

# ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO FACULTAD DE INFORMÁTICA Y ELECTRÓNICA INGENIERÍA EN SOFTWARE



#### GESTIÓN DE PROYECTOS DE SOFTWARE

**Equipo:** NOVA

### **Integrantes:**

Gabilanes Marco [7171]
Chamorro Jonathan [7167]
Bayas Darwin [7400]
Falvo Stefano [6872]
Muñoz Keyla [7191]

## Actividad en equipos

En los capítulos 7, 10 y 11 del libro de Gray y Larson (2009), o la parte 2 secciones 3.18 y 5.10 del libro guía del PMBOK 6ta ed., entre otros aspectos, se aborda la temática de la resolución de problemas y seguimiento de riesgos.

Según lo discutido en la teoría, describe las estrategias o pautas propuestas para abordar la resolución de problemas y seguimiento de riesgos, contrasta lo descrito en la teoría con respecto a sus experiencias de equipo, ¿Qué riesgos se han presentado? ¿Qué problemas se han presentado en el equipo y cómo los han resuelto?

A continuación, se da respuesta a cada pregunta donde cada ítem de la primera pregunta corresponde con el número correspondiente en la segunda pregunta:

### ¿Qué riesgos se han presentado?

- 1. Ausencia de miembros para completar sus tareas asignadas
- 2. Inconsistencias en los documentos del proyecto
- 3. Retrasos en la entrega de sus partes del proyecto
- 4. La comunicación deficiente que llevo a malentendidos, duplicación de esfuerzos y errores en la implementación.
- 5. Falta de motivación y compromiso.

### ¿Qué problemas se han presentado en el equipo y cómo los han resuelto?

- 1. La ausencia de miembros para completar las tareas representa un riesgo crítico en el avance del proyecto debido a que puede causar retrasos en la planificación. Esto se solucionó asignando dichas tareas a otro miembro del equipo disponible en ese momento.
- Esto sucedió cuando se llenaba información no correspondía en los documentos del proyecto, para ello hubo que investigar el tipo de documento en cuestión o preguntar al profesor sobre poner en los diferentes apartados de documentos del proyecto.
- 3. Miembros de los equipos tiene retrasos a la hora de entregar sus partes del proyecto lo que implica retrasos en los proyectos o en los otros miembros que tiene que

- realizar, una solución proponer dividir las tareas por la capacidad o los conocimientos que tiene los miembros de los equipos es decir cada miembro realiza la parte que más domine la tarea.
- 4. Se implementaron herramientas de comunicación y colaboración como grupos de chat o Microsoft Teams para mejorar la comunicación entre los miembros del equipo. También se establecieron reuniones o informes de progreso o retraso para asegurarse de que todos estuvieran al tanto del progreso y los obstáculos.
- 5. Se comenzó a proporcionar feedback regular y constructivo para ayudar a los miembros del equipo a mejorar sus aportes y contribuir de manera más activa.