



# Plano de Gerenciamento da Integração do Projeto

Elaborado por: Cristiano Barcellos Moreira Francelino

Aprovado por: Leandro Marassi

## 1. Descrição de documento

Este documento possui todas as informações e diretrizes necessárias para o gerenciamento do projeto, com base nas informações documentadas no **Plano de Abertura do Projeto**.

De acordo com as informações recebidas sobre o projeto, foram identificados os seguintes processos a serem especificados: plano de escopo, plano de ciclo de vida, plano de gerenciamento de mudanças, plano de gerenciamento da configuração, plano de gerenciamento de custos, plano de gerenciamento de qualidade, plano para solicitação de mudanças.

Ao longo do projeto, poderá ser necessário revisar, ou incluir, um ou mais planos.

## 2. Orientações de Uso

Este documento foi elaborado e pensado para ser usado como um guia para os eventuais processos relacionados aos planos descritos. Cada plano possui um responsável onde deverá ser contactado para a execução de um determinado plano. Caso haja qualquer dúvida ou crítica, direcionar ao gerente de projeto.

Todo o trabalho deverá seguir o modelo escolhido para execução das tarefas e que fique transparente todas as tarefas que estão sendo realizadas, pois áreas diferentes dentro do mesmo projeto dependem e saídas de outras áreas. Sabendo dessa dificuldade de manter todas as áreas integradas e sincronizadas, planos foram elaborados numa perspectiva macro de implementação e funcionamento, e sua execução detalhada será delegada a responsáveis, aos quais saberão em detalhes como prosseguir com determinadas dificuldades e dúvidas.

## 3. Planos

### 3.1. Plano de Escopo

**Responsável:** Leandro Marassi

**Definição:** As partes interessadas deverão se reunir com as pessoas mais experientes em projetos, o maior número de vezes possível, ou até que o projeto tenha sido bem definido. Para cada atualização dessa etapa, os responsáveis pelo planejamento de tempo e escopo, deverão se reunir posteriormente e discutir



**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro**  
**INSTITUTO DE CIÊNCIAS EXATAS**  
Departamento de Computação  
Curso de Sistemas de Informação  
**Tópicos especiais em Sistemas de Informação**  
**Prof. André Luiz de Castro Leal**

sobre novas informações a fim de identificar problemas que possam impactar a entrega do projeto.

### 3.2. Plano de Ciclo de Vida

**Responsável:** Beatriz Pereira

**Definição:** O projeto e suas tarefas devem seguir o modelo Ágil SCRUM, baseando-se em sprints com tarefas bem definidas a serem realizadas. Essa descrição não irá definir os detalhes desta implementação, cabendo essa tarefa ao responsável do plano juntamente ao gestor da área.

### 3.3. Plano de Gerenciamento de Mudanças

**Responsável:** Cristiano Barcellos

**Definição:** As mudanças que afetam o escopo definido no Gerenciamento de Escopo, afetam as expectativas dos stakeholders ou características definidas como essenciais do produto final do projeto. Essas mudanças deverão ser documentadas com versionamento e repassadas às áreas afetadas. Ao haver uma mudança por parte do cliente, cabe ao responsável do Plano de Gerenciamento de Mudanças notificar o restante das áreas do projeto; caso haja uma mudança por parte do time, os responsáveis do plano deverão ser contactados, por reunião, para discussões sobre os impactos.

### 3.4. Plano de Gerenciamento de Qualidade

**Responsável:** Cristiano Barcellos

**Definição:** A garantia da qualidade se traduzirá em ações no cronograma, provenientes da mitigação de riscos de qualidade. O controle será efetuado a cada entrega, observando-se os critérios de qualidade e acompanhando a correção de quaisquer desvios até sua finalização e aceite.

### 3.5. Plano de Gerenciamento de Riscos

**Responsável:** Beatriz Pereira

**Definição:** Risco é um evento ou condição incerta que, se ocorrer, terá um efeito positivo ou negativo sobre pelo menos um objetivo do projeto. Desta forma os processos desta área de conhecimento tratam de todos os aspectos relevantes em relação aos riscos que podem vir a acontecer em um projeto, seja ele positivo ou negativo. Por isso, o plano de gerenciamento de riscos deverá ser elaborado pela área, e nele será descrito como serão abordadas as atividades do gerenciamento de riscos do projeto. Além disto, o gerente de riscos fica responsável pela implementação da análise quantitativa e qualitativa dos riscos.



**Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro**  
**INSTITUTO DE CIÊNCIAS EXATAS**  
Departamento de Computação  
Curso de Sistemas de Informação  
**Tópicos especiais em Sistemas de Informação**  
**Prof. André Luiz de Castro Leal**

### 3.6. Plano de Gerenciamento de Recursos Humanos

**Responsável:** Leandro Marassi

**Definição:** O plano de gerenciamento de recursos humanos irá definir o organograma do projeto, definindo os cargos existentes no projeto, quais as funções desempenhadas pelos ocupantes de cada cargo no projeto e as responsabilidades de cada um. Os procedimentos, normas e diretrizes de recrutamento e seleção serão discutidos previamente em reunião.

## 4. Ferramentas

Esse projeto será desenvolvido utilizando Java no lado do servidor em conjunto com JavaScript no lado do cliente. Para a persistência de dados utilizaremos o Mysql. O servidor de hospedagem será o Heroku. O versionamento será feito utilizando o Git, na plataforma do Git Hub.