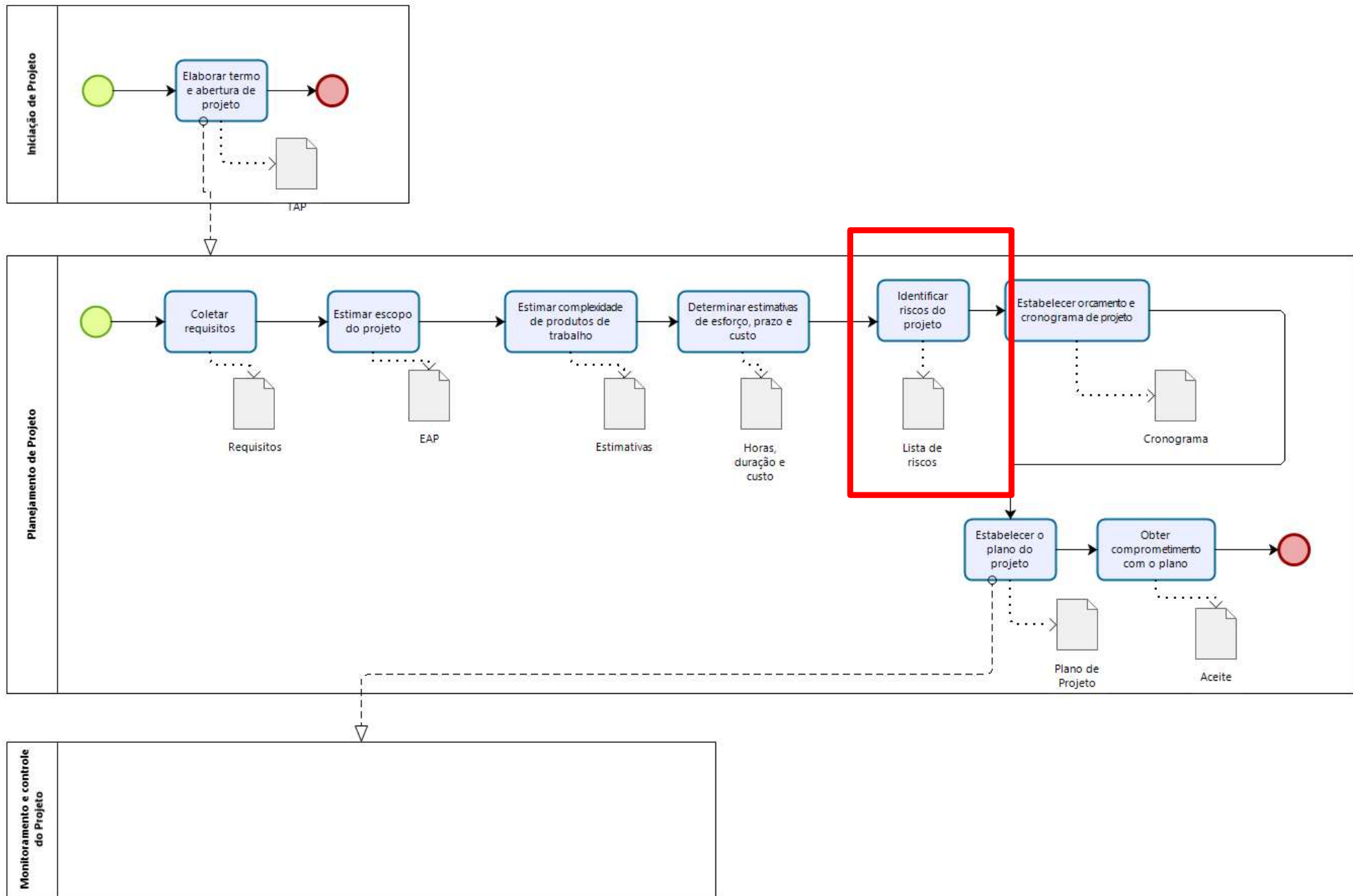


Tópico 3: Planejamento de Projeto

Identificar Riscos de Projeto





Definição de Risco

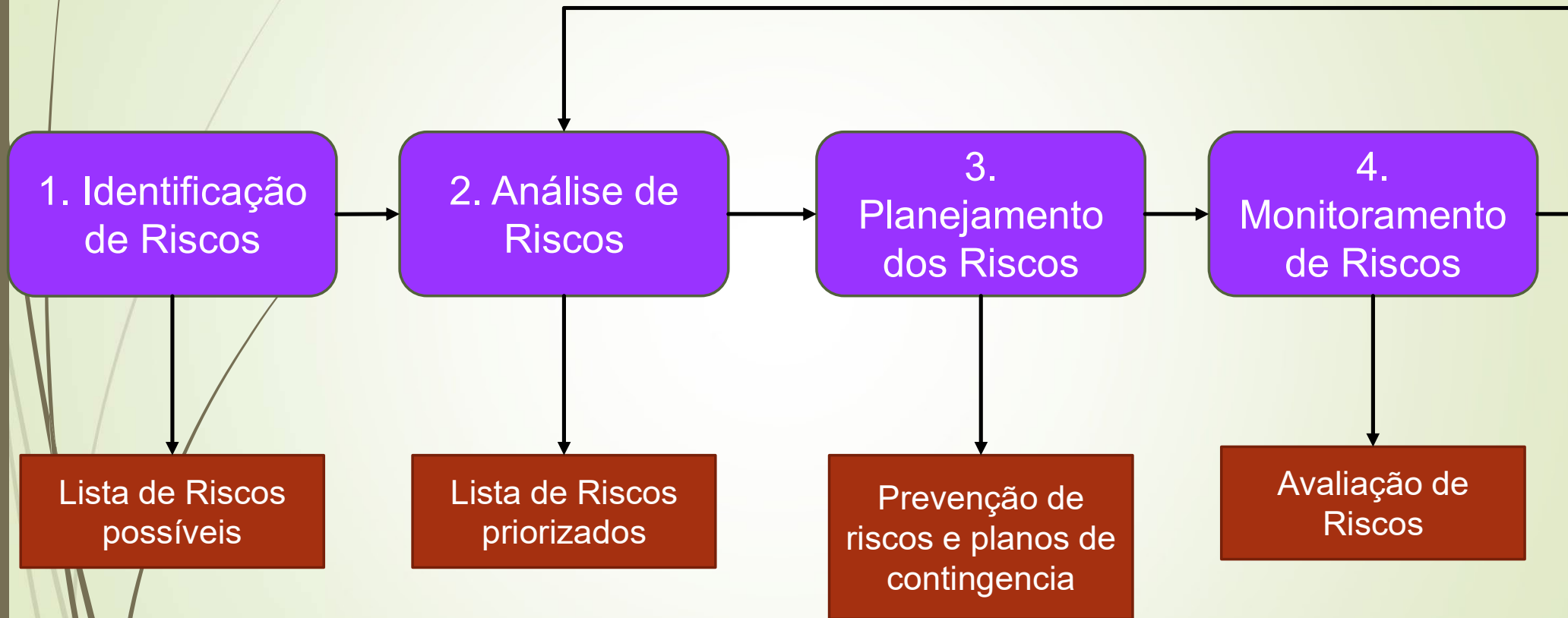
- “Evento ou condição incerta que, se ocorrer, terá um efeito positivo ou negativo sobre pelo menos um objetivo do projeto” (PMBOK)
- “Risco é um problema em potencial, ele pode acontecer ou não”(Sommerville)



Gerenciar Riscos de Projeto

- Gestão de Riscos é controlar todo e qualquer impedimento que possa surgir durante os vários ciclos de desenvolvimento, impedindo o progresso do projeto de acordo com as previsões iniciais.

Processo de Gerenciamento de Riscos



Identificação de Riscos

- Técnicas para identificação de riscos:

1. Reuniões e *brainstorm*



Equipe de Projeto

Conhecimento técnico
do projeto



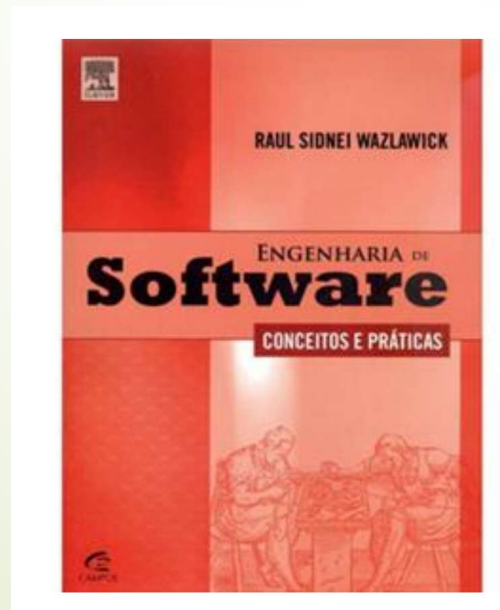
Gerente de Projeto

Experiencia do que deu errado
em outros projetos.

Identificação de Riscos

- Técnicas para identificação de riscos:

2. Uso de **Checklists** predefinidos como possíveis riscos.



**Lista de Riscos no Processo
de Engenharia de Software**

Tipo de Risco	Possíveis Riscos
Projeto – Estimativa	<ol style="list-style-type: none"> 1. O tempo necessário para desenvolver o software foi subestimado 2. O tamanho do software foi subestimado
Pessoas – Equipe	<ol style="list-style-type: none"> 1. É impossível recrutar pessoas com as habilidades necessárias 2. O treinamento necessária para a equipe não está disponível 3. Um membro importante da equipe está doente e indisponível
Projeto – Requisitos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mudanças propostas nos requisitos exigem uma grande dose de retrabalho no projeto. 2. Os clientes não entendem o impacto das mudanças nos requisitos
Tecnologia	<ol style="list-style-type: none"> 1. O banco de dados utilizado não consegue processar tantas transações por segundo como previsto. 2. Defeitos nos componentes de software reusáveis tem de ser consertados antes de serem usados.
Tecnologia - Ferramentas	<ol style="list-style-type: none"> 1. O código gerado pelas ferramentas de geração de código é ineficiente. 2. As ferramentas de software não conseguem trabalhar de maneira integrada.

Identificação de Riscos

- A identificação de riscos deve considerar diferentes fontes, tais como:
 - Pessoas (cliente, equipe, mercado)
 - Projeto (ameaçam o plano do projeto)
 - Tecnologia (hardware e software)

Análise de Riscos

- Determina quais riscos são verdadeiramente relevantes para que se gastem tempo e dinheiro com a sua prevenção.
 - Probabilidade: é a chance de que o risco realmente se torne um problema;
 - Impacto: é a medida do prejuízo que um risco pode trazer para o projeto.
 - **Alto**: catastrófico, ameaça a sobrevivência do projeto
 - **Médio**: provocam atrasos significativos.
 - **Baixo**: atrasos dentro da contingencia permitida.

Análise de Riscos

- Forma de cálculo para a importância de um risco:

		Probabilidade		
		Alta	Média	Baixa
Impacto	Alto	Alta importância	Alta importância	Média importância
	Médio	Alta importância	Média importância	Baixa importância
	Baixo	Média importância	Baixa importância	Baixa importância

Análise de Riscos

- Forma de cálculo para a importância de um risco:

		Probabilidade		
		Alta	Média	Baixa
Impacto	Alto	Alta importância	Alta importância	Média importância
	Médio	Alta importância	Média importância	Baixa importância
	Baixo	Média importância	Baixa importância	Baixa importância

Análise de Riscos

➤ Tabela de riscos priorizados:

Riscos	Probabilidade	Impacto	Importância
Cliente solicitando frequentemente alteração de requisitos ao longo do projeto.	Alta	Alto	Alta
Pouca experiência com a definição de estratégias de testes de serviços.	Alta	Alto	Alta
Pouca experiência com o desenvolvimento de projetos na área financeira.	Alta	Médio	Alta
Líder do projeto mudar no meio do caminho	Média	Médio	Média
Cliente exigindo alterações dos prazos, solicitando entregas antes da data estabelecida.	Média	Médio	Média
Interessados não cooperativos	Média	Baixo	Baixa
A Equipe não levantou corretamente os requisitos do projeto.	Baixa	Médio	Baixa
Equipamentos de hardware com baixo desempenho.	Baixa	Médio	Baixa
O modelo de processo escolhido não é adequado às características do projeto.	Baixa	Baixo	Baixa
Ausência de padrões de interfaces para o projeto.	Baixa	Baixo	Baixa

Planos de Mitigação de Riscos

- Planos de mitigação são executados antes que o risco ocorra.
- Planos de mitigação são definidos na fase de planejamento do projeto.

Plano de Contingência de Riscos

- ❑ Conjunto de ações a serem realizadas caso o risco efetivamente se torne um problema.
- ❑ A resposta a um risco:
 1. Por eliminação: procura-se eliminar o risco.
 2. Por transferência: procura-se transferir o risco a outra parte.
 3. Por aceitação: Aceitam-se as perdas ocasionadas e segue-se em frente, se possível.

Monitoramento de Riscos

- ❑ Para monitorar os riscos adequadamente, é necessário documentá-los.
- ❑ É necessário acompanhar o cronograma e observar o andamento das atividades do projeto.



Monitoramento de Riscos

Lista de Risco

[illegible]

Existe gestão
de risco ágil?



Definição de Risco

- ❖ Risco = Impedimento
- ❖ Um impedimento é qualquer fato ou [risco](#) que pode prejudicar o progresso ou a performance de uma equipe durante uma iteração ou release.



Identificação de Riscos

Backlog

Item de Backlog	Pontos
XXX XXX XX	10
TTXX TXX TX	5
XXYX XYX YX	6
UUXX UXX UU	4
IXXX XII XI	3
AAXX XXX XX	7
XSSX XSX XS	4

Item de Backlog
Item de Backlog
Item de Backlog
Item de Backlog
(Sprint 1)

Planejamento
Execução
Review
Retrospectiva

Item de Backlog
Item de Backlog
Item de Backlog
Item de Backlog
(Sprint 2)

Planejamento
Execução
Review
Retrospectiva

Item de Backlog
Item de Backlog
Item de Backlog
Item de Backlog
(...)

Planejamento
Execução
Review
Retrospectiva

Item de Backlog
Item de Backlog
Item de Backlog
Item de Backlog
(Sprint N)

Planejamento
Execução
Review
Retrospectiva

Lista de Riscos gerados a partir do Planejamento do Sprint

Lista de Riscos gerados a partir das Reuniões Diárias

Lista de Riscos gerados a partir do Backlog

Riscos 1
Riscos 2
Riscos 3
...
Riscos N

Valide os Riscos Diariamente

2

3

1

4

Técnicas para Identificação de Riscos

- Técnicas para identificação de riscos:
 1. *Brainstorm*
 2. Checklist de riscos

Organização de Riscos

QUADRO DE RISCOS

