

UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO

Disciplina: Gerência de Projetos

Termo de Abertura do Projeto

Sistema de Medição

Elaborado por: Beatriz Pereira de Souza, Cristiano Barcellos e Leandro Saraiva Marassi.

**Seropédica, RJ
2022**

ÍNDICE

1. VERSÕES DO DOCUMENTO	3
2. OBJETIVOS DESTE DOCUMENTO	3
3. SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA DO PROJETO	3
4. OBJETIVOS SMART E CRITÉRIOS DE SUCESSO DO PROJETO	3
4.1 SMART	3
5. ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO	4
6. PRINCIPAIS REQUISITOS DAS PRINCIPAIS ENTREGAS	4
7. MARCOS	4
8. PARTES INTERESSADAS DO PROJETO	4
9. RESTRIÇÕES	5
10. PREMISSAS	5
11. RISCOS	5

1. VERSÕES DO DOCUMENTO

Versão	Data	Autores	Notas de Revisão
1.00	15/08/2022	Beatriz Pereira	Elaboração Inicial.

2. OBJETIVOS DESTE DOCUMENTO

Autorizar e viabilizar o início do projeto, atribuindo principais responsáveis e documentar os requisitos iniciais, definir principais entregas, premissas, restrições, entre outras características do projeto.

3. SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA DO PROJETO

O projeto surgiu visando suprir as necessidades de diversas empresas de possuir uma ferramenta mais completa de acompanhamento e medição de projetos para auxiliar os tomadores de decisões.

4. OBJETIVOS SMART E CRITÉRIOS DE SUCESSO DO PROJETO

O objetivo principal do projeto é conseguir gerar um bom amparo a nível de informação para os principais tomadores de decisões de organizações, como diretores, trazendo dados de forma clara e objetiva.

4.1 SMART

- Coletar dados acerca do desenvolvimento do projeto, como: Horas trabalhadas em cada equipe; Consumo de recursos por equipe; Porcentagem do projeto concluído até o momento no qual o cliente acessa a ferramenta; Etc;
- Monitorar a progressão de todos os dados acima mais outros não citados, como: A progressão percebida no avanço do projeto com a conclusão de tarefas estipuladas;
- Analisar todos os dados obtidos para então relacioná-los de forma a conseguir informações pertinentes para a tomada de decisão dentro de uma organização, como: A relação entre custo estimado e custo real; Informações acerca dos últimos projetos nos quais as atuais equipes atuaram, com relação ao seu desempenho, no geral;
- Atender a todos os critérios de aceitação das entregas, respeitar prazos e restrições definidos.

5. ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO

Está anexado a esse documento a versão inicial da Estrutura Analítica do Projeto (EAP) com todas as fases e principais entregas do projeto.

6. PRINCIPAIS REQUISITOS DAS PRINCIPAIS ENTREGAS

Está anexado a esse documento a versão inicial da documentação de requisitos, incluindo a planilha de Dicionário da EAP.

7. MARCOS

Fase ou Grupo de Processos	Marcos	Previsão
Iniciação	Aprovação do Projeto	
Planejamento	Aprovação do Plano de Gerenciamento de Projetos, Linhas de Base de Custos, Prazo e Escopos Salvas	
Execução, Monitoramento e Controle	Validação de Entregas	
Encerramento	Entrega Total do Projeto, Encerramento do Contrato, Transição de Projeto para Operação	

8. PARTES INTERESSADAS DO PROJETO

Organização	Participante
UFRRJ	Beatriz Pereira
UFRRJ	Cristiano Barcellos
UFRRJ	Leandro Marassi
UFRRJ	Caio
UFRRJ	Helon
UFRRJ	Lucas
UFRRJ	Pablo
UFRRJ	Vanessa

9. RESTRIÇÕES

- Limitados a operar com um orçamento total de R\$0,00;
- Prazo limite para entrega: 16/09/2022.

10. PREMISSAS

- Disponibilidade de tempo para consulta ao cliente de 50% do tempo do mesmo em sala de aula.

11. RISCOS

Está anexado a esse documento a versão inicial do plano de Gerenciamento de Riscos que contém todos os riscos identificados e demais assuntos relacionados. (passa eles pra cá tbm?)