



# Tópico 1

**CONCEITOS DE GESTÃO DE PROJETOS**

# O que é um Projeto?

Segundo o Project Management Institute – PMI:

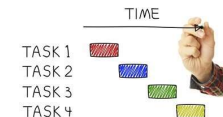
- Um projeto é um esforço não repetitivo aplicado para criar um produto, serviço ou atingir um resultado claro e bem definido.



É realizado por pessoas



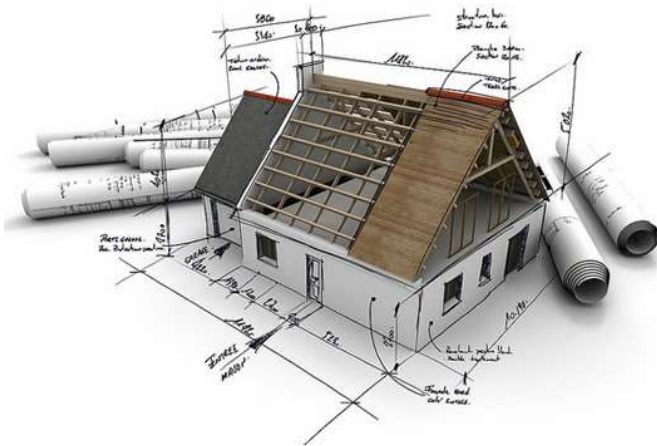
Tem início e fim bem definidos



Composto por várias tarefas/ atividades

# Exemplos de Projetos

- Construção de uma casa



- Análise e Desenvolvimento de Sistemas



# Exemplos de Projetos

► Reforma de Apartamento



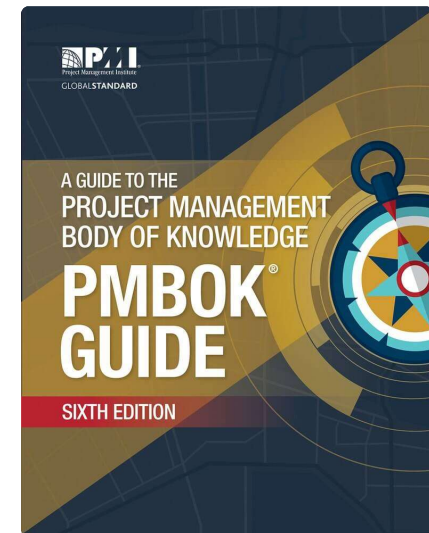
► Férias de Final de Ano



# O que é Gerenciamento de Projetos?

Segundo o Project Management Body of Knowledge - PMBOK:

- Gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto para atender seus requisitos.



# Qual o papel de um Gerente de Projetos?

- ▶ Profissional responsável pelo planejamento, execução e acompanhamento de um projeto.
- ▶ Precisa possuir habilidades e competências específicas, para motivar a sua equipe e promover a comunicação entre ela.



# Habilidades de um Gerente de Projetos

**LIDERANÇA**

**CONSTRUÇÃO  
DE EQUIPES**

**MOTIVAÇÃO**

**COMUNICAÇÃO**



**PODER DE  
DECISÃO**

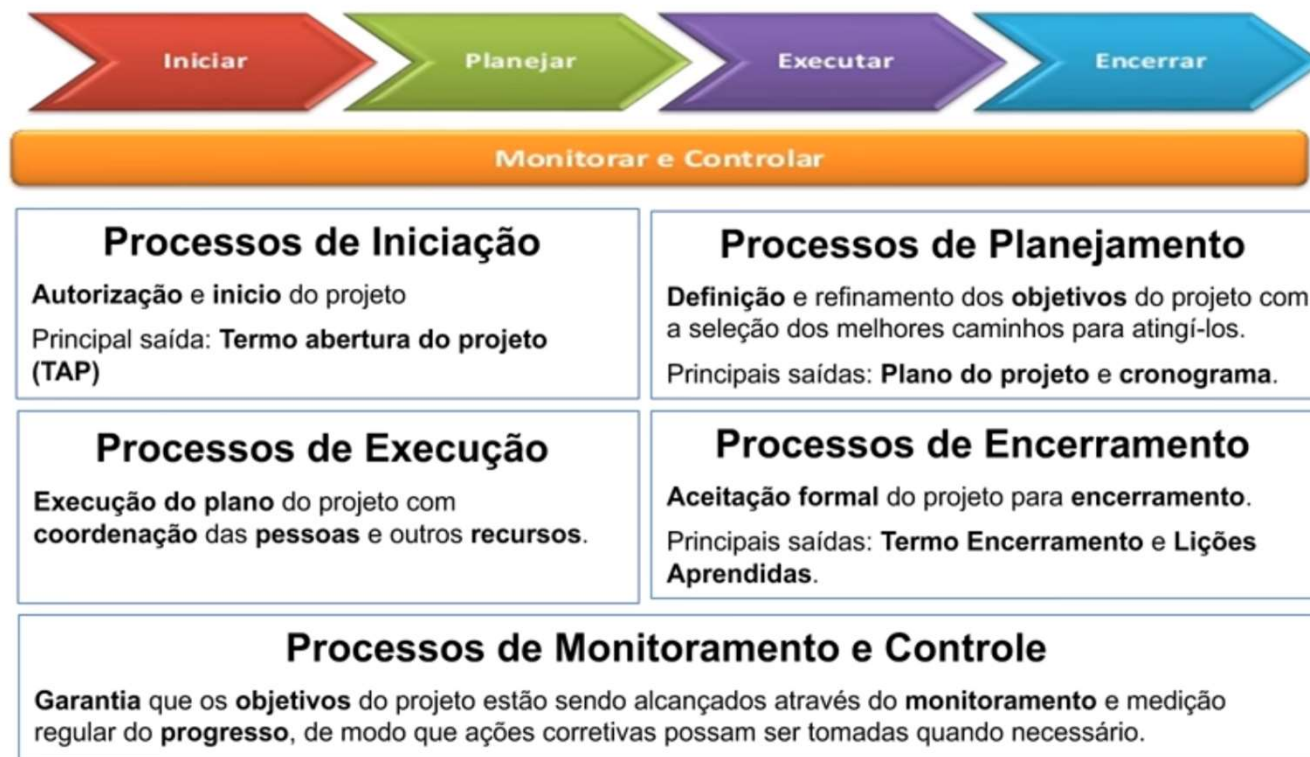
**NEGOCIAÇÃO**

**CONSCIENCIA POLÍTICA  
E CULTURAL**

**GERENCIAMENTO  
DE CONFLITOS**

**COACHING**

# Processos de Gestão de Projeto







# ÁREAS DE CONHECIMENTO DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS



# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos

# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos



Inclui processos e atividades necessários para identificar, definir, combinar, unificar e coordenar os grupos de processos de gerenciamento.

**Gerenciamento de integração**

# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos



Inclui processos de identificação, planejamento, engajamento e gerenciamento das partes interessadas. Aumenta o suporte e comprometimento dos *stakeholders* ao projeto.

Gerenciamento  
das partes  
interessadas

# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos



Inclui processos necessários para assegurar que o projeto inclui todo o trabalho necessário e somente o trabalho necessário para concluir o projeto com sucesso.

**Gerenciamento  
de escopo**

# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos



Inclui processos necessários para gerenciar o término pontual do projeto. Definição de atividades, estimativas, recursos.

**Gerenciamento do cronograma**



# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos



Inclui processos envolvidos em estimativas, orçamentos e controle dos custos, de modo que o projeto possa ser terminado dentro do orçamento aprovado.

**Gerenciamento  
de custos**

# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos



Inclui processos e atividades da organização executora que determinam as políticas de qualidade, objetivos, requisitos e responsabilidades de modo que o projeto satisfaça às necessidades para as quais foi empreendido. Oferece suporte às atividades de melhoria contínua.

**Gerenciamento  
da qualidade**



# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos



Inclui processos para identificar, adquirir e gerenciar os recursos necessários para a conclusão bem sucedida do projeto.

**Gerenciamento  
de recursos**

# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos



Inclui todos os processos necessários para assegurar que as informações do projeto sejam geradas, coletadas, distribuídas, armazenadas, recuperadas e organizadas de maneira oportuna e apropriada.

**Gerenciamento das comunicações**

# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos



k8144797 www.fotosearch.com

Inclui processos de planejamento, identificação, análise, planejamento de respostas, bem como o monitoramento e controle de riscos de um projeto. Diminuir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto.

**Gerenciamento  
de riscos**

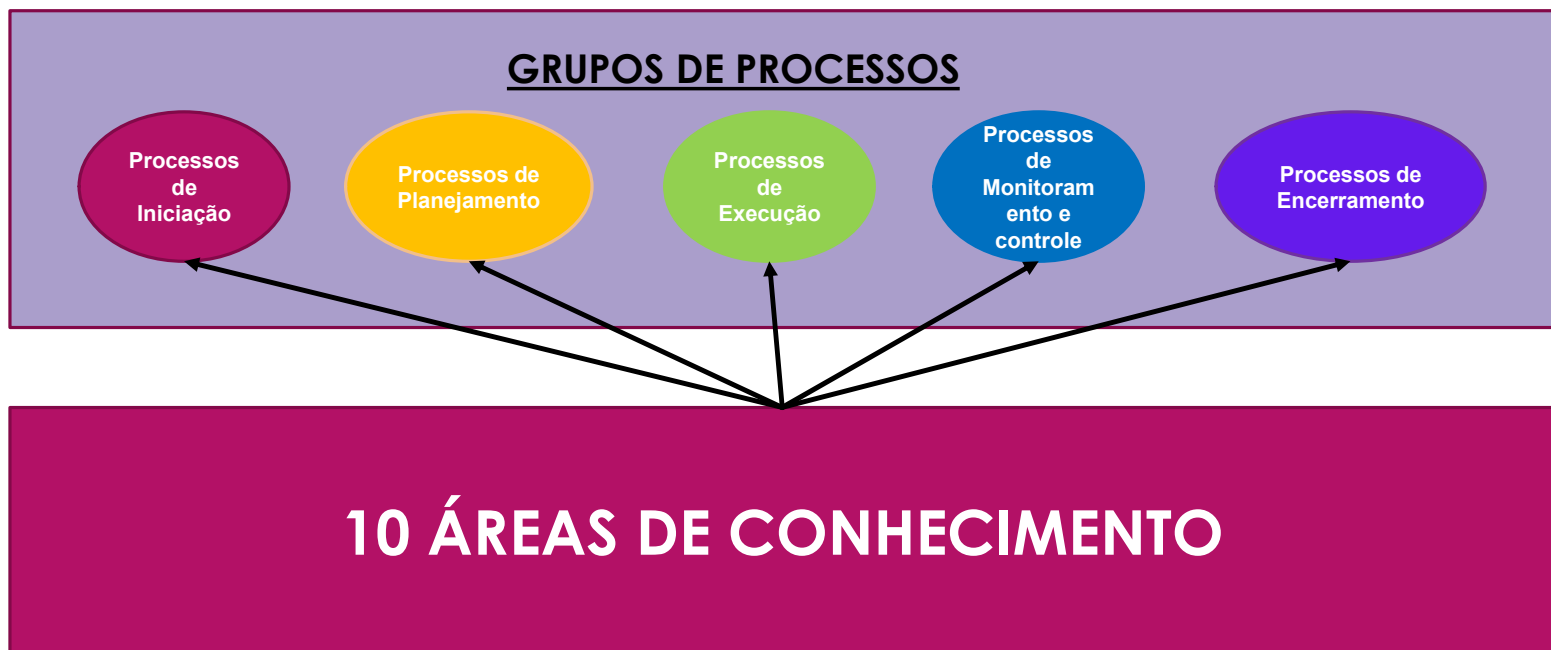
# Áreas de Conhecimento do Gerenciamento de Projetos



Inclui os processos necessários para comprar ou adquirir produtos, serviços ou resultados externos ao projeto e abrange o gerenciamento de contratos.

Gerenciamento  
de aquisição

# Inter-relação das Áreas de Conhecimento e os Processos de Gerenciamento de Projetos

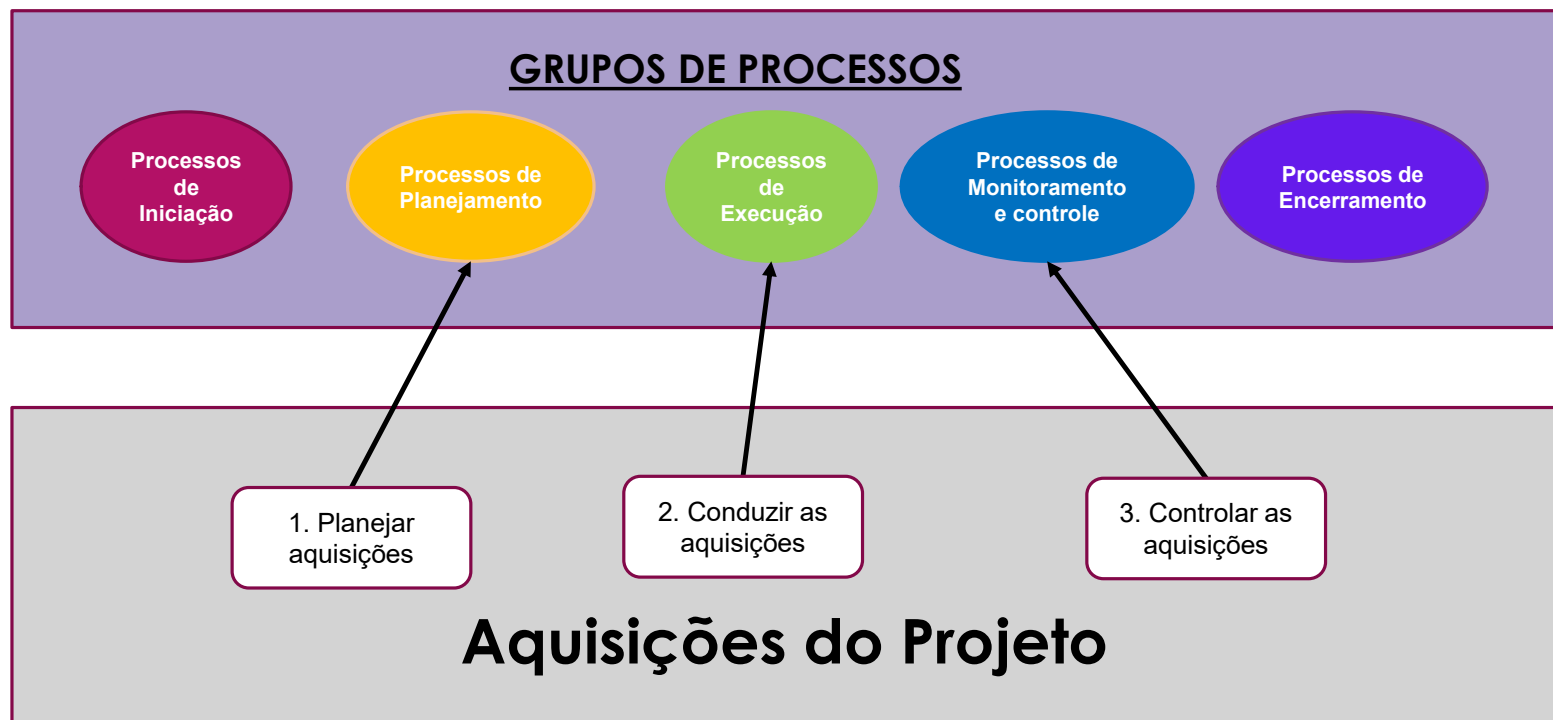


# Área de Conhecimento: Aquisições do Projeto

- ▶ Processos:
  - ▶ Planejar o gerenciamento das aquisições
  - ▶ Conduzir as aquisições
  - ▶ Controlar as aquisições



# Relação da Área Aquisições do Projeto com os processos de Gerenciamento de Projetos







# Gerenciamento Tradicional e Ágil de projetos de software

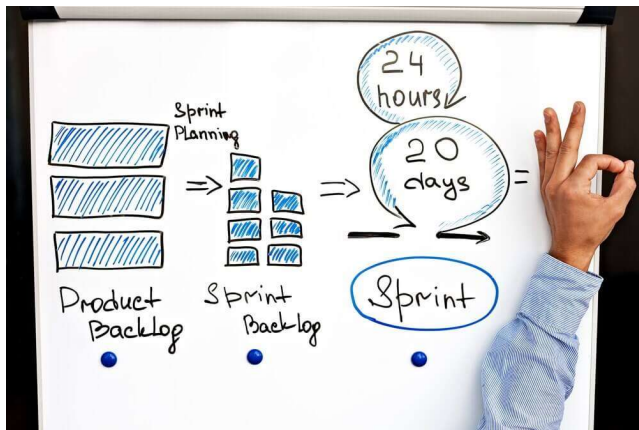


# Práticas tradicionais e ágeis para gerenciamento de projetos de software

- A diferença principal está nas técnicas empregadas, isto é, as ações de planejamento e controle são semelhantes, mas a forma como são feitas, técnicas e ferramentas é que distingue as duas abordagens.
  - ▶ Ex. abordagens tradicionais, pode-se citar o PMBOK,
  - ▶ Ex. abordagens ágeis, pode-se mencionar o Scrum.



# O que significa gerenciar de forma ágil?

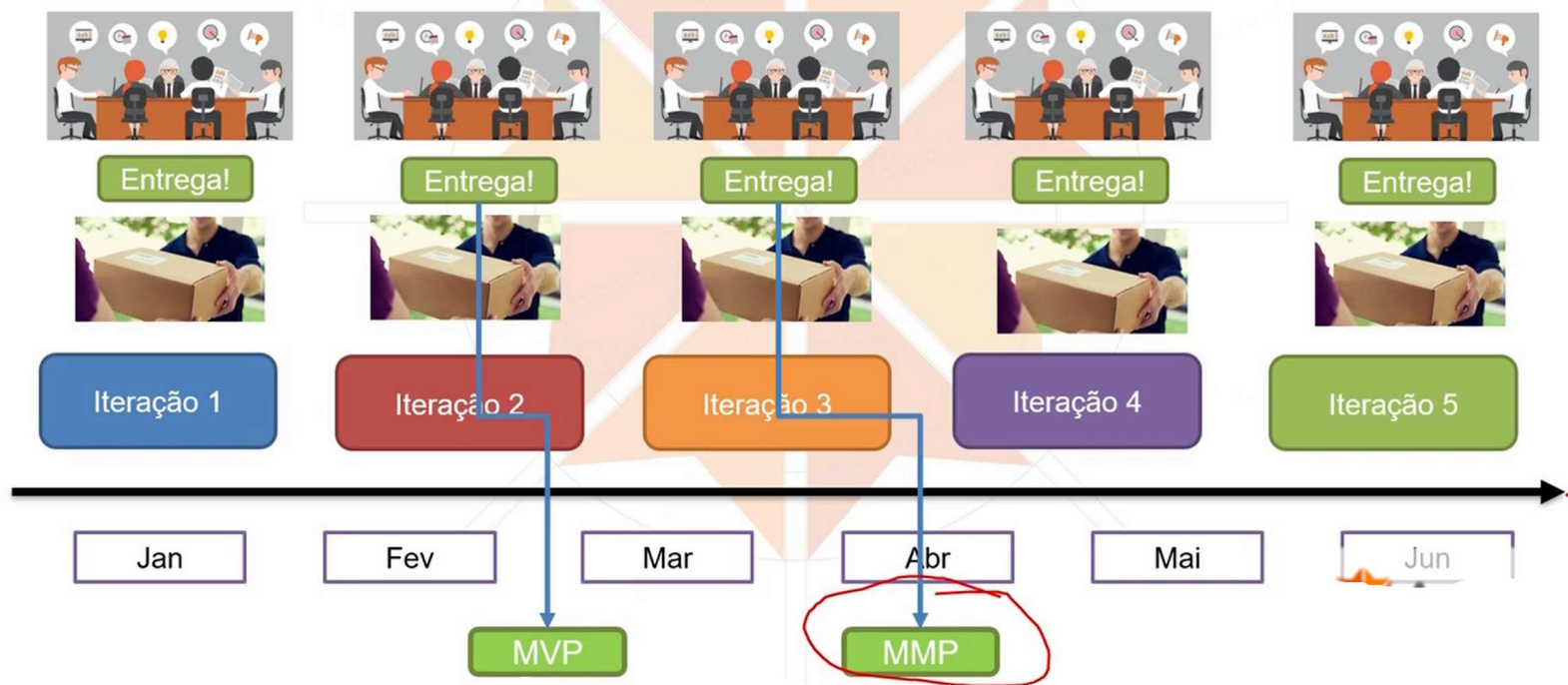


- ▶ Ágil remete a economia de tempo e redução de etapas.
- ▶ A abordagem ágil é mais adaptativa e flexível.
- ▶ Resultados são entregues ao cliente em pequenos espaços de tempo.

## Desenvolvimento de Produtos no Método Tradicional (Preditivo)



## Desenvolvimento de Produtos no Método Ágil



# Características das Práticas para Gerenciamento de Projetos

## TRADICIONAL



Maior comunicação com o cliente no início e final do processo



Geralmente possuem etapas de implementação mais longas



Os requisitos são definidos antecipadamente



Escopo definido no início do projeto



Interação entre as equipes durante etapas específicas



Os testes acontecem no final

Comunicação contínua com o cliente durante todas as etapas



Etapas de implementação iterativas e mais curtas



Os requisitos evoluem ao longo do projeto



Escopo definido ao longo do projeto com possibilidades de ajustes contínuos



Maior interação entre as equipes durante todas as etapas



Os testes ocorrem a cada iteração\*



## ÁGIL

# Características das Práticas para Gerenciamento de Projetos

