

Tópico 2

Iniciação de Projeto



Iniciação de Projeto

- **Objetivo:** Aprovar o projeto ou não de modo a auxiliar as partes interessadas a avaliar a viabilidade do projeto proposto.
- Esta fase é concluída com o projeto aprovado e o gerente de projeto atribuído.



Avaliando Valor

1.Retorno sobre Investimento (ROI –Return on Investment)

- Nenhum projeto é concebido para dar prejuízo
- Projeta-se uma expectativa de qual será o ganho financeiro que o produto do projeto final trará e se esse ganho ultrapassará os custos utilizados, gerando ROI.

$$\text{ROI de Projetos de TI} = \frac{\text{Resultados da implantação} - \text{Custo de Investimento}}{\text{Custo de Investimento}}$$

Avaliando Valor



1. Retorno sobre Investimento (ROI)

- **Exemplo:** Ao implantar o aplicativo “Registro Online de Sinistros” o ganho obtido de eficiência produtiva (melhores índices de satisfação e confiabilidade, entre outras vantagens organizacionais) foi calculado em R\$ 500 mil. Já o custo do investimento total (custo do software, implantação de rede, tempo de aprendizagem, entre outros) foi de R\$ 100 mil. Logo:

$$\text{ROI} = \frac{500.000,00 - 100.000,00}{100.000,00} = 4$$

- O ROI desse investimento de TI foi de quatro vezes o investimento inicial. O ROI foi de 400%.

Avaliando Valor

2. Valor Presente Líquido VPL (NPV – Net Present Value)

- É usado para avaliar se o investimento no projeto terá um retorno positivo ao término dele.

$$VP = \frac{VF}{(1+i)^n}$$

- ❑ VP: valor presente
- ❑ VF: Valor futuro;
- ❑ i : TMA taxa mínima de atratividade
- ❑ n = período

Avaliando Valor

2. Valor Presente Líquido VPL: Exemplo

- Projeto A: **Registro e acompanhamento de sinistros.** Investimento de R\$100.000,00 e uma receita prevista de R\$150.000,00 em quatro anos.
- Projeto B: **Cotação e contrato de Cossegueros.** Investimento de R\$125.000,00 e uma receita prevista de R\$200.000,00 em sete anos.

Calcular o VPL desses projetos considerando TMA de 7% a.a.

Avaliando Valor

Valor Presente Líquido VPL: Exemplo

- Projeto A: Investimento de R\$100.000,00 e uma receita prevista de R\$150.000,00 em quatro anos.

$$VP = \frac{150.000,00}{(1+0,07)^4} = 114.434,28$$

$$VPL = 114.434,28 - 100.000,00 = \mathbf{14.434,28}$$

Avaliando Valor

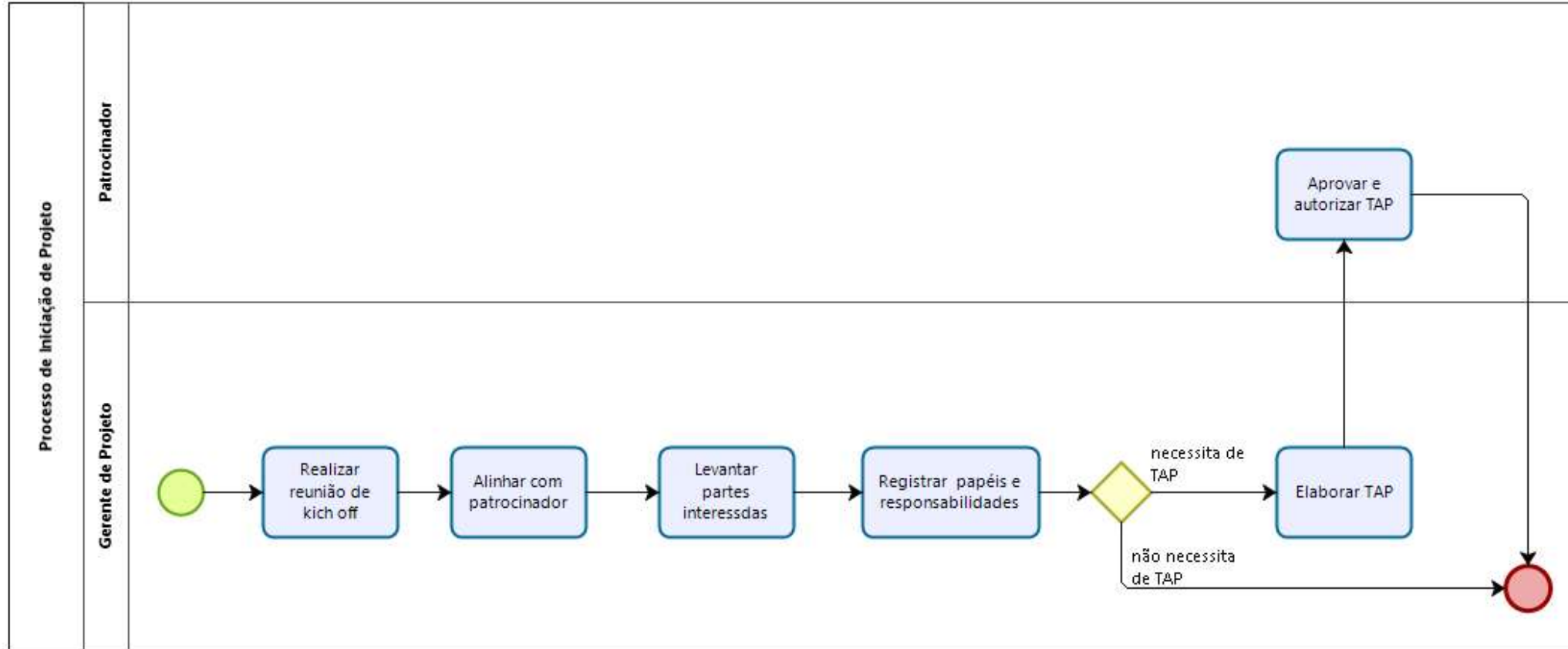
Valor Presente Líquido VPL: Exemplo

- Projeto B: Investimento de R\$125.000,00 e uma receita prevista de R\$200.000,00 em sete anos.

$$VP = \frac{200.000,00}{(1+0,07)^7} = 124.549,95$$

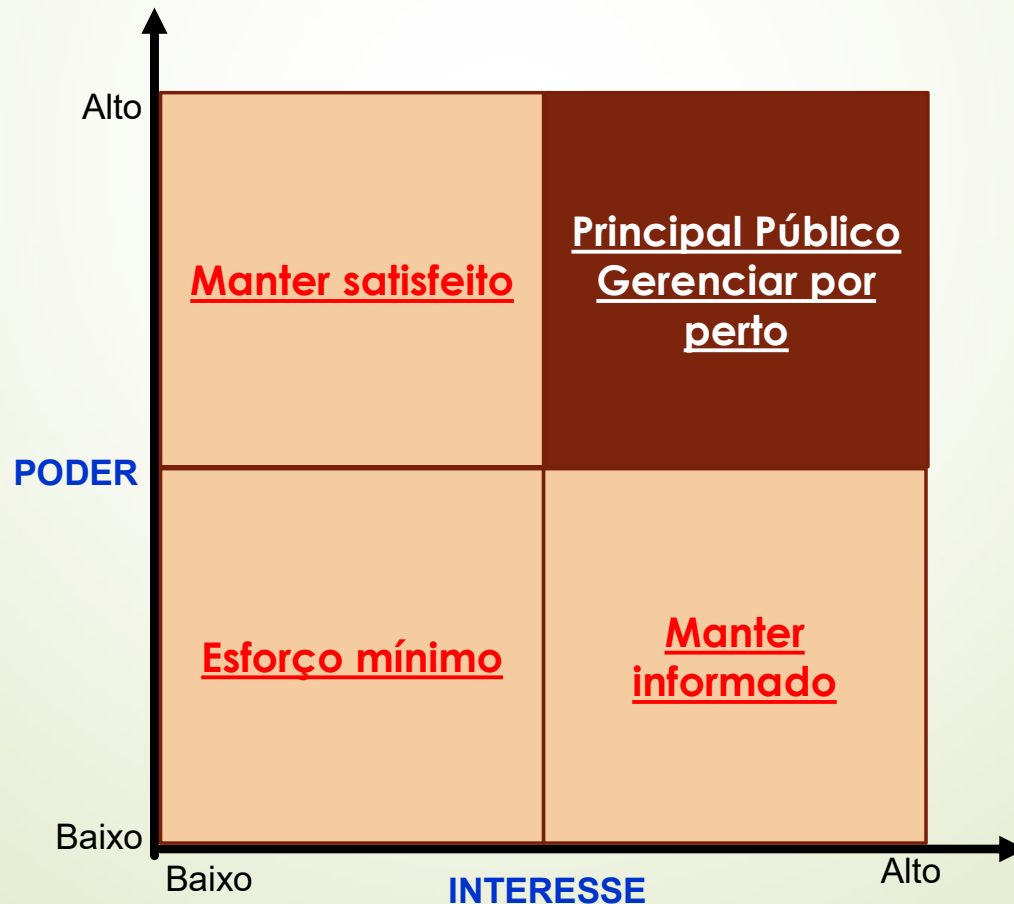
$$VPL = 124.549,95 - 125.000,00 = - 450,05$$

Iniciação de Projeto

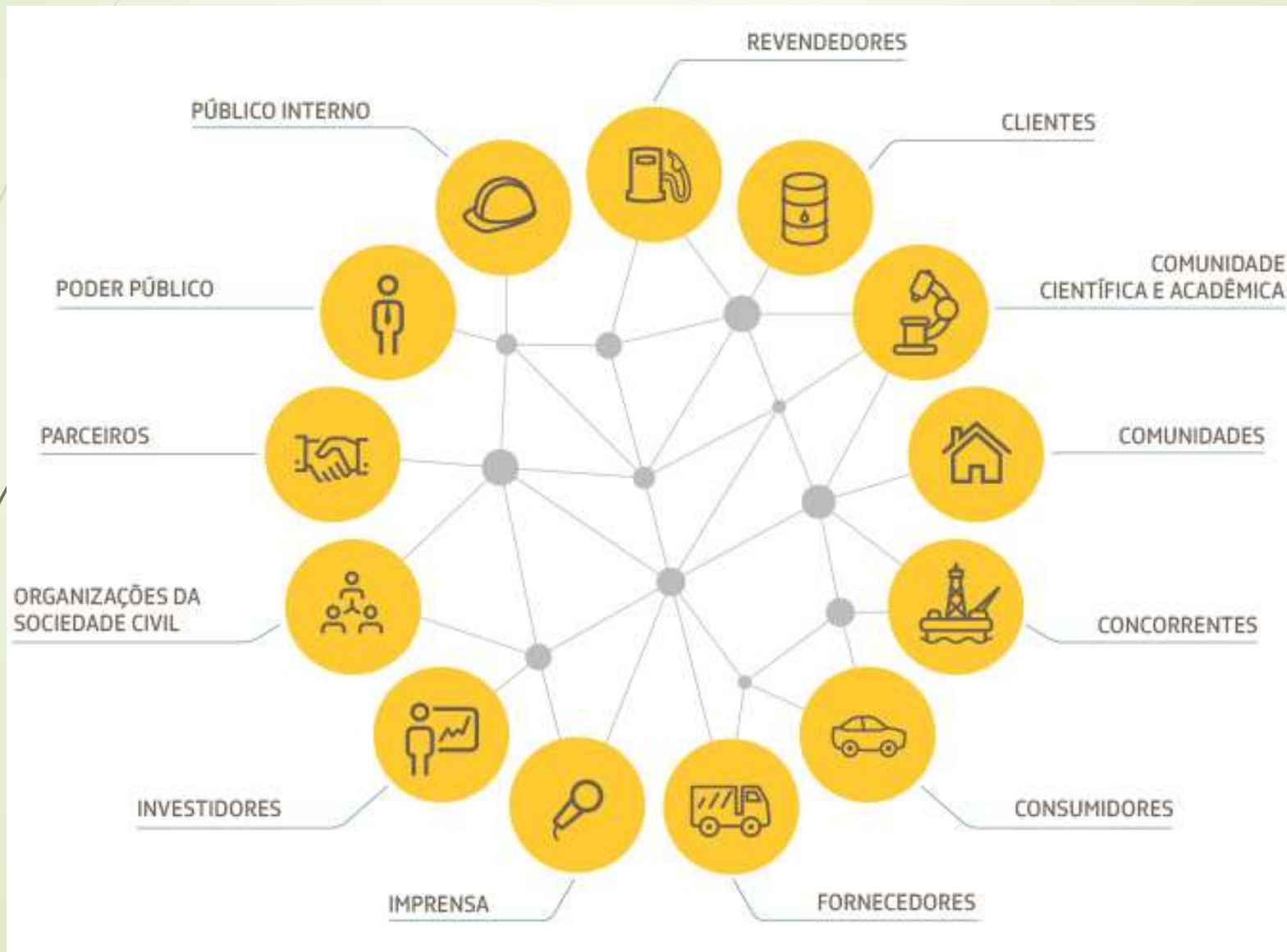


Identificar Partes Interessadas

- Atividade executada na fase inicial do projeto e uma das maiores causas de fracasso nos projetos quando não feita corretamente.



Identificar Partes Interessadas



Identificar Partes Interessadas









➤ Registro de partes interessadas:

1. Nome.
2. Posição na organização.
3. Local de atuação (se a empresa possui várias filiais ou unidades).
4. Papel ou responsabilidade no projeto.
5. Dados de contato.
6. Influência no projeto.

Papéis e Responsabilidades

- Explicar a importância dos papéis e interação de cada para o sucesso do projeto.

Matriz de responsabilidades:

R	A	C	I
 RESPONSÁVEL	 AUTORIDADE	 CONSULTADO	 INFORMADO
 Quem é designado para trabalhar nessa atividade?	 Quem tem a autoridade para tomar a decisão?	 Quem deve ser consultado e participar da decisão da atividade no momento que for executada?	 Quem deve receber a informação de que uma atividade foi executada?

Equipe de desenvolvimento

Gerente de Projeto

- Usuários –chave
- Especialistas no projeto
- Especialistas na tecnologia

Usuários finais

Papéis e Responsabilidades

Atividade	Cliente (MARCO)	Gerente (FELIPE)	Analista 1 (JOÃO)	Analista 2 (VICTOR)	Tester (LUIZA)
Coletar requisitos	I	A	R	C	C
Modelagem estática de sistema		A	R	C	
Modelagem dinâmica de sistema		A		R	
Elaborar plano de testes		A			R

R = Responsável; A = Autoridade; C = Consultado; I = Informado

Termo de Abertura de Projeto

- O TAP formaliza oficialmente o início do mesmo, permitindo e liberando a equipe para começar os trabalhos.
- Gera o comprometimento e a formalização de sua aceitação pela alta administração da organização.
- O TAP é o documento que designa o gerente do projeto e lhe dá autoridade para planejar e executar o projeto.

Termo de Abertura de Projeto

- Técnica para elaboração TAP:

- 5W2H

- O que (*What*) – O que será feito?

- Por que (*Why*) – Por que será feito?

- Quem (*Who*) – Quem serão os beneficiados?

- Quando (*When*) – Quando será feito?

- Onde (*Where*) – Onde será feito?

Termo de Abertura de Projeto

- Técnica para elaboração TAP:

- 5W2H

- Como (*How*) – Como o projeto será planejado/desenvolvido?

- Quanto custa (*How much*) – Qual o orçamento, quanto custará o projeto?

Termo de Abertura de Projeto

► Template para um TAP:

1. Justificativa para o projeto; (Why)
2. Objetivos do projeto; (Why)
3. Principais características dos produtos do projeto; (What)
4. Partes interessadas; (Who)
5. Local; (Where)
6. Premissas; (How)
7. Restrições; (How)
8. Riscos; (How)
9. Cronograma de Marcos; (When)
10. Orçamento resumido. (How Much)

Próximo Processo Planejamento....

