的错误倾向，才推动了农机配套的大发展。但是，“要想搞配套，还不能等、靠、要”。如果加深了对农业机械化的认识，有了农机务农的思想基础，还必须进一步解决自力更生搞配套，还是伸手向上要配套的问题。刘集公社在大搞农机配套的过程中，就碰到了这样两种思想、两条路线的激烈斗争。有的同志认为：“农民是生

产粮食、棉花的，不能制造、修配机器，搞机器是大工厂的事。”他们罗列了一大堆困难，又是技术水平低，又是设备不足，又是原材料缺少，总之一句话，人民公社没有条件来搞农机配套。但是刘集公社的广大干部和群众从实践中深切地体会到，完全依赖国营工业搞配套，不仅国营工业负担重，就是对于集体经济来说，也花钱多，还常常不适应本地特点和赶不上农时季节。他们根据毛主席关于自力更生的指示，破除迷信，解放思想，发扬大寨精神，自己动手，搞好农机修理，搞好农机配套。

刘集公社在大办农业机械化的初期，就开始自己动手修理农业机械，自从一九六三年他们为那台外国进口的拖拉机改装缸体成功以后，就逐步做到了农业机械大修不出公社。为了搞好农机修理，一九六五年，又在农机站办起了修理车间。从一九七〇年开始，他们决心自己动手，大搞农机改革和农机配套，成立了干部、机务人员和贫下中农参加的三结合革新小组，开展了农机改革和农机配套的群众运动。他们正确处理土和洋的关系，改制和自制的关系，机械化和半机械化的关系，有力地推动了农业机械化的发展。

在处理土和洋的关系上，刘集公社坚持以土为主，土洋结合。在他们的修理车间里，有国营工业支援的

“洋”设备，也有发动群众，自己动手搞的土设备，例如土车床。也有将洋设备上安上自制和改制的配件、部件，使普通车床变成能车、能镗、又能磨的“万能机床”。这种自制的土设备，不仅解决了设备不足的困难，而且可以干洋设备不能干的事情。例如那台除马达外，其余都是他们利用废旧材料造成的土车床，可以加工直径1.8米的工件，大大超过大小相同的洋车床的加工能力。它还可以把机身拆下，搬到田野作业。有一次，一台正在耕地的拖拉机的半轴磨损失圆，按照常规，要拆下来送工厂修理，就得花半个月时间。但是，他们打破常规，把土车床的机身搬到现场，利用拖拉机的动力，花了不到半天时间就修好了。这是洋车床无论如何也做不到的。

在处理改制和自制的关系上，他们以改制为主，改制和自制相结合。主机装上他们自制和改制的配套机具，或者解决了配件不足的困难，或者使农业机械更适合本地的要求，或者提高了农业机械的效率，或者使废物得到了新生。例如，他们原来购买的一台四十八行牵引式播种机，由于厢宽、播幅、行距都不适合本地耕作要求，搁了十年没有使用。后来，他们群策群力，把它改成两台悬挂式播种机，效果很好，使死机变成了活机。他们原来的一台载重三吨半的单缸液压拖车，经

过改大液压油缸之后，变成自卸拖车，提高了工作效率。他们自制的平地杪，解决了前面机耕，后面机播，中间牛杪地的矛盾。他们参照外地经验制造的自卸小拖斗，结构简单，性能良好，在一九七二年改造程家湖的战斗中，使手扶拖拉机的运输效率提高40%，还节省了用于卸车的三个劳动力，受到贫下中农和社员群众的热烈欢迎。

在处理机械化和半机械化的关系上，虽然他们的机械化水平比较高，仍然坚持机械化和半机械化并举，能机械化则机械化，暂时没有条件机械化或者不便于机械化的，就大搞农具改革，努力实现半机械化。例如，刘集公社的汽车、拖拉机不算少，机械运输能力不算弱，但是，他们还是大造滚珠独轮车。一九七四年，全公社有这种独轮车三千多部，平均每个主要劳力有一部。这种独轮车在短距离和零星分散的运输方面，起到了汽车、拖拉机所不能起的作用。

十多年来，特别是一九七一年以来，刘集公社自力更生，依靠群众，大搞技术革新，大搞农机配套，取得了可喜的成绩。他们先后搞成了四十多个技术革新项目，改制、仿制、创制了推土铲、铲运机、平地杪、中耕机、双宰礮、悬挂犁、机耕船、喷灌机、自卸小拖斗、吸粪车等十七种配套机具，共两百多台(套)，占全部配套农

机具的50%以上。从而使拖拉机、动力机等主机的配套机具大大增加,使农机的农业作业量大大扩大,有力地推动了农业机械化向深度和广度发展。刘集公社改制和创造的某些配套农机具,如自卸小拖斗、平地耙等,由于质量良好,还在地区推广,有的甚至流传到省外,对外地的农业机械化作出了一定的贡献。

刘集公社的实践证明,贫下中农和社员群众的力量是伟大的,智慧是无穷的,只要以阶级斗争为纲,坚持自力更生的方针,相信群众,依靠群众,集体经济不仅能够解决农业机械化的资金问题,而且,在国营工业的支援下,也能够解决农机技术人员和农机修理、配套问题上做出很大成绩。只有充分发挥人民公社集体经济的力量,才有利于农业机械化多快好省地向前发展。

五、加强农机管理,坚持社会主义方向

管理也是社教

要办好农业机械化,必须加强农机管理。马克思曾经指出:“一切规模较大的直接社会劳动或共同劳动,都或多或少地需要指挥,以协调个人的活动,并执行生产总体的运动——不同于这一总体的独立器官的运动——所产生的各种一般职能。一个单独的提琴手是自己指挥自己,一个乐队就需要一个乐队指挥。”^①这种指挥活动,或者说经营管理,体现着生产过程中人和人的关系,阶级和阶级的关系,是统治阶级在生产中实现其阶级利益的手段。在资本主义制度下,正如列宁指出的那样:“资本家所关心的是怎样为掠夺而管理,怎样借管理来掠夺。”^②在社会主义制度下,毛主席

① 马克思:《资本论》第1卷,第367页。

② 列宁:《怎样组织竞赛?》,《列宁选集》第3卷,第395页。

说：“管理也是社教。”^①社会主义农机管理的实质，就是以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，正确处理农业机械作业过程中人与人的关系，加强无产阶级对资产阶级的专政，保证农业机械化的社会主义方向。因此，我们在抓紧农村两个阶级、两条道路、两条路线斗争的同时，必须把农机管理作为一项重要任务来抓。

刘集公社在实现农业机械化的过程中，并不是一开始就对农业机械管理的实质认识得很清楚的。在相当长的一段时期内，一些农机管理干部曾经把它看作是单纯的生产、技术问题。他们在管理工作中埋头抓生产，抓技术，忽视了阶级斗争，忽视了人的政治思想工作，忽视了党的基本路线教育，接受了上面一些人给他们从苏修、刘少奇一伙那里搬来的一套修正主义管理制度。这套管理制度排斥机务人员和广大贫下中农的管理权，塞进了以钱为纲、物质刺激和管、卡、压等修正主义的货色。例如，它规定对开动力机的机务员按动力机作业时间记工分，按节约燃料和完成任务的情况定奖惩。这种制度实际上是用修正主义的办法去调动人们的资本主义积极性。有的机务员为了多得工分，争着去埠头固定的地方抽水。因为抽水埠头固定，

^① 转引自 1972 年 11 月 14 日《人民日报》。

动力机作业时间多，机务员完成的任务和得到的工分也就多。相反，因工作需要而经常变换抽水埠头的，麻烦多，劳动强度大，完成的任务和得到的工分却要少。有的机务员为了“节约”燃料，捞取奖励，不顾抗旱需要，开小油门，抽“鳝鱼水”（抽出的水流很小）。虽然干部把制度越搞越严格、细致，规定抽出的水要多粗，射程要多远，把机务员管、卡得更紧些，也无济于事，而且“越奖关系越僵，越赔劲头越疲”，对农业机械化的影响更坏。实践证明，管理问题是个阶级斗争问题，那种只讲生产，只讲管理制度愈来愈严密，不管“白猫”、“黑猫”，不管是修正主义的，还是马克思主义的管理，实际上混淆了社会主义和资本主义，结果只能是资本主义。

通过实践，使刘集的干部、机务人员和社员群众对农机管理就是管生产、管技术的观点产生了怀疑，并且对管理制度做了某些改革。通过伟大的无产阶级文化大革命、批林批孔运动和反击右倾翻案风的斗争，大大提高了他们的阶级斗争和路线斗争觉悟，使他们对农机管理的实质有了比较清楚的认识。他们深深感到，社会主义的农机管理，固然有许多业务工作和技术工作要做，但必须向大寨学习，首先抓好思想革命化。即使是业务工作和技术工作，也千万不能忘记阶级斗争，不能忘记坚持无产阶级政治挂帅，不能忘记坚持

毛主席的革命路线。

干部和群众的认识提高了，农机管理工作也就发生了深刻的变化。一九六四年“四清”运动，特别是一九六六年开始文化大革命以来，刘集在农机管理工作中，紧紧抓住阶级斗争这个纲，围绕农机务农、勤俭办社、收入分配、机务员劳动态度等问题，大批修正主义，大批资本主义，大批资产阶级法权，进行经常性的思想政治工作，并且定期开展思想整风。与此同时，进一步加强了贫下中农对农机的管理，根据社会主义原则对农机管理的规章制度进行了根本性的改革。随着农机管理工作的深刻变革，机务人员的思想面貌为之一新，他们当家作主，团结协作，从而也就推动着农业机械化的事业沿着社会主义轨道向深度和广度方面发展。

依靠贫下中农管好 用好农业机械

以阶级斗争为纲，管好用好农业机械，必须牢牢依靠贫下中农。贫下中农是集体经济的阶级基础，是集体经济生产资料和生产过程的主人，依靠贫下中农，吸收他们直接参加管理集体经济，包括管理集体的农业机械，是集体经济社会主义生产关系的一个本质特征。

贫下中农是一切剥削制度和剥削阶级的死对头，是无产阶级在农村中的最可靠的同盟军，是走社会主义道路最积极的拥护者。在农村，依靠贫下中农，是党在整个社会主义历史阶段，不论搞革命，搞建设，都必须坚持的阶级路线。农业机械化是农村彻底进行社会主义改造，建设社会主义大农业的重要组成部分，因此，也只有依靠贫下中农办机械、管机械，才能战胜前进道路上的重重困难，打破资产阶级的阻挠和破坏，使农业机械化健康地、顺利地向前发展。

刘集公社党组织在工作中一贯依靠贫下中农。土改的时候，依靠贫下中农，比较彻底地从政治上、经济上打倒了地主阶级。合作化时，依靠贫下中农，战胜了资产阶级和资本主义自发势力，办起了全县第一个高级农业生产合作社。合作化刚实现，县委负责人一再嘱咐他们：今后的任务除了继续抓好阶级斗争和路线斗争外，就是要努力实现农业机械化，巩固和发展集体化。完成这个任务，不能忘记依靠贫下中农，碰到困难，最好的办法是请贫下中农帮助解决。县委负责人的这些话，刘集公社党委至今记忆犹新。在农业机械化过程中，公社党组织十分重视依靠贫下中农，贫下中农也的确发挥了顶梁柱的作用。贫下中农是集体经济的阶级基础，也是实现农业机械化的阶级基础。他

们对于在集体化基础上实现机械化有着极大的社会主义积极性。一九五六年，正是贫下中农向刘集党组织提出了在集体化后紧接着大办机械化的建议。没有资金怎么办？贫下中农自豪地回答说：我们自己筹集。正是贫下中农的强烈要求触动了刘集党支部，使他们下定决心办机械。在党内意见分歧，有的同志由于受刘少奇修正主义路线影响，同富裕中农站在一块叫喊“刘集人多地少不用机械化”时，正是在广大贫下中农的坚决支持下，才抵制了刘少奇修正主义路线的阻挠，取得了党内斗争的胜利，使刘集公社走上了农业机械化的道路。当一九六二年刘少奇一伙党内资产阶级贼心不死，“下令”将大型农业机械收归“国有”，妄图破坏农业机械化的群众运动时，公社党委开始并没有认识到这是路线斗争，由于贫下中农的坚决反对，才提高了党委成员的觉悟。由于公社党委坚决相信贫下中农，依靠贫下中农，才顶住了党内资产阶级大人物自上而下施加的巨大压力，使刘集公社的农业机械化更加蓬勃地向前发展。可以说，如果不是刘集公社党委坚决相信和依靠贫下中农，是不可能刘集公社今天的农业机械化的。刘集公社集体经济和农业机械化发展史，都是依靠贫下中农，团结中农，同地主、资产阶级，特别是同刘少奇、林彪等为代表的党内资产阶级激烈搏斗的斗争史。

办农业机械化要依靠贫下中农，管农业机械要不要依靠贫下中农？刘少奇、林彪一伙，污蔑贫下中农只知道“柴米油盐”、“恭喜发财”，胡说贫下中农“经营不了”农业机械，完全是资产阶级唯心主义天才论和唯生产力论的荒谬观点。俄国十月革命后，列宁曾经对此进行了尖锐的批判，列宁说：“现在最主要的任务之一，也许是最主要的任务，就是尽量广泛地发扬工人以及一切被剥削劳动者在创造性的组织工作中所表现的这种独创精神。无论如何要打破这样一种荒谬的、怪诞的、卑鄙的、龌龊的陈腐偏见，似乎只有所谓‘上层阶级’，只有富人或者受过富有阶级教育的人，才能管理国家，才能管理社会主义社会的有组织的建设。”^①但刘少奇一伙的这种谬论，在刘集公社部分干部中是有一定影响的，有些干部认为：“管农业机械要有技术，没有技术不能管。”或者认为自己出身贫下中农，是从生产队的骨干中抽上来的，是贫下中农信得过的“放心人”，不必再要贫下中农参加管理。这种观点同样是错误的。刘集公社党委不相信这一套，他们在农机管理上坚决依靠贫下中农，不仅依靠在农机站当机务人员的贫下中农，而且特别注意依靠生产队的

① 列宁：《怎样组织竞赛？》，《列宁选集》第3卷，第395页。

广大贫下中农。刘集公社这样做是很有道理的。第一，生产队的贫下中农占绝大的部分，曾亲身经历过旧社会苦大仇深的老贫下中农更是集中在这里。离开了贫下中农的绝大部分，就谈不上对贫下中农的真正依靠。第二，少数人使用现代化的农业机械从事劳动，大多数人仍然使用手工工具从事劳动，虽然他们都是贫下中农，虽然这种分工是一种进步，是一种必经的阶段，不经过这个阶段，不可能达到全体农民都使用机械从事劳动的阶段，但是，也应当看到这里包含着旧分工的因素，在社会主义社会仍然保留着资产阶级法权的条件下，那些使用农业机械从事劳动的机务人员就有可能脱离广大贫下中农，利用这种分工，把自己掌握的现代技术当作追求资产阶级法权的资本。因此必须加强政治思想教育，必须使农机人员坚持亦工亦农，并且依靠广大贫下中农搞好农机管理。第三，农机站的服务对象是生产队，生产队的贫下中农对农机站的方向道路和机务人员的服务态度最有发言权。第四，一年四季，各种农作物从播种到收割的全过程，生产队的贫下中农亲手参加，并且承担着全部责任，他们对农业生产的实际情况最熟悉，对怎样实现机械化，哪些作业项目应当先机械化，哪些作业项目可以后机械化，什么农业机械适合，怎样操作适合等等，也最了解。因此，只有在

依靠机务人员的同时，还特别注意依靠生产队的广大贫下中农，才能够搞好农机管理，使农业机械更好地为农业生产服务。

刘集公社依靠贫下中农管机械，主要地是依靠贫下中农管方向，管路线，管干部和机务人员的思想革命化。他们吸收贫下中农参与决定农机站的工作计划，讨论、审查农机站的工作总结，吸收贫下中农帮助党委和农机站搞好思想整风，从生产队抽调青年搞农机时，请贫下中农审查、把关，请贫下中农给农机站职工作阶级斗争、路线斗争教育的报告，吸收贫下中农参加农机革新“三结合”小组。他们不仅有一套依靠贫下中农管理农机的办法，更为重要的是，公社党委成员和广大干部不是在口头上、形式上依靠贫下中农，而是对依靠贫下中农有深刻的认识，在行动上全心全意地依靠贫下中农，努力破除自己头脑中的资产阶级法权思想，以平等态度待人，对于贫下中农提出的批评和建议，不是听而不闻，也不是就事论事地接受，而是在接受贫下中农的批评建议中，认真地从根本上提高自己的阶级斗争和路线斗争觉悟。一九七〇年，当贫下中农对农机不务农的倾向提出批评时，公社党委意识到这个问题十分重要，随即联系当时的批修整风运动，进行开门整风，把贫下中农代表请来批评自己。并且，不仅让贫

下中农代表在会上畅所欲言，还在全社装上高音喇叭，让全体贫下中农和社员群众及时知道整风的详细情况，都来帮助党委整风。党委整风结束后，又对农机站进行了认真的整顿。一九七四年，有个机务员下队作业没有吃到酒肉，摔筷子打碗，公社党委听到贫下中农的批评后，立即请贫下中农一道抓住这个典型事例对机务人员普遍进行了一次路线斗争教育和劳动态度的教育。公社党委使干部和机务人员的思想作风时刻处于贫下中农的监督之下，机务人员下队作业总是带着意见簿，作业完成后，请生产队的贫下中农给自己写出意见。即使是农机具的改革和制造这种技术性很强的工作，也从不忽视依靠贫下中农的管理。他们成立了干部、机务员和贫下中农参加的三结合革新小组，改革和制造的重点项目根据贫下中农的要求确定。在改革和制造过程中，广泛征求贫下中农的意见，改革和制造出来的农机具是否可行，由贫下中农点头或者摇头来鉴定，以保证农机改革和配套工作的正确方向。不是口头上、形式上，而是在思想上、行动上真诚地全心全意地依靠贫下中农管好用好农业机械，这是刘集公社坚持农业机械化的社会主义方向，保证农业机械化多快好省地向前发展的一条十分重要的经验。

建立合理的管理制度

管理制度体现生产过程中人与人的相互关系，不同的管理制度有不同的阶级性质。如果否定规章制度的阶级性，就会否定了社会主义与资本主义的本质区别。生产资料所有制不同，是管理制度不同的基础，但是，并不是所有制变更了，管理制度就自然而然地跟着变更，并不是说社会主义企业实行的管理制度就一定是社会主义性质的。社会主义企业要建立起同生产资料公有制相适应的，正确处理生产过程中人们相互关系的管理制度，必须首先有一条正确的思想政治路线。我们是社会主义国家，工人阶级和劳动农民是社会的主人。我们主张依靠工人阶级和农民，建立适合社会主义经济发展的规章制度；我们反对无政府主义，也反对对工人阶级和农民实行资产阶级专政的“管、卡、压”。毛主席亲自批示的“鞍钢宪法”，就是社会主义企业规章制度应遵循的基本原则。农机的管理，当然也不能例外。刘集公社的农机管理制度以计划管理为中心，包括计划管理、劳动管理、机务管理、财务管理和安全管理五个方面，以及把这些管理落实到每台机车的“三定”、“五落实”（三定是分机车定全年作业任务，定

油料，定修理费；五落实是定每台机车的作业人员，落实配套机具，落实随车工具，落实作业质量，落实机车出勤班次）生产责任制。这些制度，大都在一九六二年就有了，但那时候塞进了不少物质刺激和管、卡、压一类的修正主义货色。经过无产阶级文化大革命、批林批孔运动和反击右倾翻案风的斗争，批判了刘少奇、林彪一伙的修正主义路线，在毛主席革命路线的指导下，对原来的管理制度进行了彻底改革，才使它在内容和性质方面发生了根本的变化。

毛主席说：“制度要有利于群众。”农机管理制度也应该这样，应该有利于广大贫下中农和机务人员当家作主，有利于充分发挥他们的社会主义积极性。在文化大革命前，刘集公社执行的那套管理制度就不是这样。例如，对机车进行必要的保养是应该的，但那时候的机务管理，从洋本本上搬来一套，死硬规定拖拉机要按时进行一号、二号、三号、四号保养，规定二到四号保养要在机务队长、技术员和站长的监督下进行。这种规定实际上是否定和扼杀机务人员的社会主义积极性，并且把干部的全部精力放在抓机车保养这类生产、技术问题上，对刘集公社来说，有六十多台拖拉机，即使采取这种错误作法，农机站长也是监督不了这么多拖拉机的保养和维修的。这种规定还使农业生产从属

于机车保养,即使大农忙季节,机车到时也得停下两三天搞四号保养。文化大革命后,他们把这项规定改革了,平时注意对机务人员进行当家作主、爱护机车的教育,要求对机车做到“四勤”(勤清洗、勤检查、勤保养、勤记录),“四净”(油净、水净、空气净、机具净),“四不漏”(不漏油、不漏水、不漏气、不漏电),经常保持良好的技术状态,机车按号保养在碰上农忙季节时可以提前或推迟。要求干部不是把主要精力放在抓生产技术上,而是放在政治思想工作,抓革命,促生产。在农机管理体制方面,为了方便生产和适合贫下中农参加管理,把过去全部农机由农机站集中管理的办法改为统一领导、分级管理。农用汽车、拖拉机、大中型动力机及其配套机具由公社农机站集中管理,小型动力机及其配套机具,则根据各大队平时生产的需要,分出一部分,随同机务员小组,交各大队定点管理,必要时农机站也可以统一调度。这种改革,有利于调动机务人员和广大社员当家作主的社会主义积极性,有利于为发展农业生产服务,受到机务人员和社员群众的热烈欢迎。

社会主义的农机管理制度,还应当有利于坚持农机务农的方向。计划管理是农机管理的中心环节,首先是计划管理要注意这个问题。在社会主义社会仍然

存在商品货币交换的条件下，农业机械的计划管理如同工业企业的计划管理一样，要按照社会主义基本经济规律的要求办事，正确处理价值指标和实物指标的关系。刘集公社曾经在一段时间内，对农机的作业任务只计划价值指标，规定一年收入多少，这是造成当时农机不务农，农机的农业作业量减少的一个重要原因。文化大革命后，他们在计划管理中补充了实物指标，规定每台机车的农业作业量必须占总作业量的80%以上，在检查计划完成情况时，注意将价值指标和实物指标联系起来统一考察。在农机管理制度的大方面，要注意保证农机务农的方向，在它的细节方面，也要注意这个问题。例如，为了计算拖拉机完成的作业总量，需要对它完成的各种作业量进行统一折算，以往，刘集公社将拖拉机跑运输的作业量折合成统一计算单位标准亩时有些偏松，这样，实际上鼓励了机务员为超额完成任务，多节约燃料而去多跑商业运输，因此，他们对此作了适当的调整。这种改革，对于推动农机务农，对于巩固和发展集体经济都起到了很好的作用。

资产阶级法权是滋生资本主义和新的资产阶级的土壤和条件，社会主义的农机管理制度必须有利于限制资产阶级法权。在这方面，刘集公社对原有管理制度进行了以下几项重大改革：

第一，将机务员劳动报酬高于生产队社员劳动报酬的制度改为两者相同。恩格斯曾经指出：“在私人生产者的社会里，训练有学识的劳动者的费用是由私人或其家庭负担的，所以有学识的劳动力的较高的价格首先归私人所有：熟练的奴隶卖得贵些，熟练的雇佣工人得到较高的工资。在按社会主义原则组织起来的社会里，这种费用是由社会来负担的，所以复杂劳动所创造的成果，即比较大的价值也归社会所有，工人本身没有任何额外的要求。”^①通过无产阶级文化大革命和批林批孔运动，刘集公社机务人员的觉悟大大提高，一九七四年年终分配时，他们纷纷向公社党委提出，要求和生产队的社员一样分配。他们说：“机械是集体的，技术是集体培养出来的，我们没有理由在劳动报酬上搞特殊。”公社党委热情地支持了机务人员的这种革命要求。他们调查了五十多个生产队出全勤的劳动力的收入水平，以此作为机务人员的劳动报酬标准，根据这个标准，再在机务人员中评工记分，具体分配到人。对于机务人员花费较多的特殊情况，则适当添加生活补助费。这样分配的结果，机务人员同生产队社员的年实际收入基本相同，一九七四年，他们的年收入都是 400

① 恩格斯：《反杜林论》，《马克思恩格斯选集》第3卷，第241页。

元左右。对于机务人员的劳保福利，也适当地作了调整，以消除他们同生产队社员在这方面存在的不合理的差别。

第二，批判修正主义的物质刺激，改变机务人员的劳动计酬办法，缩小他们在收入上的差别。过去，刘集公社在这方面搞的是包任务，包成本，包工分，重奖重罚。一九六五年，按照年终分配时的计算，由于实行这种办法，使一些机务员劳力一样，工作相同，而收入相差却达到一倍多。这种计酬办法破坏了机务员之间的团结，受到了机务员的抵制。现在，他们已经将它改为大寨式评工记分，平时记出勤，半年评工分。由机务员根据每个人的劳动态度、完成作业的数量和质量、团结协作等方面的情况，相互评定劳动工分，参与分配，做到既坚持了“各尽所能，按劳分配”的原则，又不使差别太大，并且把分配过程当成一个进行共产主义劳动态度教育的过程。他们坚持政治挂帅，在机务人员之间广泛开展劳动竞赛，坚持从政治思想上调动机务人员的社会主义劳动积极性，发扬他们的团结协作的精神。

第三，坚持干部参加集体生产劳动和机务人员亦工亦农的制度，打破旧的分工界限，使干部和群众、机务人员和生产队社员打成一片，息息相通，团结协作，为实现农业机械化，建设社会主义大农业而努力作战。

*

*

*

十多年来，刘集人民公社在毛主席革命路线指引下，以阶级斗争为纲，深入开展农业学大寨，用大寨精神办机械，使农业机械化事业有了很大的发展，取得了很大的成绩。但是，摆在刘集人民面前的农业机械化任务仍然十分艰巨。目前，在一些主要作物，包括棉、麦、稻的生产过程中，在植保、中耕和收割等作业项目上，机械化程度仍然不高，离“统统使用机器操作”的要求还有很大的距离，“还有许多战斗在后头，还要努力作战。”^① 去年冬天以来，在党中央“全党动员，大办农业，为普及大寨县而奋斗”的号召下，全国农业学大寨，普及大寨县的革命洪流滚滚向前。随后，毛主席又领导全党和全国人民发起了批判邓小平，反击右倾翻案风的伟大斗争，形势一派大好。在大好形势面前，刘集的机务人员和社员群众决心在党委领导下，认真落实毛主席的一系列最新指示，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，坚持“要搞马克思主义，不要搞修正主义；要团结，不要分裂；要光明正大，不要搞阴谋诡计”的三项基本原则，反修防修，深入批邓，继续反击右倾翻案风，进一步深入开展农业学大寨的群众运动，抓革

① 毛泽东：《〈机会主义的邪气垮下来，社会主义的正气升上来〉——文的按语》，《中国农村的社会主义高潮》中册，第730页。

命，促生产，努力提高机械化水平，提前完成毛主席提出的用二十五年时间，基本上实现农业机械化的战斗任务。他们计划，到一九七八年，水田作业全部实现机械化；棉花生产除整枝打叶、分级收花外，全部使用机械操作和半机械操作；林、牧、副、渔也进一步用机械装备起来，夺取农业和社办企业生产的更大发展。计划一九八〇年达到粮食总产 1200 万斤，平均亩产 2000 斤，皮棉总产 200 万斤，平均亩产 250 斤，牲猪 15000 头，平均每亩 1.5 头，工副业总收入 400 万元，农副业总收入 800 万元。

前途是光明的，任务是艰巨的。“世上无难事，只要肯登攀。”刘集人民在毛主席革命路线指引下，正以“可上九天揽月，可下五洋捉鳖”的英雄气概，以大寨为榜样，朝着实现农业机械化，建设社会主义大农业的宏伟目标奋勇前进。

封面设计：北京七九八厂
工人业余美术组



书号 4001 · 326
定价 0.23 元

[G e n e r a l I n f o r m a t i o n]

书名 = 刘集公社农业机械化 中共新洲县委员会 1
9 7 6 . 1 0

作者 = 中共新洲县委员会

页数 = 1 0 2

S S 号 = 1 1 2 7 6 9 1 2

出版日期 = 1 9 7 6 年 1 0 月第 1 版

封面
书名
版权
目录
目

录
前言

一、第一步集体化，第二步机械化
农业集体化是我国农业发展的唯

一道路

农业机械化是农业集体化的必然

趋势

二、农业的根本出路在于机械化
农业机械化是提高农业劳动生产

率的重要途径

农业机械化促进集体所有制经济

的巩固和发展

农业机械化促进工业和农业的正

确结合

三、用革命化带动机械化
同修正主义路线斗，在农业机械

化的道路上

阔步前进

批“以钱为纲”，坚持农机务农

的方向

把办农业机械化同改造小生产者

结合起来

四、依靠集体经济，自力更生办机械
走我国农业机械化的道路
开源节流，积累资金
从农民中培养一支又红又专、亦

工亦农的

农机队伍

自己动手，大搞农机配套

五、加强农机管理，坚持社会主义方向
管理也是社教
依靠贫下中农管好用好农业机械
建立合理的管理制度