

# Sugestão de ações

---

Aluno: Marcio Vinicius de Souza da Rocha

---

Considerando a situação apresentada abaixo devem ser sugeridas no mínimo 6 ações para lidar com os problemas descritos.

## Cenário

A direção da empresa identificou que o método **Scrum** pode ser utilizado para iniciar uma mudança no processo da sua equipe de software e melhorar os resultados. A equipe, que conta com 16 pessoas, está enfrentando um cenário de crise.

## Dificuldades

- Entregas não respeitam o escopo do projeto
- Muitas funcionalidades são entregues em atraso e abaixo da qualidade esperada
- Membros da equipe que são especialistas nos seus papéis estão sempre sobrecarregados
- Outros membros ficam ociosos por um longo período

## Ações a serem tomadas

Levando em consideração a distribuição de pessoas da equipe sendo

Qtd	Cargo
4	Seniores
6	Plenos
6	Juniores

1. Dividir a equipe em duas equipes de 8 pessoas, esta divisão deve ser equilibrada (2 seniores, 3 plenos e 3 juniores)
2. Realizar as Reuniões do Scrum para alinhamento das demandas (cada equipe com as suas reuniões Daily)
3. Quebrar as funcionalidades em tarefas menores
4. Semanalmente/Mensalmente realizar a redistribuição de tarefas, seniores e plenos de ambas as equipes realizam o planejamento de distribuição categorizando as tarefas em nível de complexidade e data de entrega compatível com a sua complexidade
5. Revisar o fluxo de desenvolvimento da aplicação, e se necessário implementar um novo fluxo que permita mais eficácia e diminua o feedback de Q.A.
6. Cada equipe é responsável por determinado escopo/conjunto de escopo do projeto
7. Eleger um Scrum Master por equipe (este pode ser um senior ou pleno)