UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIAPAS



FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN CAMPUS 1

ING. EN DESARROLLO Y TECNOLOGÍAS DE SOFTWARE

7 "M"

OPT.2 - ANÁLISIS DE VULNERABILIDADES

SUB3

ACTIVIDAD 3.3 INVESTIGAR LOS SIGUIENTES TEMAS

ALUMNO: MARCO ANTONIO ZÚÑIGA MORALES - A211121

DOCENTE: DR. LUIS GUTIÉRREZ ALFARO

TUXTLA GUTIÉRREZ, CHIAPAS VIERNES, 19 DE ABRIL DE 2024

Índice

| Introducción | 3 |
|--|----|
| Desarrollo | 4 |
| 1. Escalamiento y Priorización de Incidentes | 4 |
| Escalamiento de Incidentes | 4 |
| Priorización de Incidentes | 4 |
| Herramientas y Prácticas Recomendadas | 4 |
| 2. Recopilación de Evidencia Forense | 6 |
| Principios de la Recopilación de Evidencia Forense | 6 |
| Métodos de Recopilación de Evidencia | 7 |
| Herramientas Comunes para la Recopilación de Evidencia Forense | 7 |
| Mejores Prácticas en la Conservación de Evidencia Forense | 8 |
| Desafíos en la Recopilación de Evidencia Forense | 8 |
| Aspectos Legales de la Recopilación de Evidencia Forense | 9 |
| 3. Recuperación de sistemas y datos afectados | 9 |
| Estrategias de Recuperación de Sistemas y Datos | 9 |
| Herramientas y Tecnologías de Recuperación | 10 |
| Prácticas Recomendadas en la Recuperación de Sistemas y Datos | 10 |
| 4. Pruebas de respuesta a incidentes a nivel de organización | 11 |
| Objetivos de las Pruebas de Respuesta a Incidentes | 11 |
| Metodologías de Pruebas | 12 |
| Consideraciones Prácticas | 12 |
| 5. Comunicación organizacional durante un incidente y restauración de servicio | |
| críticos después de un incidente | |
| Comunicación Organizacional Durante un Incidente | |
| Restauración de Servicios Críticos Después de un Incidente | |
| Conclusión | 15 |
| Referencias Bibliográficas | 16 |

Introducción

En el ámbito de la ciberseguridad, la gestión efectiva de incidentes es fundamental para salvaguardar los activos informáticos y mantener la continuidad operativa de cualquier organización. Este documento explora cinco aspectos críticos de la gestión de incidentes, proporcionando un marco para entender cómo las organizaciones pueden prepararse, responder y recuperarse de incidentes de seguridad de manera efectiva.

El escalamiento y la priorización de incidentes abordan cómo las organizaciones deben estructurar su respuesta a incidentes de seguridad, asegurando que los incidentes más críticos reciban la atención inmediata que requieren y se manejen de acuerdo a su urgencia y potencial impacto.

La recopilación de evidencia forense destaca la importancia de preservar la integridad y la cadena de custodia de la evidencia digital para análisis forenses que puedan apoyar no solo la resolución del incidente, sino también futuras acciones legales.

La recuperación de sistemas y datos afectados se centra en las estrategias y herramientas necesarias para restaurar la funcionalidad operativa después de un incidente, minimizando el tiempo de inactividad y el impacto económico.

Las pruebas de respuesta a incidentes a nivel de organización examinan la necesidad de ensayar y evaluar los planes de respuesta a incidentes para garantizar su eficacia y la preparación del equipo ante situaciones reales.

Finalmente, la comunicación organizacional durante un incidente y la restauración de servicios críticos después de un incidente subrayan cómo una comunicación efectiva y transparente puede mitigar los daños reputacionales y facilitar una recuperación más rápida y eficiente. A través de la exploración de estos temas, el documento busca proporcionar un entendimiento profundo de las prácticas óptimas en la gestión de incidentes, equipando a las organizaciones con el conocimiento necesario para mejorar su resiliencia ante las amenazas de seguridad cibernética.

Desarrollo

1. Escalamiento y Priorización de Incidentes

La gestión eficaz de incidentes de seguridad informática es crucial para la protección de los activos informáticos en cualquier organización. Esta gestión incluye dos procesos clave: el escalamiento y la priorización de incidentes.

Estos procesos aseguran una respuesta rápida y eficiente, minimizando el impacto negativo en la continuidad del negocio y en la integridad de los datos.

Escalamiento de Incidentes

El escalamiento de incidentes es el proceso mediante el cual los incidentes que no pueden ser resueltos por el primer nivel de soporte son transferidos a niveles superiores de experticia técnica o gerencial. Este proceso se inicia basado en criterios predefinidos que incluyen, pero no se limitan a, la gravedad del incidente, el impacto potencial en los negocios, y el tiempo transcurrido desde su detección.

La estructura de escalamiento debe ser claramente definida en la política de gestión de incidentes de la organización, asegurando que todos los incidentes sean manejados de manera consistente y eficaz.

Priorización de Incidentes

La priorización de incidentes implica determinar la urgencia con la que un incidente debe ser atendido, basándose en su impacto y probabilidad de causar daños adicionales.

Los factores comúnmente utilizados para la priorización incluyen la severidad del incidente, el tipo de datos afectados, y las vulnerabilidades explotadas. La priorización efectiva permite a los equipos de respuesta a incidentes concentrar recursos y esfuerzos en los incidentes que representan las mayores amenazas a la organización.

Herramientas y Prácticas Recomendadas

Las organizaciones deben implementar sistemas de gestión de incidentes que integren funcionalidades automáticas para el registro, priorización y escalamiento de incidentes. Estas herramientas no solo proporcionan una plataforma centralizada para la gestión de incidentes, sino que también facilitan el seguimiento del progreso en la resolución y el análisis post-incidente.

Herramientas para la Gestión de Incidentes

1. SIEM (Security Information and Event Management):

- **Ejemplos:** Splunk, IBM QRadar, LogRhythm.
- **Funcionalidad:** Estas herramientas recopilan y analizan continuamente datos de eventos de seguridad de toda la empresa para identificar actividades anormales que puedan indicar una amenaza o un incidente de seguridad.

2. SOAR (Security Orchestration, Automation, and Response):

- **Ejemplos:** Demisto (Palo Alto Networks), IBM Resilient, Swimlane.
- Funcionalidad: Las plataformas SOAR facilitan la automatización de respuestas a incidentes y la orquestación de diferentes herramientas de seguridad, permitiendo un escalamiento y respuesta más rápidos y coordinados.

3. Herramientas de Análisis Forense y Respuesta a Incidentes:

- **Ejemplos:** EnCase Forensic, Magnet Forensics, Volatility.
- Funcionalidad: Estas herramientas permiten realizar análisis forenses detallados de los dispositivos afectados para entender cómo ocurrió el incidente y cómo se puede prevenir en el futuro.

4. Sistemas de Ticketing y Gestión de Incidentes:

- **Ejemplos:** JIRA, ServiceNow, Zendesk.
- Funcionalidad: Proporcionan una plataforma para registrar, priorizar y hacer seguimiento a los incidentes a medida que son gestionados y resueltos.

Prácticas Recomendadas en la Gestión de Incidentes

1. Políticas y Procedimientos Claros:

Desarrollar y mantener políticas actualizadas de gestión de incidentes que definan claramente los procesos de escalamiento y priorización.

2. Capacitación y Concienciación Continua:

Implementar programas de capacitación regular para el personal de seguridad, asegurando que estén familiarizados con las herramientas y procedimientos de respuesta a incidentes.

3. Ejercicios de Simulación de Incidentes:

Realizar ejercicios periódicos de simulación de incidentes para probar la eficacia de las políticas y herramientas, y para preparar al equipo en la respuesta práctica a incidentes.

4. Análisis y Mejora Continua:

Utilizar lecciones aprendidas y retroalimentación del manejo de incidentes anteriores para mejorar continuamente los procesos y respuestas.

5. Integración y Automatización:

Integrar diversas herramientas de seguridad para permitir una visibilidad completa del entorno de seguridad y automatizar la respuesta donde sea posible.

2. Recopilación de Evidencia Forense

La recopilación de evidencia forense es un proceso crítico que se realiza para investigar y analizar incidentes de seguridad informática. Este proceso requiere precisión, metodología y el uso de herramientas especializadas para asegurar que la evidencia sea admisible en un contexto legal si fuera necesario.

La recopilación adecuada y metodológica de evidencia forense es esencial para la resolución efectiva de incidentes de seguridad informática y para llevar a cabo investigaciones legales. Las organizaciones deben equipar a sus equipos con las herramientas adecuadas y asegurarse de que se sigan los protocolos establecidos para proteger la integridad y la legalidad de la evidencia digital.

Principios de la Recopilación de Evidencia Forense

1. Integridad de la Evidencia:

Es crucial mantener la integridad de la evidencia para asegurar su validez. Esto incluye evitar cualquier alteración, daño o pérdida de datos durante la recopilación y el análisis de la evidencia.

2. Cadena de Custodia:

Se debe documentar meticulosamente la cadena de custodia, registrando cada persona que ha tenido acceso a la evidencia, así como los detalles de cada interacción con dicha evidencia.

3. Extracción de Datos No Volátiles:

La extracción de datos debe realizarse de manera que se preserve el estado original de los dispositivos o sistemas involucrados, utilizando técnicas como la creación de imágenes de disco que sean réplicas exactas de los originales.

Métodos de Recopilación de Evidencia

1. Imágenes Forenses:

Crear imágenes bit a bit de dispositivos de almacenamiento como discos duros, memorias USB y otros medios digitales. Esto permite analizar una copia exacta del dispositivo sin alterar la evidencia original.

2. Análisis de Memoria Volátil:

Capturar y analizar la memoria volátil (RAM) de un sistema puede proporcionar información valiosa sobre el estado del sistema y los procesos en ejecución en el momento del incidente.

3. Registros y Logs:

Recopilar registros de sistemas, aplicaciones, y dispositivos de red que pueden contener detalles sobre actividades sospechosas o maliciosas.

4. Red Forensics:

Examinar el tráfico de red capturado para identificar patrones anómalos o datos específicos relacionados con un incidente de seguridad.

Herramientas Comunes para la Recopilación de Evidencia Forense

1. Herramientas de Imagen Forense:

- Ejemplos: FTK Imager, EnCase Forensic, DD.
- **Funcionalidad:** Estas herramientas permiten la creación de imágenes forenses de discos y dispositivos de almacenamiento.

2. Herramientas de Análisis de Memoria:

- **Ejemplos:** Volatility, Rekall.
- Funcionalidad: Facilitan la captura y análisis de la memoria RAM, proporcionando visibilidad sobre los procesos y conexiones de red activos en el tiempo de captura.

3. Herramientas de Análisis de Red:

- **Ejemplos:** Wireshark, Network Miner.
- **Funcionalidad:** Permiten la captura y el análisis detallado del tráfico de red, ayudando a identificar actividades maliciosas o no autorizadas.

Mejores Prácticas en la Conservación de Evidencia Forense

1. Uso de Herramientas Forenses Certificadas:

Utilizar herramientas que estén certificadas por organizaciones reconocidas como el National Institute of Standards and Technology (NIST) garantiza que los métodos de recopilación y análisis de la evidencia sean confiables y estén aceptados en procedimientos judiciales.

2. Capacitación Continua:

La capacitación continua del personal forense en las últimas tecnologías y metodologías es vital para mantener la competencia en la recopilación y análisis de evidencia digital compleja.

3. Pruebas y Validaciones:

Realizar pruebas regulares de las herramientas y procesos forenses para asegurar su eficacia y precisión, lo cual es crucial para la integridad de la evidencia.

Desafíos en la Recopilación de Evidencia Forense

1. Cifrado y Privacidad:

El cifrado robusto puede impedir el acceso a la evidencia necesaria. Además, las leyes de privacidad y protección de datos pueden limitar la capacidad para acceder o utilizar ciertos tipos de información.

2. Volumen y Complejidad de Datos:

El creciente volumen y la complejidad de los datos almacenados en sistemas modernos hacen que sea un desafío identificar y preservar la evidencia relevante sin contaminarla.

3. Obsolescencia Tecnológica:

La rápida evolución de las tecnologías puede hacer que las herramientas forenses queden obsoletas rápidamente, requiriendo actualizaciones constantes para mantener su efectividad.

Aspectos Legales de la Recopilación de Evidencia Forense

1. Cumplimiento de las Leyes Locales e Internacionales:

Es imperativo entender y cumplir con las leyes locales e internacionales relacionadas con la recopilación y manejo de la evidencia digital, incluidas las leyes de privacidad y protección de datos.

2. Admisibilidad en el Tribunal:

La evidencia solo es útil si es admisible en un tribunal. Esto requiere que la recopilación y el manejo de la evidencia se realicen siguiendo procedimientos aceptados legalmente y que se documenten meticulosamente.

3. Recuperación de sistemas y datos afectados

La recuperación de sistemas y datos afectados es un componente esencial de la respuesta a incidentes y la continuidad del negocio en el ámbito de la ciberseguridad. Esta área se enfoca en restaurar la operatividad de sistemas y la integridad de los datos después de un incidente de seguridad, como un ataque cibernético, un fallo de software o un desastre natural.

Estrategias de Recuperación de Sistemas y Datos

1. Evaluación de Daños:

Antes de proceder con la recuperación, es crucial realizar una evaluación detallada del impacto del incidente. Esto incluye identificar qué sistemas y datos han sido afectados y hasta qué grado.

2. Priorización de la Recuperación:

Basándose en la evaluación de daños, los recursos críticos deben ser priorizados para asegurar que los aspectos más esenciales del negocio sean restaurados primero, minimizando así el impacto operativo y financiero.

3. Implementación de Backups:

La recuperación de datos generalmente depende de la disponibilidad de copias de seguridad recientes y confiables. Estos backups deben estar almacenados de forma segura y ser accesibles para facilitar una restauración rápida.

4. Uso de Sitios de Recuperación:

Para la recuperación de sistemas, muchas organizaciones implementan sitios de recuperación en caliente, en frío o tibios, que pueden ser activados para reanudar operaciones mientras el sitio principal está siendo restaurado o reparado.

Herramientas y Tecnologías de Recuperación

1. Software de Backup y Recuperación:

- **Ejemplos:** Veeam, Acronis, Veritas Backup Exec.
- Funcionalidad: Estas herramientas permiten la programación regular de backups y la restauración rápida de datos y sistemas operativos completos tras un incidente.

2. Replicación de Datos:

Tecnologías de replicación aseguran que las copias de los datos críticos estén continuamente actualizadas y distribuidas en diferentes ubicaciones, reduciendo el tiempo de recuperación tras un fallo.

3. Sistemas de Gestión de Continuidad del Negocio (BCM):

- **Ejemplos:** IBM Business Continuity and Resiliency Services, Sungard Availability Services.
- Funcionalidad: Estas plataformas ayudan a planificar y gestionar las respuestas a incidentes, incluyendo la recuperación de datos y sistemas.

Prácticas Recomendadas en la Recuperación de Sistemas y Datos

1. Pruebas Regulares de Recuperación:

Realizar pruebas periódicas de los planes de recuperación para asegurarse de que son efectivos y de que el personal está familiarizado con los procedimientos en caso de un incidente real.

2. Actualización Continua de Planes de Recuperación:

Los planes de recuperación deben revisarse y actualizarse regularmente para adaptarse a los cambios en la infraestructura tecnológica y las necesidades del negocio.

3. Seguridad en la Recuperación:

Asegurar que los procesos de recuperación no reintroduzcan vulnerabilidades en el sistema. Esto incluye la verificación de la seguridad de los backups y la protección de los datos durante la transferencia y restauración.

4. Pruebas de respuesta a incidentes a nivel de organización

Las pruebas de respuesta a incidentes a nivel de organización son una parte esencial de la preparación en ciberseguridad. Estas pruebas ayudan a garantizar que tanto los procesos como los equipos estén listos para actuar eficazmente en caso de un incidente de seguridad.

Objetivos de las Pruebas de Respuesta a Incidentes

1. Verificar la Efectividad del Plan de Respuesta:

Evaluar si los procedimientos actuales son suficientes para manejar diversos tipos de incidentes de seguridad.

2. Identificar Debilidades en los Procesos:

Detectar y rectificar cualquier deficiencia en los planes de respuesta, comunicación y escalado.

3. Capacitación del Personal:

Asegurarse de que todos los involucrados comprendan sus roles y responsabilidades durante un incidente.

4. Mejorar la Coordinación y la Comunicación:

Fortalecer la coordinación entre diferentes equipos y departamentos, incluyendo TI, legal, comunicaciones y alta dirección.

Metodologías de Pruebas

1. Simulacros de Mesa (Tabletop Exercises):

- Simulaciones basadas en escenarios que involucran a los stakeholders clave para discutir sus roles y acciones en respuesta a un incidente hipotético.
- Beneficio: Permite identificar fallos en la comunicación y en la comprensión de los procedimientos sin el riesgo de afectar los sistemas reales.

2. Simulaciones en Vivo (Live Simulations):

- Pruebas prácticas donde se simula un ataque real en un entorno controlado para observar cómo responden los sistemas y el personal.
- Beneficio: Proporciona una visión realista de la capacidad de respuesta operativa y técnica del equipo.

3. Revisión y Análisis Post-Ejercicio:

Cada prueba debe seguirse de una revisión detallada para discutir lo que funcionó, lo que no, y cómo se pueden mejorar los planes y procedimientos.

Consideraciones Prácticas

Frecuencia de las Pruebas:

La frecuencia ideal depende de varios factores, como cambios en la infraestructura de TI, actualizaciones de políticas, o después de incidentes reales. Una práctica recomendada es realizar pruebas al menos anualmente y después de cualquier cambio significativo en el entorno de TI.

Integración con Otros Planes de Continuidad del Negocio:

Las pruebas de respuesta a incidentes deben estar coordinadas con otros planes de continuidad del negocio y recuperación de desastres para asegurar una respuesta integral en toda la organización.

Documentación y Mejoras Continuas:

Es crucial documentar los resultados de cada prueba y utilizar esos datos para mejorar continuamente los procesos de respuesta a incidentes.

5. Comunicación organizacional durante un incidente y restauración de servicios críticos después de un incidente

La comunicación organizacional durante un incidente y la restauración de servicios críticos después de un incidente son dos áreas críticas en la gestión de incidentes de ciberseguridad. La capacidad de comunicar eficazmente y restaurar operaciones rápidamente puede determinar el impacto a largo plazo de un incidente en una organización.

Comunicación Organizacional Durante un Incidente

1. Desarrollo de un Plan de Comunicación:

- Planificar con Anticipación: Es crucial tener un plan de comunicación establecido antes de que ocurra un incidente. Este plan debe especificar quiénes son los portavoces autorizados, los canales de comunicación a utilizar, y los procedimientos para la comunicación interna y externa.
- **Públicos Objetivo:** Identificar los públicos objetivo clave, incluyendo empleados, clientes, socios, y medios de comunicación, y preparar mensajes adecuados para cada grupo.

2. Comunicación Clara y Oportuna:

- **Transparencia:** Mantener una política de transparencia, asegurando que toda la información proporcionada sea precisa y actualizada para evitar malentendidos o rumores.
- Actualizaciones Regulares: Ofrecer actualizaciones regulares conforme evoluciona el incidente, incluso si la actualización es que aún se está investigando la situación.

3. Capacitación y Simulacros:

Realizar entrenamientos y simulacros para preparar a los equipos de comunicación en la entrega efectiva de mensajes durante un incidente. Esto ayuda a minimizar el pánico y a mantener la confianza de los stakeholders.

Restauración de Servicios Críticos Después de un Incidente

1. Identificación de Servicios Críticos:

• **Priorización:** Determinar cuáles servicios son críticos para la operación del negocio y establecer prioridades para su restauración basada en su importancia y en el impacto de su interrupción.

2. Preparación de Planes de Recuperación:

- Planes de Recuperación de Desastres (DRP): Desarrollar y mantener planes de recuperación específicos para cada servicio crítico, que incluyan estrategias detalladas para su restauración rápida y segura.
- **Pruebas de Planes:** Realizar pruebas periódicas de los DRP para garantizar su efectividad y hacer ajustes según sea necesario.

3. Implementación de la Recuperación:

- **Coordinación:** Asegurarse de que todas las partes involucradas en la recuperación estén coordinadas y comprendan sus roles.
- Seguridad en la Recuperación: Implementar controles de seguridad durante el proceso de recuperación para proteger contra vulnerabilidades que podrían ser explotadas durante este período vulnerable.

Conclusión

A lo largo de este documento, hemos explorado aspectos esenciales de la gestión de incidentes de seguridad informática, abarcando desde la preparación inicial hasta la respuesta y recuperación post-incidente. La capacidad de una organización para escalar y priorizar incidentes eficazmente es crucial para manejar amenazas en tiempo real, asegurando que los recursos se asignen a los incidentes más críticos. Asimismo, la meticulosa recopilación de evidencia forense no solo facilita la resolución de incidentes, sino que también fortalece la postura legal de la organización ante posibles litigios.

La pronta recuperación de sistemas y datos afectados es vital para minimizar el tiempo de inactividad y el impacto económico, permitiendo que las operaciones empresariales se reanuden con normalidad lo antes posible. Las pruebas regulares de respuesta a incidentes aseguran que los equipos estén preparados y los procedimientos sean efectivos, adaptándose a las cambiantes dinámicas de amenazas. Por último, una comunicación organizacional eficaz durante y después de un incidente no solo ayuda a gestionar la percepción de las partes interesadas, sino que también juega un papel fundamental en la restauración de la confianza y la continuidad del negocio.

En nuestro día a día, la implementación de estos principios y prácticas no solo mejora la resiliencia organizacional frente a incidentes de seguridad, sino que también crea un entorno de trabajo más informado y preparado. Al abordar estos aspectos fundamentales, las organizaciones pueden no solo responder a incidentes con eficacia, sino también anticiparse y mitigar futuras vulnerabilidades, asegurando un entorno de TI seguro y confiable. Este enfoque integral no solo protege los activos y la información crítica, sino que también sostiene la integridad y la reputación de la organización en el largo plazo.

Referencias Bibliográficas

Arcila, R. H. M. (2018). Auditoría forense. IMCP.

Carrier, B. (2005). File system forensic analysis. Addison-Wesley Professional.

Casey, E. (2011). Digital evidence and computer crime: Forensic science, computers, and the internet (3rd ed.). Academic Press.

Cordero Vidal, J. J. (2023). Propuesta de mejora de la gestión de incidentes informáticos de la empresa comercializadora San Remigio, Cuenca-Ecuador, 2023.

Díaz Mejía, E., & Barreto Reyes, G. (2019). Desarrollo de un sistema de información web para la gestión de incidentes de TI en Correcol SA (Doctoral dissertation).

Easttom, C. (2018). Computer security fundamentals (3rd ed.). Pearson Education.

Evidencia digital - Ciberseguridad. (n.d.). Recuperado de <u>Evidencia digital</u> - <u>Ciberseguridad</u>

Gregory, P. (2019). IT disaster recovery planning for dummies. John Wiley & Sons. Plan de recuperación ante desastres de ciberseguridad. (2022). Bit Life Media. Recuperado de <u>Plan de Recuperación Ante Desastres de Ciberseguridad</u>

Protocolo Nacional Homologado de Gestión de Incidentes Cibernéticos. (2021). Presidencia de la República Coordinación de Estrategia Digital Nacional Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana Guardia Nacional. Recuperado de Protocolo Nacional Homologado de Gestion de Incidentes Ciberneticos.pdf (www.gob.mx)

Respuesta a incidentes de Ciberseguridad: Guía de NIST. (2020). AVSoft. Recuperado de Respuesta a incidentes de Ciberseguridad: Guía de NIST - AVSoft

Soporte de servicio ITIL: gestión de incidentes en 5 pasos. (2023). Zendesk MX. Recuperado de Soporte de servicio ITIL: gestión de incidentes en 5 pasos

Stallings, W., & Brown, L. (2018). Computer security: Principles and practice (4th ed.). Pearson.

Tipton, H. F., & Krause, M. (2007). Information security management handbook. Auerbach Publications.

Vicente, C., & Rafael, L. (2020). Implementación de un equipo de respuesta a incidentes de seguridad informática (CSIRT) en la Fiscalía General del Estado.

Vieites, Á. G. (2011). Enciclopedia de la seguridad informática (Vol. 6). Grupo Editorial RA-MA.

Wallace, M., & Webber, L. (2017). The disaster recovery handbook: A step-by-step plan to ensure business continuity and protect vital operations, facilities, and assets. AMACOM.

Whitman, M. E., & Mattord, H. J. (2021). Principles of incident response and disaster recovery (3rd ed.). Cengage Learning.